

RS434/15.12.2025

Sedinta CA nr. 21/15.12.2025

COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORTURI AERIENE ROMÂNE TAROM S.A.

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

**întocmit în conformitate cu Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru
aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de
Raportare Financiară**

AN 2024

Idolu Iulian Daniel

Președinte al Consiliului de Administrație C.N.T.A.R. TAROM S.A.

**Iulian-
Daniel Idolu**

Semnat digital de Iulian-
Daniel Idolu
Data: 2025.12.16
11:47:54 +02'00'

CUPRINS:

1. INFORMAȚII GENERALE
2. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII
3. AJUTOR DE STAT INDIVIDUAL DE RESTRUCTURARE
4. PREZENTAREA POZITIEI FINANCIARE A SOCIETATII
5. SITUATIA PROFITULUI SAU PIERDERII SI A ALTOR ELEMENTE ALE
REZULTATULUI GLOBAL
6. SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
7. SITUATIA FLUXURILOR DE NUMERAR
8. CORECTAREA ERORILOR CONTABILE
9. SITUATIA REALIZĂRII BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
PREZENTAREA COMPARATIVA A PRINCIPALILOR INDICATORI FIZICI SPECIFICI
OBIECTULUI DE ACTIVITATE SI A INDICATORILOR ECONOMICO- FINANCIARI
10. REMUNERATIA MEMBRIILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE SI AI
DIRECTORILOR ANGAJATI PE BAZA DE CONTRACT DE MANDAT
11. REALIZAREA BUGETULUI DE INVESTITII
12. INDICATORI FINANCIARI
13. CONTINUITATEA ACTIVITATII SI DEZVOLTAREA PREVIZIBILA A COMPANIEI
14. MANAGEMENTUL RISCULUI
15. DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA

**ANEXA - EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI ȘI A BUGETULUI
DE INVESTITII IN 2024**

1. INFORMAȚII GENERALE

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – TAROM S.A. ("CN "TAROM") are ca obiect principal de activitate transporturile aeriene de pasageri, cargo și poștă, prin curse regulate și charter, spre și dinspre România, precum și pe teritoriul României. Pe lângă activitatea de bază, CNTAR TAROM prestează și servicii conexe, constând în principal în întreținere tehnică a aeronavelor pentru parteneri externi și interni.

CNTAR TAROM este o societate pe acțiuni înregistrată în România, cu sediul central în Calea Bucureștilor nr. 224F, Otopeni, Ilfov, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J23/1298/2003, având cod unic de înregistrare 477647.

CNTAR TAROM este membră a Asociației Internaționale a Companiilor de Transport Aerian (IATA) și a Asociației Europene a Transportatorilor Aerieni (AEA).

CNTAR TAROM a fost înființată în anul 1954 și a fost reorganizată în baza Ordonanței de Guvern 45/1997 și a legii 136/1998, noul statut fiind cel de Companie Națională de transporturi aeriene civile din România.

Structura acționariatului se prezintă astfel la 31.12.2024:

Acționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma-lei-
Ministerul Transporturilor si Infrastructurii	97,80%	127.214.085	318.035.213
Compania Națională Aeroporturi București	1,15%	1.497.028	3.742.570
ROMATSA	0,98%	1.275.666	3.189.165
Longshield Investment Group SA (fostul Fondul de Investiții Muntenia	0,07%	86.517	216.293
Total	100%	130.073.296	325.183.240

La 25 iunie 2010 TAROM s-a alăturat Alianței SkyTeam, una dintre cele mai mari alianțe aeriene din lume. TAROM a semnat un acord de aderare pe 7 mai 2008 și s-a alăturat Alianței SkyTeam în calitate de membru cu drepturi depline, după finalizarea unui proces de integrare care a durat 2 ani.

TAROM este prima companie din subordinea Ministerului Transporturilor si Infrastructurii care a implementat managementul privat în anul 2012 în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

În temeiul prevederilor art.111, alin. (2), lit. b din Legea societătilor nr. 31 /1990, republicata, cu modificarile si completările si completările ulterioare, art. 64 alin. (3) coroborat cu alin. (5) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificarile si completările ulterioare si a art. 23, alin.(1), pct. 1, lit C din Statutul Companiei TAROM, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor aproba numirea în funcții, prelungirea și revocarea membrilor Consiliului de Administratie.

Adunarea Generala Ordinară a Acționarilor, prin **Hotărârea nr.18/23.10.2023**, cu majoritate de voturi "pentru" reprezentand 99,92% din capitalul social și 0,08% voturi "abținere" exprimate de acționarul Societatea de Investiții Financiare Muntenia S.A., aprobă numirea în funcția de administrator provizoriu a următoarelor persoane:

- Dna. Bârcă Iuliana Cristina începând cu data de 27.10.2023 inclusiv până la data de 26.03.2024 inclusiv;
- Dna. Boagiu Anca-Daniela începând cu data de 27.10.2023 inclusiv până la data de 26.03.2024 inclusiv;
- Dna. Săsărman Monica începând cu data de 10.11.2023 inclusiv până la data de 09.04.2024 inclusiv;
- Dl. Idolu Iulian Daniel începând cu data de 10.11.2023 inclusiv până la data de 09.04.2024 inclusiv;
- Dl. Dancu Cătălin Radu începând cu data de 10.11.2023 inclusiv până la data de 09.04.2024 inclusiv;

Adunarea Generala Ordinară a Acționarilor, prin **Hotărârea nr.15/14.06.2024**, cu majoritate de voturi "pentru" reprezentând 99,9167% din capitalul social si 0,0833% voturi "abținere" exprimate de acționarul Longshield Investment Group S.A. (denumire anterioara SIF Muntenia S.A.) in temeiul art. 29 alin (9) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, aflata in vigoare

la data declansarii procedurii de selecție, aprobă numirea în funcția de administrator în Consiliul de Administratie TAROM, pentru o perioada de 4 (patru) ani, a următorilor:

- doamnei Boagiu Anca Daniela;
 - doamnei Bârcă Iuliana Cristina;
 - doamnei Săsărman Monica;
 - domnului Iordache Costin Ionut;
 - domnului Marcu Mirel Alexandru;
 - domnului Mihăiță Ursu;
 - domnului Idolu Iulian Daniel,
- care se afla în funcție la 31 decembrie 2024.

2. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII

În conformitate cu Business Planul 2020-2029, Compania TAROM are în vedere ca obiectiv principal pentru anul 2024 aplicarea măsurilor necesare menținerii sustenabilității companiei, strategie ce presupune etape și măsuri succesive, graduale și dinamice, efectele lor fiind pe termen scurt, mediu și lung, oferind posibilitatea redresării.

Compania Tarom împreună cu consultantul extern PricewaterhouseCoopers a întocmit un plan de restructurare TAROM și a notificat Comisia Europeană la data de 28.05.2021. Ultima variantă actualizată a **Business Planului 2020-2029**, a fost transmis Comisiei Europene în dec.2023, iar aceasta a fost avizată de Consiliul de Administrație al Companiei TAROM prin Hotărârea nr. 3/01.02.2024 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 2/20.02.2024.

Pentru anii 2020-2029 conform Business Planului, TAROM și-a propus să ofere un produs corespunzător și aeronavele potrivite pentru fiecare segment de piață în parte, optimizând astfel gradul de ocupare și obținerea unui venit mediu pe pasager care să permită menținerea unui trend pozitiv, care să creeze condițiile necesare pentru obținerea de profitabilitate pe toate segmentele de piață deservite de TAROM.

Perioada de restructurare prevăzută în planul de restructurare actualizat se întinde din ianuarie 2021 până în decembrie 2026. Planul de restructurare actualizat se bazează pe câțiva piloni cheie, care includ reînnoirea flotei, un plan optimizat de rute și diverse măsuri de eficiență operațională care au fost sau vor fi implementate pe parcursul perioadei de restructurare, dintre care menționăm:

2.1 REINNOIREA FLOTEI

Eliminarea treptată a aeronavelor vechi în paralel cu introducerea treptată a patru noi aeronave Boeing 737-8 MAX.

Reproiectarea flotei are ca scop utilizarea unor aeronave adaptate nevoilor TAROM și reducerea costurilor (pentru întreținere, leasing, combustibil etc.).

De la o flotă de 29 de aeronave de șapte tipuri diferite în 2021, flota TAROM trebuie să fie redusă la 14 aeronave de doar patru tipuri diferite până în 2025. Numărul de aeronave va rămâne apoi la 14 cel puțin până la sfârșitul perioadei de restructurare (31.12.2026).

Acestea de mai sus sunt în curs de implementare; există întârzieri din cauze care nu au ținut de TAROM.

- În anul 2022 au fost vândute 4 × Boeing 737-300 și 1 motor Boeing 737-300; valoare totală: ██████ USD.
- În anul 2023 au fost vândute 7 × ATR 42-500; valoare totală: ██████ USD.
- În anul 2024 au fost vândute 4 × Airbus 318; valoare totală: ██████ USD.
- Au fost semnate 4 contracte de leasing (1 leasing financiar și 3 leasing operațional) pentru închirierea unui nr. de 4 × Boeing 737-8 MAX.
- Începând cu anul 2025 vor trebui retrase gradual cele 4 × Boeing 737-700; prima aeronavă va fi retrasă la sfârșitul anului 2025.

Principalele efecte economice ale reînnoirii flotei trebuiau să se facă simțite în anul 2025, odată cu introducerea în flotă a celor 4 aeronave noi Boeing 737-8 MAX însă din cauza grevei declanșate de International Association of Machinists (IAM) care a condus la oprirea temporară a producției în facilitățile Boeing din Seattle, livrările aeronavelor Boeing

737-8 MAX contractate de TAROM au fost amânate cu până la 12 luni, afectând planificarea inițială pentru reînnoirea flotei începând cu anul 2025.

Actualele date de livrare comunicate de Boeing pentru cele 4 aeronave Bmax sunt:

- iulie 2026 pentru 2 aeronave, 1 in leasing financiar si 1 in leasing operational;
- martie 2027 pentru celelalte 2 aeronave in leasing operational

Această întârziere a generat un impact semnificativ asupra strategiei operaționale, impunând următoarele măsuri de adaptare:

➤ Revizuirea planului de capacitate: programul de operare a fost ajustat prin reconfigurarea orarului de zbor și reducerea frecvenței pe anumite rute, în special acolo unde cererea permite optimizarea fără afectarea gravă a conectivității rețelei.

➤ Explorarea unor soluții alternative pe termen scurt: au fost inițiate discuții cu diverși operatori de leasing în vederea identificării unor aeronave disponibile pentru acoperirea temporară a capacității deficitare. Cu toate acestea, condițiile financiare dezavantajoase și disponibilitatea foarte limitată pe piața de leasing pe termen scurt au făcut imposibilă implementarea unei soluții alternative viabile până la această dată.

Totodată, întârzierea livrărilor de aeronave a determinat și menținerea în exploatare a aeronavelor mai vechi pentru a asigura capacitatea necesară operării programate. Această decizie a avut ca efect:

- Creșterea frecvenței și a complexității lucrărilor de mentenanță, datorită vârstei flotei existente;
- Costuri tehnice suplimentare, inclusiv pentru piese de schimb, consumabile și ore de manoperă;
- Limitări temporare în disponibilitatea operațională a flotei, afectând punctualitatea și planificarea.

Toate acestea au dus la actualizarea planului de restructurare, având în vedere faptul că lipsa capacității ducea implicit la nerealizarea țintelor asumate prin planul de restructurare aprobat de Comisia Europeană iar menținerea în flotă a aeronavelor vechi determina un plan de mentenanță diferit, cu costuri mai mari decât cele prevăzute inițial. Planul de restructurare actualizat a fost transmis către Comisia Europeană în aprilie 2025.

2.2 OPTIMIZARE COMERCIALĂ

(a) Optimizarea rutelor

TAROM a efectuat o analiză aprofundată a rutelor sale existente, pentru a evalua performanța acestora, ținând seama de evoluția cererii în urma pandemiei de COVID-19, și pentru a defini și a pune în aplicare măsuri de eficientizare operațională. Ca urmare, TAROM a decis să-și raționalizeze activitățile prin închiderea mai multor rute și reducerea frecvenței pe rutele existente. [REDACTED]

Se așteaptă o creștere a factorului de încărcare al TAROM de la aproximativ 73,1% în 2019 la aproximativ 78% la sfârșitul perioadei de restructurare [REDACTED]

TAROM implementează o strategie comercială concentrată pe maximizarea eficienței veniturilor în condițiile actuale de operare, urmărind pregătirea integrală a proceselor comerciale pentru momentul omogenizării flotei și stabilizării fluxurilor financiare. Principalele linii de acțiune sunt:

(b) Creșterea veniturilor auxiliare

TAROM intenționează să genereze venituri auxiliare din diferite surse. Serviciile oferite la costuri suplimentare ar include vânzări la bord, servicii separate (precomandă meniuri, rezervare locuri, bagaje suplimentare, transport echipamente sportive), upgrade la business class la check-in.

■ Catering – [REDACTED]

■ Alte servicii auxiliare – [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] Acest demers este aliniat cu tendințele europene privind intermodalitatea și mobilitatea durabilă, integrând compania într-o rețea modernă care combină eficiența transportului aerian cu cea a trenurilor de mare viteză.

➤ eSIM – servicii auxiliare (internet internațional) implementarea soluției eSIM, care va permite pasagerilor TAROM să achiziționeze planuri de internet mobil valabile la destinație, fără cartelă fizică, prin scanarea unui cod QR.

Implementarea tehnică este programată pentru luna ianuarie 2026, urmată de o etapă de testare în februarie. Lansarea comercială este planificată pentru debutul sezonului de vară 2026, începând cu data de 28 martie 2026.

(c) Închiderea agențiilor

Întrucât costul agențiilor interne de emiteră a biletelor a continuat să fie ridicat în comparație cu contribuția lor la veniturile și vânzările TAROM prin intermediul acestor agenții – care a scăzut continuu și a ajuns la doar [REDACTED] în 2023 – TAROM a decis să își restructureze rețeaua. Planul de restructurare actualizat prevede închiderea mai multor agenții situate în România, celelalte urmând să devină agenții regionale care preiau activitățile celorlalte agenții din regiune. În plus, doar două agenții internaționale de emiteră a biletelor ar continua să funcționeze, la Bruxelles și la Chișinău -Măsură îndeplinită.

La data aprobării Planului de restructurare această măsură era deja integral implementată.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

(d) Acțiuni de marketing și comunicare

Procesul de restructurare va fi însoțit de acțiuni de marketing sprijinite de utilizarea instrumentelor digitale și de o strategie de comunicare îmbunătățită.

În perioada S1 2024 – S1 2025, TAROM a urmărit o strategie integrată de comunicare și marketing cu obiective comune:

- creșterea vizibilității și consolidarea reputației brandului,
- stimularea vânzărilor directe și a loialității pasagerilor,
- protejarea imaginii companiei în context concurențial dificil.

Aceste obiective au fost sprijinite prin acțiuni de comunicare corporat și PR, precum și prin campanii comerciale regulate și diversificate, adaptate la sezonality și la evenimentele relevante pentru publicul țintă.

2.3. EFICIENTIZAREA ORGANIZAȚIONALĂ

a) Restructurarea personalului

Ca parte a măsurilor de eficientizare organizațională, TAROM s-a angajat să realizeze o restructurare a personalului. Numărul angajaților a fost redus de la 1765 în iulie 2020 la 1154 în decembrie 2023, parțial pe baza unui program de plecare voluntară.

Sunt în curs de implementare și alte îmbunătățiri organizaționale. Potrivit Planului de restructurare, pe parcursul perioadei de restructurare, TAROM poate implementa orice măsuri de dimensionare optimă a personalului.

b) Reorganizarea Direcției Tehnice

Pentru a-și îmbunătăți în continuare poziția costurilor, TAROM intenționează să își reorganizeze Direcția Tehnică și să elaboreze o nouă strategie privind întreținerea, reparațiile și reviziile generale („IRR”).

Deși TAROM a declarat că urmărește în mod activ îmbunătățiri interne în cadrul Direcției Tehnice și al cercetării și negocierilor acesteia pentru a realiza externalizarea IRR, efectele asupra costurilor ale măsurilor respective nu au fost incluse în previziunile din planul de restructurare actualizat.

În Planul de restructurare nu a fost prevăzut un termen, însă TAROM și-a asumat sfârșitul perioadei de restructurare ca dată pentru finalizarea acestei acțiuni.

2.4. OPTIMIZAREA COSTURILOR

a) Reducerea costurilor cu combustibilul

TAROM vizează reducerea consumului de combustibil printr-o serie de măsuri, printre care optimizarea cantității de apă potabilă transportată, reducerea consumului de combustibil la sol. Acest lucru ar trebui să conducă la economii de aproximativ ██████ în 2024 și ██████ începând cu 2025. Se preconizează realizarea de economii suplimentare prin utilizarea aeronavelor Boeing 737-8 MAX mai eficiente din punctul de vedere al consumului de combustibil. Sunt estimate economii cumulate până în anul 2029 de aproximativ ██████ ██████.

Au fost implementate sau se află în curs de implementare acțiuni având ca obiectiv reducerea consumului de combustibil și optimizarea proceselor, precum:

- Monitorizarea periodică a consumului la sol, între curse (APU), care a fost eficientizat în 2023 prin îmbunătățirea serviciilor de GPU la OTP;
- Implementarea unui sistem avansat de planificare a zborurilor (LIDO);
- Finalizarea interfațării automate a sistemului Amadeus Altea cu sistemul LIDO, care a dus la creșterea ZFW accuracy (ZFW=Zero Fuel Weight) prin integrarea informațiilor referitoare la pasageri;
- Monitorizarea periodică a situației Commander Discretion Fuel;
- Utilizarea valorilor statistice pentru combustibilul de rulaj (Statistical Taxi Fuel);

██
██
██

- Respectarea nivelurilor de zbor planificate (Flight Level compliance), prin care sunt urmărite abaterile dintre ruta optimă calculată de sistemul LIDO și ruta reală operată de echipaje;
- Este în curs de implementare un test ("trial") pentru un sistem de optimizare a consumului în zbor prin optimizarea vitezelor de zbor și nivelelor de croazieră.

b) Reducerea costurilor de handling

Aeroportul OTP ar fi trebuit să pună în aplicare un program de modernizare și automatizare, care a început în octombrie 2023 și care ar fi trebuit să fie finalizat până în august 2024. S-a preconizat că deși acest lucru va avea un impact pozitiv asupra costurilor interne de handling, procesul respectiv rămâne în afara controlului TAROM.

TAROM a identificat o altă soluție de reducere a costurilor [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] Rezultatul studiului de caz a indicat economii de până la aproximativ [REDACTED] pe an în primii trei ani. Implementarea este prevăzută să înceapă în ultimul trimestru 2025

c) Relocarea angajaților și închirierea clădirii sediului central

Închirierea clădirii sediului central TAROM, situată în apropierea aeroportului OTP București, și relocarea angajaților într-o clădire de birouri închiriată ar trebui să genereze venituri nete și fluxuri de numerar de aproximativ [REDACTED] pe an.

Pentru realizarea acestei acțiuni se impune parcurgerea următoarelor etape premergătoare inițierii procedurii de identificare a unui investitor privat sau a unui grup de investitori:

1. Realizarea expertizei tehnice a construcției existente;
2. Clarificarea regimului juridic al construcției și al terenului adiacent;
3. Elaborarea Planului Urbanistic Zonal (PUZ) necesar schimbării destinației construcției.

După finalizarea acestor etape, este necesară demararea unei proceduri competitive, cum ar fi selecția investitorilor sau organizarea unei licitații publice, având drept scop identificarea investitorului sau a grupului de investitori interesați de finanțarea Fazei 1 a proiectului. În paralel, odată cu publicarea documentației aferente procesului de selecție, se va desfășura o amplă activitate de promovare a proiectului, adresată potențialilor parteneri de afaceri, inclusiv fonduri de investiții, dezvoltatori imobiliari, instituții bancare și alte entități cu profil similar, în vederea asigurării unei competiții reale.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

În consecință, în absența unei decizii, această măsură rămâne în așteptare, fiind supusă unor deliberări ulterioare.

2.4. MĂSURI DE LIMITARE A DENATURĂRILOR CONCURENȚEI

Reducerea dimensiunii și reducerea capacității

- Autoritățile române au asigurat Comisia că TAROM va vinde slotul orar de la aeroportul LHR, dar nu mai târziu de sfârșitul perioadei de restructurare.

- România s-a angajat să se asigure că niciuna dintre rutele închise nu va fi redeschisă în perioada de restructurare și că nu vor fi deschise alte rute noi în perioada de restructurare.

- În plus, TAROM va reduce numărul de zboruri pentru 19 dintre cele 27 de rute care vor fi menținute comparativ cu nivelul din 2019.

- În plus, TAROM își va reduce progresiv flota prin eliminarea treptată a aeronavelor existente, de la 29 de aeronave exploatare în 2020 și 2021, pentru a ajunge la un nivel constant de 14 aeronave începând din 2025.

- Chiar dacă, începând din 2025, TAROM va funcționa doar cu aproximativ jumătate din flota sa de la nivelul anului 2019, reducerea capacității măsurată în ASK este mai mică decât reducerea flotei, deoarece o serie de aeronave mai mici vor fi înlocuite cu aeronave mai mari.

Măsură îndeplinită până în prezent.

- TAROM s-a obligat să închidă în total 14 rute din cele 41 de rute operate anterior pandemiei de COVID-19.

- 13 dintre aceste rute erau deja închise la data aprobării Planului de restructurare, iar rut OTP-LHR-OTP a fost închisă ca urmare a vânzării slotului de la LHR începând cu octombrie 2024.

- Ca urmare a închiderii rutelor, TAROM va opera pe 27 de rute în loc de 41, comparativ cu 2019. Aceasta reprezintă o reducere cu 34 % a numărului de rute față de 2019. În 2019, cele 14 rute care urmau să fie închise reprezentau 21% din cifra de afaceri a TAROM (cu o cifră de afaceri de 50,23 milioane EUR în 2019) și 17% din numărul total de zboruri regulate.

- Patru dintre rutele respective (Cluj – Iași și 3 rute de la/către OTP: Sibiu, Tbilisi și Viena) nu au atins în 2019 nivelul de profitabilitate C1 și niciuna dintre cele 14 rute nu a fost profitabilă la nivelul C3. Opt (Alicante, Hamburg, Stockholm, Valencia, Barcelona, London; Munchen și Viena) dintre aceste rute au vizat aeroporturi cu nivelul 3 de congestiune și o rută (Larnaca) a vizat un aeroport cu nivelul 2 de congestiune, în toate cele nouă aeroporturi operând companii aeriene concurente.

Astfel, numărul rutelor operate de TAROM în perioada de restructurare, după toate închiderile de rute avute în vedere în planul de restructurare actualizat, va fi de cel mult 27.

TAROM a operat doar în limitele asumate prin Planul de restructurare, respectiv:

- o a operat 27 de rute începând cu octombrie 2024;
- o a operat cu 14 aeronave începând cu anul 2025;
- o nu a deschis rute noi și nici nu le-a redeschis pe cele închise;
- o și-a redus ASK în conformitate cu Planul de restructurare;

Cesionări

TAROM a declarat că intenționează să își vândă participațiile în trei entități – Globe Ground, RFS și DNATA Catering, însă autoritățile române s-au angajat ca TAROM să își vândă participațiile în RFS și Globe Ground până la sfârșitul anului 2024, dar nu mai târziu de sfârșitul perioadei de restructurare, în 2026

MĂSURI COMPORTAMENTALE

TAROM nu va achiziționa participații în nicio societate în cursul perioadei de restructurare, cu excepția cazului în care acest lucru ar fi indispensabil pentru asigurarea viabilității sale pe termen lung și sub rezerva aprobării de către Comisie.

TAROM nu va prezenta publicului sprijinul de stat drept un avantaj concurențial atunci când își comercializează produsele și serviciile.

TAROM confirmă respectarea condiției impuse de Comisia Europeană privind interdicția utilizării sprijinului de stat ca avantaj competitiv în promovarea produselor și serviciilor sale. TAROM nu a publicat și nu a promovat, în niciun moment, ajutorul de stat

primit ca element de atracție comercială sau ca mijloc de obținere a unui avantaj competitiv.

3. AJUTOR DE STAT INDIVIDUAL DE RESTRUCTURARE

Guvernul a aprobat, în data de 16.01.2020 printr-un memorandum (nr. 50106/06.01.2020) un *Ajutor de Stat de Salvare de Urgență* pentru TAROM, alocat printr-un împrumut din Trezorerie, în valoare totală de 199.052,00 mii lei. Comisia Europeană a aprobat în data de 24.02.2020, în conformitate cu normele Uniunii Europene privind ajutoarele de stat, planul României de a acorda un împrumut temporar în valoare de aproximativ 36.657 mii euro (echivalent 175.952,00 mii lei) companiei TAROM.

Pentru acordarea acestui împrumut s-a emis *Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare*, iar în temeiul prevederilor art. 4. alin.(1) s-a elaborat *Convenția de împrumut 602370/14606/ 2731/ 2020 între Ministerul Finanțelor Publice, Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor și Compania Nationala de Transporturi Aeriene Romane-TAROM S.A*

Tarom a accesat creditul de salvare acordat, începând cu 30.04.2020 pentru plăți către furnizori, până la data de 28.08.2020.

De asemenea, prin Hotărârea Guvernului nr. 1096/2020 pentru aprobarea condițiilor de acordare a garanției de stat în favoarea Societății „Compania Națională de Transporturi Aeriene române - TAROM” - S.A. , pentru compensarea pierderilor economice suferite în contextul pandemiei de COVID-19 au fost stabiliți termenii și condițiile financiare ale împrumutului prevăzut în *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 139/2020*, din 19 august 2020.

Comisia Europeană a aprobat, în temeiul normelor UE privind ajutoarele de stat, o garanție pentru împrumuturi de până la aproximativ 19,3 milioane de euro (aproximativ 94 de milioane de RON) în favoarea companiei TAROM.

Prin această măsură s-a urmărit despăgubirea companiei TAROM pentru pierderile cauzate în mod direct de pandemia de coronavirus și de restricțiile de călătorie impuse de

România și de alte țări de destinație pentru a limita răspândirea virusului în perioada cuprinsă între 16 martie 2020 și 30 iunie 2020. Aceste restricții au forțat Tarom să anuleze majoritatea zborurilor sale regulate și a cauzat pierderi majore în ceea ce privește cifra de afaceri.

Împrumutul are ca obiectiv acoperirea într-o mica măsură a obligațiilor societății acumulate în perioada stării de urgență și a stării de alertă.

Compania TAROM a accesat împrumutul în 27.12.2020, acesta fiind contractat prin Banca Transilvania, iar până la 31.12.2020, având obligații restante foarte mari, a fost necesară acoperirea cel puțin parțială a acestora, iar o parte din creditul acordat a fost utilizat în două tranșe în anul 2020, iar în anul 2021 au fost acoperite plăți restante ale facturilor prin alte două tranșe.

Având în vedere faptul că prima formă de ajutor acordat pentru compensarea pierderilor rezultate din cauza restricțiilor impuse în perioada pandemiei Covid, în conformitate cu prevederile *Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 139/2020*, a constat într-un împrumut cu garanția statului pentru care Compania TAROM a garantat în favoarea statului aeronavele aflate în proprietate, s-a impus acordarea diferenței de ajutor pentru despăgubirea COVID-19 pentru perioada iulie-decembrie 2020 sub formă de capitalizare, TAROM nemaiavând active semnificative pe care să le gajeze pentru acest împrumut.

3.1. STADIUL DE IMPLEMENTARE A PLANULUI DE RESTRUCTURARE APROBAT PRIN DECIZIA COMISIEI EUROPENE nr. C(2024)

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 541/ 23.05.2024 privind aprobarea unui ajutor de stat individual de restructurare pentru "Compania națională de transporturi aeriene romane - TAROM S.A. și pentru alocarea unor sume din fondul de rezerva bugetară la dispoziția Guvernului, pentru suplimentarea bugetului Ministerului Transporturilor și Infrastructurii având în vedere Decizia Comisiei Europene nr. C(2024) 2968 final /29.04.2024, de aprobare a unui ajutor de stat pentru restructurarea Societății "Compania națională de transporturi aeriene romane - TAROM S.A.

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

Nr. crt.	In conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 541/ 23.05.2024 s-a aprobat ajutorul de stat individual de restructurare pentru Compania TAROM aprobat prin Decizia Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024, în cuantum de până la 471.047 mii lei (94,67 milioane euro), constituit după cum urmează:	sume aprobate mii lei
1	Împrumutul acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare conform Convenției de împrumut nr. 602.370/14.606/2.731/2020, încheiată între Ministerul Finanțelor, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Compania națională de transporturi aeriene române - TAROM - S.A., în temeiul dispozițiilor art. 7 alin. (4) din Ordonanța de urgență Guvernului nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 108/2021;	175.952,00
2	dobânzile aferente împrumutului acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare, calculate la data emiterii Deciziei Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024 și care, în baza acesteia, sunt parte a ajutorului de stat individual de restructurare.	68.270,00
Total	In conformitate cu Ordonanța de urgență nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare, ...la Art. 7. - (4) La data aprobării de către Comisia Europeană a planului de restructurare, împrumutul acordat de Ministerul Finanțelor Publice sub formă de ajutor de stat individual pentru salvare se transformă în ajutor de stat de restructurare. De la aceeași dată se stinge și obligația Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de restituire a împrumutului și a costurilor aferente și implicit a reintregirii veniturilor din privatizare. Costurile aferente împrumutului convenite bugetului Trezoreriei Statului se anulează.	244.222,00
1	suma alocată conform prevederilor alin. (1) lit. a), reprezintă majorare de capital social efectuată în anul 2023,	12.518,00
2	plata ratelor scadente în anul 2024 la creditul contractat de la Banca Transilvania și garantat de Ministerul Finanțelor în baza Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 139/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat Societății "Compania națională de transporturi aeriene române - TAROM" - S.A. și Societății Blue Air Aviation - S.A. pentru compensarea pierderilor economice suferite în contextul pandemiei de COVID-19, aprobată prin Legea nr. 151/2022, cu modificările ulterioare, și pentru care Compania TAROM nu va dispune de resurse de finanțare la data scadenței;	15.000,00
3	plata avansurilor prevăzute pentru anul 2024 în contractul de leasing financiar încheiat cu GY AVIATION LEASE 1724 CO., Limited și pentru care Compania TAROM nu va dispune de resurse de finanțare la data scadenței;	199.307,00
4	pentru reducerea deficitului de finanțare necesar în anul 2024 pentru plata parțială a datorilor cu termen scadent depășit.	
Total	suma cu care se majorează, în condițiile legii, capitalul social al Companiei TAROM.	226.825,00
	TOTAL GENERAL	471.047,00

În conformitate cu dispozițiile Ordonanței Guvernului nr. 45/1997, forma ajutorului de stat individual de restructurare și valoarea acestuia, în conformitate cu **Business Planul** în cuantum de până la 92,6 mil eur (49,5 milioane eur + 43,1 milioane eur), este constituit după cum urmează:

- a) 49,5 milioane eur, reprezentând ajutorul de salvare acordat sub forma de împrumut și dobânzile aferente, scadent la data de 31.08.2024, acordat conform Convenției de împrumut nr. 602370/14606/2731/2020, încheiată între Ministerul Finanțelor, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Compania TAROM, care în conformitate

cu Art. 7 din Ordonanța de urgență nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare, se anulează;

b) 43,1 milioane eur, sub formă de capitalizare de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, la capitolul 84.01 „Transporturi”, titlul 72 „Active financiare”, pentru majorarea contribuției statului la capitalul social al Companiei TAROM.

Sumele acordate sub forma ajutorului de restructurare vor fi capitalizate, cu respectarea procedurilor legale, respectiv suma prevăzută la lit. b) de mai sus sau părți din această sumă (în funcție de disponibilitățile aflate în bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii) vor fi transferate Companiei TAROM numai după aprobarea de către adunarea generală a acționarilor a majorării corespunzătoare a capitalului social al societății.

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 541/ 23.05.2024 din ajutorul de restructurare acordat, a fost anulată datoria în valoare totală de 244.222.000,00 lei (conform OUG 12/2020). De asemenea a fost vărsată în contul de trezorerie al companiei TAROM suma de 100.239.000, 00 lei și a rămas de primit de TAROM de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii suma de 114.068.000,00 lei.

Aceste sume sunt defalcate astfel:

SUME ACORDATE în conformitate cu HG 541/ 23.05.2024	valoare lei
Sume acordate de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în anul 2023, pentru rambursarea ratelor de principal aferente împrumutului garantat de stat, contractat de la Banca Transilvania.	12.518.000 lei
TOTAL AN 2023	12.518.000 lei
Stingerea obligației Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de a rambursa împrumutul de salvare în conformitate cu Art. 7. - (4) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 12/2020 "La data aprobării de către Comisia Europeană a planului de restructurare, împrumutul acordat de Ministerul Finanțelor Publice sub formă de ajutor de stat individual pentru salvare se transformă în ajutor de stat de restructurare. De la aceeași dată se stinge și obligația Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de restituire a împrumutului și a costurilor aferente și implicit a reîntregirii veniturilor din privatizare. Costurile aferente împrumutului cuvenite bugetului Trezoreriei Statului se anulează."	175.952.000 lei
Stingerea obligației Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de a rambursa împrumutul de salvare în conformitate cu Art. 7. - (4) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 12/2020 privind dobânzile aferente împrumutului acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare, calculate la data emiterii Deciziei Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024 și care, în baza acesteia, sunt parte a ajutorului de stat individual de restructurare.	68.270.000 lei
TOTAL ANULARE IMPRUMUT DE SALVARE SI DOBANZI AFERENTE	244.222.000 lei

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

[REDACTED]	5.482.000 lei
TOTAL 19.06.2024	5.482.000 lei
[REDACTED]	39.794.692 lei
[REDACTED]	3.832.676 lei
[REDACTED]	16.372.632 lei
TOTAL 25.06.2024	60.000.000 lei
[REDACTED]	5.482.000 lei
TOTAL 24.09.2024	5.482.000 lei
[REDACTED]	17.751.866 lei
[REDACTED]	6.523.134 lei
TOTAL 28.11.2024	24.275.000 lei
[REDACTED]	5.000.000 lei
TOTAL 20.12.2024	5.000.000 lei
TOTAL GENERAL SUME ACORDATE IN ANUL 2024	100.239.000 lei
TOTAL GENERAL SUME PRIMITE	356.979.000 lei
TOTAL SUME APROBATE IN CONFORMITATE CU HOTĂRĂREA GUVERNULUI NR. 541/ 23.05.2024	471.047.000 lei
TOTAL SUME RAMASE DE PRIMIT IN CONFORMITATE CU HOTĂRĂREA GUVERNULUI NR. 541/ 23.05.2024	114.068.000 lei

4. PREZENTAREA POZITIEI FINANCIARE A SOCIETATII

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 retratat	1 ianuarie 2023 retratat
Active			
Active pe termen lung			
Imobilizări corporale	270.486.658	343.869.383	438.575.884
Active aferente drepturilor de utilizare	356.564.222	299.960.506	381.228.435
Avansuri plătite	55.676.099	-	-
Investiții imobiliare	6.036.694	6.290.791	1.716.703
Imobilizări necorporale	282.535	293.824	1.236.441
Investiții în entități asociate	21.191.185	30.419.680	28.999.757
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	121.124.895	120.166.999	89.506.744
Creațe comerciale și alte creațe	35.648.152	26.995.147	27.796.102
Total active pe termen lung	867.010.440	827.996.330	969.060.066
Active curente			
Stocuri	11.527.097	15.159.589	20.156.496
Creațe comerciale și alte creațe	65.689.334	91.448.168	232.431.835
Avansuri plătite	5.767.784	9.786.934	4.629.659
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	57.949.568	16.187.274	18.496.466
Numerar restricționat	14.455.910	10.917.679	9.573.783
Numerar și echivalente de numerar	107.387.574	19.363.887	14.871.872
Active deținute în vederea vânzării	5.941.591	-	-
Total active curente	268.718.858	162.863.531	300.160.111
Total active	1.135.729.298	990.859.861	1.269.220.177
Capitaluri proprii și datorii			
Capitaluri proprii			
Capital social	325.183.240	2.259.701.240	2.246.744.085
Ajustare la inflație a capitalului social	1.338.357.238	1.338.357.238	1.338.357.238
Contribuții ale acționarilor	34.757.000	-	-
Rezerva legală	18.670.406	2.568.174	2.568.174
Rezerve din reevaluare	238.474.201	201.342.538	221.306.110
Alte rezerve	2.100.000	2.100.000	2.100.000
Pierderi acumulate	(2.062.734.241)	(4.326.218.658)	(4.264.503.789)
Total capitaluri proprii	(105.192.156)	(522.149.468)	(453.428.182)
Datorii pe termen lung			
Împrumuturi	21.816.180	43.636.744	65.097.223
Datorii de leasing	337.859.400	263.929.853	365.600.055

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 retratat	1 ianuarie 2023 retratat
Beneficiile angajaților	64.748.576	18.892.309	17.428.673
Datoriile comerciale și alte datorii	33.189.739	-	-
Provizioane	102.704.607	106.595.666	74.369.239
Total datoriile pe termen lung	433.054.572	522.495.190	
Datoriile curente			
Împrumuturi	21.816.180	260.393.155	248.519.112
Datoriile de leasing	84.919.368	90.720.972	88.520.104
Beneficiile angajaților	44.818.617	88.649.073	74.008.771
Datoriile din contractele cu clienții	126.087.426	104.574.619	139.096.670
Datoriile comerciale și alte datorii	197.337.246	385.820.025	508.350.461
Datoriile cu impozitul pe profit	19.143.511	-	-
Provizioane	186.480.604	149.796.913	141.658.051
Total datoriile curente	680.602.952	1.079.954.757	1.200.153.169
Total datorii	1.240.921.454	1.513.009.329	1.722.648.359
Total capitaluri proprii și datorii	1.135.729.298	990.859.861	1.269.220.177

4.1. EVOLUTIA CAPITALULUI SOCIAL

La 31 decembrie 2024, capitalul social autorizat și subscris al Societății este împărțit în 130.073.296 acțiuni ordinare (31 decembrie 2023: 903.880.496 acțiuni ordinare) cu o valoare nominală de 2,5 RON pe acțiune. Acționarii au dreptul să primească dividende și au dreptul la un vot per acțiune în adunările generale ale acționarilor.

Structura acționariatului se prezintă astfel la 31.12.2024:

Acționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma-lei-
Ministerul Transporturilor și Infrastructurii	97,80%	127.214.085	318.035.213
Compania Națională Aeroporturi București	1,15%	1.497.028	3.742.570
ROMATSA	0,98%	1.275.666	3.189.165
Longshield Investment Group SA (fostul Fondul de Investiții Muntenia)	0,07%	86.517	216.293
Total	100%	130.073.296	325.183.240

Structura acționariatului se prezintă astfel la 31.12.2023:

Acționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma-lei-
Ministerul Transporturilor și Infrastructurii	97,25%	879.002.051	2.197.505.127

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

Aționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma-lei-
Compania Națională Aeroporturi București	1,44%	13.025.880	32.564.700
ROMATSA	1,23%	11.099.770	27.749.425
Fondul de Investiții Muntenia	0,08%	752.795	1.881.988
Total	100%	903.880.496	2.259.701.240

Având în vedere ajutorul de stat pentru restructurare în valoare totală de 95,3 mil. EUR aprobat de Comisia Europeană în favoarea Tarom conform Deciziei Comisiei Europene nr. C(2024) 2968 final din data de 29.04.2024 pronunțată în cazul SA.59344 - 2021/C („Decizia CE”), acordat sub formă de infuzie de capital și ștergere de datorii, una dintre condițiile pentru aprobarea acestui ajutor a reprezentat-o repartizarea adecvată a sarcinilor între acționarii existenți ai societății Tarom, respectiv suportarea pierderilor de către aceștia (pct. 291 din Decizia CE).

Prin Decizia CE C(2024) 2968 a fost aprobată o acoperire parțială a pierderilor, sub forma reducerii capitalului social al societății Tarom cu suma de 2 mld. RON, care va fi urmată de majorarea de capital cu suma de 43,07 mil. EUR (sumă care reprezintă infuzia de capital aferentă ajutorului de stat pentru restructurare) (pct. 292 din Decizia CE).

Reducerea capitalului social s-a realizat conform art. 207 alin. (1) lit. a) din Legea nr. 31/1990 (prin micșorarea numărului de acțiuni), în mod proporțional pentru toți acționarii și în vederea acoperirii pierderilor.

Prin Hotărârea nr.12/15.05.2024 Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor *cu majoritate de voturi pentru* reprezentând 98,7719% din capitalul social și 1,2281 voturi *„abținere” exprimate de acționarul Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian ROMATSA R.A.,.... aprobă reducerea capitalului social cu suma maximă de 2 (doua) miliarde lei, prin micșorarea cu un număr de 800.000.000 acțiuni, cu valoare nominală de 2,5 lei.*

Reducerea de capital s-a realizat prin diminuarea capitalului statului roman, reprezentat prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, dar și prin diminuarea capitalului social al celorlalți acționari existenți, cu păstrarea cotei de participare la capitalul social.

Reducerea capitalului social a fost înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului prin eliberarea Certificatului Constatator nr. 2798/03.10.2024.

Reducerea a fost executată după cum urmează:

- 1.944.952.000 RON (echivalentul a 777.980.800 acțiuni) de la Statul Român, reprezentat de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;

- 55.042.000 RON (echivalentul a 22.019.200 acțiuni) proporțional de la ceilalți acționari, menținându-se procentele relative de deținere a acestora.

În anul 2024, ca parte a planului de restructurare al Companiei, capitalul social al Companiei a fost majorat cu 65.482.000 RON (26.192.800 acțiuni) cu aport în numerar din partea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Tot în anul 2024, ca parte a planului de restructurare al Companiei, AGA a probat aporturi de capital în valoare de 34.757.000 RON reprezentând platit de capital ale Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, dar pentru care înregistrarea la Registrul Comerțului s-a efectuat în anul 2025. Aceste sume au fost înregistrate în capitaluri ca și „Contribuții ale acționarilor” până la momentul înregistrării la registrul Comerțului (moment în care vor fi înregistrate în capital social).

4.2.DATE PRIVIND SITUAȚIA ACTIVEI ȘI DATORIILOR

4.2.1.ACTIVE IMOBILIZATE

Evoluția situației imobilizărilor în cursul anului 2024 se prezintă astfel:

4.2.1.2. Imobilizări necorporale

Valoare bruta contabilă	Sold inițial 31.12.2024	Modificări an 2024		Sold final 31.12.2024
		Creșteri	Reduceri	
Imobilizări necorporale	29.268.950	323.966	965.278	28.627.638
TOTAL	29.268.950	323.966	965.278	28.627.638

Amortizare cumulată	Sold inițial 31.12.2024	Amortizare în cursul anului	Amortizare afereață ieșirilor	Sold final 31.12.2024
Imobilizări necorporale	28.975.125	171.693	801.717	28.345.103
TOTAL	28.975.125	171.693	801.717	28.345.103

Creșterea valorii brute înregistrate la imobilizări necorporale la finele anului 2024 a fost reprezentată de licențe și aplicația E-Factura necesare desfășurării activității companiei.

Imobilizările corporale constau în licențe și programe informatice utilizate în scopuri administrative, cât și operaționale care se amortizează liniar pe perioada contractului sau durata de utilizare.

4.2.1.2. Imobilizari corporale

	Terenuri și amenajări de terenuri	Clădiri	Aeronaive	Componente rotabile	Motoare de rezervă	Mașini, echipamente și alte active	Imobilizări corporale în curs	TOTAL
VALOARE CONTABILĂ BRUTĂ								
Sold la 1 ianuarie 2023 (retrat)	16.969.041	52.767.448	345.370.391	42.159.618	11.722.969	61.195.767	694.327	530.879.561
Aditii	-	-	1.304.384	-	-	853.832	7.424.174	9.582.391
Transferuri din Imobilizari corporale în curs de execuție	-	-	133.424	967.666	-	-	(1.101.090)	-
Transferuri în Investiții imobiliare	-	(5.249.747)	-	-	-	-	-	(5.249.747)
leșiri	-	-	(44.377.760)	-	(3.199.307)	(2.187.930)	-	(49.764.997)
Reevaluare înregistrată în alte elemente ale rezultatului global	-	-	30.269.370	-	7.914.083	-	-	38.183.453
Reevaluare înregistrată în profit sau pierdere	-	-	(1.429.985)	-	-	-	-	(1.429.985)
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(73.792.853)	-	(8.523.662)	-	-	(82.316.515)
Sold la 31 decembrie 2023 (retrat)	16.969.041	47.517.701	257.476.972	43.127.284	7.914.083	59.861.669	7.017.412	439.884.162
Sold la 1 ianuarie 2024 (retrat)	16.969.041	47.517.701	257.476.972	43.127.284	7.914.083	59.861.669	7.017.412	439.884.162
Aditii	-	-	26.070.892	1.803.428	-	3.643.508	11.466.901	42.984.729
Transferuri din Imobilizari corporale în curs de execuție	-	-	9.914.425	-	-	-	(9.914.425)	-
leșiri	-	(219.063)	(81.794.960)	-	-	(2.361.094)	-	(84.375.117)
Reevaluare înregistrată în alte elemente ale rezultatului global	-	-	36.172.082	-	8.032.282	-	-	44.204.364
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(63.892.686)	-	(7.914.083)	-	-	(71.806.769)
Sold la 31 decembrie 2024	16.969.041	47.298.638	183.946.723	44.930.712	8.032.282	61.144.084	8.569.888	370.891.368



RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

	Terenuri și amenajări de terenuri	Clădiri	Aeronaive	Componente rotabile	Motoare de rezervă	Mașini, echipamente și alte active	Imobilizări corporale în curs	TOTAL
AMORTIZARE CUMULATĂ								
Sold la 1 ianuarie 2023 (retrat)	-	4.254.736	-	29.689.565	-	58.359.376	-	92.303.677
Cheltuiala cu amortizarea	-	3.963.915	101.389.521	1.285.788	8.544.991	1.028.645	-	116.212.860
Amortizarea cumulată a ieșirilor	-	-	(27.596.668)	-	(21.329)	(2.007.997)	-	(29.625.994)
Amortizarea cumulată a transferurilor în investiții imobiliare	-	(559.248)	-	-	-	-	-	(559.248)
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(73.792.853)	-	(8.523.662)	-	-	(82.316.515)
Sold la 31 decembrie 2023 (retrat)	-	7.659.403	-	30.975.352	-	57.380.024	-	96.014.779
Sold la 1 ianuarie 2024 (retrat)	-	7.659.403	-	30.975.352	-	57.380.024	-	96.014.779
Cheltuiala cu amortizarea	-	3.339.029	76.581.145	1.719.629	7.914.083	1.151.874	-	90.705.538
Amortizarea cumulată a ieșirilor	-	(205.320)	(12.688.459)	-	-	(1.615.058)	-	(14.508.837)
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(63.892.686)	-	(7.914.083)	-	-	(71.806.769)
Sold la 31 decembrie 2024	-	10.793.112	-	32.694.759	-	56.916.840	-	100.404.711
VALOARE CONTABILĂ NETĂ								
Sold la 1 ianuarie 2023 (retrat)	16.969.041	48.512.712	345.370.391	12.470.053	11.722.969	2.836.391	694.327	438.575.884
Sold la 31 decembrie 2023 (retrat)	16.969.041	39.858.298	257.476.972	12.151.932	7.914.083	2.481.645	7.017.411	343.869.383
Sold la 31 decembrie 2024	16.969.041	36.505.526	183.946.723	12.235.954	8.032.282	4.227.243	8.569.885	270.486.658

Precizam ca imobiliarile corporale in curs de executie inregistrate la 31.12.2024 au o valoare bruta de 8.569.886 lei, iar acestea reprezinta in mare parte reparatii de motoare pentru aeronave in curs de executie la data intocmirii situatiilor financiare.

In anul 2024 au fost vandute un numar de 5 imobilizari corporale dintre care mentionam:

- [REDACTED]

4.2.1.2. Dreptul de utilizare a activelor care fac obiectul contractelor de leasing.

Ca urmare a aplicarii Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara incepand cu anul 2019, TAROM aplica Standardul IFRS 16- "contracte de leasing". Incepand cu anul 2019, in cazul derularii contractelor de leasing cu durata mai mare de un an si valoare mai mare de 5.000 EUR se inregistreaza in Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing. Tipurile de contracte aferente contractelor de leasing operational existente in prezent, sunt:

- 4 aeronave Boeing B737-800 doua achizitionate in anul 2017 si alte doua aeronave achizitionate in anul 2018;
- 4 aeronave ATR 72-600 care au intrat in companie incepand cu februarie 2020;

La inceputul contractului de leasing compnaia inregistreaza activul „drept de utilizare” Amortizarea activului se realizeaza pe toata durata estimata a contractului de leasing.

Aeronave	2024	2023 (retrat)
Sold la 1 ianuarie	299.960.506	381.228.435
Aditii	136.502.072	-
Cheltuiala cu amortizarea	(79.898.356)	(81.267.929)
Sold la 31 decembrie	356.564.222	299.960.506

4.3. CREANȚE COMERCIALE ȘI ALTE CREANȚE

	31 decembrie 2024		
	Curente	Pe termen lung	
Creanțe comerciale	55.587.334	-	55.587.334
Ajustări pentru pierderi din deprecierea creanțelor comerciale	(26.434.070)	-	(26.434.070)
Creanțe comerciale – net	29.153.264	-	29.153.264
Garanții în favoarea terților	22.157.614	35.648.152	57.805.766
TVA de recuperat	303.812	-	303.812
Alte creanțe de la Stat	2.832.910	-	2.832.910
Dividende de incasat	5.355.702	-	5.355.702
Alte creanțe	7.936.829	-	7.936.829
Ajustări pentru pierderi din deprecierea altor creanțe	(2.050.797)	-	(2.050.797)
Alte creanțe – net	36.536.070	35.648.152	72.184.222
Total creanțe comerciale și alte creanțe	65.689.334	35.648.152	101.337.486
	31 decembrie 2023 (retrat)		
	Curente	Pe termen lung	
Creanțe comerciale	79.756.681	-	79.756.681
Ajustări pentru pierderi din depreciere	(24.613.438)	-	(24.613.438)
Creanțe comerciale – net	55.143.243	-	55.143.243
Garanții în favoarea terților	17.223.653	26.995.147	44.218.800
TVA de recuperat	245.338	-	245.338
Alte creanțe de la Stat	4.494.047	-	4.494.047
Dividende de incasat	5.355.702	-	5.355.702
Alte creanțe	11.023.030	-	11.023.030
Ajustări pentru pierderi din depreciere	(2.036.845)	-	(2.036.845)
Alte creanțe – net	36.304.925	26.995.147	63.300.072
Total creanțe comerciale și alte creanțe	91.448.168	26.995.147	118.443.315

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

Creanțele comerciale includ în principal sume de recuperat de la agenții de vânzări interni și externi, aferente vânzării biletelor de avion.

Garanțiile în favoarea terților includ în principal garanții acordate locatorilor și companiilor de decontare/plată (clearing house).

Mișcările înregistrate în anii 2024 și 2023 în ajustările pentru deprecierea creanțelor comerciale și altor creanțe sunt prezentate în tabelul de mai jos:

	2024	2023
Sold la 1 ianuarie	43.639.981	37.220.950
Ajustări pentru pierderi din depreciere recunoscute	5.503.160	6.909.838
Ajustari pentru pierderi din depreciere reluate	-	-
Diferențe nete din variații de curs valutar	(234.826)	(490.807)
Creanțe derecunoscute	-	-
Sold la 31 decembrie	48.908.315	43.639.981

4.4. NUMERAR ȘI ECHIVALENTE DE NUMERAR ȘI NUMERAR RESTRICȚIONAT
a) Numerar și echivalente de numerar

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Conturi bancare	31.864.894	19.313.339
Depozite bancare cu scadență mai mica de 3 luni	75.440.400	-
Numerar în casierie	82.280	49.548
Total numerar și echivalente de numerar	107.387.574	19.363.887

b) Numerar restricționat

Numerarul restricționat este reprezentat de depozite colaterale constituite pentru emiterea scrisorilor de garanție bancară.

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Depozite de garantie pentru aeroporturi	14.455.910	10.917.679
Total numerar restricționat	14.455.910	10.917.679

4.5 STOCURI

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Piese de schimb	45.406.925	43.926.943
Materiale consumabile	3.247.186	3.280.784
CertIFICATE pentru CO ₂	1.214.015	-
Ajustări pentru deprecierea stocurilor	(38.341.029)	(32.048.138)
Total	11.527.097	15.159.589

4.6. ÎMPRUMUTURI ȘI DATORII DE LEASING

	31 decembrie 2024		
	Pe termen scurt	Pe termen lung	Total
Împrumut bancar	21.816.179	21.816.179	43.632.358
Datorii de leasing	84.919.368	337.914.588	422.833.956
Total	106.735.547	359.730.767	466.466.314

	31 decembrie 2023		
	Pe termen scurt	Pe termen lung	Total
Împrumut bancar	21.818.372	43.636.744	65.455.116
Împrumut de salvare	175.952.000	-	175.952.000
Dobândă aferentă împrumutului de salvare	62.622.783	-	62.622.783
Datorii de leasing	90.720.973	263.929.852	354.650.825
Total	351.114.128	307.566.596	658.680.724

a) Împrumut bancar

Împrumutul pe termen lung în valoare de 8.771.910 EUR la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 13.157.865 EUR) a fost contractat în decembrie 2020 cu Banca Transilvania pentru capital de lucru după pandemia Covid-19. Valoarea totală a contractului de împrumut a fost de 18.640.309 EUR, cu scadență de 6 ani și rate trimestriale începând cu 17 decembrie 2022. Împrumutul este garantat 100% de Ministerul

Finanțelor Publice, în limita valorii totale de 19.330.000 EUR (inclusiv suma principală și dobânda de 679.315 EUR pentru perioada 2022-2026). Rata dobânzii este 0,9%.

b) Împrumut de salvare

În baza prevederilor OUG nr. 12/2020 privind stabilirea cadrului legal pentru acordarea ajutorului individual de salvare, în aprilie 2020 Compania a primit un împrumut de 175.952.000 lei (36,5 milioane EUR), pe o perioadă inițială de 6 luni, ca ajutor individual de stat pentru salvare din fondurile Ministerului Finanțelor Publice.

Rata dobânzii anuale este fixă și inițial stabilită la 9,13%. În octombrie același an, Compania obține prelungirea perioadei cu 10 luni, până la 30 august 2021 cel târziu sau până la aprobarea planului de restructurare de către Comisia Europeană, cu majorarea ratei dobânzii la 9,63%.

Pe baza documentelor suplimentare ulterioare, încheiate anual, Compania obține prelungirea perioadei până la 30 august 2024 cel târziu sau până la aprobarea ajutorului de restructurare de către Comisia Europeană.

În aprilie 2024, Comisia Europeană a aprobat planurile României de acordare a ajutorului de restructurare pentru compania TAROM în valoare de până la 95,3 milioane EUR, din care împrumutul (inclusiv dobânda aferentă) primit ca ajutor individual de salvare în 2020 va fi acoperit integral.

La 31 decembrie 2024, Compania nu mai are datorii aferente dobânzii pentru ajutorul de stat (la 31 decembrie 2023, Compania datora dobânzi în valoare totală de 62.622.783 lei).

c) Contracte de leasing

Compania este locatară în contracte de leasing pentru aeronave. Contractele sunt denumite în USD, cu scadențe în 2027-2033 (31 decembrie 2024: 2027-2030), iar rata nominală a dobânzii este între 5,5% - 7,8% (31 decembrie 2024: 5,5%).

Rata incrementală de îndatorare utilizată pentru evaluarea datoriilor din leasing la începutul contractului este rata dobânzii pentru împrumuturi noi denumite în USD pentru instituții nefinanciare, publicată de Banca Națională a României.

În 2024, Compania a reevaluat datoriile din leasing pentru două contracte, după ce maturitățile acestora au fost prelungite de la 2025 la 2033.

4.7. DATORII COMERCIALE ȘI ALTE DATORII

	31 decembrie 2024		
	Curente	Pe termen lung	Total
Datorii comerciale	175.496.032	17.628.435	193.124.467
TVA de plată	1.292.866	1.419.112	2.711.978
Alte datorii către autorități ale Statului	8.869.920	14.142.192	23.012.112
Altele	11.678.428	-	11.678.428
Alte datorii	21.841.214	15.561.304	37.402.518
Total datorii comerciale și alte datorii	197.337.246	33.189.739	230.526.985

	31 decembrie 2023 (retrat)		
	Curente	Pe termen lung	Total
Datorii comerciale	349.322.453	-	349.322.453
TVA de plată	7.332.437	-	7.332.437
Alte datorii către autorități ale Statului	20.161.864	-	20.161.864
Altele	9.003.271	-	9.003.271
Alte datorii	36.497.572	-	36.497.572
Total datorii comerciale și alte datorii	385.820.025	-	385.820.025

Alte datorii către autoritățile statului includ o amendă de 14.996.957 RON la 31 decembrie 2024 (2023: 15.255.572 RON) impusă de Consiliul Concurenței pentru facilitarea fixării prețurilor zborurilor charter, în urma unei hotărâri judecătorești nefavorabile din anul 2023. Compania a convenit asupra unui acord de eșalonare în iulie 2024.

4.8. PROVIZIOANE

	Litigii	Certificate de CO ₂	Mentenanța aeronavelor în leasing	Total
Sold la 1 ianuarie 2024 (retrat)	67.256.520	66.811.760	122.324.299	256.392.579
Provizioane constituite în cursul anului	10.546.417	36.628.888	36.773.633	104.479.931
Provizioane utilizate în cursul anului	(301.327)	(41.831.893)	(9.738.906)	(10.040.233)
Provizioane reluate în cursul anului	(650.022)	(4.448.874)	(542.891)	(68.004.673)
Reluarea actualizării provizioanelor	-	-	6.357.607	6.357.607
Sold la 31 decembrie 2024	76.851.588	57.159.881	155.173.742	289.185.211
Curent	76.851.588	57.159.881	52.469.135	186.480.604
Pe termen lung	-	-	102.704.607	102.704.607

a) Litigii

Provizioanele pentru litigii în suma de 62.207.001 RON la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 65.181.881 RON) includ, în principal, dispute cu angajații (în principal piloți și însoțitori de bord) în legătură cu bonusuri sau alte drepturi salariale, cum ar fi: majorări pentru condiții speciale de muncă, majorări pentru condiții periculoase de muncă și dispute privind daune contractuale.

Provizioanele au fost estimate în funcție de stadiul dosarelor aflate pe rolul instanțelor, ținând cont de drepturile pretinse de reclamant, drepturile acordate de instanțe (acolo unde a existat o hotărâre până la data de raportare), perioada pentru care aceste drepturi sunt solicitate.

Compania a înregistrat un provizion pentru reclamații de la pasageri pentru întâzieri și/sau anulari ale zborurilor în suma de 11,644,587 RON de la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 2,074,639 RON). În data de 8 iulie 2024 Compania a anulat cursele din cauza indisponibilității temporare a membrilor echipajelor de zbor. În conformitate cu reglementările internaționale de aviație și politicile interne stricte privind siguranța zborurilor, fiecare dintre cursele respective a fost anulată deoarece un membru din echipajul fiecărei aeronave s-a declarat "inapt de zbor". În urma acestui incident, Compania a recunoscut un provizion în suma 7.689.700 RON în cursul anului.

b) Certificate de emisii de gaze cu efect de seră (certificate de CO₂)

Compania are obligația de a preda până la 30 aprilie (pentru schema de monitorizare a emisiilor de carbon din cadrul UK), respectiv 30 septembrie (pentru schema de monitorizare a emisiilor de carbon din cadrul Comunității Europene) a fiecărui an un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră echivalent cu tonele de emisii de carbon din anul precedent.

O dată cu includerea activităților de aviație în schema de monitorizare a emisiilor de carbon din cadrul Comunității Europene, Compania primește gratuit un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră. Conform Anexei la Decizia CE C/2024/5383, Societății i-au fost acordate gratuit 52.354 certificate în 2024 (123.051 certificate în 2023). În anul 2024, Compania a utilizat certificatele de emisii de gaze cu efect de seră primite gratuit primite în anul în curs pentru a-și îndeplini obligația aferentă anului 2023.

Societatea recunoaște un provizion pentru certificatele de emisii de gaze cu efect de sera necesare îndeplinirii obligațiilor de mediu în baza emisiilor de CO₂ în cursul anului. Acest provizion este evaluat în baza valorii contabile a certificatelor deținute la data de raportare și, pentru orice deficit de certificate, provizionul este evaluat în baza valorii de piață a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera. Cheltuiala aferentă obligației anuale este recunoscută în profit sau pierdere la „Cheltuieli de mediu”.

Cantitatea de emisii de carbon calculată de Companie este după cum urmează:

	2024	2023
Cantitatea de emisii calculată (în tone de carbon)	174.334	182.676

Numărul de certificatele de emisii de gaze cu efect de sera (CO₂) a evoluat astfel:

Număr de certificate	2024	2023
Stoc inițial al certificatelor de CO₂	125	33.765
Certificate CO ₂ primite gratuit	55.880	126.662
Certificate CO ₂ achiziționate	132.373	23.734
Certificate CO ₂ predate	(182.761)	(184.036)
Stoc final al certificatelor de CO₂	5.617	125

Costul unui certificat de CO₂ la 31 decembrie 2024 este de 66 EUR (31 decembrie 2023: 73 EUR).

c) Mentenanta aeronavelor în leasing

Provizionul pentru mentenanta aeronavelor in leasing se refera la obligațiile de mentenanța ale Companiei conform contractelor de leasing pentru aeronave.

Datorită perioadei îndelungate de apariție a acestor obligații, provizioanele sunt calculate pe baza datelor estimate ale operațiunilor de mentenanță viitoare, utilizand o rată de actualizare de 7,25% la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 5,9%), care reprezintă rata fără risc pentru obligațiuni guvernamentale ale României denumite în moneda contractelor de leasing (USD) cu scadența la 10 ani. Compania estimează datele operațiunilor de mentenanță viitoare pe baza documentației de mentenanța a producătorilor de aeronave sau componente și a istoricului gradului de utilizare al fiecărei aeronave în leasing (de exemplu, ore de zbor sau cicluri de zbor pe aeronave sau componente, aplicabile operațiunilor bazate pe utilizare).

5. SITUATIA PROFITULUI SAU PIERDERII SI A ALTOR ELEMENTE ALE REZULTATULUI GLOBAL

	2024	2023 retrat
Venituri	1.252.925.405	1.329.915.047
Câștig din vânzarea de imobilizări corporale	98.632.416	29.737.032
Subvenții guvernamentale	244.222.000	-
Venituri din vânzarea de sloturi orare	148.879.944	-
Combustibil	(292.974.087)	(347.323.846)
Servicii de trafic	(254.163.577)	(272.036.369)
Beneficiile angajaților	(192.869.362)	(173.203.082)
Amortizare și pierderi din depreciare	(171.029.680)	(200.108.125)
Materiale consumabile, întreținere și reparații	(115.738.573)	(98.578.983)
Transport și deplasari	(44.379.390)	(40.186.285)
Servicii de distribuție și marketing	(74.479.770)	(79.131.527)
Cheltuieli de mediu	(34.108.124)	(22.870.377)
Chirii	(67.280.417)	(51.755.293)

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

	2024	2023 retratat
Comisioane	(43.728.548)	(50.823.590)
Penalități	(55.710.422)	(47.898.054)
Ajustări pentru deprecierea creanțelor, net	(5.503.160)	(6.909.838)
Alte cheltuieli de exploatare, net	(56.393.933)	(57.058.813)
Profit/(pierdere) din exploatare	336.300.722	(88.232.103)
Venituri financiare	6.878.993	3.629.313
Cheltuieli financiare	(45.992.540)	(40.741.582)
Cheltuieli financiare nete	(39.113.547)	(37.112.269)
Cota-parte din profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	2.743.827	8.101.422
Profit/(Pierdere) înainte de impozitare	299.931.002	(117.242.950)
Impozit pe profit – (cheltuiala)/ beneficiu	(13.033.616)	5.786.197
Profit/(Pierdere) net/(ă)	286.897.386	(111.456.753)
Alte elemente ale rezultatului global		
<i>Elemente care nu vor fi reclasificate în profit sau pierdere</i>		
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit	37.131.663	32.074.101
Modificari ale obligatiilor privind beneficii determinate ale angajatilor, net de impozit	(7.310.737)	(3.002.229)
Entități contabilizate prin metoda punerii în echivalență – cota-parte din alte elemente ale rezultatului global, net de impozit	-	706.440
Alte elemente ale rezultatului global	29.820.926	29.778.312
Total rezultat global	316.718.312	(81.678.441)

Analiza veniturilor si cheltuielilor este prezentata detaliat in capitulul 9, analiza bugetara.

Impozitul minim pe cifra de afaceri (IMCA)

Conform Legii nr. 296/2023, dacă impozitul pe profit calculat este mai mic decât impozitul minim pe cifra de afaceri (IMCA), atunci se aplică IMCA. Acest impozit este

aplicabil contribuabililor a căror cifră de afaceri ajustată (venituri) depășește 50 milioane EUR și se aplică începând cu 2024.

În 2024, Compania a înregistrat un impozit pe profit curent sub pragul IMCA și, prin urmare, a aplicat impozitul minim pe cifra de afaceri.

În conformitate cu OMFP 2844/2016, IMCA este prezentat ca „Cheltuială cu impozitul pe profit”.



RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

6. SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII

	Capital social	Ajustare la inflație a capitalului social	Contribuții ale acionarilor	Rezerva legala	Rezerve din reevaluare	Alte rezerve	Pierderi acumulate	Total
Sold la 1 Ianuarie 2023 raportat anterior	3.585.101.323	-	-	2.568.174	220.765.946	(8.189.552)	(4.225.864.962)	(425.619.071)
Impactul corectării erorilor	(1.338.357.238)	1.338.357.238	-	-	540.164	10.289.552	(38.638.827)	(27.809.111)
Sold retratat la 1 Ianuarie 2023	2.246.744.085	1.338.357.238	-	2.568.174	221.306.110	2.100.000	(4.264.503.789)	(453.428.182)
Rezultat global retratat								
Pierdere netă (retratat)	-	-	-	-	-	-	(111.456.753)	(111.456.753)
Alte elemente ale rezultatului global (retratat)								
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit (retratat)	-	-	-	-	32.074.101	-	-	32.074.101
Pierderi actuale din reevaluarea obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor, net de impozit (retratat)	-	-	-	-	-	-	(3.002.229)	(3.002.229)
Entitati contabilizate prin metoda punerii in echivalenta – cota-parte din alte elemente ale rezultatului global, net de impozit (retratat)	-	-	-	-	706.440	-	-	706.440
Total alte elemente ale rezultatului global (retratat)	-	-	-	-	32.780.541	-	(3.002.229)	29.778.312
Total rezultat global al anului (retratat)	-	-	-	-	32.780.541	-	(114.458.982)	(81.678.441)
Tranzacții cu acționarii								
Contribuții ale acționarilor	12.957.155	-	-	-	-	-	-	12.957.155
Total tranzacții cu acționarii	12.957.155	-	-	-	-	-	-	12.957.155
Alte modificări ale capitalurilor proprii								
Surplus din reevaluare transferat la rezultatul raportat ca urmare a ieșirilor de imobilizări corporale, net de impozit (retratat)	-	-	-	-	(52.744.113)	-	52.744.113	-
Sold retratat la 31 decembrie 2023	2.259.701.240	1.338.357.238	-	2.568.174	201.342.538	2.100.000	(4.326.218.658)	(522.149.468)



RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

	Capital social	Ajustare la inflație a capitalului social	Contribuții ale actionarilor	Rezerva legala	Rezerve din reevaluare	Alte rezerve	Pierderi acumulate	Total
Sold retratat la 1 ianuarie 2024	2.259.701.240	1.338.357.238	-	2.568.174	201.342.538	2.100.000	(4.326.218.658)	(522.149.468)
Rezultat global								
Profitul net	-	-	-	-	-	-	286.897.386	286.897.386
Alte elemente ale rezultatului global								
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit	-	-	-	-	37.131.663	-	-	37.131.663
Pierderi actuale din reevaluarea obligațiilor privind beneficiile determinate ale angajaților, net de impozit	-	-	-	-	-	-	(7.310.737)	(7.310.737)
Total alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-	37.131.663	-	(7.310.737)	29.820.926
Total rezultat global al anului	-	-	-	-	37.131.663	-	279.586.649	316.718.312
Tranzacții cu acționarii								
Contribuții ale acționarilor	65.482.000	-	34.757.000	-	-	-	-	100.239.000
Diminuarea capitalului social pentru acoperirea pierderilor reportate	(2.000.000.000)	-	-	-	-	-	2.000.000.000	-
Total tranzacții cu acționarii	(1.934.518.000)	-	34.757.000	-	-	-	2.000.000.000	100.239.000
Alte modificări ale capitalurilor proprii								
Constituirea rezervei legale	-	-	-	16.102.232	-	-	(16.102.232)	-
Sold la 31 decembrie 2024	325.183.240	1.338.357.238	34.757.000	18.670.406	238.474.201	2.100.000	(2.062.734.241)	(105.192.156)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

7. SITUAȚIA FLUXURILOR DE NUMERAR

	2024	2023 Retratat (*)
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare		
Profitul/(Pierdere) net/(ă)	286.897.386	(111.456.753)
<i>Ajustări pentru:</i>		
Amortizarea imobilizărilor corporale și a activelor aferente drepturilor de utilizare	170.603.889	197.480.786
Amortizarea imobilizărilor necorporale	171.694	1.080.944
Diminuarea valorii juste a investițiilor imobiliare, net	254.097	116.409
Pierdere din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	1.429.986
Câștig din vânzarea imobilizărilor corporale	(98.632.416)	(29.737.032)
Câștig din vânzarea de sloturi orare	(148.879.944)	-
Subvenții guvernamentale pentru restructurare	(244.222.000)	-
Cheltuieli financiare nete	39.113.547	37.112.269
Cota-parte din profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	(2.743.827)	(8.101.422)
Impozitul pe profit	13.033.616	(5.786.197)
Creșterea numerarului din activitatea de exploatare înainte de modificările capitalului circulant	15.596.042	82.138.990
<i>Modificări în:</i>		
Creanțe comerciale și alte creanțe	17.706.401	147.690.491
Stocuri	3.632.492	4.996.907
Avansuri plătite	4.019.150	(5.157.275)
Numerar restricționat	(3.538.231)	(1.343.896)
Datorii comerciale și alte datorii	(144.558.543)	(119.663.233)
Datorii din contractele cu clienții	21.512.807	(34.522.051)
Beneficiile angajaților	(7.855.875)	11.584.724
Provizioane	26.435.025	35.283.737
Numerar generat din activitatea de exploatare	(67.050.732)	121.008.394
Dobânzi plătite	(18.859.122)	(23.040.567)
Numerar net din/ (utilizat în) activitatea de exploatare	(85.909.854)	97.967.827
Fluxuri de numerar din activitatea de investiții		
Dobânzi încasate	1.703.806	485.006
Dividende încasate	6.030.652	2.166.798
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	168.498.381	50.021.819
Încasări din vânzarea de sloturi orare	148.879.944	-
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale	(42.984.412)	(9.728.175)
Plăți pentru achiziția de imobilizări necorporale	(160.405)	(138.327)
Plăți în avans pentru contracte de leasing	(55.676.099)	-
Plăți de depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	(38.875.175)	(34.766.227)
Numerar net din activitatea de investiții	187.416.692	8.040.894
Fluxuri de numerar din activitatea de finanțare		
Încasări din emisiunea de acțiuni	65.482.000	12.957.155
Încasări din contribuții ale acționarilor	34.757.000	-
Rambursări de împrumuturi	(21.819.242)	(27.187.542)
Plăți de leasing	(91.902.910)	(87.286.319)
Numerar net utilizat în activitatea de finanțare	(13.483.152)	(101.516.706)
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	88.023.686	4.492.015
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	19.363.887	14.871.872
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	107.387.574	19.363.887

8. CORECTAREA ERORILOR CONTABILE

În 2024, Compania a identificat și corectat o serie de erori care afectează perioadele anterioare. Ca urmare, fiecare element-rand afectat din situațiile financiare a fost retratat pentru perioadele relevante.

Efectul retratărilor asupra Situației Poziției Financiare

	31 decembrie 2023 înainte de retratare	Efectul retratarilor	31 decembrie 2023 retratat
Active			
Active pe termen lung			
Imobilizari corporale	373.302.559	(29.433.176)	343.869.383
Active aferente drepturilor de utilizare	302.597.202	(2.636.694)	299.960.508
Investitii imobiliare	6.290.791	-	6.290.791
Imobilizari necorporale	293.824	-	293.824
Investitii in entitati asociate	14.990.472	15.429.206	30.419.678
Depozite pentru mentenanta aeronavelor in leasing	-	120.166.999	120.166.999
Creante comerciale si alte creante	28.641.319	(1.646.172)	26.995.147
Total active pe termen lung	726.116.167	101.880.163	827.996.330
Active curente			
Stocuri	26.718.689	(11.559.100)	15.159.589
Creante comerciale si alte creante	402.791.321	(311.343.154)	91.448.167
Avansuri platite	9.391.403	395.531	9.786.934
Depozite pentru mentenanta aeronavelor in leasing	-	16.187.274	16.187.274
Alte active	12.516	(12.516)	-
Numerar restrictionat	11.194.934	(277.255)	10.917.679
Numerar si echivalente de numerar	20.681.356	(1.317.469)	19.363.887
Total active curente	470.790.219	(307.926.689)	162.863.530
Total active	1.196.906.386	(206.046.526)	990.859.860
Capitaluri proprii si datorii			
Capitaluri proprii			

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

	31 decembrie 2023 înainte de retratare	Efectul retratarilor	31 decembrie 2023 retratat
Capital social	3.598.058.478	(1.338.357.238)	2.259.701.240
Ajustare la inflație a capitalului social		1.338.357.238	1.338.357.238
Rezerva legală	2.568.174	-	2.568.174
Rezerva din reevaluare	205.004.324	(3.661.786)	201.342.538
Alte rezerve	(10.299.530)	12.399.530	2.100.000
Pierderi acumulate	(4.257.482.407)	(68.736.251)	(4.326.218.658)
Total capitaluri proprii	(462.150.961)	(59.998.507)	(522.149.468)
Datorii pe termen lung			
Imprumuturi	43.636.744	-	43.636.744
Datorii de leasing	243.615.767	20.314.086	263.929.853
Beneficiile angajaților	-	18.892.309	18.892.309
Datorii comerciale și alte datorii	796.436	(796.436)	-
Provizion privind beneficiile angajaților	17.381.319	(17.381.319)	-
Provizioane	-	106.595.666	106.595.666
Total datorii pe termen lung	305.430.266	127.624.306	433.054.572
Datorii curente			
Imprumuturi	260.393.155	-	260.393.155
Datorii de leasing	120.194.995	(29.474.023)	90.720.972
Datorii comerciale și alte datorii	459.241.122	(73.421.097)	385.820.025
Alte datorii	152.946.181	(152.946.181)	-
Beneficiile angajaților	-	88.649.073	88.649.073
Provizion privind beneficiile angajaților	1.502.084	(1.502.084)	-
Datorii din contractele cu clienții	-	104.574.619	104.574.619
Provizioane	358.210.826	(208.413.913)	149.796.913
Venituri în avans	1.138.718	(1.138.718)	-
Total datorii curente	1.353.627.081	(273.672.324)	1.079.954.757
Total datorii	1.659.057.347	(146.048.018)	1.513.009.329
Total capitaluri și datorii	1.196.906.386	(206.046.525)	990.859.861

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	1 ianuarie 2023 inainte de retratare	Efectul retratarilor	1 ianuarie 2023 retratat
Active			
Active pe termen lung			
Imobilizari corporale	463.971.558	(25.395.674)	438.575.884
Active aferente drepturilor de utilizare	324.297.121	56.931.314	381.228.435
Investitii imobiliare	1.716.703	-	1.716.703
Imobilizari necorporale	1.236.441	-	1.236.441
Investitii in entitati asociate	14.990.472	14.009.285	28.999.757
Depozite pentru mentenanta aeronevelor in leasing	-	89.506.744	89.506.744
Creante comerciale si alte creante	29.211.730	(1.415.629)	27.796.101
Total active pe termen lung	835.424.025	133.636.040	969.060.065
Active curente			
Stocuri	20.473.442	(316.946)	20.156.496
Creante comerciale si alte creante	413.440.416	(181.008.580)	232.431.836
Avansuri platite	7.776.547	(3.146.888)	4.629.659
Depozite pentru mentenanta aeronevelor in leasing	-	18.496.466	18.496.466
Alte active	13.524	(13.524)	-
Numerar restrictionat	9.573.783	-	9.573.783
Numerar si echivalente de numerar	16.225.699	(1.353.827)	14.871.872
Total active curente	467.503.411	(167.343.299)	300.160.112
Total active	1.302.927.436	(33.707.259)	1.269.220.177
Capitaluri proprii si datorii			
Capitaluri proprii			
Capital social	3.585.101.323	(1.338.357.238)	2.246.744.085
Ajustare la inflatie a capitalului social		1.338.357.238	1.338.357.238
Rezerva legala	2.568.174	-	2.568.174
Rezerva din reevaluare	220.765.946	540.164	221.306.110
Alte rezerve	(8.189.552)	10.289.552	2.100.000
Pierderi acumulate	(4.225.864.962)	(38.638.827)	(4.264.503.789)
Total capitaluri proprii	(425.619.071)	(27.809.111)	(453.428.182)
Datorii pe termen lung			
Imprumuturi	65.097.223	-	65.097.223
Datorii de leasing	295.770.166	69.829.889	365.600.055
Beneficiile angajatilor	-	17.428.673	17.428.673
Datorii comerciale si alte datorii	954.062	(954.062)	-

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	1 ianuarie 2023 inainte de retratare	Efectul retratarilor	1 ianuarie 2023 retratat
Provizion privind beneficiile angajatilor	16.474.611	(16.474.611)	-
Provizioane	-	74.369.239	74.369.239
Total datorii pe termen lung	378.296.062	144.199.128	522.495.190
Datorii curente			
Imprumuturi	248.519.112	-	248.519.112
Datorii de leasing	111.855.150	(23.335.046)	88.520.104
Datorii comerciale si alte datorii	597.768.510	(89.418.049)	508.350.461
Alte datorii	97.836.097	(97.836.097)	-
Beneficiile angajatilor	-	74.008.771	74.008.771
Provizion privind beneficiile angajatilor	262.630	(262.630)	-
Datorii din contractele cu clientii	-	139.096.670	139.096.670
Provizioane	292.158.233	(150.500.182)	141.658.051
Venituri in avans	1.850.713	(1.850.713)	-
Total datorii curente	1.350.250.445	(150.097.276)	1.200.153.169
Total datorii	1.728.546.507	(5.898.148)	1.722.648.359
Total capitaluri si datorii	1.302.927.436	(33.707.259)	1.269.220.177

Efectul retratărilor asupra Situației Profitului sau Pierderii și a Altor Elemente ale Rezultatului Global

	2023 înainte de retratări	Corectarea prezentarilor	Efectul retratărilor	2023 retratat
Venituri		1.327.427.931	2.487.116	1.329.915.047
Venituri din transporturi aeriene	1.249.601.736	(1.249.601.736)	-	-
Venituri din activități conexe	9.497.706	(9.497.706)	-	-
Alte venituri din exploatare	105.747.656	(105.747.656)	-	-
Câștig din vânzarea de imobilizări corporale		32.279.007	(2.541.975)	29.737.032
Combustibil	(347.323.846)	-	-	(347.323.846)
Servicii de trafic	(277.273.836)	-	5.237.467	(272.036.369)
Materiale consumabile, intretinere si reparatii	(58.094.950)	(58.090.776)	17.606.743	(98.578.983)

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	2023 înainte de retratări	Corectarea prezentarilor	Efectul retratărilor	2023 retratat
Beneficiile angajatilor	(174.847.954)	-	1.644.872	(173.203.082)
Amortizare si pierderi din depreciere	(209.803.732)	-	9.695.607	(200.108.125)
Transport si deplasari		(40.186.285)	-	(40.186.285)
Servicii de distributie si marketing		(79.131.527)	-	(79.131.527)
Cheltuieli de mediu		(21.491.092)	(1.379.285)	(22.870.377)
Chirii		(31.455.722)	(20.299.571)	(51.755.293)
Comisioane		(48.642.814)	(2.180.776)	(50.823.590)
Penalitati		(32.668.969)	(15.229.085)	(47.898.054)
Ajustările pentru deprecierea creanțelor, net			(6.909.838)	(6.909.838)
Alte cheltuieli de exploatare, net		(44.474.444)	(12.584.369)	(57.058.813)
Alte cheltuieli de exploatare	(361.281.789)	361.281.789	-	-
Profit/(pierdere) din exploatare	(63.779.009)	-	(24.453.094)	(88.232.103)
Venituri financiare	425.793.444	(423.187.250)	1.023.119	3.629.313
Cheltuieli financiare	(456.342.401)	423.187.250	(7.586.431)	(40.741.582)
Cheltuieli financiare nete	(30.548.957)	-	(6.563.312)	(37.112.269)
Cota-parte în profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	-	-	8.101.422	8.101.422
Profit/(Pierdere) înainte de impozitare	(94.327.966)	-	(22.914.984)	(117.242.950)
Impozit pe profit - (cheltuiala)/beneficiu	7.223.380	-	(1.437.183)	5.786.197
Profit/(Pierdere) net/(a)	(87.104.586)	-	(24.352.167)	(111.456.753)
Alte elemente ale rezultatului global				

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	2023 înainte de retratări	Corectarea prezentarilor	Efectul retratărilor	2023 retratat
Reevaluarea imobilizarilor corporale	47.292.285	(47.292.285)	-	-
Impozit amanat aferent rezervei din reevaluare	(7.566.766)	7.566.766	-	-
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit		39.725.519	(7.651.418)	32.074.101
Modificari ale obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor	(2.453.364)	2.453.364	-	-
Impozit amanat aferent modificarii obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor	343.386	(343.386)	-	-
Modificari ale obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor, net de impozit		(2.109.978)	(892.251)	(3.002.229)
Entitati contabilizare prin metoda punerii in echivalenta - cota-parte din alte elemente ale rezultatului global, net de impozit			706.440	706.440
Alte elemente ale rezultatului global aferente perioadei	37.615.541	-	(7.837.229)	29.778.312
Total rezultat global al exercitiului financiar	(49.489.045)	-	(32.189.396)	(81.678.441)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS
Efectul retratărilor asupra Situației Fluxurilor de Numerar

	2023 înainte de retratări	Efectul retratărilor	2023 retratat
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Pierdere netă	(87.104.586)	(24.352.167)	(111.456.753)
<i>Ajustări pentru:</i>			
Amortizarea imobilizărilor corporale și a activelor aferente drepturilor de utilizare	208.349.995	(10.869.209)	197.480.786
Amortizarea imobilizărilor necorporale		1.080.944	1.080.944
Diminuarea valorii juste a investițiilor imobiliare, net	116.409	-	116.409
Pierdere din reevaluarea imobilizărilor corporale	1.337.326	92.660	1.429.986
Câștig din vânzarea imobilizărilor corporale	(32.279.007)	2.541.975	(29.737.032)
Cheltuieli financiare nete	26.307.468	10.804.801	37.112.269
Cota-parte din profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	-	(8.101.422)	(8.101.422)
Impozitul pe profit	(7.223.380)	1.437.183	(5.786.197)
Ajustări de valoare aferente activelor curente, net	2.838.975	(2.838.975)	-
Ajustări privind provizioanele pentru pensii, net	898.707	(898.707)	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli, net	66.463.381	(66.463.381)	-
Creșterea numerarului din activitatea de exploatare înainte de modificările capitalului circulant	179.705.288	(97.566.298)	82.138.990
Modificări în:			
Creanțe comerciale și alte creanțe	5.859.108	141.831.383	147.690.491
Stocuri	(3.554.799)	8.551.706	4.996.907
Avansuri plătite		(5.157.275)	(5.157.275)
Numerar restricționat		(1.343.896)	(1.343.896)
Datorii comerciale și alte datorii	(79.982.465)	(39.680.768)	(119.663.233)
Datorii din contractele cu clienții		(34.522.051)	(34.522.051)
Beneficiile angajaților		11.584.724	11.584.724
Provizioane		35.283.737	35.283.737
Numerar generat din activitatea de exploatare	102.027.132	18.981.262	121.008.394
Beneficii plătite angajaților la pensionare	(2.648.948)	2.648.948	-
Dobânzi plătite	(26.147.996)	3.107.429	(23.040.567)
Numerar net din/ (utilizat în) activitatea de exploatare	73.230.188	24.737.639	97.967.827

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	2023 înainte de retratări	Efectul retratărilor	2023 retratat
Fluxuri de numerar din activitatea de investiții			
Dobânzi încasate	391.507	93.499	485.006
Dividende încasate		2.166.798	2.166.798
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	50.018.238	3.581	50.021.819
Plati pentru achiziția de imobilizări corporale	(9.945.751)	217.576	(9.728.175)
Plati pentru achiziția de imobilizări necorporale		(138.327)	(138.327)
Plăți de depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	570.412	(35.336.639)	(34.766.227)
Numerar net din activitatea de investiții	41.034.406	(32.993.512)	8.040.894
Fluxuri de numerar din activitatea de finanțare			
Încasări din emisiunea de acțiuni	12.957.155	-	12.957.155
Rambursări de împrumuturi	(27.187.542)	-	(27.187.542)
Plăți de leasing	(93.957.399)	6.671.080	(87.286.319)
Numerar net utilizat în activitatea de finanțare	(108.187.786)	6.671.080	(101.516.706)
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar			
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	6.076.808	(1.584.793)	4.492.015
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	25.799.482	(10.927.610)	14.871.872
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	31.876.290	(12.512.403)	19.363.887

9. SITUAȚIA REALIZĂRII BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
PREZENTAREA COMPARATIVA A PRINCIPALILOR INDICATORI FIZICI SPECIFICI
OBIECTULUI DE ACTIVITATE SI A INDICATORILOR ECONOMICO- FINANCIARI

Bugetul de Venituri și Cheltuieli propus pentru anul 2024 este întocmit în mii lei (fundamentat în lei și în valută) luându-se în considerare previziunile de operare a curselor regulate interne/ externe și a curselor charter cu flota disponibilă din parcul de aeronave, ajustat de previziunile veniturilor și cheltuielilor în conformitate cu ultima variantă a Business Plan-ului transmis la Comisia Europeană *privind măsurile de eficientizare pentru îmbunătățirea performanței companiei pentru următorii 10 ani menționate în*

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Business Planul 2020-2029 întocmit împreună cu consultantul extern PricewaterhouseCoopers, care vizează analizele economice ce au arătat că este necesar un Ajutor de Stat acordat sub forma unui împrumut pentru menținerea în operare a unei întreprinderi aflate în dificultate într-o primă etapă, urmat de un Ajutor de Stat de Restructurare.

9.1. INDICATORI FIZICI

Activitatea de exploatare este în continuare afectată datorită obligațiilor acumulate și a unei ponderi mai ridicate a cheltuielilor fixe aferente flotei, sunt elemente care afectează în sens negativ activitatea de finanțare a companiei. La 31.12.2023 capitalurile proprii sunt negative în valoare de -462,16 mil lei.

Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate în anul 2024.

Principalii indicatorii fizici specifici activității C.N.T.A.R. TAROM S.A. sunt următorii:

- Număr curse (regulate și charter);
- Număr pasageri (curse interne, curse externe, în regim cod share);
- Ore bloc;
- RPK (Km mii.);
- ASK (Km mii.);
- Load factor (%);

Realizarea indicatorilor fizici în anul 2024 comparativ cu anul 2023, precum și comparativ cu planificatul în bugetul aprobat pe anul 2024 se prezintă astfel pe activități :

Curse regulate și charter:

Indicatori fizici	Realizat 2023	Buget 2024	Realizat 2024	Realizat 2024/ Realizat 2023 %	Realizat 2024/ Buget 2024 %
0	1	2	3	4=3/1	5=4/2
Nr.curse	12.988	13.695	11.951	92,02%	87,27%
Ore bloc	49.944	51.622	46.071	92,24%	89,25%
Pasageri TAROM (nr.)	2.302.432	2.456.758	2.020.486	87,75%	82,24%
Pasageri code-share(nr.)	31.409	31.409	39.652	126,24%	126,24%
Pasageri total (nr.)	2.333.841	2.488.167	2.060.138	88,27%	82,80%
RPK (Km mii.)	2.408.818	2.615.571	2.100.507	87,20%	80,31%
ASK (Km mii.)	2.947.734	3.051.500	2.709.681	91,92%	88,80%

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Indicatori fizici	Realizat 2023	Buget 2024	Realizat 2024	Realizat 2024/ Realizat 2023 %	Realizat 2024/ Buget 2024 %
0	1	2	3	4=3/1	5=4/2
Load factor (%)	81,72%	85,71%	77,52%	-	-

Curse regulate:

Indicatori fizici	Realizat 2023	Buget 2024	Realizat 2024	Realizat 2024/ Realizat 2023 %	Realizat 2024/ Buget 2024 %
0	1	2	3	4=3/ 1	5=4/ 2
Nr.curse	12.468	13.165	11.567	92,77%	87,86%
Ore bloc	46.266	47.515	43.219	93,41%	90,96%
Pasageri TAROM (nr.)	2.090.910	2.298.128	1.852.892	88,62%	80,63%
Pasageri code-share(nr.)	31.409	31.409	39.652	126,24%	126,24%
Pasageri total (nr.)	2.122.319	2.329.537	1.892.544	89,17%	81,24%
RPK (Km mii.)	2.120.531	2.279.488	1.903.156	89,75%	83,49%
ASK (Km mii.)	2.584.022	2.666.738	2.452.093	94,89%	91,95%
Load factor (%)	82,06%	85,48%	77,61%	-	-

Curse charter pasageri:

Indicatori fizici	Realizat 2023	Buget 2024	Realizat 2024	Realizat 2024/ Realizat 2023 %	Realizat 2024/ Buget 2024 %
0	1	2	3	4=3/1	5=4/2
Nr.curse	520	530	384	73,85%	72,45%
Ore bloc	3.679	4.107	2.852	77,52%	69,44%
Pasageri transportati (nr.)	211.522	158.630	167.594	79,23%	105,65%

Din analiza indicatorilor pe total activitate pentru anul 2024 se observă o scădere a numărului de curse față de buget cu 12,73%, o scadere a numărului de ore de zbor cu 10.75% fata de buget, o scadere a numărului de pasageri transportați față de planificatul din buget cu 17,76% și o scadere cu 12,25% față de numărul de pasageri transportați în anul 2023.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Load factorul realizat pe anul 2024 (77,52%) este mai mic cu 8,19 puncte procentuale față de cel planificat (85,71%) și cu 4,20 puncte procentuale mai puțin comparativ cu cel realizat în anul 2023 (81,72%).

Activitatea de curse regulate este constituită pe baza programului de operare al curselor regulate interne și externe. Numărul de curse regulate interne și externe realizate este mai mic în anul 2024 față de 2023 cu 7,23% și mai mic decât cel din buget cu 12,14%, iar numărul de ore de zbor realizat este mai mic decât cel bugetat cu 9,04%. Pe curse regulate au fost transportați în anul 2024 un număr total de pasageri mai mic cu 11,38% față de cel din anul 2023 și mai mic decât cel planificat în buget cu 19,37%. Load factorul realizat pe anul 2024 (77,61%) este mai mic cu 7,87 puncte procentuale față de cel planificat (85,48%) și cu 4,45 puncte procentuale mai puțin comparativ cu cel realizat în anul 2023 (82,06%).

TAROM deservește piața de **curse charter** prin intermediul programului său de zbor stabilit în completarea programului de curse regulate. Această piață cunoaște un sezon complementar față de principalele piețe de afaceri și este considerat un venit esențial ce îmbunătățește rezultatele generale ale companiei. Prin specificul lor, cursele charter efectuate de Compania TAROM au fost oferite partenerilor români și externi la întreaga capacitate a avionului.

Tinând cont că există o concurență puternică pe piața de charter și că aceste curse se realizează în funcție de disponibilitatea aeronavelor în completarea programului de zboruri regulate, numărul de zboruri charter pasageri realizate în anul 2024 (384 curse) a fost inferior celui realizat în anul 2023 (520 curse).

În anul 2024, Compania TAROM a efectuat curse charter pentru partenerii, agenții de turism Tour Operatoare și alți parteneri/beneficiari variați, dar și lanțuri/serii repetitive de curse charter precum și rute ad-hoc-atât pe destinații interne cât și pe destinații externe cu operare:

- având ca aeroporturi de plecare din România: București (Otopeni), Iași, Suceava, Baia Mare, Cluj, Timisoara, Targu Mures, Oradea, Brasov
- către aeroporturi din țări de destinație:
 - Turcia: Antalya, Bodrum, Dalaman,

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Grecia: Rhodos, Herakllion, Skiathos, Mytilene
- Egipt: Sharm-El Sheik, Hurghada
- Tunisia: Monastir
- Olanda : Maastricht
- Italia : Bergamo

Numărul de zboruri charter de pasageri realizate în 2024 (384 curse) este mai mic față de cel realizat în anul 2023 (520 curse), cu 26,15%. În scădere este și indicatorul ore bloc realizat în 2024 pe acest tip de curse, cu 22,48% față de 2023. Numărul de pasageri transportați pe cursele charter de pasageri în anul 2024 este mai mic decât cel realizat în anul 2023 cu 20,77%.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

9.2. INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

În legătură cu indicatorii **economico-financiari**, sunt de menționat următoarele aspecte:

VENITURILE DIN EXPLOATARE - se realizează în special din veniturile din activitatea de transport, acestea prezentându-se astfel: **mii lei**

Nr. crt.	Indicatori financiari	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat (%)
0	1	2	3	4=3/2
1.	Venituri din transport pasageri curse regulate	1.087.081	1.069.247	98
2.	Venituri din transport marfă curse regulate si din taxe cargo	6.958	7.930	114
3.	Venituri din transport pasageri curse charter	120.350	100.519	84
4.	Venituri din poștă	2.719	2.941	108
5.	Venituri din excedent de bagaje	10.725	13.062	122
6.	Venituri din transport pasageri – ancillary + catering	5.828	6.014	103
7.	Altele	96.254	53.213	55
8.	TOTAL VENITURI (CIFRA DE AFACERI)	1.329.915	1.252.926	94
9.	Câștig din vânzarea de imobilizări corporale	29.737	98.632	332
10.	Subvenții guvernamentale	-	244.222	
11.	Venituri din vânzarea de sloturi orare	-	148.880	
	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1.359.652	1.744.660	128

➤ **Veniturile din traficul extern și intern de transport aerian pasageri pe curse regulate** includ și veniturile din taxa YQ în sumă de 141.007 mii lei în 2024. Veniturile din activitatea de transport pasageri pe cursele regulate pe anul 2024 sunt mai mici decât veniturile realizate în anul 2023 cu 6%.

➤ **Veniturile din transport pasageri curse charter** realizate în anul 2024 au fost mai mici decât realizatul din anul 2023 cu 16%.

Veniturile din subvenții guvernamentale în suma de 244.222 mii lei (175.952 mii lei principal și 68.270 mii lei dobanzi) reprezintă iertarea de datorii în legătură cu împrumutul de salvare obținut în conformitate cu OUG 12/2020 art. 7 și cu Hotărârea Guvernului nr. 541/23.05.2024 privind aprobarea unui ajutor de stat individual de restructurare pentru Societatea "Compania națională de transporturi aeriene române – TAROM" S.A. și pentru alocarea unor sume din Fondul de rezerva bugetară la dispoziția Guvernului, pentru suplimentarea bugetului Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, având în vedere Decizia Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024, de aprobare a

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

unui ajutor de stat pentru restructurarea Societății “Compania națională de transporturi aeriene romane – TAROM” S.A.

Alte venituri din exploatare cuprind și castigul din vânzarea slotului de pe Aeroportul Heathrow – Londra (148.880 mii lei) în condițiile pieței.

VENITURILE FINANCIARE au fost realizate în anul 2024, în special, din dobânzi.

mii lei

Nr. crt.	Indicatori financiari	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat (%)
0	1	2	3	4=3/2
1.	Venituri din dobânzi	3.629	6.879	190
	TOTAL	3.629	6.879	190

CHELTUIELILE DE EXPLOATARE – au fost realizate la nivelul planului de zbor operat, fiind influențate în principal de tipurile de aeronave utilizate și de prețurile piețelor în care s-a operat.

mii lei

Nr. crt.	Indicatori financiari	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat %
0	1	2	3	4=3/2
1	Cheltuieli cu combustibilul	347.324	292.974	84%
2	Cheltuieli cu mat. consumabile, întreținerea și reparațiile	98.579	115.739	117%
3	Cheltuieli cu serviciile trafic, din care:	272.036	254.164	93%
3.1	Handing	113.034	112.562	100%
3.2	Survol	90.157	76.481	85%
3.3	Aterizare/decolare	65.969	63.187	96%
3.4	Alte servicii de trafic	2.877	1.934	67%
4	Comisioane acordate pt vânzarea билетelor	50.824	43.729	86%
5	Cheltuieli de transport și deplasare	40.186	44.379	110%
6	Alte cheltuieli privind prestațiile externe, din care:	151.509	163.043	108%
6.1	Cheltuieli cu asigurările	13.919	14.848	107%
6.2	Cheltuieli cu chirii	51.755	67.280	130%

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
 Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Nr. crt.	Indicatori financiar	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat %
0	1	2	3	4=3/2
6.3	Chelt. protocol, reclamă, publicitate	1.783	685	38%
6.4	Chelt.cu poșta, telecom.și sist. oper.	84.052	80.229	95%
7	Cheltuieli cu personalul	173.203	192.869	111%
8	Cheltuieli cu provizioanele pentru litigii	15.932	10.546	66%
9	Cheltuieli cu amortizarea și ajustările pentru pierderi de valoare ale imobilizărilor	200.108	171.030	85%
10	Alte cheltuieli de exploatare	98.182	119.887	122%
	TOTAL	1.447.884	1.408.359	97%

Cheltuielile din exploatare realizate în 2024 se compun în principal din:

- **Cheltuielile cu combustibilul** - sunt mai mici decât nivelul anului precedent cu 16% datorita scăderii prețului petrolului pe piața internațională. Ponderea cheltuielilor cu combustibilul în total cheltuieli de exploatare în anul 2024 este semnificativă, reprezentând 21%, comparativ cu 24% în 2023.
- **Cheltuielile cu materialele consumabile, întreținere și reparații** sunt mai mari cu 17% față de cele realizate în anul 2023.
- **Cheltuielile cu serviciile de trafic** în anul 2024 sunt mai mici decât nivelul realizat în anul 2023 cu 7%.
- **Cheltuielile cu comisioanele acordate la vânzare agenților:** nivelul acestora este mai mic cu 14% decât nivelul realizat în anul anterior.
- **Cheltuielile de transport și deplasare** sunt mai mari decât cele realizate în anul 2023 cu 10% datorită, în principal, creșterii cheltuielilor cu diurna, ca urmare a majorării diurnelor personalului navigant.
- **Cheltuielile cu asigurările** sunt cu 7% mai mari decât valorile realizate în anul anterior.
- **Cheltuielile cu chiriile** sunt cu 30% mai mari decât cele realizate în anul precedent din cauza creșterii, în principal, a cheltuielilor cu chirii motoare și componente.
- **Cheltuielile cu reclamă și publicitate, protocol** sunt mai mici cu 62% decât valorile realizate în anul 2023.

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cheltuielile cu personalul realizate în anul 2024 sunt în valoare de 192.869 mii lei, în creștere cu 11% fata de 2023.

Numărul mediu de salariați total realizat în 2024 a fost de 1.085 salariați, în scădere cu 5% față de numărul mediu de salariați total realizat de 1.143 salariați în 2023.

Numărul mediu de personal (cu contract individual de muncă încheiat în România) realizat în 2024 a fost de 1.081 salariați, iar numărul mediu de personal pe anul 2023 a fost de 1.139 salariați. Numărul mediu de personal - angajați pe plan local ai agențiilor externe, realizat în 2024 și 2023, a fost de 4 persoane.

- **CHELTUIELI FINANCIARE** – se realizează în special din diferențele de curs valutar nefavorabile, în tabel fiind prezentate în valoare netă Câștig net / (Pierdere netă) din diferențe de curs valutar, înregistrate ca urmare a evoluției monedei funcționale lei față de toate valutele utilizate, precum și din cheltuielile cu dobânzile aferente creditelor, dobânzile aferente contractelor de leasing pentru aeronave și costul dobânzii pentru beneficiile angajaților. Cheltuielile financiare au crescut cu 13% fata de cheltuielile financiare înregistrate în anul precedent, în special din cauza creșterii cheltuielilor cu diferențele de curs valutar.

mii lei

Nr. crt.	Cheltuieli	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat
0	1	2	3	4=3/2
1.	Cheltuieli din diferențe de curs valutar, net	(5.619)	13.355	-238%
2.	Cheltuieli cu dobânzi	41.279	26.280	64%
3.	Alte cheltuieli financiare (actualizarea provizioanelor)	5.082	6.358	125%
	TOTAL	40.742	45.993	113%

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

IMPOZITUL PE PROFIT

mii lei

Nr. crt.	Indicatori financiari	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat %
0	1	2	3	4=3/2
	Cheltuiala cu impozitul minim pe cifra de afaceri	-	19.144	-
	Beneficiul din impozitul pe profitul amânat	(5.786)	(6.109)	106%
	TOTAL	(5.786)	13.034	-225%

Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate

Realizarea principalilor indicatori cuprinși în Bugetul de venituri și cheltuieli în anul 2024, întocmit în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia și a Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, și situațiile sunt prezentate în anexele de execuție a bugetului în conformitate cu indicatorii bugetați.

- **Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024- Execuția bugetară an 2024 –Anexa nr.1 (pag. 203-205 în prezentul raport);**
- **Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli - Execuția bugetară an 2024 –Anexa nr.2 (pag. 206-211 în prezentul raport).**

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS
10. REMUNERATIA MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE SI AI DIRECTORILOR ANGAJATI PE BAZA DE CONTRACT DE MANDAT

➤ Cheltuielile aferente contractelor de mandat ale directorilor și membrilor Consiliului de Administrație:

Pentru cheltuielile aferente contractelor de mandat pentru directori si consiliul de administrație, în anul 2024 s-a înregistrat suma totală de 2.087 mii lei - componentă fixă.

Cheltuielile salariale aferente contractelor de mandat pentru directori, acordate în anul 2024, în sumă de 1.155,78 mii lei, se prezintă după cum urmează:

Nr. crt.	Directori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat de an 2024
0	1	2	3	4
	Membri Directori (sume brute)		MII LEI	MII LEI
1	POPESCU BOGDAN VIOREL DIRECTOR GENERAL CEO	SG 5038/24.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 - INCETARE CONTRACT DE MANDAT PRIN DEMISIE 08.01.2024	37,00	7,40
2	IORDACHE COSTIN IONUT DIRECTOR GENERAL CEO	SG 33/05.01.2024 - 5 LUNI DIN 09.01.2024-08.06.2024 AA NR. 1 - SG 2123/23.05.2024 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 09.06.2024-08.08.2024 LA SG 33/05.01.2024 SG 3558/23.08.2024 - 4 LUNI DIN 09.08.2024-08.12.2024 SG 5433/31.12.2024 - 3,5 ANI - 09.12.2024-15.06.2028	37,00	436,60
3	IORDACHE COSTIN IONUT DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 4852/16.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 - NUMIT CEO DIN 08.01.2024 DUPA DEMISIA D-LUI POPESCU BOGDAN VIOREL	36,13	7,23
4	VACAROIU MARIUS CRISTIAN DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 2050/20.05.2024 - 5 LUNI DIN 20.05.2024-19.10.2024 AA NR. 1 - SG 4501/29.10.2024 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 20.10.2024-19.12.2024 LA SG 2050/20.05.2024 - INCETARE CONTRACT DE MANDAT 02.12.2024	36,13	236,66

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Nr. crt.	Directori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioadă de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioadă de mandat de an 2024
0	1	2	3	4
5	POPA NICOLAIE MARIUS DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 5432/31.12.2024 - 3,5 ANI - 03.12.2024-15.06.2028	36,13	34,33
6	OBEADA NARCIS DIRECTOR COMERCIAL CCO	SG 4851/16.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 AA NR. 1 - SG 1234/22.03.2024 PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 23.03.2024-22.05.2024 LA SG 4851/16.10.2023 SG 2051/20.05.2024 - 5 LUNI DIN 23.05.2024-22.10.2024 AA NR. 1 - SG 4502/29.10.2024 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 23.10.2024-08.12.2024 SG 5431/31.12.2024 - 3,5 ANI - 09.12.2024-15.06.2028	36,13	433,57
TOTAL				1.155,78

Cheltuielile salariale aferente contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație:

Nr. crt.	Administratori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioadă de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe 12 LUNI
0	1	2	3	4
	Membri neexecutivi CA (sume brute)		MII LEI	MII lei
1	BARCA IULIANA CRISTINA	SG 5104/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 27.10.2023-26.03.2024 AA NR. 1 - SG 1276/26.03.2024 - 2 LUNI DIN 27.03.2024-26.05.2024 LA SG 5104/26.10.2023 SG 2474/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	144,17
2	BOAGIU ANCA DANIELA	SG 5103/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 27.10.2023-26.03.2024 AA NR. 1 - SG 1277/26.03.2024 - 2 LUNI DIN 27.03.2024-26.05.2024 LA SG 5103/26.10.2023 SG 2473/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	144,17

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Nr. crt.	Administratori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe 12 LUNI
0	1	2	3	4
3	MARCU MIREL ALEXANDRU	AA NR. 1 - SG 5107/26.10.2023 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 10.11.2023-09.01.2024 LA SG 2862/28.06.2023 SG 30/05.01.2024 - 5 LUNI DIN 10.01.2024-09.06.2024 AA NR. 1 - SG 2409/12.06.2024 - 2 LUNI DIN 10.06.2024-14.06.2024 SG 2470/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,5	150,00
4	IDOLU IULIAN DANIEL	SG 5102/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024 AA NR. 1 - SG 1518/09.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5102/26.10.2023 SG 2471/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	147,92
5	URSU MIHAITA	SG 3830/23.08.2023 - 5 LUNI DIN 21.09.2023-20.02.2024 AA NR. 1 - SG 29/05.01.2024 - 2 LUNI DIN 21.02.2024-20.04.2024 LA SG 3830/23.08.2023 SG 2472/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	131,67
6	DANCU CATALIN RADU	SG 5105/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024 AA NR. 1 - SG 1454/05.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5105/26.10.2023	12,50	66,25
7	SASARMAN MONICA	SG 5106/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024 AA NR. 1 - SG 1498/09.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5106/26.10.2023 SG 2475/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	147,92
8	IORDACHE COSTIN IONUT (membru executiv)	SG 2476/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	0,00
TOTAL ch. salariale membrii CA cu contract de mandat				932,09
	SECRETAR CA	500 EUR net la cursul din ultima zi a lunii (01.01.2024-31.08.2024) si 1.000 EUR net (01.09.2024-31.12.2024)		68,21
TOTAL ch. salariale membrii CA cu contract de mandat si secretar CA				1.000,29

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Reportare a Sustenabilității ESRS

Prin Hotărârea nr.18/23.10.2023 Adunarea Generală a Acționarilor, stabilește că remunerația administratorilor provizorii numiți să fie la nivelul de 12.500 lei brut, numai dacă cuatumul acesteia nu depășește de doua ori media pe ultimele 12 luni a caștigului mediu brut pentru activitatea desfășurată, conform obiectului principal de activitate TAROM, la nivel de clasă, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala comunicat de INS anterior numirii.

De asemenea prin Hotărârea nr.15/14.06.2024 Adunarea Generală a Acționarilor stabilește aceeași remunerație (la nivelul de 12.500 lei brut) pentru membrii Consiliului de Administratie numiți în funcția de administratori pentru o perioada de 4 (patru) ani, în urma finalizării procedurii de selecție.

Compania nu are implementata o politică de diversitate în ceea ce privește organele de administrație și conducere.

Incepand cu 4 noiembrie 2025, dl. Iordache Costin-Ionut și dl. Ursu Mihaita nu mai sunt membri ai Consiliului de Administratie.

11. REALIZAREA BUGETULUI DE INVESTITII

Lista programului de investiții ale Companiei TAROM aprobate pentru anul 2024 (anexă a Bugetului de Venituri și Cheltuieli) și realizate până la sfârșitul anului 2024.

➤ **Execuția programului de investiții, dotări și sursele de finanțare pe anul 2024- Anexa nr. 4 (pag 212-217 în prezentul raport).**

Execuția bugetară este structurată pe principalele categorii de investiții și realizarea investițiilor până la sfârșitul anului 2024 față de bugetul anual aprobat:

mii lei

INDICATORI	2024 Planificat	2024 Realizat	Planificat 2024 Realizat %
1	2	3	4=3/2
Investitii in curs	20.951,20	8.070,32	38,52%
Construcții Montaj	4.410,85	0,00	0,00%
Utilaje și altele	5.858,74	1.819,84	31,06%
Investiții IT Hardware și Software	16.940,64	1.306,44	7,71%

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Controale și reparații la aeronave, motoare și componente	132.267,84	37.687,41	28,49%
TOTAL PROGRAM INVESTIȚII	180.429,27	48.884,02	27,09%

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS
12. INDICATORI FINANCIARI
12.1. INDICATORI DE LICHIDITATE
a) Indicatorul lichidității curente (indicatorul capitalului circulant) - ILC

Indicator de lichiditate ILC	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
ILC/2024	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}}$	$\frac{268.718.858}{680.602.952}$	0,39

Indicator de lichiditate ILC	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
ILC/2023	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}}$	$\frac{162.863.531}{1.079.954.757}$	0,15

b) Indicatorul lichidității imediate (indicatorul test acid) – ILI

Indicator de lichiditate ILI	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
ILI/2024	$\frac{\text{Active curente - Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$	$\frac{257.191.761}{680.602.952}$	0,38

Indicator de lichiditate ILI	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
ILI/2023	$\frac{\text{Active curente - Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$	$\frac{147.703.942}{1.079.954.757}$	0,14

12.2. INDICATORI DE ACTIVITATE (INDICATORI DE GESTIUNE)
a) Viteza de rotație a debitorilor – clienți -VRD

- Calculează eficacitatea companiei în colectarea creștelor sale;
- Exprimă numărul de zile până la data la care clienții își achită datoriile către companie.

Indicator de activitate (indicatori de gestiune)	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
VRD/2024	$\frac{\text{Sold mediu clienți}}{\text{Venituri}}$	$\frac{42.148.254}{1.252.925.405}$	12 zile

Indicator de activitate (indicatori de gestiune)	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
VRD/2023	$\frac{\text{Sold mediu clienți}}{\text{Venituri}}$	$\frac{55.143.243}{1.329.915.047}$	15 zile

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS
c) Viteza de rotatie a creditelor – furnizor-VRC

Indicator de activitate (indicatori de gestiune)	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
VRC/2024	$\frac{\text{Sold mediu furnizori}}{\text{Achizitii de la furnizori}}$	$\frac{271.223.460}{1.058.772.918}$	94 zile

Indicator de activitate (indicatori de gestiune)	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
VRC/2023	$\frac{\text{Sold mediu furnizori}}{\text{Achizitii de la furnizori}}$	$\frac{349.322.453}{1.051.062.690}$	121 zile

d) Viteza de rotatie a activelor imobilizate – VRAI

Viteza de rotatie a activelor imobilizate - RAI	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
VRAI/2024	$\frac{\text{Venituri}}{\text{Active pe termen lung}}$	$\frac{1.252.925.405}{867.010.440}$	1,45

Viteza de rotatie a activelor imobilizate - RAT	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
VRAI/2023	$\frac{\text{Venituri}}{\text{Active pe termen lung}}$	$\frac{1.329.915.047}{827.996.330}$	1,61

e) Viteza de rotatie a activelor totale - VRAT

Viteza de rotatie a activelor imobilizate - RAT	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
VRAT/2024	$\frac{\text{Venituri}}{\text{Total active}}$	$\frac{1.252.925.405}{1.135.729.298}$	1,10

Viteza de rotatie a activelor imobilizate - RAT	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
VRAT/2023	$\frac{\text{Venituri}}{\text{Total active}}$	$\frac{1.329.915.047}{990.859.861}$	1,23

13. CONTINUITATEA ACTIVITĂȚII ȘI DEZVOLTAREA PREVIZIBILĂ A COMPANIEI

Situațiile financiare au fost întocmite în baza principiului continuității activității, care prevede faptul că entitatea își va continua activitatea în viitorul previzibil.

Compania prezintă capitaluri proprii negative în sumă de 105.192.156 RON la 31 decembrie 2024 (la 31 decembrie 2023: capitaluri proprii negative în sumă de 522.149.468 RON), iar datoriile curente depășeau activele curente cu 411.884.094 RON la 31 decembrie 2024 în principal din cauza datoriilor comerciale către entități deținute de Stat (124.756.823 RON RON), datoriilor de leasing (84.919.368 RON scadente pe termen scurt), împrumuturilor bancare garantate de Stat (21.816.180 RON scadente pe termen scurt), datoriilor din contractele cu clienții reprezentând avansuri încasate pentru biletele vândute (126.087.426 RON), provizioanelor curente pentru litigii (76.851.588 RON) și provizioanelor pentru emisiile de CO₂ (57.159.881 RON) (la 31 decembrie 2023: datoriile curente depășeau activele curente cu 917.091.226 RON).

Compania are un istoric de pierderi nete înregistrate înainte de 2024, din cauze cum ar fi: flota veche și neomogena care generează costuri ridicate de întreținere și cheltuieli mari cu combustibilul, efectele pandemiei COVID și contextul pieței în perioada ulterioară, lipsa lichidităților disponibile pentru operațiuni curente care a condus la imobilizarea la sol a unor aeronave în 2023 din cauza amănării unor operațiuni de mentenanță obligatorii.

Activitatea Companiei, performanța și poziția sa financiară au fost afectate semnificativ de consecințele pandemiei și, într-o măsură mai mică, de efectele conflictelor din Ucraina și din Orientul Mijlociu.

Ca răspuns la scăderea traficului aerian cauzată de pandemie, începând cu 2020, acționarii au aprobat o măsură de ajutor de salvare. Comisia Europeană a autorizat un împrumut temporar de 36,7 milioane euro, în baza regulilor UE privind ajutorul de stat, prelungit ulterior pentru a permite implementarea unui Plan de Restructurare. Planul, care are ca scop restabilirea profitabilității până în 2027, include înnoirea flotei, restructurarea personalului, optimizarea rutelor și a activității comerciale, eficientizarea activității de mentenanță și digitalizare. Versiunea finală a planului de restructurare pentru perioada 2021–2026 a fost transmisă în aprilie 2024. La 29 aprilie 2024, Comisia a aprobat ajutorul de restructurare nerambursabil în valoare de 95,3 milioane euro, care include iertarea de la plata a împrumutului de salvare inclusiv dobânzile aferente, în sumă de 49,5 milioane euro, precum și o injecție de capital de aproximativ 45,8 milioane euro, din care 17 milioane euro au fost încasate până la 31 decembrie 2024. În 2025, Compania a încasat 5,9 milioane euro din această injecție de capital, iar restul de 22,9 milioane euro este așteptat să fie încasat în decembrie 2025 (9,8 milioane euro) și în 2026 (13,1 milioane euro) conform bugetului Ministerului Transporturilor.

Prin măsurile prevăzute de planul de restructurare, TAROM urmărește să optimizeze dimensiunea organizației în raport cu volumul de activitate actual și estimat pentru anii

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

următori, având ca scop reducerea costurilor cu personalul, dar și o distribuție eficientă a activităților la nivelul Companiei. Alte măsuri pe termen mediu din planul de restructurare al Companiei vizează optimizarea flotei de aeronave, optimizarea activității comerciale și optimizarea costurilor.

Măsurile din planul de restructurare (cu excepția măsurilor implementate înaintea aprobării Comisiei Europene) și stadiul de implementării acestora la data aprobării situațiilor financiare sunt următoarele:

Innoirea flotei:

- a1) Vânzarea a 4 aeronave Airbus A318 – măsura a fost implementată integral;
- a2) Vânzarea a 4 aeronave Boeing 737-700 și contractarea în Leasing a 4 aeronave Boeing 737 MAX 8 – la 11 aprilie 2025, [REDACTED]

Optimizarea activității comerciale:

b1) Optimizarea rutelor – programul de operare a fost realiniat pentru a corespunde resurselor operaționale și pentru a răspunde condițiilor actuale de piață (concurență crescută pe rutele interne).

b2) Dezvoltarea de parteneriate strategice – TAROM a încheiat un acord strategic de parteneriat interline care permite pasagerilor să călătorească mai ușor, mai rapid și mai sigur către unele dintre cele mai atractive destinații de vacanță și afaceri din lume.

b3) Optimizarea canalelor de distribuție [REDACTED]

b4) Venituri auxiliare:

– Catering – TAROM a contractat inițial un nou furnizor pentru servicii de masă și vânzări la bord, însă, la scurt timp după semnare, noul furnizor a notificat TAROM că nu mai poate presta serviciile pentru care a fost contractat. În consecință, Compania a renegociat contractul cu vechiul furnizor și a primit un nou meniu adaptat cerințelor TAROM, cu îmbunătățiri clare ale calității serviciilor oferite;

– Alte servicii auxiliare – începând cu septembrie 2025, TAROM a lansat un nou produs comercial printr-un parteneriat cu liderul global în integrarea transportului aerian cu rețelele feroviare. În baza acestui acord, pasagerii pot combina zborurile cu TAROM către capitale europene cu segmente de tren de mare viteză operate de companii partenere.

b5) Managementul veniturilor – TAROM a contractat servicii de consultanță comercială [REDACTED]

b6) Marketing și comunicare – Având în vedere concurența agresivă pe rutele interne și internaționale atât din partea noilor jucători, cât și a celor consacrați, TAROM a lansat promoții pentru a-și consolida poziția [REDACTED]

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

[REDACTED]

Optimizarea costurilor: Eficiența consumului de combustibil – Au fost implementate sau sunt în curs de implementare o serie de inițiative menite să reducă consumul de combustibil și să optimizeze procesele, aliniindu-se la cele mai bune practici din industrie și la cerințele de reglementare.

Eficiența organizațională:

d1) Externalizarea activității de mentenanță, reparații și revizii (MRR) – TAROM se află în prezent în proces de divizare a activității de MRR. Proiectul se desfășoară cu asistența din partea unui consultant extern pentru a se asigura o tranziție facilă și eficientă. Managementul estimează că aceasta inițiativă nu va genera optimizări de costuri, cel puțin în primii ani după implementare, deci fără un impact asupra Planului de Restructurare.

d2) Relocare – În ianuarie 2025, TAROM a încheiat un contract de consultanță pentru evaluarea și identificarea oportunităților de dezvoltare în legătură cu o clădire importantă a Companiei și terenul adiacent. [REDACTED]

d3) Externalizarea activităților de handling [REDACTED]

Angajamentele asumate de România, menționate la punctul 6.7 din Decizia C(2024) 2968 finală a Comisiei Europene, precum și stadiul îndeplinirii acestora, sunt următoarele:

a) să se asigure că TAROM își vinde integral participațiile deținute [REDACTED]

b) să se asigure că TAROM închiriază începând cu octombrie 2024, și vinde integral până la 31 decembrie 2026, sloturile orare deținute pe aeroportul Heathrow din Londra (LHR) – Tarom a vândut sloturile în anul 2024.

c) să se asigure că TAROM respectă plafonul privind numărul de rute operate, care trebuie să nu depășească 28 de rute și, începând cu octombrie 2024 până la 31 decembrie 2026, să nu depășească 27 de rute – Până în prezent, TAROM a operat numai în limitele asumate prin planul de restructurare. După transferul sloturilor pe LHR, TAROM operează zboruri regulate numai pe cele 27 de rute prevăzute în Planul de Restructurare.

d) să se asigure că TAROM respectă plafonul privind numărul de aeronave operate, care trebuie să nu depășească 18 până la 31 decembrie 2025, respectiv 14 pentru restul

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

perioadei de restructurare, până la 31 decembrie 2026 – TAROM respectă această cerință privind plafonarea numărului de aeronave în exploatare.

să reducă frecvențele zborurilor pe rutele operate

să asigure o reducere a capacității exprimată prin ASK (Available Seat Kilometres)

- g) să se asigure că TAROM nu achiziționează acțiuni în alte societăți, cu excepția celor care ar fi indispensabile pentru asigurarea viabilității pe termen lung a TAROM și numai cu aprobarea prealabilă a Comisiei Europene – TAROM respectă această condiție.
- h) să se asigure că TAROM nu promovează ajutorul de stat ca avantaj competitiv în marketingul produselor și serviciilor sale – TAROM nu a promovat niciodată ajutorul de stat primit ca argument de vânzare pentru a obține un avantaj de marketing sau competitiv.

Perioada de la începutul anului 2024 până la data aprobării situațiilor financiare a fost marcată de o expansiune agresivă atât din partea operatorilor low-cost, cât și a noilor companii full-service. TAROM se confruntă cu o presiune tot mai mare asupra cotei de piață și profitabilității. Profitul obținut în 2024 este influențat de elemente nerecurente, precum ajutorul de stat în valoare de 244 milioane RON,

. Compania a înregistrat o pierdere în primele 8 luni ale anului 2025. Capacitatea Companiei de a răspunde acestor dinamici concurențiale este limitată de obligațiile asimilate restructurării, care restricționează flexibilitatea rutelor și a flotei.

Compania nu are dreptul să primească ajutor de stat suplimentar. În aceste condiții, este esențial ca Societatea să crească numărul de pasageri transportați și venitul mediu pe pasager, astfel încât să genereze numerarul necesar pentru a-și achita obligațiile curente.

Dupa cum este prezentat în Nota 27 la situațiile financiare, secțiunea Riscul de lichiditate, datoriile financiare scadente în termen de 1 an sunt în suma de 306 milioane RON la 31 decembrie 2024. Activele lichide ale Companiei la 31 decembrie 2024 includ numerar și echivalente de numerar (107 milioane RON – vezi Nota 21) și creanțe comerciale (29 milioane RON – vezi Nota 20).

Conform scrisorii de monitorizare transmisă Comisiei Europene în octombrie 2025, Compania nu a îndeplinit previziunile financiare la 31 august 2025, înregistrând o pierdere netă de 30 milioane EUR (comparativ cu profitul net previzionat în suma de 5 milioane

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

EUR) și EBITDA negativ de 9 milioane EUR (comparativ cu EBITDA pozitiv previzionat în suma de 30 milioane EUR), o consecință a următoarelor circumstanțe:

- intensificarea concurenței pe rutele europene cheie și dezvoltarea agresivă a capacității de către operatorii low-cost și noii competitori;
- tensiuni geopolitice regionale care afectează accesul la spațiul aerian și fluxurile de pasageri;
- perturbări ale lanțului global de aprovizionare care afectează mentenanța aeronavelor;
- întâzieri în livrarea unor aeronave noi, care afectează calendarul planificat de înnoire a flotei; și
- prețuri mai mari ale pieselor de schimb și perioade mai lungi de reparație, ceea ce a perturbat operațiunile planificate.

Conducerea a planificat/ se afla în curs de implementare a următoarelor măsuri pentru îmbunătățirea performanței financiare și achitarea obligațiilor curente:

- optimizarea politicii comerciale, cu asistența din partea unor consultanți din industria aeronautică contractați de Companie în 2025;
- digitalizarea vânzărilor;
- parteneriate de tip interline și code-sharing pentru a oferi clienților acces la rute atractive neoperate de Companie;
- reprogramarea plăților neesențiale către furnizori; și
- renegocierea termenelor de plată cu furnizorii strategici.

De asemenea, Compania se așteaptă la profituri operationale îmbunătățite în urma înnoirii flotei, având în vedere intrările de avioane noi așteptate în 2026 și 2027.

Capacitatea Companiei de a-și continua activitatea depinde de îmbunătățirea performanței sale financiare, care depinde de rezultatele unor măsuri de îmbunătățire a activității comerciale adoptate sau planificate de Companie și de evoluția unor circumstanțe viitoare care nu se afla în totalitate sub controlul Companiei. De asemenea, Compania apreciază că riscul de rambursare a ajutorului de restructurare este redus, chiar dacă anumite angajamente sau indicatori financiari vor fi îndeplinite pe deplin.

Având în vedere cele de mai sus, conducerea consideră că utilizarea principiului continuității activității la întocmirea acestor situații financiare este adecvată.

14. MANAGEMENTUL RISCULUI

Prin Decizia (UE) 2025/775 din 29 aprilie 2024, Comisia Europeană a autorizat acordarea unui ajutor de restructurare în cuantum de până la 95,3 milioane EUR în favoarea Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române – TAROM S.A., sub forma unei majorări de capital și a anulării unei creanțe aferente împrumutului de salvare din anul 2020.

Decizia stabilește un set de angajamente structurale și comportamentale menite să limiteze distorsiunile concurențiale și să asigure viabilitatea economică a TAROM, în condițiile unei restructurări profunde ce include reducerea capacității operaționale, reînnoirea flotei, externalizarea unor activități suport și optimizarea rețelei de rute.

Ajutorul de stat oferă TAROM un cadru financiar temporar de stabilizare și restructurare, dar impune concomitent limitări semnificative asupra politicilor comerciale și de expansiune.

În acest context, riscul de preț derivă din dependența ridicată de factori externi (combustibil, curs valutar, leasing), iar riscul concurențial este amplificat de presiunea exercitată de operatorii low-cost și de constrângerile impuse prin angajamentele asumate.

Menținerea echilibrului dintre viabilitatea economică și respectarea condițiilor de compatibilitate a ajutorului de stat reclamă o strategie prudentă, transparentă și documentată, axată pe eficiență operațională, diversificarea veniturilor și consolidarea poziției pe rutele de interes public.

Riscul de preț

TAROM este expusă, într-o măsură semnificativă, la fluctuațiile prețului combustibilului de aviație, ale cursului de schimb valutar și ale costurilor de leasing și mentenanță.

Deși planul de restructurare prevede modernizarea flotei prin introducerea aeronavelor Boeing 737 MAX 8, întârzierea livrărilor sau prelungirea exploatării aeronavelor vechi menține un cost unitar pe pasager superior mediei operatorilor low-cost. În același timp, o parte importantă a costurilor (combustibil, plăți de leasing, piese de schimb) este

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

denominată în USD, în timp ce veniturile sunt în majoritate în RON/EUR, generând un risc valutar semnificativ.

În aceste condiții, orice creștere neprevăzută a costurilor exogene determină presiuni asupra strategiei tarifare, fiind necesară o ajustare a prețurilor medii pentru menținerea marjei de profitabilitate. Totuși, spațiul de manevră este limitat de elasticitatea ridicată a cererii pe rutele unde concurența low-cost este puternică.

În plus, angajamentele asumate prin Decizia (UE) 2025/775 – în special limitarea creșterii capacității, interdicția achiziției de participații în alte entități din sector și obligația de a evita practicile de preț sub cost – determină o restrângere a flexibilității comerciale a TAROM.

Astfel, Compania nu poate compensa scăderea profitabilității prin creșterea volumului de operare, fiind nevoită să acționeze prin optimizarea structurii costurilor și creșterea valorii medii pe pasager.

Pe segmentul intern și pe rutele regionale scurte, caracterizate de o concurență intensă și sensibilitate ridicată la preț, orice majorare tarifară se traduce rapid prin pierdere de cotă de piață.

În schimb, pe segmentele de interes public (rute de conectivitate națională și internațională către huburi principale), TAROM beneficiază de un grad mai ridicat de fidelitate a pasagerilor și de o cerere mai puțin elastică, ceea ce permite o gestionare diferențiată a prețurilor.

Riscul de concurență

Piața românească a transportului aerian se caracterizează printr-o concurență accentuată, în special din partea operatorilor cu costuri reduse (Wizz Air, Ryanair, HiSky, Animawings).

Aceste companii dispun de costuri operaționale semnificativ inferioare și adoptă politici tarifare agresive. Contestarea în instanță de către Wizz Air a Deciziei (UE) 2025/775 demonstrează sensibilitatea mediului concurențial și intenția competiției de a exploata orice spațiu de piață eliberat de TAROM în urma restructurării.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Obligațiile asumate de România în raport cu Comisia Europeană implică reducerea capacității operaționale și optimizarea portofoliului de rute, inclusiv prin posibile cedări de sloturi sau retrageri de pe anumite destinații profitabile.

Aceste măsuri, deși necesare din perspectiva compatibilității ajutorului de stat cu piața internă, generează un risc de pierdere ireversibilă a cotei de piață a TAROM, întrucât operatorii concurenți pot ocupa rapid segmentele cedate.

În plus, întârzierea implementării programului de reînnoire a flotei, problemele tehnice sau lipsa aeronavelor de rezervă pot afecta regularitatea și punctualitatea zborurilor, diminuând competitivitatea comercială a TAROM și consolidând poziția concurenței.

Conform Planului de administrare strategia privind managementul riscurilor se prezintă astfel:

Standardele de control intern managerial definesc un minimum de cerințe generale de management pe care toate entitățile publice trebuie să le urmeze, inclusiv compania TAROM.

Compania are obligația de a organiza și implementa un proces de management al riscurilor care să faciliteze realizarea obiectivelor acesteia în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.

În cadrul companiei procesul de management al riscurilor trebuie adaptat dimensiunii, complexității și mediului specific, în vederea identificării tuturor surselor posibile de risc și pentru diminuarea sau eliminarea probabilității și impactului riscurilor.

Riscurile aferente obiectivelor și/sau activităților trebuie identificate și evaluate la nivelul fiecărei structuri organizatorice ale companiei, iar comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial trebuie să analizeze și să prioritizeze riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor Companiei, prin stabilirea profilului de risc și a limitei de toleranță la risc.

Activitatea companiei este supusă permanent efectelor riscurilor, motiv pentru care conducerea companiei trebuie să gestioneze, cel puțin, următoarele categorii de riscuri:

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Reportare a Sustenabilității ESRS

- *Riscul evoluției negative la nivelul contextului economic general: Dezvoltarea activității de transport aerian depinde într-o măsură semnificativă de evoluțiile macroeconomice atât la nivel național, cât și internațional, contextul economic general având un impact semnificativ asupra traficului de pasageri și implicit asupra companiei.*
- *Riscuri strategice care afectează scopurile pe termen mediu și lung, precum și obiectivele companiei și care cuprind: riscurile politice (precum eșecul îndeplinirii politicii guvernamentale), economice (implicații ale schimbărilor apărute în economie), sociale și riscuri privind clienții (eșecul identificării nevoilor curente și în schimbare ale clienților).*
- *Riscuri operaționale, precum riscurile competiționale, fizice (incendii, amenințarea securității sau siguranței, conflicte, prevenirea accidentelor, sănătate) sau contractuale (precum eșecul asigurării de către contractanți a serviciilor sau produselor la timp). Riscurile operaționale identificate reies dintr-o serie de evenimente ce pot influența în mod negativ buna desfășurare a activității de transport (cum ar fi greve sau alte forme de protest care conduc la neregularități în operare).*
- *Risc comercial: Principalul risc comercial îl reprezintă slăbirea poziției pe anumite piețe ca urmare a concurenței din partea altor operatori, în general tip low-cost, sau din cauza întâzierii implementării unor măsuri de eficientizare și de îmbunătățire a produsului oferit. Pentru a contracara acest risc, la nivelul companiei vor fi elaborate studii clare de piață, de marketing și sociologice care să consolideze poziția companiei pe piață.*
- *Riscuri financiare, legate de pierderea unor resurse financiare sau acumularea de pasive inacceptabile, riscul de dobândă și cel de curs valutar.*
- *Risc de lichidate: Poate apărea din posibilitatea neonorării obligațiilor față de Societate de către clienți, în condiții normale de piață sau în condițiile eșuării măsurilor de rentabilizare a companiei.*
- *Riscuri privind brandul TAROM, asociate cu zona de mass-media și orice alte acțiuni sau inacțiuni care pot afecta brandul sau reputația companiei (ex: prețuri, servicii, siguranța zborului, seriozitatea echipajelor).*
- *Riscuri informaționale și legate de IT.*

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- *Riscuri privind personalul, precum lipsa unui personal specializat, lipsa de personal cheie sau inabilitatea păstrării acestuia, incapacitatea asigurării unei pregătiri profesionale adecvate.*

În cadrul Companiei, implementarea procesului de management al riscurilor implică realizarea unor activități cheie într-o succesiune logică, după cum urmează:

- *identificarea riscurilor în strânsă legătură cu activitățile din cadrul obiectivelor specifice a căror realizare ar putea fi afectată de materializarea riscurilor; identificarea amenințărilor / vulnerabilităților prezente în cadrul activităților curente ale companiei care ar putea conduce la nerealizarea obiectivelor propuse și la săvârșirea unor fapte de corupție și fraude; în sensul faptelor de corupție trebuie încheiate cercetările în curs pe unele spețe deja identificate de către organele de cercetare;*
- *evaluarea riscurilor, prin estimarea probabilității de materializare, a impactului asupra activităților din cadrul obiectivelor în cazul în care acestea se materializează; ierarhizarea și prioritizarea riscurilor în funcție de toleranța la risc;*
- *stabilirea strategiei de gestionare a riscurilor (răspunsului la risc) prin identificarea celor mai adecvate modalități de tratare a riscurilor, inclusiv măsuri de control; analiza și gestionarea riscurilor în funcție de limita de toleranță la risc aprobată de către conducerea entității;*
- *monitorizarea implementării măsurilor de control și revizuirea acestora în funcție de eficacitatea rezultatelor acestora;*
- *raportarea periodică a situației riscurilor, care se realizează ori de câte ori este nevoie sau cel puțin o dată pe an, respectiv dacă riscurile persistă, în funcție de apariția de riscuri noi, eficiența măsurilor de control adoptate, reevaluarea riscurilor.*

Marea majoritate a riscurilor sunt controlate cu scopul de a fi tratate deoarece tratarea ineficientă a acestora poate determina pierderi semnificative pentru companie. Pentru tratarea riscurilor în cadrul companiei se utilizează următoarele categorii de instrumente de control: instrumente de control preventiv, instrumente de control corectiv, instrumente de control directiv și instrumente de control detectiv.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Există însă riscuri pentru care cea mai bună soluție este transferarea lor către terțe părți (asigurător, altă parte contractuală etc.). Astfel, transferarea riscurilor se poate realiza fie prin reducerea expunerii la risc, fie prin transmiterea acestora către o altă organizație care este capabilă sau specializată să gestioneze mai bine astfel de riscuri.

Pe de altă parte, există și cazuri (terorism, calamități) în care compania nu are posibilitatea de a gestiona direct riscurile. În astfel de situații, gestionarea riscurilor se face în conformitate cu planurile de gestionare a situațiilor de urgență.

Modificarea politicii guvernamentale asociată cu lipsa de implicare în condiții legale a proprietarului (prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii) sau a Agenției de Monitorizare și Evaluare a Performanțelor Întreprinderilor Publice precum și apariția unor acte normative care au impact asupra activității companiei pot constitui un alt factor de risc.

Gestionarea riscurilor se face de către o direcție de specialitate subordonată nemijlocit directorului general al companiei.

Managementul riscului financiar

Compania este expusă la următoarele riscuri generate de instrumentele financiare:

- risc de credit;
- risc de lichiditate;
- risc de piață.

i. Programul de management al riscului

Programul de management al riscului derulat de TAROM se concentrează pe caracterul imprevizibil al piețelor financiare și urmărește minimizarea efectelor lor adverse asupra performanței financiare a Companiei.

Politicile de gestionare a riscurilor sunt stabilite astfel încât riscurile la care Compania este supusă să fie identificate, analizate și monitorizate, iar măsurile cele mai adecvate pentru limitarea acestora să fie adoptate. Scopul Companiei este de a crea un mediu disciplinat și controlat în care toți angajații își cunosc rolurile și obligațiile.

Compania nu utilizează instrumente financiare derivate.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

ii. Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca Societatea sa suporte o pierdere financiară dacă un client sau o contrapartida la un instrument financiar nu își îndeplinește obligațiile contractuale, iar acest risc derivă în principal din creanțe comerciale ale Companiei.

Valoarea contabilă a activelor financiare reprezintă expunerea maximă la riscul de credit.

	2024	2023 (restated)
Pierderi din deprecierea creanțelor comerciale	1.820.632	6.425.842
Total	1.820.632	6.425.842

Ajustările pentru pierderi din deprecierea activelor financiare recunoscute în profit sau pierdere au fost după cum urmează:

Creanțe comerciale

O parte semnificativă din vânzările Companiei sunt decontate în numerar cu clienții de retail. Pentru vânzările biletelor prin agenții, decontarea se realizează printr-un sistem global de decontare care verifică solvabilitatea agenților, riscul de credit pentru agenți fiind relativ scăzut. Valoarea vânzărilor direct către clienți este încasată pe loc, în avans (dec nu implica risc de credit). Creanțele și datorile între companiile de transport aerian sunt decontate, în majoritatea cazurilor, prin sistemul IATA, săptămânal, ceea ce reduce riscul de credit.

Pierderi de credit preconizate

Tabelul următor prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit și pierderile de credit preconizate (ECL) pentru creanțele comerciale la 31 decembrie 2024:

31 decembrie 2024	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoare brută	Ajustare pentru pierderi din depreciere	Depreciate ca urmare a riscului de credit
Nerestante	0%	22.970.755	-	Nu
Restante - 0-3 luni	0%	6.174.700	-	Nu
Restante - 3-6 luni	100%	1.808.925	(1.801.117)	Da
Restante - 6 luni - 1 an	100%	2.309.160	(2.309.160)	Da
Restante - mai mult de 1 an	100%	22.323.793	(22.323.793)	Da

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Total	55.587.334	(26.434.070)
--------------	-------------------	---------------------

Tabelul următor prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit și pierderile de credit preconizate (ECL) pentru creanțele comerciale la 31 decembrie 2023:

31 decembrie 2023 (retrat)	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoare brută	Ajustare pentru pierderi din depreciere	Depreciate ca urmare a riscului de credit
Restante - 0-3 luni	0%	45,297,370	-	Nu
Restante - 3-6 luni	0%	9.845.873	-	Nu
Restante - 6 luni - 1 an	100%	2.935.905	(2.935.905)	Da
Restante - mai mult de 1 an	100%	2.962.609	(2.962.609)	Da
Restante - 0-3 luni	100%	18.714.924	(18.714.924)	Da
Total		79.756.681	(24.613.438)	

Modificarea ajustărilor pentru pierderi din deprecierea creanțelor comerciale

Modificarea ajustărilor pentru pierderi din deprecierea creanțelor comerciale în cursul anului au fost următoarele:

	2024	2023 (retrat)
Sold la 1 ianuarie	24.613.438	18.187.596
Reevaluarea netă a ajustărilor	1.820.632	6.425.842
Sold la 31 decembrie	26.434.070	24.613.438

Numerar și echivalente de numerar

Compania deține sume semnificative numerar și depozite plasate la instituții financiare considerate a fi asociate cu un risc minim de neperformanță.

Indice	Bancă	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
■	■	■	■
■	■	■	■

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Indice	Bancă	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

Indicatorul financiar al fiecărei instituții bancare a fost preluat din analiza externă a riscului realizată de Moody's Analytics, actualizată în 2024. Evaluările pentru depozitele pe termen scurt și conturile curente se aplică individual fiecărei instituții financiare. Moody's Analytics utilizează următoarele ratinguri pentru a evalua capacitatea de rambursare a obligațiilor financiare ale fiecărei instituții bancare:

- P-1: instituțiile financiare cu acest rating au o capacitate superioară de a rambursa obligațiile pe termen scurt;
- P-2: instituțiile financiare cu acest rating au o capacitate ridicată de a rambursa obligațiile pe termen scurt;
- P-3: instituțiile financiare cu acest rating au o capacitate acceptabilă de a rambursa obligațiile pe termen scurt;
- NP: instituțiile financiare cu acest rating nu se încadrează în categoriile menționate mai sus;
- n/a: aceste instituții financiare nu sunt analizate de Moody's.

iii. Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezintă riscul ca Societatea să întâmpine dificultăți în onorarea datoriilor financiare decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Obiectivul Companiei în gestionarea lichidității este de a asigura, pe cât posibil, că va dispune de lichiditate suficientă pentru a-și onora obligațiile la scadență, fără a înregistra pierderi inacceptabile și fără a risca deteriorarea reputației Companiei.

Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul următor prezintă scadențele contractuale rămase ale datoriilor financiare la data

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

de raportare. Fluxurile de numerar contractuale sunt prezentate ca sume brute și neactualizate și includ plățile contractuale de dobânzi estimate:

31 decembrie 2024	Valoare contabilă	Fluxuri de numerar contractuale				
		Total	1 an sau mai puțin	1-2 ani	2-5 ani	Peste 5 ani
Datorii financiare nederivate						
Împrumuturi	43.632.359	44.062.710	22.131.583	21.931.127	-	-
Datorii de leasing	422.778.768	511.582.121	109.396.363	105.471.744	205.354.632	91.359.382
Datorii comerciale	193.124.466	193.124.466	175.496.031	17.628.435	-	-
Total	659.535.593	748.769.298	307.023.977	145.031.306	205.354.632	91.359.382

31 decembrie 2023 (retrat)	Valoare contabilă	Fluxuri de numerar contractuale				
		Total	1 an sau mai puțin	1-2 ani	2-5 ani	Peste 5 ani
Datorii financiare nederivate						
Împrumuturi	304.029.899	309.448.874	265.381.734	22.133.808	21.933.332	-
Datorii din leasing	354.650.825	400.338.344	107.791.301	95.675.961	160.904.682	35.966.400
Datorii comerciale	349.322.496	349.322.496	349.322.496	-	-	-
Total	1.008.003.220	1.059.109.714	722.495.531	117.809.769	182.838.014	35.966.400

Compania nu estimează ca fluxurile de numerar incluse în analiza scadențelor să apară semnificativ mai devreme sau la valori semnificativ diferite.

Datoriile comerciale includ sume datorate companiilor în care Statul detine control sau influența semnificativă, respectiv 124.756.823 RON la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 255.304.157 RON) (vezi Nota 30 D).

Activul lichid al Societății la 31 decembrie 2024 include numerar și echivalente de numerar (107.387.574 RON – vezi Nota 21) și creanțe comerciale (29.153.264 RON – vezi Nota 20).

Managementul a inițiat o serie de acțiuni pentru a acoperi datoriile curente:

- optimizarea activităților generatoare de venituri;
- rescadentarea plăților neesențiale către furnizori; și
- renegocierea termenelor de plată cu furnizorii strategici.

De asemenea, Compania va încasa 9,8 milioane EUR din ajutorul de stat sub forma de aport în numerar al Statului român în decembrie 2025, urmând ca restul de 13,1 milioane EUR să fie încasat în 2026.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

iv. Riscul de piață

(i) Riscul valutar

Compania este expusă riscului valutar de tranzacționare în măsura în care există un dezechilibru între monedele în care sunt denumite vânzările, achizițiile, creanțele comerciale și alte creanțe, datoriile comerciale și alte datorii, împrumuturile și datoriile de leasing, și moneda funcțională a Companiei (RON). Monedele în care sunt exprimate aceste tranzacții sunt, în principal, USD și EUR.

Compania nu utilizează instrumente de acoperire a riscului valutar.

Expunerea la riscul valutar

Sumarul informațiilor cantitative în legătura cu expunerea Companiei la riscul valutar este după cum urmează:

31 decembrie 2024	RON	EUR	USD	Alte valute	Total
Creanțe comerciale și alte creanțe	111.738	18.063.821	58.255.898	10.527.573	86.959.030
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	-	-	179.074.463	-	179.074.463
Numerar restricționat	392.025	12.726.381	1.337.504	-	14.455.910
Numerar și echivalente de numerar	78.968.085	19.170.420	8.352.688	896.381	107.387.574
Împrumuturi	-	(43.632.359)	-	-	(43.632.359)
Datorii de leasing	-	-	(422.778.768)	-	(422.778.768)
Datorii comerciale	(195.843.544)	-	-	2.719.078	(193.124.466)
Expunere netă	(116.371.696)	6.328.263	(175.758.215)	14.143.032	(271.658.616)
31 decembrie 2023 (retrat)	RON	EUR	USD	Alte valute	Total
Creanțe comerciale și alte creanțe	18.759.058	34.479.141	24.840.185	21.283.658	99.362.042
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	-	-	136.354.273	-	136.354.273
Numerar restricționat	-	7.800.448	3.117.231	-	10.917.679
Numerar și echivalente de numerar	6.470.799	9.777.410	2.544.853	570.825	19.363.887
Împrumuturi	(238.574.783)	(65.455.116)	-	-	(304.029.899)
Datorii din leasing	-	(1.260.162)	(353.390.663)	-	(354.650.825)
Datorii comerciale	(271.360.549)	-	(76.031.120)	(1.930.827)	(349.322.496)
Expunere netă	(484.705.475)	(14.658.279)	(262.565.241)	19.923.656	(742.005.339)

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Au fost aplicate următoarele cursuri de schimb:

RON	Curs mediu		Curs la sfârșitul anului	
	2024	2023	2024	2023
1 USD	4,5984	4,5743	4,7768	4,4958
1 EUR	4,9746	4,9465	4,9741	4,9746

Analiza de senzitivitate

O apreciere (depreciere) rezonabil posibilă a RON față de EUR sau USD la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denumite în valuta și ar fi afectat capitalurile proprii și profitul sau pierderea cu sumele prezentate mai jos. Această analiză presupune că toate celelalte variabile, în special ratele dobânzii, rămân constante.

	Profit sau pierdere		Capitaluri proprii, net de impozit	
	Apreciere	Depreciere	Apreciere	Depreciere
31 decembrie 2024				
EUR (variație cu 2%)	(126.565)	126.565	(126.565)	126.565
USD (variație cu 8%)	14.060.657	(14.060.657)	14.060.657	(14.060.657)
31 decembrie 2023 (retrat)				
EUR (variație cu 1%)	146.583	(146.583)	146.583	(146.583)
USD (variație cu 7%)	18.379.567	(18.379.567)	18.379.567	(18.379.567)

(ii) Riscul de rata a dobânzii

Politica Societatii este de a asigura ca expunerea la riscul de rata a dobanzii rezulta din rate de dobanda fixă. Acest obiectiv se realizează prin detinerea de instrumente cu rată fixă. Compania nu utilizează instrumente derivate pentru acoperirea riscului de rata a dobânzii.

Expunerea la riscul de rata a dobânzii

Instrumentelor financiare purtătoare de dobândă ale Companiei sunt următoarele:

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Instrumente cu rată fixă		
Active financiare *)	326.776.539	191.490.752
Datorii financiare **)	(466.411.127)	(658.680.724)
Total	(139.634.588)	(467.189.972)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

¹⁾ Depozite bancare, numerar restricționat, garanții în favoarea tertilor și depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing.

²⁾ Împrumuturi și datorii de leasing.

Analiza de sensibilitate a valorii juste pentru instrumentele cu rată fixă

Compania nu are active financiare și datorii financiare cu rata dobânzii fixa recunoscute la valoare justă prin profit sau pierdere și nu utilizează instrumente derivate. Prin urmare, o modificare a ratelor dobânzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

De-a lungul anului 2024, Consiliului de Administrație i-a fost solicitat să se pronunțe pe un număr de 90 puncte de pe ordinea de zi a 34 de ședințe de Consiliu. În urma studierii documentelor transmise de către conducerea executivă, parteneri comerciali sau autoritatea tutelară și în baza solicitărilor membrilor săi, Consiliul de Administrație a emis 109 de Hotărâri în baza cărora au fost convocate un număr de 26 de întruniri ale Adunării Generale a Acționarilor. Comitetul de nominalizare și remunerare a fost direct implicat în procesul de selecție pentru funcțiile de director general, director operational, director financiar și director comercial și a emis un număr de 19 decizii cu rol de suport pentru Consiliul de Administrație în cadrul a 10 ședințe.

Datele din Raportul Consiliului de Administrație pe anul 2024 sunt prezentate în conformitate cu Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

În Raportul Consiliului de Administrație sunt prezentate datele financiare în conformitate cu Situațiile Financiare auditate cu mențiunea că acesta a fost întocmit în absența Raportului de Activitate al directorului general pentru perioada 01.01.2024-31.12.2024, precum și în absența celorlalte rapoarte ale directorilor de resort pentru aceeași perioadă.

Prezentul raport a fost întocmit de către membrii Consiliului de Administrație al Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române, în conformitate cu dispozițiile Art. 55 din Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și este prezentat Adunării Generale a Acționarilor.

15. DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA

CUPRINS

15. DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA	82
GLOSAR DE TERMENI	85
ESRS 2 – PREZENTARI DE INFORMAȚII CU CARACTER GENERAL	88
BP-1: Baza generală pentru întocmirea declarației privind durabilitatea	88
BP-2: Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice	88
GOV-1: Rolul organelor de administrație și conducere	90
GOV-2: Informațiile furnizate organelor conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea	96
GOV-3: Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente	97
GOV-4: Declarație privind procesul de diligență	97
GOV-5: Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea	98
SBM-1: Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric	98
SBM-2: Interesele și opiniile părților interesate	101
SBM-3: Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	103
Analiza de dublă materialitate	112
IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative	112
IRO-2: Lista indicatorilor derivați din alte reglementări UE	116
ESRS E1 – SCHIMBĂRILE CLIMATICE	117
Taxonomia UE	117
E1.GOV-3: Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente	126
E1-1: Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice	126
E1.SBM-3: Tipurile de riscuri climatice care afectează modelul de afaceri	127
E1.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de climă	128
E1-2: Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	128
E1-3: Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice	128
E1-4: Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	130
E1-5: Consumul de energie și mixul energetic	131
E1-6: Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES	133
E1-7: Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon	139
E1-8: Stabilirea prețului intern al carbonului	139
ESRS E2 – POLUARE	141

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

E2.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative legate de poluare	141
E2-1: Politici legate de poluare	141
E2-2: Acțiuni și resurse alocate legate de poluare	141
E2-3: Ținte legate de poluare	143
E2-4: Poluarea aerului	143
E2-6: Cheltuieli legate de incidente majore și depozități (OpEx/CapEx)	144
ESRS E5 – UTILIZAREA RESURSELOR ȘI ECONOMIA CIRCULARĂ	145
E5.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară	145
E5-1: Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară	145
E5-2: Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară	145
E5-3: Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară	146
E5-4: Intrări de resurse	146
ESRS S1 – FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE	148
S1.SBM-3: Impacturi, riscuri și oportunități legate de strategia și modelul de afaceri asupra forței de muncă proprii	149
S1-1: Politici legate de forța de muncă proprie	151
S1-2: Procese pentru colaborarea cu forța de muncă proprie și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi	153
S1-3: Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii proprii își pot exprima preocupările ..	155
S1-4: Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra forței de muncă proprii și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de forța de muncă proprie, precum și eficacitatea acestor acțiuni	157
S1-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	160
S1-6: Caracteristicile angajaților întreprinderii	160
S1-8: Acoperirea negocierilor colective și dialogul social	162
S1-14: Indicatori de sănătate și siguranță	162
ESRS S2 – LUCRĂTORII DIN LANȚUL VALORIC	164
S2.SBM-3: Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	164
S2-1: Politici privind lucrătorii din lanțul valoric	165
S2-2: Procese de colaborare a lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi	165
S2-4: Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni	166
S2-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	166
ESRS S4 – CONSUMATORII ȘI UTILIZATORII FINALI	167
S4.SBM-3: Impacturile riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	167
S4-1: Politici privind consumatorii și utilizatorii finali	169

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

S4-2: Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi	171
S4-3: Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările.....	172
S4-4: Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri.....	174
S4-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative	176
ESRS G1 – CONDUITA PROFESIONALĂ	177
G1.GOV-1: Rolul organelor de administrație și conducere	177
G1-1: Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă	178
G1-2: Gestionarea relațiilor cu furnizorii	182
G1-3: Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită.....	184
G1-4: Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită	186
G1-5: Exercițarea influenței politice și activitățile de lobby	187
G1-6: Practici de plată	188
CONTEXT GEOPOLITIC ȘI SECURITATE CIBERNETICĂ	190
Securitate cibernetică	190
Contextul geopolitic	191
ANEXA LA DECLARAȚIA DE DURABILITATE	193
Dispoziții tranzitorii aplicate	193
IRO-2: Lista indicatorilor derivați din alte reglementări UE.....	194

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

GLOSAR DE TERMENI

AEA	Association of European Airlines (Asociația Europeană a Companiilor Aeriene)
AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
ANPC	Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorilor
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
ANSPDCP	Autoritatea Națională de Supraveghere a Prelucrării Datelor cu Caracter Personal
ATR	Avions de Transport Régional (Producător aeronave regionale)
CAEN	Clasificarea Activităților din Economia Națională
CapEx	Capital Expenditures (Cheltuieli de capital)
CCM	Contract Colectiv de Muncă / Cabin Crew Manual
CEE	Comunitatea Economică Europeană
CIM	Contract Individual de Muncă
CO	Carbon Monoxide (<i>Monoxid de carbon</i>)
CO ₂	Dioxid de carbon
CORSIA	Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (Schema de compensare și reducere a emisiilor pentru aviația internațională)
COV	<i>Compuși organici volatili</i>
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive (Directiva privind raportarea în domeniul sustenabilității corporative)
CSSM	Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă
DEFRA	Department for Environment, Food & Rural Affairs (<i>Ministerul Mediului din UK</i>)
DNSH	Do No Significant Harm (A nu aduce prejudicii semnificative)
DPO	Data Protection Officer (Responsabil cu protecția datelor)
EASA	European Union Aviation Safety Agency (Agenția Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației)
EEA	European Environment Agency (Agenția Europeană de Mediu)
EFRAG	European Financial Reporting Advisory Group (<i>Grup Consultativ European pentru Raportare Financiară</i>)
ERP	Emergency Response Plan (Plan de răspuns la situații de urgență)
ESG	Environment, Social, Governance (Mediu – Social – Guvernanță)
ESRS	European Sustainability Reporting Standards (Standardele Europene de Raportare în domeniul Sustenabilității)
ETS / EU-ETS	EU Emissions Trading System (Sistemul UE de comercializare a certificatelor de emisii)
FDM	Flight Data Monitoring (Monitorizarea datelor de zbor)
FDS	Fișe cu Date de Securitate
FSC (hârtie)	Forest Stewardship Council certified paper (<i>Hârtie certificată FSC din păduri gestionate responsabil</i>)
GDPR	General Data Protection Regulation (Regulamentul general privind protecția datelor)
GHG /GES	Greenhouse Gas (Gaze cu Efect de Seră)
GOV	Governance (Guvernanță)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

GPU	Ground Power Unit (Unitate de alimentare la sol)
HC	Hydrocarbons (<i>Hidrocarburi</i>)
HR	Human Resources (<i>Resurse Umane</i>)
HVAC	Heating, Ventilation & Air Conditioning (<i>Încălzire, Ventilație, Climatizare</i>)
IATA	International Air Transport Association (<i>Asociația Internațională a Transportului Aerian</i>)
ICAO	International Civil Aviation Organization (<i>Organizația Aviației Civile Internaționale</i>)
ICAO	International Civil Aviation Organization (<i>Organizația Aviației Civile Internaționale</i>)
IEA	International Energy Agency (<i>Agenția Internațională a Energiei</i>)
IEA Net Zero	International Energy Agency – Net Zero Emissions Scenario (<i>Scenariul Agenției Internaționale pentru Energie pentru emisii net-zero</i>)
IFQP	IATA Fuel Quality Pool (Programul IATA pentru calitatea combustibilului)
ILO / OIM	International Labour Organization (<i>Organizația Internațională a Muncii</i>)
INS	Institutul Național de Statistică
IOSA	IATA Operational Safety Audit (<i>Auditul operațional de siguranță al IATA</i>)
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change (<i>Grupul Interguvernamental privind Schimbările Climatice</i>)
IRO	Impacts, Risks, Opportunities (<i>Impacturi, riscuri și oportunități</i>)
ISAGO	IATA Safety Audit for Ground Operations (<i>Auditul IATA pentru operațiuni la sol</i>)
ISMS	Information Security Management System (<i>Sistem de management al securității informațiilor</i>)
JET A-1	Tip de carburant aviație
LAR	Live Animals Regulations (<i>Reglementările pentru transportul animalelor vii</i>)
MAX	Model aeronave Boeing
MRR (ETS)	Monitoring, Reporting & Verification Regulation (<i>Regulamentul privind monitorizarea, raportarea și verificarea emisiilor în ETS</i>)
MWh	Megawatt-oră
NGFS	Network for Greening the Financial System (<i>Rețeaua pentru înverzirea sistemului financiar</i>)
NO_x	Nitrogen oxides (<i>Oxizi de azot</i>)
OCDE / OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development (<i>Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică</i>)
OHSAS	Occupational Health & Safety Assessment Series (<i>Seria de evaluare a securității și sănătății ocupaționale</i>)
OpEx	Operational Expenditures (<i>Cheltuieli operaționale</i>)
PETC	Pet in Cabin (<i>animale de companie în cabină</i>)
PM10 / PM2.5	Particule în suspensie
PMR / PRM	Persoane cu mobilitate redusă / Persons with Reduced Mobility
Postholderi	Persoane desemnate de autoritatea aeronautică pentru funcții operaționale critice.
R.O.F.	Regulament de Organizare și Funcționare
RON	Leu românesc (modernă)
SAF	Sustainable Aviation Fuel (<i>combustibil sustenabil pentru aviație</i>)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

SBM	Strategy and Business Model (Strategie și model de afaceri)
SNA	Strategia Națională Anticorupție
SOx	Sulphur Oxides (<i>Oxizi de sulf</i>)
SSM	Securitate și Sănătate în Muncă
Stakeholderi	Persoane sau entități afectate de operațiunile companiei sau care pot influența compania.
tCO₂eq	tone CO ₂ echivalent
UM	Unaccompanied Minor
UN / ONU	United Nations / Organizația Națiunilor Unite

ESRS 2 – PREZENTARI DE INFORMAȚII CU CARACTER GENERAL

BP-1: Baza generală pentru întocmirea declarației privind durabilitatea

Declarația privind durabilitatea aferentă anului 2024 a fost elaborată de Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – TAROM S.A. (denumită în continuare TAROM sau compania) pe bază individuală, întrucât nu deține filiale sau entități subsidiare care să intre într-un perimetru consolidat de raportare.

Prezenta Declarație privind durabilitatea este întocmită în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității (ESRS), așa cum sunt prevăzute în Anexa 1 la Regulamentul Delegat (UE) 2023/2772 din 31 iulie 2023, care completează Directiva 2013/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului, transpusă în legislația locală prin Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 85/2024.

Anul 2024 este primul an de aplicare a standardelor ESRS de către companie.

Declarația de durabilitate nu se limitează doar la operațiunile proprii ale companiei, ci include și informații relevante din lanțul valoric, atât din amonte, cât și din aval. Analiza de dublă materialitate a cuprins evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate operațiunilor proprii, produselor și serviciilor, precum și relațiilor de afaceri ale companiei. Politicile, acțiunile și țintele de sustenabilitate acoperă operațiunile proprii. În analiza lanțului valoric, au fost luate în considerare entități terțe (ex. furnizori, aeroporturi, prestatori de servicii tehnice) în măsura în care contribuie la impacturi, riscuri sau oportunitățile identificate.

Pentru perioada de raportare a declarației de durabilitate, avută în vedere în prezenta declarație, respectiv 1 ianuarie 2024 - 31 decembrie 2024:

- nu s-au omis informații în baza secțiunii 7 din ESRS 1 (ex. know-how, informații clasificate sau strategii viitoare);
- nu au fost aplicate excepțiile privind omiterea evoluțiilor iminente sau a negocierilor în curs (art. 19a(3) și 29a(3) din Directiva 2013/34/UE).

BP-2: Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice

TAROM a utilizat orizonturile de timp așa cum sunt ele definite în standardele ESRS, fără adaptări sau modificări suplimentare, respectiv:

Termen scurt	Termen mediu	Termen lung
Până la 1 an (perioadă de raportare adoptată de TAROM în situațiile financiare)	1 – 5 ani	peste 5 ani

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Estimarea datelor din lanțul valoric și sursele de incertitudini

Pentru determinarea emisiilor de gaze cu efect de seră a unor categorii din Scope 3, TAROM a utilizat date estimate, întrucât nu au putut fi colectate date specifice de la furnizori. Metoda de calcul utilizată este în conformitate cu cerințele ESRS E1, dar și cu Protocolul GHG. În ceea ce privește sursele utilizate pentru estimări și incertitudinea rezultatelor, TAROM recunoaște incertitudinile asociate estimărilor, în special în ceea ce privește incertitudinile inerente semnificative referitoare la determinarea emisiilor de gaze cu efect de seră generate atât de incertitudini științifice, cât și de estimare, cum ar fi cele referitoare la factorii de emisii, care sunt utilizați în modelele matematice de estimare a emisiilor. Acolo unde a fost cazul, au fost prezentate ipotezele și raționamentele utilizate pentru efectuarea estimărilor în determinarea indicatorilor cantitativi.

Detaliile privind sursele de date indirecte și metodologia de calcul aplicată, precum și nivelul de acuratețe al factorilor de emisie sunt prezentate în Capitolul E1 Schimbări Climatice, secțiunea E1-6 – Emisiile de gaze cu efect de seră (Scop 1, 2, 3).

Nivelul de acuratețe al acestor rezultate este afectat de:	Pentru a crește acuratețea datelor, TAROM are în vedere ca până în 2030 să prioritizeze:
Lipsa accesului complet la date primare din lanțul valoric	Dezvoltarea de mecanisme de colectare de date directe de la parteneri
Utilizarea unor factori generici de emisie în lipsa unor date furnizate direct de partenerii comerciali	Cooperarea cu partenerii de pe lanțul valoric pentru armonizarea metodologiilor
Caracterul estimativ al unor activități din categoriile Scope 3	Digitalizarea trasabilității emisiilor pe categorii Scope 3 prioritare

Mai multe detalii privind acuratețea datelor din perioada curentă de raportare, respectiv 1 ianuarie 2024 – 31 decembrie 2024, sunt prezentate în secțiunea E1-6.

Modificări în pregătirea sau prezentarea informațiilor de durabilitate

TAROM a derulat și în trecut diverse inițiative și raportări în domeniul protecției mediului și al durabilității, cu toate acestea compania nu a publicat anterior o declarație de durabilitate în conformitate cu un standard general recunoscut.

Astfel, prezenta declarație privind durabilitatea reprezintă primul exercițiu de acest tip realizat de companie și nu există comparative.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024*Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS***Alte informații**

Raportul include, acolo unde este relevant, referințe punctuale la alte cadre de raportare (ex. CORSIA), în completarea cerințelor ESRS. Acestea vor fi marcate corespunzător, cu indicarea secțiunii aplicabile.

În prezenta declarație, în conformitate cu ESRS 2 – secțiunea 9.1 privind includerea de informații prin trimitere, unele informații solicitate de standarde pot apărea în mai multe secțiuni tematice ale declarației. Pentru a evita redundanța și a asigura coerența, anumite informații sunt prezentate o singură dată, într-o secțiune dedicată, iar în celelalte părți ale declarației sunt incluse prin trimitere, cum este cazul detaliilor metodologice din secțiunea E1-6 din capitolul de schimbări climatice, la care se face trimitere în mai multe alte secțiuni ale prezentului raport.

Având în vedere că aceasta este prima declarație de sustenabilitate elaborată de TAROM în conformitate cu standardele ESRS, au fost aplicate dispozițiile tranzitorii prevăzute în Anexa 1 la prezenta declarație.

GOV-1: Rolul organelor de administratie și conducere**Componența și diversitatea organelor de administratie și conducere**

TAROM este administrată în sistem unitar, de către Consiliul de Administrație. Consiliul de Administrație a delegat conducerea către Directorul General, Directorul Comercial și Directorul Financiar.

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani începând cu 14 iunie 2024. Până la această dată, Consiliul de Administrație a fost format din membri interimari.

Directorii cărora li s-a delegat conducerea au fost numiți de către Consiliul de Administrație pentru un mandat de 4 ani.

În anul 2024, Consiliul de Administrație a fost format din 7 membri, din care 6 neexecutivi și 1 executiv. De-a lungul anului 2024 au fost mai multe modificări în cadrul Consiliului de Administrație. Informații cu privire la modificările în cadrul Consiliului de Administrație sunt prezentate în Capitolul 8 din Raportul Consiliului de Administrație.

Rolul și competențele Consiliului de Administrație, dar și directorilor cărora li s-a delegat conducerea, sunt prevăzute în Actul constitutiv și în Regulamentul de Organizare și Funcționare.

Componența Consiliului de Administrație TAROM 2024				
Perioada	Membri CA	Document Numire	Document încetare	Observații
21.09.2023 - 20.02.2024	URSU Mihăiță	HAGOA 1/05.01.2024	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Componenta Consiliului de Administratie TAROM 2024				
Perioada	Membru CA	Document Numire	Document încetare	Observatii
27.10.2023 - 26.03.2024	BOAGIU Anca Daniela	HAGOA 18/23.10.2023	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
27.10.2023 - 26.03.2024	BĂRCĂ Iuliana Cristiana	HAGOA 18/23.10.2023	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
10.11.2023 - 09.04.2024	SĂSĂRMAN Monica	HAGOA 18/23.10.2023	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
10.11.2023 - 09.04.2024	IDOLU Iulian Daniel	HAGOA 18/23.10.2023	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
10.11.2023 - 09.04.2024	DANCU Cătălin Radu	HAGOA 18/23.10.2023	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
10.11.2023 - 09.01.2024	MARCU Mirel Alexandru	HAGOA 18/23.10.2023	HAGOA 1/05.01.2024	prelungire pe 2 luni
10.01.2024 - 09.06.2024	MARCU Mirel Alexandru	HAGOA 1/05.01.2024	HAGOA 13/21.05.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
21.02.2024 - 20.04.2024	URSU Mihăiță	HAGOA 1/05.01.2024	HAGOA 7/21.03.2024	prelungire pe 2 luni
27.03.2024 - 26.05.2024	BĂRCĂ Iuliana Cristiana	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.2024	prelungire pe 2 luni
27.03.2024 - 26.05.2024	BOAGIU Anca Daniela	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.2024	prelungire pe 2 luni
10.04.2024 - 09.06.2024	SĂSĂRMAN Monica	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.2024	prelungire pe 2 luni
10.04.2024 - 09.06.2024	IDOLU Iulian Daniel	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.2024	prelungire pe 2 luni
10.04.2024 - 09.06.2024	DANCU Cătălin Radu	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.2024	prelungire pe 2 luni
10.06.2024 - 14.06.2024	MARCU Mirel Alexandru	HAGOA 13/21.05.2024	HAGOA 15/14.06.2024	prelungire pe 2 luni
15.06.2024 - 15.06.2028	BOAGIU Anca Daniela	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Componența Consiliului de Administrație TAROM 2024				
Perioada	Membru CA	Document Numire	Document încetare	Observații
15.06.2024 - 15.06.2028	BÂRCĂ Iuliana Cristiana	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	SĂSĂRMAN Monica	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	IDOLU Iulian Daniel	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	MARCU Mirel Alexandru	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	URSU Mihăiță	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	IORDACHE Costin Ionuț	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani - administrator executiv

Între 20.04 și 26.05, CA a funcționat în 6 membri, fără domnul Mihăiță Ursu.

Între 26.05 și 09.06, CA a funcționat în 3 membri, fără doamnele Cristina Bârcă, Anca Boagiu și Mihăiță Ursu.

Între 10.06 și 15.06, CA a avut un singur membru - domnul Mirel Marcu.

Începând cu 16.06.2024, în componența CA-ului numit pentru 4 ani, locul domnului Dâncu a fost luat de domnul Costin Iordache ca administrator executiv.

Conducerea executivă TAROM 2024						
Perioada	Director General	Funcția Director Financiar	Director Comercial	Document Numire	Document încetare	Observații
23.10.2023 - 08.01.2024	POPESCU Bogdan Viorel			HCA 23/16.10.2023	renunțare la mandat	numire pe 5 luni
23.10.2023 - 08.01.2024		IORDACHE Costin Ionuț		HCA 23/16.10.2023	comun acord	numire pe 5 luni
23.10.2023 - 22.03.2024			OBEADĂ Narcis	HCA 23/16.10.2023	HCA 8/22.03.2024	numire pe 5 luni
09.01.2024 - 08.06.2024	IORDACHE Costin Ionuț			HCA 1/05.01.2024	HCA 1/16.05.2024	numire pe 5 luni

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Conducerea executivă TAROM 2024						
Perioada	Director General	Funcția Director Financiar	Director Comercial	Document Numire	Document Încetare	Observații
23.03.2024 - 22.05.2024			OBEADĂ Narcis	HCA 8/22.03.2024	HCA 13/16.05.2024	prelungire 2 luni
20.05.2024 - 19.10.2024		VĂCĂROIU Marius Cristian		HCA 13/16.05.2024		numire pe 5 luni
23.05.2024 - 22.10.2024			OBEADĂ Narcis	HCA 13/16.05.2024		numire pe 5 luni
09.06.2024 - 08.08.2024	IORDACHE Costin Ionuț			HCA 13/16.05.2024	HCA 20/07.08.2024	prelungire 2 luni
09.08.2024 - 08.12.2024	IORDACHE Costin Ionuț			HCA 20/07.08.2024	HCA 32/27.11.2024	numire pe 5 luni
20.10.2024 - 02.12.2024		VĂCĂROIU Marius Cristian		HCA 28/16.10.2025	HCA 32/27.11.2024	prelungire 2 luni
23.10.2024 - 08.12.2024			OBEADĂ Narcis	HCA 28/16.10.2025	HCA 32/27.11.2024	prelungire 2 luni
03.12.2024 - 27.02.2025		POPA Marius- Nicoalaie		HCA 32/27.11.2024	renunțare la mandat	numire pe 4 ani
09.12.2024 - prezent	IORDACHE Costin Ionuț			HCA 31/26.11.2024		numire pe 4 ani
09.12.2024 - prezent			OBEADĂ Narcis	HCA 32/27.11.2024		numire pe 4 ani

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor în urma unui proces de selecție. Societatea este supusă prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Membrii Consiliului de Administrație au expertiză în transport aerian, inginerie, management și în domeniul juridic. Membrii Consiliului de Administrație nu au expertiză în CSRD/ESRS, însă pot avea acces la expertiză prin utilizarea de consultanți în domeniu.

Informații valabile la data de 31 decembrie 2024 privind expertiza și experiența membrilor Consiliului de Administrație în funcție la aceasta dată (conform CV-urilor și declarațiilor de interese publicate pe site-ul Companiei la adresa [Guvernare corporativă TAROM](#)):

- **IDOLU Iulian Daniel** este de profesie inginer, are experiență în management și transport aerian, și este afiliat politic (Vicepresedinte al PSD Timiș).

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- **BOAGIU Anca Daniela** este de profesie inginer, are experiență în management, transporturi, administrație publică și construcții civile, și ocupă funcția de Director – Programe Europene în cadrul Camerei de Comerț și Industrie Ilfov. Înainte de 2016, doamna Boagiu a fost Deputat, Senator, Ministru al Transporturilor și Ministru al Integrării Europene.
- **BÂRCĂ Iuliana Cristiana** este de profesie jurist, are experiență în administrație publică, este afiliată politic (Vicepreședinte al Partidului Național Liberal Sector 3 și Trezorer al Partidului Național Liberal OFL România) și ocupă funcțiile de Consilier la Direcția Generală de Management Programe de Dezvoltare în cadrul Consiliului Județean Ilfov și de Consilier onorific – Cabinet Secretar de Stat, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.
- **SĂȘĂRMAN Monica** este de profesie avocat, are experiență juridică și în administrație publică, este afiliată politic (Vicepreședinte al Partidului Social Democrat – Organizația Județeană Bistrița Năsăud) și ocupă funcția de Secretar de Stat în Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației.
- **MARCU Mirel Alexandru** este de profesie inginer, are experiență în management și construcții civile, și ocupă funcția de Director de Producție la SC Rotary Construcții SRL. Domnul Marcu este membru în Consiliul de Administrație al Companiei Naționale de Administrare a Infrastructurii Rutiere (CNAIR).
- **URSU Mihăiță** este de profesie inginer, are experiență în management, transport aerian, administrație publică și vânzări, și ocupă funcția de Consilier Cabinet Viceprimar Sector 2. În perioada ianuarie 2022 – ianuarie 2023, domnul Ursu a fost Director General al Companiei.
- **IORDACHE Costin Ionuț** este de profesie economist, are experiență în management, transport aerian, comerț, telecomunicații și în sectorul bancar, și ocupă funcția de Director General al Companiei.

Diversitate de gen la 31 decembrie 2024 a membrilor Consiliului de Administrație este 43% femei și 57% bărbați.

La data numirii, în perioada martie – mai 2024, membrii Consiliului de Administrație au semnat declarații de independență pe proprie răspundere, în baza definițiilor art. 138² din Legea 31/1990 privind societățile comerciale și art. 28 aliniatul (6) din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, ca parte a procesului de selecție pentru mandatul de administrator derulat de către autoritatea tutelară (Ministerul Transporturilor și Infrastructurii). 5 dintre membri Consiliului de Administrație au declarat că sunt independenți, dintre care pentru unul dintre membrii Consiliului de Administrație a fost întocmit un memorandum de exceptare la nivel guvernamental pentru ocuparea poziției de administrator al Companiei, întrucât deținea funcția de secretar de stat la momentul numirii.

TAROM nu deține la nivel instituțional un instrument recomandat în practicile de bună guvernare precum „declarația de independență” și nu a analizat independența membrilor Consiliului de Administrație la 31 decembrie 2024 sau ulterior.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Începând cu 4 noiembrie 2025, dl. Iordache Costin-Ionuț și dl. Ursu Mihăiță nu mai sunt membri ai Consiliului de Administrație.

Procentul reprezentării angajaților sau al altor lucrători în structurile de guvernantă: 0%.

Roluri și responsabilități în supravegherea durabilității

Consiliul de Administrație este responsabil cu exercitarea supravegherii procesului de gestionare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative. Conducerea executivă are rolul de coordonare a procesului de analiză a dublei materialități, de implementarea proceselor pentru colectarea datelor și de întocmire a declarației de durabilitate, precum și de gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative.

Procesul de pregătire a declarației privind durabilitatea pentru anul 2024 s-a realizat în anul 2025 cu suportul unui consultant contractat pentru a asista compania în analiza dublei materialități și în elaborarea declarației de durabilitate. Consiliul de Administrație a fost implicat în proces în etapa de evaluare a dublei materialități, ca una dintre părțile interesate consultate. Consiliul de Administrație a luat act de lista finală de impacturi, riscuri și oportunități în domeniul durabilității. Nu a existat un comitet al Consiliului dedicat ESG.

La acest moment aspectele de durabilitate care au rezultat din analiza de dubla materialitate nu sunt integrate în operațiunile companiei, cu excepția aspectelor legate de eficientizarea consumului de combustibil și anumite aspecte sociale, însă nu sunt definite obiective și ținte specifice asumate la nivel strategic.

În cursul anului 2025, compania a desemnat anumiți membrii din direcția financiară, departamentul control risc, departamentul de resurse umane, direcția comercială, direcția tehnică, departamentul eficiența în zbor(FEI), departamentul de siguranță, securitate și monitorizarea conformării, serviciul achiziții non-tehnice, contractare și aprovizionare, protecția datelor cu caracter personal, dar și IT&C, pentru a se ocupa de aspecte legate de raportarea durabilității, colectarea de date, și raportarea către conducerea executivă.

Responsabilitățile legate de durabilitate nu sunt încă formalizate în documentele interne (Regulamentul de organizare și funcționare, fișe de post, politici de conformitate). Se are în vedere, până în 2030, înființarea unui Comitet de monitorizare și control al aspectelor ESG și integrarea obiectivelor de durabilitate în procesele decizionale strategice.

Stabilirea obiectivelor și țăintelor de durabilitate este planificată pentru perioadele viitoare. În perioada de raportare, au existat discuții preliminare pentru stabilirea priorităților legate de impacturi climatice, calcularea emisiilor Scope 1–3, eficiență operațională, însă stabilirea unor ținte și monitorizarea progresului se va implementa gradual în următorii ani, finalizându-se până în 2030.

Accesul la competențe și expertiză în domeniul durabilității

TAROM a inițiat procesul de dezvoltare a capacității interne de înțelegere și aplicare a cerințelor de durabilitate prin formarea unei echipe de proiect și participarea membrilor echipei la 10

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

sesiuni de training specializate, susținute de trainerii externi. Aceste sesiuni au fost dedicate interpretării și aplicării cerințelor Directivei CSRD și ale standardelor ESRS, acoperind teme precum principiul dublei materialități, structura generală a raportului, integrarea informațiilor din lanțul valoric și cerințele tematice privind guvernanta, mediul și aspectele sociale.

În prezent, nu există un mecanism pentru evaluarea competențelor în domeniul durabilității sau pentru asigurarea participării periodice la instruirii tematice relevante.

Compania analizează opțiunea de a extinde până în 2030 aceste inițiative de instruire către structurile de conducere și administrare, în vederea creșterii capacității de supraveghere și luare a deciziilor informate privind impacturile, riscurile și oportunitățile legate de durabilitate. În acest sens, TAROM are în vedere elaborarea unui plan etapizat de dezvoltare a competențelor ESG, corelat cu gradul de maturitate a sistemului intern de guvernanta durabilă.

GOV-2: Informațiile furnizate organelor conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea

Consiliul de Administrație a fost informat despre demararea procesului de analiză a dublei materialități și obligațiile legislative europene aferente (CSRD, ESRS).

Acestea au vizat:

- temele considerate materiale conform analizei IRO;
- explicații privind cerințele ESRS în ceea ce privește analiza de dublă materialitate și prezentările de informații aferente temelor materiale;
- tranziția climatică și performanța ESG.

Până în 2030, TAROM va dezvolta o structură dedicată de guvernanta ESG care să asigure supravegherea și gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative.

Temele de durabilitate nu au fost încă integrate în procesele de luare a deciziilor strategice, dar unele dintre acestea au fost discutate în contextul Planului de Restructurare aprobat de Comisia Europeană. De exemplu, subiecte precum combustibili sustenabili (sustainable aviation fuel - „SAF”) și alinierea la reglementările UE privind emisiile au fost abordate în cadrul planificării strategice, recunoscându-se impactul lor asupra performanței financiare viitoare și asupra expunerii la riscuri climatice, reputaționale și de reglementare.

Structurile de conducere au fost informate și cu privire la potențialele resurse financiare necesare legate de investițiile de capital (ex. modernizarea flotei) și beneficiile climatice și economice anticipate. Aceste analize vor sta la baza integrării sistematice a riscurilor și oportunităților ESG în modelul de guvernanta corporativă începând cu anul următor.

În perioada de raportare, următoarele subiecte au fost aduse în atenția Consiliului de Administrație și a Directorului General:

- Informații privind analiza de dublă materialitate;

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Identificarea impacturilor climatice directe și indirecte, inclusiv emisii din consumul de combustibil și potențialul utilizării SAF;
- Implicațiile reglementărilor europene privind decarbonizarea asupra modelului de afaceri al companiei;
- Aspecte sociale asociate restructurării organizaționale;
- Nevoia de a crea o structură formală de coordonare a durabilității, care să faciliteze colectarea datelor, due diligence-ul ESG și raportarea conform ESRS;
- Corelarea strategiei de înlocuire a flotei cu obiectivele asumate în Planul de Restructurare.

Aceste elemente au fost considerate de TAROM ca fiind puncte de pornire pentru viitoarea integrare sistematică a durabilității în procesele de conducere, planificare și evaluare a riscurilor.

GOV-3: Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente

TAROM nu a implementat scheme de remunerare sau stimulente financiare care să fie condiționate de atingerea unor obiective legate de durabilitate, nici pentru conducerea executivă, nici pentru membrii Consiliului de Administrație sau alte funcții de conducere.

Totuși, în contextul tranziției către o guvernare mai aliniată obiectivelor de durabilitate, TAROM analizează posibilitatea introducerii, pe termen mediu, a unor indicatori ESG în politicile de performanță și recompensare.

GOV-4: Declarație privind procesul de diligență

Procesul de due diligence este într-un stadiu incipient, având în vedere lipsa unei structuri/ funcții dedicate; procesul de due diligence în stadiul curent este legat de procesul de analiză a dublei materialități astfel:

Etapă a procesului de diligență	Descriere activitate	Secțiune ESRS relevantă
Identificarea impacturilor	Consultări interne, analiză documentație operațională, lanț valoric	ESRS 2 – IRO-1
Consultarea părților interesate	Chestionare, feedback	ESRS 2 – SBM-2, SBM-3
Evaluarea riscurilor și oportunităților	Analiză a expunerii la riscuri climatice, sociale	ESRS E1, ESRS S1
Măsuri de prevenție și atenuare	Politici și acțiuni	ESRS 2 – SBM-2, ESRS G1
Monitorizare și	Integrare în ciclul de raportare anuală	ESRS 2 – GOV-1,

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Etapă a procesului de diligență	Descriere activitate	Secțiune ESRS relevantă
comunicare		GOV-2

Activitățile menționate în tabelul de mai sus se află într-un stadiu incipient de maturitate.

GOV-5: Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea

Procesul de pregătire a declarației privind durabilitatea pentru anul 2024 s-a realizat în anul 2025 cu suportul unui consultant contractat pentru a asista compania în analiza dublei materialități și în elaborarea declarației de durabilitate. Procesul de colectare a datelor s-a efectuat prin solicitarea directă de la departamentele relevante din cadrul Companiei. Detinatorii de date din fiecare departament vizat sunt responsabili cu pregătirea informațiilor. Consiliul de Administrație și conducerea executivă sunt responsabili pentru informațiile prezentate în cadrul Declarației privind durabilitatea, acesta urmând aceleași proceduri de aprobare precum situațiile financiare.

În cursul anului 2025, compania a desemnat anumiți membrii din direcția financiară, departamentul control risc, departamentul de resurse umane, direcția comercială, direcția tehnică, departamentul eficiența în zbor (FEI), departamentul de siguranță, securitate și monitorizarea conformării, serviciul achiziții non-tehnice, contractare și aprovizionare, protecția datelor cu caracter personal, dar și IT&C, pentru a se ocupa de aspecte legate de raportarea durabilității, colectarea de date, și raportarea către conducerea executivă.

Responsabilitățile legate de durabilitate nu sunt încă formalizate în documentele interne (Regulamentul de organizare și funcționare, fișe de post, politici de conformitate) și nu a fost încă elaborat și implementat un sistem de gestionare a riscurilor și controale interne privind raportarea de durabilitate. Compania are în vedere înființarea unei funcții și stabilirea unor procese, desemnarea de responsabilități și elaborarea și implementarea de controale interne privind raportarea de durabilitate începând cu anul 2026.

SBM-1: Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric

Un pilon important al strategiei TAROM este programul de înlocuire a flotei derulat prin Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană în aprilie 2024. Finanțat parțial printr-un ajutor de stat aprobat în aprilie 2024 de către Comisia Europeană de 95,3 milioane EUR, acest program vizează creșterea eficienței operaționale, reducerea emisiilor și alinierea la obiectivele UE privind decarbonizarea aviației.

Flota actuală, compusă parțial din aeronave vechi și cu emisii ridicate, va fi treptat înlocuită conform Planului de Restructurare până în 2027 cu modele moderne, compatibile cu utilizarea de combustibili sustenabili (SAF). Această tranziție este susținută de:

- optimizarea rutelor și creșterea încărcării pe zbor (load factor);

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- digitalizarea planificării și monitorizării consumului de combustibil;
- colaborarea cu aeroporturile pentru infrastructura SAF;
- integrarea criteriilor ESG în selecția furnizorilor și a deciziilor de investiții.

Modelul de afaceri și lanțul valoric

TAROM este operatorul național de transport aerian al României, înființat în 1954, membru al alianței globale SkyTeam din 2010 și al organizațiilor internaționale IATA și AEA. Compania este certificată ca operator aerian RO-001, deține toate autorizațiile tehnice și de formare profesională relevante (RO.MG.001, RO.145.001, RO.147.001, RO/ATO-02/1) și funcționează conform legislației naționale privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

TAROM funcționează ca operator național de transport aerian, oferind:

- transport aerian de pasageri, bagaje, marfă (cargo) și poștă (curse regulate și charter);
- servicii conexe: duty-free, handling, catering, întreținere aeronave (inclusiv pentru terți), ticketing și programe de loialitate;
- prezență națională și internațională, cu sedii în țară și în străinătate.

Flota TAROM la 31 decembrie 2024 include 14 aeronave (ATR și Boeing), iar planul de modernizare prevede înlocuirea aeronavelor Boeing B737-700, cu introducerea a 4 aeronave Boeing B737-MAX 8, care vor reduce consumul de combustibil și cheltuielile de mentenanță, conform informațiilor prezentate în capitolul ESRS E1 Schimbări Climatice. În decursul anului 2024, Tarom a vândut 4 avioane Airbus A318.

În paralel, Compania a implementat măsuri tehnologice care susțin obiectivele climatice, cum ar fi: modernizarea aeronavelor pentru reducerea consumului de combustibil, prin instalarea de dispozitive aerodinamice la capetele aripilor (winglets) și aplicarea unor proceduri de rulare și coborâre mai eficiente, utilizarea frânelor din carbon, monitorizarea datelor de zbor (FDM) și reducerea consumului de energie.

TAROM este certificată IOSA (IATA Operational Safety Audit) și este activă în programele internaționale de siguranță și calitate (ISAGO, IFQP, DAQCP), beneficiind de audituri încrucișate și schimburi de bune practici.

Compania ocupă o poziție centrală în lanțul valoric aferent sectorului de transport aerian.

Amonte	TAROM - Operațiuni proprii	Aval
Furnizori de combustibil (kerosen Jet A-1)	Operarea de zboruri regulate interne și internaționale	Transport pasageri și marfă pentru clienți individuali și corporate

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Amonte	TAROM - Operațiuni proprii	Aval
Furnizori de catering (parteneri locali și internaționali)	Zboruri charter și curse speciale	Program de loialitate Flying Blue (Sky-Team)
Producători de aeronave (Airbus, Boeing, ATR)	Zboruri cargo către destinații interne și externe	Parteneriate indirecte cu agenții de turism și platforme online
Leasing pentru aeronave	Mentenanță proprie a aeronavelor (MRO)	Servicii post-vânzare: call center, asistență clienți, modificări rezervări
Ajutor de stat și alte surse de capital	Servicii de ticketing (interne și externalizate)	Clienți industriali cargo
ROMATSA și alți furnizori de servicii de navigație	Operare IT internă și prin terți pentru aplicații și check-in	-
Aeroporturi naționale și internaționale	Activități administrative și comerciale la sol	-

Resursele cheie includ:

- combustibilul de aviație (Jet-A1);
- flota de aeronave și piesele aferente;
- capitalul uman calificat;
- infrastructură IT și sisteme operaționale.

Acestea sunt asigurate prin contracte specializate și parteneriate strategice, cu preocupare crescută pentru integrarea SAF și aplicarea principiilor economiei circulare în logistică și mentenanță.

TAROM recunoaște însă provocările legate de costurile tranziției către neutralitate climatică și infrastructura SAF. Soluțiile strategice includ colaborarea cu autorități naționale, precum și implementarea etapizată a obiectivelor ESG.

Produse, servicii și rezultate

Serviciile oferite includ zboruri de pasageri, cargo, adresând următoarele nevoi:

- Clienți: conectivitate sigură, siguranța în zbor.

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

- Investitori: aliniere la Fit for 55 – pachet legislativ stabilit de către Comisia Europeană care are drept obiectiv reducerea emisiilor de carbon cu cel puțin 55% până în 2030, oportunități de finanțare verde, programe anticorupție.
- Angajați: locuri de muncă stabile, formare continuă, implicare în durabilitate, protecția datelor.
- Comunități: coeziune teritorială, dezvoltare locală prin aeroporturi regionale, încurajarea turismului pentru dezvoltare economică.

Societatea urmează să stabilească obiective strategice cu privire la aspecte privind durabilitatea.

Compania obține venituri din următoarele activități, astfel cum sunt prezentate în situațiile financiare în Nota 10:

Venituri	2024
Transport pasageri	1.135.127.415
Curse charter	100.518.403
Cargo și poștă	10.870.765
Total venituri din zboruri	1.246.516.583
Alte venituri	6.408.822
Total venituri din contractele cu clientii	1.252.925.405

Număr total de angajați la finalul perioadei de raportare a fost de 1.132 persoane.

SBM-2: Interesele și opiniile părților interesate

Procesul de consultare a părților interesate reprezintă un element central al analizei de dublă materialitate realizate de TAROM.

Pe parcursul perioadei de raportare, TAROM a desfășurat un proces de consultare a părților interesate, ca parte a evaluării de dublă materialitate, având ca scop identificarea impacturilor organizației asupra mediului și societății și a riscurilor și oportunităților, respectiv efectele financiare asupra companiei.

Procesul de consultare a părților interesate

Părțile interesate (numite și stakeholderi) ale TAROM au fost împărțite în două tipuri și anume interne și externe.

Pentru fiecare tip au fost stabilite apoi categorii de stakeholderi ce au fost consultați cu privire la aspecte ce privesc interesele principale ale acestora.

Consultarea efectivă care a avut loc în cadrul procesului de dublă materialitate, s-a realizat în perioada iunie–iulie 2025. Procesul a fost coordonat de echipa TAROM, cu sprijinul consultanților externi, și s-a derulat prin completarea unor chestionare online, anonime și diferite în funcție de profilul fiecărei categorii de stakeholderi.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Fiecare categorie de parte interesată a fost consultată cu privire la subiectele relevante, conform tabelului din capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

În total, au fost primite peste 200 de răspunsuri, distribuite între angajați, Consiliul de Administrație, Adunarea Generală a Acționarilor, clienți persoane juridice, furnizori și instituții financiare.

Procesul a vizat înțelegerea percepțiilor privind:

- impacturile operațiunilor TAROM asupra mediului, societății și guvernancei;
- riscurile asociate durabilității;
- oportunitățile în tranziția către un model de afaceri sustenabil;
- așteptările privind direcția strategică a companiei, în special în domeniul decarbonizării și al responsabilității sociale.

Frecvența consultărilor cu partile interesate este planificată anual, și va influența actualizarea analizei de dublă materialitate și a declarației privind durabilitatea.

TAROM menține un dialog cu stakeholderii prin:

- mecanisme instituționale (ex. ședințe AGA, rapoarte periodice către Consiliul de Administrație);
- relații operaționale (furnizori, parteneri de mentenanță, autorități aviatice);
- canale publice (site-ul web, campanii de feedback pentru pasageri).

Fiecare impact, risc sau oportunitate (IRO) a fost evaluat pe baza scorurilor acordate și a pragurilor de materialitate de impact și financiară, stabilite la nivelul mediane scorurilor, rezultând o listă de IRO-uri considerate materiale.

Temele definite ca prioritare în urma consultării includ, printre altele:

- decarbonizarea operațiunilor și utilizarea combustibililor sustenabili pentru aviație (SAF);
- sănătatea și siguranța angajaților;
- cultura organizațională și stabilitatea managerială;
- protecția datelor pasagerilor și securitatea cibernetică.

Temele materiale au fost prezentate Consiliului de Administrație (CA) prin intermediul Secretariatului CA.

Pe termen mediu (2026–2027), compania își propune să stabilească un set de obiective de durabilitate, care să includă și opiniile părților interesate, exprimate în procesul de consultare desfășurat pentru analiza de dublă materialitate.

Informarea structurilor de conducere

Structurile de administrare (Consiliul de Administrație) au fost informate oficial despre procesul de consultare și rezultatele obținute, printr-un document sintetic prezentat într-o sesiune de lucru la nivel strategic. Aceștia au analizat rezultatele obținute și au decis, în linie cu practicile aplicate

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

de alte entități operatoare în aviație - includerea în declarația privind durabilitatea precum și în strategiile viitoare impacturi, riscuri și oportunități cu un scor sub mediana, dar care au fost considerate relevante pentru activitatea societății.

Discuțiile ulterioare vor viza:

- prioritizarea acțiunilor;
- stabilirea responsabilităților;
- integrarea punctelor de vedere ale stakeholderilor în strategia ESG a companiei;
- stabilirea tintelor și indicatorilor de performanță

Acest demers sprijină dezideratul TAROM de a se alinia la principiile de guvernare durabilă și responsabilitate față de părțile interesate.

SBM-3: Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
E1 - Schimbări climatice					
Atenuarea schimbărilor climatice	Risc de tranziție	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Decarbonizarea operațiunilor	Aviația este un sector dificil de decarbonizat, ceea ce duce la eforturi și bugete mai mari pentru decarbonizare/tranziție. Neadaptarea la aceste noi norme, în special cu privire la emisii, poate duce la creșterea de costuri sau pierderea accesului pe anumite aeroporturi.
Atenuarea schimbărilor climatice	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Amonte Operațiuni proprii	Contribuția activității TAROM la încălzirea globală	Sectorul aviației contribuie semnificativ la emisiile globale de gaze cu efect de seră (GES), în principal prin arderea combustibilului, care eliberează dioxid de carbon (CO ₂), oxizi de azot (NO _x) și vapori de apă la altitudini mari —intensificând efectul de seră. Aviația este a doua cea mai mare sursă de emisii de gaze cu efect de seră din sectorul transporturilor, după transportul rutier.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Atenuarea schimbărilor climatice	Oportunitate	Mediu Lung	Amonte Operațiuni proprii	Tranziția către operațiuni și servicii durabile	Reducerea emisiilor prin adoptarea tehnologiilor cu emisii scăzute de carbon, precum combustibilii sustenabili pentru aviație (SAF) și aeronavele electrice sau cu hidrogen. Eficientizarea operațiunilor printr-un management optimizat al traficului aerian, prin optimizarea consumului operațional de combustibil și prin modernizarea flotei contribuie la scăderea consumului de combustibil.
Adaptarea la schimbările climatice	Risc fizic	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Intensificarea fenomenelor meteo extreme	Furtunile, caniculele și turbulențele tot mai dese pot cauza întârzieri și rute ocolitoare, pot crește costurile de combustibil și pot amplifica riscurile de siguranță, necesitând adaptare operațională.
E2 – Poluare					
Poluarea aerului	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Impactul arderii combustibililor aviatice asupra calității aerului	Eliberarea emisiilor de gaze, altele decât CO ₂ , în timpul activităților de transport contribuie la poluarea aerului, duce la scăderea calității aerului din aeroporturi și din preajma acestora.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Poluarea aerului	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Riscuri financiare asociate calității aerului în jurul aeroporturilor	Activitățile aeronautice generate de TAROM, precum mișcările aeronavelor la sol (decolare, aterizare, rulaj), utilizarea echipamentelor de suport la sol (GSE), activitatea vehiculelor de serviciu și întreținerea aeronavelor, contribuie la creșterea concentrațiilor de poluanți atmosferici în zonele din proximitatea aeroporturilor. Emisii precum oxizii de azot (NOx), particulele în suspensie (PM10, PM2.5) și compușii organici volatili (COV) afectează calitatea aerului și pot avea efecte negative asupra sănătății populației locale, în special în zonele dens populate precum Otopeni. De asemenea, anumite aeroporturi partenere aplică tarife specific pentru aceste emisii.
Poluare fonică	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Generarea de zgomot în operarea aeronavelor	Operațiunile companiei aeriene – atât pentru transportul de pasageri, cât și pentru cel de marfă – implică decolări, aterizări și manevre la sol care generează niveluri ridicate de zgomot. Acestea afectează comunitățile din proximitatea aeroporturilor și a rutelor de zbor, contribuind la poluarea fonică.
E5 - Economie circulară					
Utilizarea resurselor primare	Impact negativ actual	Lung	Amonte Operațiuni proprii	Utilizarea materiei prime virgine în construcția aeronavelor	Proiectarea pentru demontare și utilizarea materialelor ușor reciclabile (ex. aluminiu) pot reduce impactul extracției și pot susține tranziția la economia circulară în construcția aeronavelor.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Utilizarea resurselor primare	Risc	Mediu Lung	Amonte Operațiuni proprii	Costuri aferente utilizării materialelor reciclate/ecologice	Achiziția de materiale reciclate poate crește costurile produselor, ceea ce fie se reflectă în prețurile pentru clienți și poate reduce volumul vânzărilor, fie menține prețurile stabile, dar diminuează marja de profit. În plus, utilizarea materiilor prime neregenerabile de către furnizori și introducerea unor reglementări noi care limitează aceste resurse pot genera costuri suplimentare.
S1 - Forța de muncă proprie					

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Formare și dezvoltarea competențelor	Oportunitate	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Investiții strategice în formare și dezvoltarea competențelor personalului	Într-un context marcat de lipsa de personal calificat în domeniul aviației – inclusiv piloți, tehnicieni de întreținere și personal de cabină – formarea continuă și dezvoltarea competențelor este o prioritate strategică pentru TAROM. Investițiile în instruire tehnică, perfecționare profesională și dezvoltare personală susțin retenția angajaților, contribuie la siguranța operațională și susține competitivitatea pe termen lung a companiei.
Dialog social Negocieri colective	Risc	Scurt Mediu	Operațiuni Propria Aval	Efectul grevelor asupra activității de transport aerian	Industria aeriană este vulnerabilă la greve cauzate de nemulțumiri salariale, condiții de muncă sau restructurări organizaționale. Grevele pot genera perturbări semnificative în activitatea operațională a TAROM, conducând la întârzieri și anulări de zboruri, scăderea încrederii clienților, prejudicii financiare majore și afectarea reputației companiei. Riscul poate crește dacă politicile interne și dialogul social nu răspund eficient preocupărilor legitime ale angajaților.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Timp de lucru	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Expunerea personalului la riscuri asociate timpului de lucru prelungit și programului neregulat	Personalul navigant (piloți și însoțitori de bord), dar și personalul tehnic și operațional din cadrul TAROM sunt adesea expuși unor programe de muncă neregulate, ture extinse și decalaje orare, impuse de natura operațiilor aeriene. Aceste condiții au efecte negative asupra sănătății fizice și mentale a angajaților, cu impact inclusiv asupra siguranței operaționale și retenției personalului, dacă nu sunt respectate strict reglementările EASA.
Timp de lucru	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Expunerea personalului la riscuri asociate timpului de lucru prelungit și programului neregulat	Nerespectarea reglementărilor privind limitarea timpului de lucru prelungit și a programului neregulat poate genera sancțiuni financiare și poate afecta reputația companiei. În plus, expunerea continuă a personalului la astfel de riscuri poate duce la scăderea retenției angajaților și la costuri suplimentare legate de recrutare și formare.
Sănătate și siguranță	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Gestionarea sănătății și siguranței angajaților	În prezent, programul de lucru prelungit și solicitările operaționale specifice sectorului aviatic pot afecta sănătatea și siguranța angajaților, în special a personalului de zbor, tehnicienilor de întreținere și echipelor operative din aeroporturi. Expunerea continuă la oboseală, stres și ritm de lucru neregulat poate reduce capacitatea de reacție, crește riscul de incidente și poate influența negativ starea generală a angajaților.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Sănătate și siguranță	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Gestionarea sănătății și siguranței angajaților	Problemele de sănătate și siguranță ale angajaților pot genera costuri financiare semnificative din cauza absențelor, scăderii productivității și eventualelor compensații.
S2 – Angajații din lanțul valoric					
Formare și dezvoltarea competențelor	Risc	Mediu	Amonte Operațiuni proprii Aval	Impactul calității serviciilor furnizate de partenerii externi asupra imaginii companiei	Calitatea necorespunzătoare a serviciilor furnizate de parteneri externi – precum manipularea bagajelor, rezervările, check-in-ul, curățenia sau serviciile de catering – reprezintă un risc reputațional și operațional pentru TAROM. Clienții percep aceste servicii ca parte integrantă a experienței TAROM, iar eventualele întârzieri, pierderi de bagaje sau deficiențe în interacțiunea cu personalul subcontractat afectează negativ satisfacția pasagerilor.
S4 – Consumatori & utilizatori finali					
Accesul la produse și servicii	Oportunitate	Mediu Lung	Aval	Facilitarea suportului pentru pasagerii cu dizabilități	Oferirea de asistență în mai multe limbi, proceduri flexibile de îmbarcare și instruirea personalului pentru a ajuta pasagerii cu dizabilități sporesc satisfacția clienților și pot consolida performanța ESG la capitolul incluziune.
Confidențialitate	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Protecția datelor pasagerilor	Nerespectarea reglementărilor legale în vigoare privind protecția datelor cu caracter personal (GDPR), precum și incidentele legate de securitatea datelor confidențiale, pot conduce la amenzi, sancțiuni și creșterea riscului reputațional.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Confidențialitate	Oportunitate	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Implementarea de sisteme moderne de protecție avansată adatelor	Un ISMS certificat ISO 27001 și criptarea datelor pot consolida securitatea cibernetică, pot reduce riscul de breșe și primele de asigurare.
Accesul la informații (de calitate)	Risc	Scurt Mediu	Operațiuni proprii Aval	Riscuri asociate cu anulările zborurilor și întârzierile considerabile	Anulările/întârzierile recurente pot expune TAROM la compensații de până la 600 EUR/ pasager (EU 261), costuri suplimentare de cazare & rerutare și scăderea punctualității, erodând încrederea clienților și reputația operațională.
Siguranța personală a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Impact negativ potential/ Risc	Scurt Mediu Lung	Aval Operațiuni proprii	Sănătatea și siguranța pasagerilor	În cazul unor incidente operaționale sau accidente aviatice, precum și al expunerii la agenți patogeni sau situații neprevăzute la bord, sănătatea și siguranța pasagerilor pot fi afectate, generând disconfort, îmbolnăviri sau situații de urgență în timpul zborului, precum și costuri cu despăgubiri potențiale.
G1 – Guvernanță					
Angajamentul politic și activitățile de lobby	Oportunitate / Risc	Lung	Operațiuni proprii	Asigurarea transparenței și aportul în dezvoltarea politicilor publice	Implicarea în procesele de consultare legislativă poate permite anticiparea reglementărilor și poate întări încrederea partenerilor. Omiterea raportării lobby-ului poate atrage amenzi, restricții de acces și pierderi reputaționale.
Bunăstarea animalelor	Oportunitate	Lung	Operațiuni proprii	Dezvoltarea de parteneriate & certificări privind manipularea animalelor	Colaborarea cu organizații de protecție a animalelor pentru elaborarea de proceduri certificate pot asigura accesul clienților care solicită manipulare responsabilă a animalelor.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Cultura organizațională	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Cultură organizațională rezistentă la schimbare	Cultura corporativă a TAROM este marcată de elemente și practici organizaționale reziliente, caracterizate printr-o rezistență sporită la schimbare și la implementarea de noi politici de lucru. Aceasta se reflectă în opoziția sindicatelor față de schimbările structurale, lipsa unei anticipări dinamice a evoluțiilor pieței și dificultăți în adaptarea rapidă la cerințele externe. Aceste trăsături conduc la fragmentarea și încetinirea progresului în atingerea obiectivelor, diminuând capacitatea companiei de a se alinia pe deplin cerințelor ESRS și de a susține tranziția verde într-un ritm competitiv.
Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv practicile de plată	Risc	Scurt Mediu Lung	Amonte	Etica și due diligence-ul plăților	Plățile întârziate și evaluarea etică slabă a furnizorilor pot provoca întreruperi de aprovizionare, penalități de întârziere la plată, litigii și expunere la practice neetice; respectarea termenelor și due diligence- ul bazat pe risc pot proteja operațiunile și reputația.
Corupția și mita, protecția avertizorilor de integritate	Impact negativ potențial	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Gestionarea aspectelor de etică și integritate	Absența unui training etic recurent, a unui sistem eficient de protecție a avertizorilor și a unor controale riguroase, poate genera practici neetice, fraude sau încălcări ale principiilor de integritate, ceea ce poate conduce la pierderi financiare, sancțiuni legale și scăderea încrederii partenerilor și investitorilor.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Corupția și mita, protecția avertizorilor de integritate	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Risc de conduită neetică și încălcări ale principiilor de integritate	Practicile neetice, fraudele sau încălcările principiilor de integritate pot genera costuri pentru companie, inclusiv sancțiuni legale, despăgubiri, cheltuieli de investigație și pierderi contractuale, precum și dificultăți în atragerea investițiilor.
Subiecte specifice					
Securitate cibernetică	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Riscul intensificării atacurilor cibernetice	Atacurile cibernetice și securitatea datelor (asigurarea fluxuri, backup, reziliența la atacuri) obțin o semnificație din ce în ce mai importantă pentru TAROM. Ransomware-ul și breșele IT pot paraliza check-in-ul și zborurile; TAROM poate înregistra pierderi de milioane USD, amenzi, litigii și diminuarea încrederii pasagerilor.
Risc geopolitic	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Apariția zonelor de conflict militar ce afectează culoarele de zbor	Escaladarea conflictelor (EASA CZIB) poate obliga la devieri sau suspendări de rute, poate crește costurile și timpii de zbor; evaluarea zilnică a riscului și planificarea rutelor alternative pot limita impactul.

Analiza de dublă materialitate

IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative

TAROM a realizat primul său exercițiu de analiză a dublei materialități în conformitate cu cerințele Directivei (UE) 2022/2464 (CSRD) și ale Standardelor Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS).

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Scopul procesului a fost de a identifica și evalua impacturile, riscurile și oportunitățile relevante (IRO) care definesc baza declarației privind durabilitatea, conform principiului dublei materialități – respectiv:

- materialitatea impactului, care reflectă modul în care activitățile companiei influențează mediul, societatea și guvernanta;
- materialitatea financiară, care analizează efectele actuale sau potențiale ale aspectelor ESG asupra performanței, poziției financiare și costului capitalului companiei.

Procesul a fost coordonat de o echipă multidisciplinară TAROM, cu sprijinul consultanților externi, și a implicat structurile financiare, tehnice, operaționale, de conformare și resurse umane ale companiei.

Metodologii și ipoteze aplicate

Procesul a fost construit luând în considerare lista de aspecte privind durabilitatea incluse în ESRS 1 (AR 16) și alte surse de referință publice relevante sectorului aviatic.

Sursele de referință au inclus:

- rapoarte de durabilitate ale altor companii;
- reglementări europene (EU ETS, CORSIA, RefuelEU Aviation);
- documentație internă
- registrul intern de riscuri al TAROM.

Această listă a fost completată cu teme specifice identificate de companie (ex. securitate cibernetică, context geopolitic).

Identificarea și evaluarea impacturilor

Acest proces s-a bazat pe un screening operațional, acoperind:

- activitățile proprii ale TAROM, cu accent pe fazele LTO (Landing and Take-Off) și operațiunile la sol;
- relațiile de afaceri relevante din lanțul de valoare (furnizori de combustibil, servicii la sol, catering, parteneri tehnici, producători de aeronave);
- efectele sociale și de mediu asupra angajaților, pasagerilor și comunităților.

Procesul a inclus:

- Definirea temelor potențiale la nivel de impacturi pozitive și negative, actuale și potențiale;
- Consultarea părților interesate (interni și externi) cu privire la impacturile pozitive și negative, actuale și potențiale identificate de echipa de proiect – așa cum este detaliat mai jos;
- Evaluarea relevanței fiecărui impact printr-o scală 1–5 aplicată criteriilor: severitate, amploare, ireversibilitate; Probabilitatea a fost evaluată pe o scală în 5 trepte, iar valorile acordate fiecărei trepte sunt subunitare conform practicilor metodologice în domeniul statistic; prioritizarea s-a realizat prin combinarea criteriilor de severitate, amploare,

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

ireversibilitate pentru impacturi negative, respectiv severitate și amploare pentru impacturi pozitive; în cazul impacturilor potențiale, rezultatele au fost înmulțite cu probabilitatea.

- Scorurile au fost apoi centralizate la nivel de impact și s-a stabilit limita de materialitate a impacturilor la nivelul mediane scorurilor.
- Analiza și benchmarking cu alte companii din industria aviatică pentru realizarea unei evaluări comparative, ceea ce a condus la includerea unor IRO relevante chiar dacă s-au situat sub pragul de materialitate stabilit.

În acest exercițiu nu au fost identificate impacturi negative asupra drepturilor omului.

Identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și oportunităților

Analiza materialității financiare a fost realizată exclusiv cu stakeholderi interni (AGA, Consiliul de Administrație, angajați), în baza unei scale în 5 trepte.

Procesul a inclus:

- Identificarea temelor materiale potențiale de către echipa de proiect;
- Identificarea riscurilor și oportunităților de către echipa de proiect;
- Consultarea părților interesate interne (asa cum este detaliat mai jos) cu privire la probabilitatea de apariție a riscurilor și oportunităților identificate de echipa de proiect;
- Evaluarea magnitudinii efectului financiar potențial a fost efectuată de către echipa de lucru, utilizând scala de notare de la 1 la 5.
- Pentru a determina scorul final pentru fiecare risc și oportunitate scorurile de mai sus au fost înmulțite.
- Scorurile au fost apoi centralizate la nivel de risc și oportunitate și s-a stabilit limita de materialitate la nivelul mediane scorurilor.

Identificarea și implicarea părților interesate TAROM

Partile interesate au fost implicate prin consultare care s-a realizat în perioada iunie–iulie 2025. Procesul a fost coordonat de echipa TAROM, cu sprijinul consultanților externi, și s-a derulat prin completarea unor chestionare online, anonime și adaptate profilului fiecărei categorii de stakeholderi.

Fiecare categorie de parte interesată a fost consultată cu privire la următoarele:

- Angajați: impacturi, riscuri și oportunități care privesc subtemele detaliate în tabelul de mai jos
- Consiliul de Administrație: impacturi, riscuri și oportunități care privesc subtemele detaliate în tabelul de mai jos
- AGA: impacturi, riscuri și oportunități care privesc subtemele detaliate în tabelul de mai jos
- Furnizori, Clienți persoane juridice, Universități, Autorități și Instituții bancare: impacturi care privesc subtemele detaliate în tabelul de mai jos.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Părți interesate	Tip de parte interesată	Interese principale – subteme
Angajați	Internă	Condiții de muncă, sănătate și siguranță ocupațională, formare profesională, echilibrul viață profesională și personală; integritate și transparență în guvernarea internă; riscuri operaționale și cultură organizațională, siguranța și sănătatea pasagerilor, aspecte legate de economia circulară - deseuri. (ESRS E5, S1, S4 G1)
Consiliul de Administrație	Internă	Impacturi strategice și riscuri sistemice cu relevanță financiară și reputațională (poluare, forța de munca proprie, angajați în lanțul valoric, consumatori și utilizatori finali); guvernare corporativă, schimbări climatice, economie circulară, etică și integritate; oportunități de tranziție durabilă. (ESRS E1, E2, E5, S1, S2, S4 și G1)
Adunarea Generală a Acționarilor	Internă	Tranziție climatică, poluare, economie circulară, forța de munca proprie, angajați în lanțul valoric, consumatori și utilizatori finali, riscuri reputaționale, dezvoltare durabilă pe termen lung, conformitate cu cerințele europene pentru companiile publice. (ESRS E1, E2, E5, S1, S2, S4 și G1)
Furnizori principali	Externă	Practici de achiziție etice, integritate contractuală, utilizarea eficientă a resurselor, circularitate, reducerea poluării fonice și a impacturilor de mediu în lanțul de aprovizionare. (ESRS G1, E2, E5)
Clienți persoane juridice	Externă	Siguranța operațională, experiența de zbor, durabilitatea serviciilor, transparență în impactul de mediu, tarife ecologice și reducerea amprentei de carbon, poluare fonică, tranziția către un model de economie circulară, guvernare corporativă – programe anticorupție. (ESRS S4, E1, E2, E5, G1)
Universități	Externă	poluarea aerului și poluarea fonica, emisii de carbon, educație și formare profesională, colaborare pentru dezvoltarea competențelor și impact social pozitiv, tranziția către o economie circulară. (ESRS S1, E1, E2)
Autorități și postholderi (proxy) desemnați	Externă	Conformitate legislativă, siguranță și protecția consumatorilor, reducerea zgomotului și a poluării, respectarea standardelor internaționale în aviație. (ESRS E2, S1, S4, G1)
Instituții financiare (bănci)	Externă	Guvernare, transparență, conformitate, investiții durabile, decarbonizare și tranziție verde; acces la finanțări verzi, facilitarea de locuri de munca sigure forței de munca proprie. (ESRS G1, E1, E2, S1)

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Gubernanța procesului

Gubernanța procesului a fost asigurată printr-o structură de decizie, anume:

- echipa multidisciplinară TAROM – responsabilă cu colectarea datelor și analiza scorurilor;
- conducerea executivă și Consiliul de Administrație – responsabil de validarea rezultatelor și aprobarea finală a listei IRO;
- consultanții externi – rol metodologic și de conformitate cu cerințele ESRS

Trasabilitatea este realizată prin documentarea intrărilor (date, calcule, formule), anonimizarea răspunsurilor și documentarea sesiunilor de validare.

Integrarea în managementul general al riscurilor

Procesul de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților va fi integrat în sistemul general de management al riscurilor TAROM, care include la acest moment evaluarea riscurilor financiare, operaționale și reputaționale.

Rezultatele analizei de dublă materialitate vor fi utilizate pentru actualizarea registrului de risc corporativ.

Integrarea procesului de identificare și gestionare a oportunităților

Oportunitățile identificate (de exemplu, utilizarea combustibililor sustenabili SAF, digitalizarea proceselor, parteneriate educaționale și modernizarea flotei) sunt integrate în planificarea strategică și operațională.

Acestea sunt analizate în cadrul revizuirilor de performanță și vor fi incluse în planurile de investiții pe termen mediu și lung.

Restul IRO-urilor vor fi integrate într-un orizont de timp mediu.

Parametri și sursele de date

Datele utilizate au provenit din multiple surse:

- interne: rapoarte EU ETS/CORSIA, registre de risc, plan de restructurare, programe de management, bugete, politici interne, rezultate ale chestionarelor și feedback din consultări;
- externe: reglementări europene (EU ETS, RefuelEU Aviation), ghiduri EASA și ICAO, evaluări comparative de industrie și declarații de durabilitate ale altor companii aeriene.

Fiind primul exercițiu de dublă materialitate realizat de TAROM, nu există modificări față de perioade anterioare; procesul va fi revizuit anual, odată cu declarația anuală privind durabilitatea.

IRO-2: Lista indicatorilor derivați din alte reglementări UE

Informațiile sunt prezentate în ANEXA LA DECLARATIA DE DURABILITATE.

ESRS E1 – SCHIMBĂRILE CLIMATICE

Taxonomia UE

Pentru exercițiul financiar 2024, TAROM are obligația de a raporta contribuția sa în ceea ce privește activitățile „eligibile”, respectiv „aliniate”, conform obligațiilor de raportare a durabilității. Alinierea activităților a fost analizată din perspectiva criteriilor tehnice aferente tuturor celor 6 obiective de mediu stabilite, iar contribuția rezultată se referă la activitățile „eligibile” pentru cel puțin unul dintre obiectivele de mediu (atenuarea schimbărilor climatice, adaptarea la schimbările climatice, tranziția către o economie circulară, utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și a celor marine, prevenirea și controlul poluării și protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor), fără a dăuna semnificativ nici unui obiectiv și cu respectarea tuturor garanțiilor minime sociale.

Procesul de identificare a activităților eligibile a început prin cartografierea activităților principale și de suport desfășurate de companie, utilizând atât informațiile din structura operațională TAROM, cât și clasificările CAEN relevante. Activitățile au fost apoi comparate cu lista oficială de activități eligibile din cadrul taxonomiei UE.

Activitățile identificate în analiza internă, au fost grupate în Transport aerian de pasageri și marfă (Passenger and Freight Air Transport, 6.19), CAEN 5110 și 5121. Această activitate este considerată activitate de tranziție conform Regulamentului Delegat UE 2023/2458.

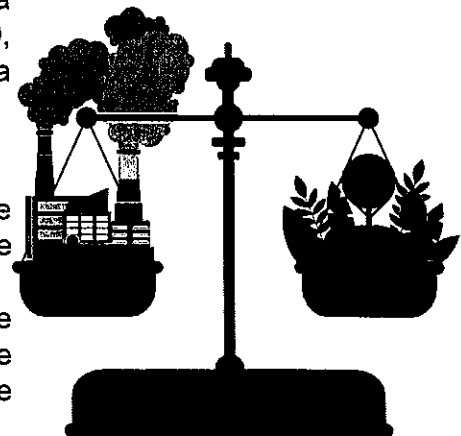
Această activitate include operarea zborurilor comerciale pentru transportul de pasageri și/sau marfă cu aeronave grele (> 5.7 t), atât pe rute interne cât și internaționale. TAROM operează zboruri regulate și charter, având o flotă compusă din aeronave turbopropulsor și jet de pasageri.

În cazul TAROM, activitatea constă în operarea zborurilor interne și internaționale cu aeronave comerciale turbopropulsor și cu reacție, desfășurată în conformitate cu natura activității descrise la secțiunea 6.19 din Anexa I a Regulamentului delegat (UE) 2021/2139. Evaluarea eligibilității și, ulterior, a alinierii s-a realizat în baza criteriilor stabilite pentru această activitate.

Activitatea este inclusă în lista activităților din Anexa I a Regulamentului delegat (UE) 2139/2021, sub codul 6.19, fiind eligibilă exclusiv pentru obiectivul de mediu „Atenuarea schimbărilor climatice”.

Pentru activitatea analizată s-a determinat:

- dacă este eligibilă conform taxonomiei (adică este inclusă în lista de activități acoperite de actele delegate);
- dacă este aliniată, adică respectă criteriile tehnice de contribuție substanțială la unul dintre cele șase obiective de mediu, nu aduce prejudicii semnificative



DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

celorlalte obiective (DNSH) și respectă garanțiile sociale minime (conform standardelor OCDE, ONU, OIM etc.)

Evaluarea conformității activităților cu taxonomia a fost realizată utilizând metodologia oficială stabilită la nivel european, incluzând:

- evaluarea fiecărei activități în raport cu criteriile tehnice;
- aplicarea grilelor de analiză privind principiul „Do No Significant Harm” (DNSH);
- analizarea respectării criteriilor sociale minime, pe baza unui set de referințe internaționale (OECD, ONU, OIM, Carta Drepturilor Fundamentale a UE).

Analiza contribuției activităților TAROM la obiectivele Taxonomiei UE

Criteriile utilizate în analiză sunt cele prevăzute în actele delegate ale Regulamentului (UE) 2020/852 pentru activitatea 6.19 – Transportul aerian de pasageri și marfă. Acestea vizează contribuția la obiectivul „Atenuarea schimbărilor climatice” și includ cerințe privind reducerea emisiilor directe de CO₂, utilizarea combustibililor sustenabili (SAF), eficiența energetică și condițiile referitoare la achiziția, operarea și înlocuirea aeronavelor.

Analiza contribuției la obiectivul Atenuarea schimbărilor climatice a arătat că activitatea economică nu îndeplinește criteriile tehnice, în principal datorită tipologiei flotei de aeronave.

Rezultatele evaluării DNSH

Adaptarea la schimbări climatice: Activitatea nu respectă criteriile DNSH pentru acest obiectiv. Nu au fost identificate măsuri sistematice de evaluare și reducere a riscurilor climatice fizice (ex. inundații, valuri de căldură), analize bazate pe scenarii climatice și nici soluții concrete implementate ca urmare a unor astfel de analize. Nu există la acest moment planuri de adaptare sau soluții tehnice concrete. Din cele 8 criterii analizate, niciunul nu este îndeplinit.

Poluare: Au fost analizate 10 criterii. Din acestea, 1 a fost îndeplinit, restul neîndeplinite. Acest rezultat se datorează în principal limitărilor studiului aferent acestui an, în care analiza s-a desfășurat pe un eșantion de 10% din totalul substanțelor. Informațiile necesare au fost extrase din Fișele cu Date de Securitate (FDS) furnizate de producători și aflate în posesia TAROM.

Obiectivul poluare pentru această activitate cuprinde inclusiv limite de zgomot și emisii pentru aeronavele TAROM. Pentru această analiză au fost centralizate informații din certificatele de emisii și cele de zgomot pentru toate aeronavele și apoi au fost comparate cu limitele criteriilor din Taxonomia UE. Conform analizei, nu toate aeronavele TAROM îndeplinesc cerințele privind emisiile și zgomotul.

Economia circulară: Ca parte a acestui obiectiv au fost analizate măsurile pentru prevenirea generării de deșeurii în faza de utilizare (în timpul întreținerii, operării serviciilor de transport în ceea ce privește deșeurile din catering) și pentru gestionarea corespunzătoare a deșeurilor rămase, în conformitate cu ierarhia deșeurilor.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

De asemenea, au fost analizate măsurile pentru gestionarea și reciclarea deșeurilor la sfârșitul duratei de viață, inclusiv prin:

- acorduri contractuale de dezafectare cu furnizori de servicii de reciclare (contractul privind predarea deșeurilor de anvelope)
- reflectarea acestor măsuri în proiecțiile financiare sau în documentația oficială a companiei.

TAROM deține și implementează un set de proceduri specifice ca parte a Sistemului de Management de Mediu întocmit conform ISO 14001 și Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeurii generate (Ref. DSC 179/09.05.2024) care asigură îndeplinirea criteriilor tehnice aferente acestui obiectiv, fiind însă necesare dezvoltări ulterioare pentru a include proiecții financiare asociate cu reducerea cantităților de deșeurii.

În ceea ce privește analiza DNSH, conform evaluării realizate, nu sunt îndeplinite toate criteriile de a nu aduce prejudicii semnificative pentru celelalte obiective de mediu.

Garanțiile minime sociale

În conformitate cu cerințele Regulamentului (UE) 852/2020 privind taxonomia UE, TAROM a evaluat conformitatea cu garanțiile sociale minime prevăzute în articolul 18. Această secțiune descrie modul în care compania respectă drepturile omului și alte standarde sociale relevante, în conformitate cu principiile OCDE, Națiunile Unite, Organizația Internațională a Muncii (OIM) și Carta Internațională a Drepturilor Omului.

Evaluarea realizată a evidențiat faptul că sunt îndeplinite garanțiile minime sociale. Astfel, TAROM:

- Compania se aliniază la recomandările formulate în cadrul Ghidului OCDE privind guvernarea corporativă a întreprinderilor de stat (2024) cu privire la respectarea drepturilor omului, libertatea de asociere, abolirea muncii copiilor, eliminarea muncii forțate, egalitatea de șanse și tratament, prevenirea corupției, concurență loială.
- Se aliniază la Principiile Directoare ale Națiunilor Unite privind Afacerile și Drepturile Omului (UNGPs), adoptate de Consiliul ONU pentru Drepturile Omului în 2011.
- Respectă standardele fundamentale ale muncii, așa cum sunt stabilite de Organizația Internațională a Muncii (OIM), în special cele 8 convenții fundamentale (OIM-8), care vizează interzicerea muncii forțate și a muncii copiilor, eliminarea discriminării și garantarea libertății de asociere și a negocierii colective.
- Demonstrează angajament față de principiile internaționale privind munca decentă, egalitatea de tratament, libertatea de asociere, protecția vieții private și accesul la măsuri de remediere.

Calcululele financiare

În conformitate cu cerințele Regulamentului (UE) 852/2020 privind taxonomia și ale actelor delegate aferente, TAROM a evaluat următorii indicatori financiari cheie: cifra de afaceri (turnover), cheltuielile de capital (CAPEX) și cheltuielile operaționale (OPEX).

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cifra de afaceri aferentă activității eligibile a fost determinată prin analiza surselor de venit asociate serviciilor de transport aerian de pasageri și marfă, respectiv operațiunilor auxiliare aferente activității principale. S-a utilizat metodologia de alocare proporțională în funcție de ponderea fiecărei activități eligibile în veniturile totale raportate în situațiile financiare.

Numitorul reprezintă cifra de afaceri netă obținută în exercițiul financiar 2024, conform situației profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global în conformitate cu OMFP 2844/2016 cu modificările și completările ulterioare [a se vedea Situațiile financiare anuale, Nota 10].

Numărătorul, care reprezintă ponderea din cifra de afaceri, obținută din activitățile aliniate la Taxonomia UE este egal cu 0 RON, rezultând o proporție de aliniere de 0% din Cifra de afaceri totală.

CapEx (cheltuielile de capital) a fost calculat prin identificarea investițiilor realizate în perioada de raportare, care pot fi asociate activităților eligibile – cum ar fi achiziția sau modernizarea aeronavelor, echipamente auxiliare de sol sau investiții în infrastructură operațională cu potențial impact asupra obiectivelor de mediu. Au fost luate în considerare atât achizițiile directe, cât și investițiile în curs.

Numitorul reprezintă totalul cheltuielilor de capital realizate în exercițiul financiar 2024, conform OMFP nr. 2844/2016 cu modificările și completările ulterioare [a se vedea Situațiile financiare consolidate anuale, Nota 16].

Numărătorul care include cheltuielile de capital legate de active sau procese ce sunt asociate cu activități aliniate la Taxonomia UE este egal cu 0 RON, rezultând o proporție de aliniere de 0% din totalul cheltuielilor de capital.

OpEx (cheltuielile operaționale) a inclus cheltuieli recurente care contribuie la funcționarea activităților eligibile, cum ar fi întreținerea flotei, servicii de handling, managementul consumului de combustibil și alte activități conexe. Estimările au fost realizate pe baza structurii contabile interne, cu redistribuirea cheltuielilor comune atunci când a fost cazul.

Numitorul reprezintă totalul cheltuielilor de exploatare aferente exercițiului financiar 2024, determinate în conformitate cu definiția acestui indicator din art. 1.1.3.1, Anexa I a Actului Delegat 2021/2178. Numărătorul care include cheltuielile de exploatare asociate unor activități aliniate la Taxonomia EU este egal cu 0 RON, rezultând o proporție de aliniere de 0% din totalul cheltuielilor de exploatare.

În prezent, TAROM nu figurează pe nicio listă de excludere asociată EU Paris-aligned Benchmarks.

Prezentarea informațiilor menționate la art. 8, alineatele (6) și (7) privind activitățile nucleare și activitățile legate de gazele cu efect de sera.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Rând Activități legate de energia nucleară		
1	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la activități de cercetare, dezvoltare, demonstrare și implementare a instalațiilor inovatoare de producere a energiei electrice care produc energie din procese nucleare cu un minimum de deșeuri generate de ciclul combustibilului.	NU
2	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția și operarea în condiții de siguranță a unor instalații nucleare noi pentru producerea de energie electrică sau căldură de proces, inclusiv în scopuri legate de încălzirea centralizată sau de procese industriale, cum ar fi producția de hidrogen, precum și modernizările lor în materie de securitate, utilizând cele mai bune tehnologii disponibile.	NU
3	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la operarea în condiții de siguranță a unor instalații nucleare existente care produc energie electrică sau căldură de proces, inclusiv în scopuri legate de încălzirea centralizată sau de procese industriale, cum ar fi producția de hidrogen din energie nucleară, precum și modernizările lor în materie de securitate.	NU
Rând Activități legate de gazele fosile		
4	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția sau operarea de instalații de producere a energiei electrice care produc energie electrică utilizând combustibili gazoși fosili.	NU
5	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția, recondiționarea și operarea de instalații care combină producerea energiei termice pentru încălzire/răcire și a energiei electrice folosind combustibili gazoși fosili.	NU
6	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția, recondiționarea și operarea de instalații de producere de energie termică pentru încălzire/răcire care utilizează combustibili gazoși fosili.	NU



DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Proportia din cifra de afaceri generata de produse sau servicii asociate cu activitatile economice aliniata la taxonomie - pentru anul 2024

Exercitiul financiar 2024	2024			Criterii privind contributia substantiala						Criterii DNSH ("a nu aduce prejudicii semnificative")						Proportia cifrei de afaceri aliniata la taxonomie (A1) sau eligibila in 2023	Categorii (activitate de facilitare)	Categorii (activitate de tranzitie)	
	Codul	Cifra de afaceri	Proportia din Cifra de afaceri	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara	Biodiversitatea	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara	Biodiversitatea				Garantii minime
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
7.A. ACTIVITATI ELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI																			
A.1. Activitati durabile din punctul de vedere al mediului (aliniata la taxonomie)																			
N/A	-	-	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-
Cifra de afaceri a activitatilor durabile din punct de vedere al mediului (aliniata la taxonomie) (A.1.)	-	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-
Din care de facilitare	-	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	De facilitare	-
Din care de tranzitie	-	-	0%	0%	-	-	-	-	-	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	De tranzitie
A.2. Activitati eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (activitati nealiniata la taxonomie)																			
				EL; N/EL;	EL; N/E;	EL; N/E;	EL; N/E;	EL; N/E;	EL; N/E;										
Transport aerian de pasageri și marfă	CCM 6.19	1.246.516.583,0	99,49%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								99,38%		
Cifra de afaceri a activitatilor eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (nealiniata la taxonomie) (A.2.)		1.246.516.583,0	99,49%	99,49%	0%	0%	0%	0%	0%								99,38%		



DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Cifra de afaceri a activitatilor eligibile din punctul de vedere al taxonomiei (A1. + A2.)	1.246.516.583,0	99,49%	99,49%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	99,38%
B. ACTIVITATI NEELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI										
Cifra de afaceri a activitatilor neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei	6.408.622,0	0,51%								
TOTAL (A + B)	1.252.925.405,0	100%								

Proportia CapEx din produse sau servicii asociate cu activitati economice aliniate la taxonomie - pentru anul 2024

Exercitiul financiar 2024	2024		Criterii privind contributia substantiala							Criterii DNSH ("a nu aduce prejudicii semnificative")					Garantii minime	Proportia din CapEx aliniata la taxonomie (A1) sau eligibila in 2023	Categorica (activitate de facilitare)	Categorica (activitate de tranzitie)	
	Codul	CapEx	Proportia din CapEx	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara	Biodiversitatea	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara					Biodiversitatea
Activitati economice	RON	%	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	%	De facilitare	De tranzitie	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
A. ACTIVITATI ELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI																			
A.1. Activitati durabile din punctul de vedere al mediului (aliniate la taxonomie)																			
N/A	-	-	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	0%	-	-	
CapEx aferente activitatilor durabile din punct de vedere al mediului (aliniate la taxonomie) (A.1.)	-	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	0%	-	-	
Din care de facilitare	-	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	0%	-	-	
Din care de tranzitie	-	-	0%	0%						N	N	N	N	N	N	0%	-	-	



DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

A.2. Activitati eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (activitati nealiniate la taxonomie)

				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	
Transport aerian de pasageri și marfă	CCM 6.19	174.871.361,91	97,43%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	100 %
CapEx aferente activitatilor eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (nealiniate la taxonomie) (A.2.)		174.871.361,91	97,43%	97,43%	0%	0%	0%	0%	0%	100 %
CapEx aferente activitatilor eligibile din punctul de vedere al taxonomiei (A1. + A.2.)		174.871.361,91	97,43%	97,43%	0%	0%	0%	0%	0%	100 %
B. ACTIVITATI NEELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI										
CapEx aferente activitatilor neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei		4.615.124,07	2,57%							
TOTAL (A + B)		179.486.485,98	100%							

Proportia OpEx din produse sau servicii asociate cu activitati economice aliniate la taxonomie - pentru anul 2024

Exercitiul financiar 2024	2024		Criterii privind contributia substantiala							Criterii DNSH ("a nu aduce prejudicii semnificative")					Garantii minime	Proportia din OpEx aliniata la taxonomie (A1) sau eligibila in 2023	Categoris (activitate de facilitare)	Categoris (activitate de tranzitie)	
	Codul	OpEx	Proportia din OpEx	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara	Biodiversitatea	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara					Biodiversitatea
	RON	%	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	%	De facilitare	De tranzitie	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
A. ACTIVITATI ELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI																			



DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

A.1. Activitati durabile din punctul de vedere al mediului (aliniate la taxonomie)																					
N/A	-	-	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-	
OpEx aferente activitatilor durabile din punct de vedere al mediului (aliniate la taxonomie) (A.1.)			-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%			
Din care de facilitare			-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	De facilitare		
Din care de tranzitie			-	0%	0%						N	N	N	N	N	N	N	0%		De tranzitie	
A.2. Activitati eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (activitati nealiniate la taxonomie)																					
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Transport aerian de pasageri și marfă			CCM 6.19	111.099.032,66	100%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									91,09%	
OpEx aferente activitatilor eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (nealiniate la taxonomie) (A.2.)				111.099.032,66	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%									91,09%	
OpEx aferente activitatilor eligibile din punctul de vedere al taxonomiei (A1. + A.2.)				111.099.032,66	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%									91,09%	
B. ACTIVITATI NEELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI																					
OpEx aferente activitatilor neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei				-	0%																
TOTAL (A + B)				111.099.032,66	100%																

E1.GOV-3: Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente

TAROM nu are indicatori legați de schimbările climatice în schemele de remunerare sau în politicile de performanță aplicabile membrilor Consiliului de Administrație sau ai conducerii executive. Nu există în prezent un sistem prin care performanța să fie evaluată în funcție de atingerea unor obiective climatice, cum ar fi reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES), și nici o proporție din remunerația actuală nu este condiționată de indicatori climatici.

Totuși, în contextul tranziției către o guvernare mai aliniată obiectivelor de durabilitate, TAROM analizează posibilitatea introducerii, pe termen mediu, a unor indicatori ESG – inclusiv climatici – în politicile de performanță și recompensare.

E1-1: Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice

TAROM nu a adoptat încă un plan de tranziție climatică, însă a inițiat o serie de măsuri structurale și operaționale care contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES).

Pe termen scurt și mediu, compania are în vedere următoarele direcții:

- 1) Reînnoirea flotei de aeronave
- 2) Utilizarea combustibilului de aviație sustenabil (SAF – sustainable aviation fuel), în conformitate cu cerințele ReFuelEU Aviation;
- 3) Optimizarea consumului de combustibil prin măsuri operaționale la sol și în zbor.

Aceste direcții sunt deja reflectate în deciziile investiționale și operaționale ale companiei, precum și în Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană. Un plan de tranziție climatică va fi adoptat în următorii ani.

Mijloacele de decarbonizare și acțiunile planificate și progresul lor

- În perioada 2026–2027 TAROM va înlocui patru aeronave Boeing 737-700 cu modele Boeing 737 MAX 8, estimând o reducere cu 10–15% a consumului de combustibil per zbor.
- În 2024 au început alimentările parțiale cu SAF. Din 2025, compania va utiliza minimum 2% SAF, conform ReFuelEU, urmând o creștere treptată la 6% până în 2030, 32% până în 2040 și, în cele din urmă, 63% în 2050.
- A fost semnat un parteneriat cu OMV Petrom pentru asigurarea furnizării SAF în România.
- Au fost implementate măsuri precum optimizarea rutelor, reducerea duratei de rulaj (depinzând însă de disponibilitatea aeroportului), reducerea greutății la bord, digitalizarea documentelor de bord, reducerea consumului de combustibil între curse, monitorizarea aplicării unui set de proceduri de pilotaj eficiente din punct de vedere al consumului în zbor și instruirea echipajelor în proceduri eco-eficiente. În mai 2023, un zbor demonstrativ București–Madrid a economisit circa 800 kg de combustibil (~2.5 tCO₂).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Participarea la competiția SkyTeam Sustainable Flight Challenge a adus recunoaștere internațională pentru cel mai eficient zbor mediu-curier (2022 și 2023).

Resursele financiare alocate și relația cu indicatorii Taxonomiei UE

Procesul de cuantificare a resurselor financiare alocate tranziției climatice este în desfășurare. TAROM confirmă însă că măsurile planificate vor necesita atât investiții de capital (CapEx), cât și cheltuieli operaționale (OpEx).

Investițiile vor viza achiziția de aeronave eficiente energetic, dezvoltarea infrastructurii necesare utilizării SAF și soluții digitale pentru monitorizarea și optimizarea consumului. Cheltuielile operaționale vor include, printre altele, costuri aferente utilizării SAF, instruirea personalului și adaptarea procedurilor operaționale. Alocările vor fi integrate treptat în planificarea financiară multianuală.

TAROM nu a efectuat investiții CapEx în activități asociate cu combustibili fosili (cărbune, petrol, gaze) în anul 2024, respectând principiile de aliniere la criteriile Taxonomiei UE.

Emisii GHG blocate și riscuri de tranziție

Compania recunoaște riscul legat de emisiile „blocate” generate de aeronavele vechi aflate în operare și clădirile administrative. În absența unor intervenții majore (renovări, retragere anticipată sau modernizare), aeronavele, respectiv clădirile administrative, ar continua să genereze emisii GES. Renovări, creșterea graduală a procentului de SAF utilizat și retragerea treptată a aeronavelor ineficiente vor contribui la reducerea acestui risc de tranziție.

E1.SBM-3: Tipurile de riscuri climatice care afectează modelul de afaceri

În perioada de raportare, TAROM nu a efectuat o analiză de reziliență a strategiei și modelului de afaceri față de schimbările climatice, conform cerințelor prevăzute în paragrafele 18–19 și AR 9–AR 15 din standardul ESRS E1. De asemenea, nu a fost utilizată analiza de scenarii climatice, iar procesul de screening al activităților, activelor și lanțului valoric pentru identificarea surselor de emisii și a riscurilor climatice fizice sau de tranziție nu a fost încă implementat în mod sistematic.

Cu toate acestea, în urma procesului de dublă materialitate a fost identificat un risc climatic de tranziție, respectiv ”Decarbonizarea operațiunilor”, ce implică eforturi și bugete mai mari, iar riscul privind neadaptarea la normele cu privire la emisii GES poate duce la creșterea de costuri sau pierderea accesului pe anumite aeroporturi.

TAROM nu a realizat încă o evaluare geospațială a expunerii activelor proprii la pericole climatice fizice (ex. valuri de căldură, inundații, vânt puternic etc.) și nu a definit orizonturile de timp scurt, mediu și lung în raport cu durata de viață a activelor, orizontul strategic sau alocarea capitalului.

Analiza detaliată a rezilienței, inclusiv utilizarea scenariilor climatice recunoscute (ex. IPCC SSP5-8.5, NGFS sau IEA Net Zero by 2050), este planificată pentru următorii ani, în paralel cu

dezvoltarea capacităților interne de guvernanță ESG, evaluare a riscurilor și planificare strategică abilă.

Reziliența strategiei și a modelului de afaceri

TAROM nu a desfășurat în perioada de raportare o analiză a scenariilor climatice, conform recomandărilor internaționale (ex. IPCC, TCFD). Cu toate acestea, prin implementarea măsurilor incluse în planul de Restructurare, respectiv reînnoirea flotei, utilizarea de SAF și măsuri de eficiență operațională, compania urmărește să-și crească gradul de reziliență în fața riscurilor climatice de tranziție.

Aceste elemente vor fi dezvoltate într-un orizont de aproximativ trei ani, odată cu dezvoltarea funcției interne de ESG și cu extinderea capabilităților de analiză și raportare.

E1.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de climă

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

E1-2: Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

La data raportării, TAROM nu dispune de politici climatice formale, aprobate intern, dar a demarat o serie de măsuri și practici relevante în cadrul activităților sale corelate cu angajamentele din Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană.

Lipsa unei politici climatice formale se explică prin faptul că structura internă de guvernanță ESG și procesele de management al riscurilor climatice se află încă în proces de definire. În această etapă, compania se concentrează pe implementarea măsurilor operaționale și investiționale deja demarate și pe conformitatea cu acțiunile și angajamentele din Planul de Restructurare.

Mai multe informații despre angajamentele incluse în Planul de Restructurare se regăsesc în de Raportul Consiliului de Administrație. TAROM își propune ca, într-un termen de aproximativ doi ani, să elaboreze și să adopte un document oficial de politică privind schimbările climatice, care să includă obiective, responsabilități definite și mecanisme de monitorizare a progresului.

Măsuri cu rol de atenuare a schimbărilor climatice pe care Societatea le are în vedere:

- Modernizarea flotei cu aeronave mai eficiente (ex. Boeing 737 MAX);
- Începerea utilizării SAF și semnarea unui parteneriat cu OMV Petrom;
- Optimizarea consumului de combustibil prin măsuri operaționale și digitalizare;
- Conformare cu schemele EU-ETS/CH-ETS; UK-ETS și CORSIA;
- Promovarea eficienței energetice în activitățile companiei.

E1-3: Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Deși Compania nu dispune de politici climatice formale, TAROM desfășoară o serie de acțiuni concrete care sprijină tranziția către o activitate cu emisii GES mai reduse și adaptarea la efectele schimbărilor climatice. Aceste acțiuni reflectă alinierea cu obiectivele strategice asumate în Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană, chiar dacă nu sunt formalizate într-o politică dedicată.

Acțiuni de atenuare a schimbărilor climatice

Ca parte a Planului de restructurare, Compania a inițiat măsuri care contribuie la decarbonizare, organizate pe patru direcții principale:

- **Optimizare operațională:** Au fost implementate soluții digitale de planificare a zborurilor și măsuri de eficiență energetică la sol și în aer (ex. rute optimizate, digitalizarea documentelor de zbor, reducerea greutatei la bord). Acestea au condus deja la o economie de 1,9% a consumului operațional de combustibil în 2024 față de 2023.
- **Măsuri complementare:** Instruirea echipajelor pentru operare eco-eficientă și obținerea unor rezultate de performanță în competiții internaționale (SkyTeam Flight Challenge).
- **Modernizarea flotei:** În perioada 2026–2027, flota va fi completată cu aeronave Boeing 737 MAX 8, mai eficiente din punct de vedere al consumului, cu un potențial de reducere a emisiilor cu 10–15% per zbor.
- **Utilizarea combustibilului sustenabil (SAF):** În anul 2024, compania a demarat procesul de utilizare SAF pentru propriile aeronave, urmând ca începând cu 2025, TAROM să utilizeze SAF în baza unui contract cu OMV Petrom. Conform ReFuelEU Aviation, ponderea SAF va crește progresiv până în 2040 și 2050.

Acțiuni de adaptare la schimbările climatice

Într-un interval de aproximativ 3 ani, TAROM va avea în vedere începerea evaluării vulnerabilității infrastructurii și a operațiunilor la fenomene meteorologice extreme, integrarea criteriilor de reziliență în planurile de investiții și formarea personalului pentru răspuns rapid la evenimente climatice.

Resurse financiare alocate (CapEx și OpEx)

Conform Planului de Restructurare, TAROM va direcționa resurse financiare pentru susținerea acțiunilor climatice:

- **CapEx:** Achiziția și leasingul de aeronave cu tehnologii mai puțin poluante (Boeing 737 MAX, ATR 72-600), modernizarea infrastructurii la sol pentru operare durabilă (ex. echipamente GPU electrice), precum și investiții IT pentru digitalizarea planificării zborurilor și reducerea consumului de combustibil. Aceste investiții sunt în concordanță cu cerințele din Regulamentul Delegat (UE) 2012/2178 privind raportarea CapEx aliniat Taxonomiei UE.

În anul 2024 s-au încheiat contractele de leasing pentru două aeronave Boeing 737 MAX8 (o aeronavă în leasing financiar și o aeronavă în leasing operațional), pentru care s-au

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

plătit în anul 2024 suma de 55.676.099 RON (avans) și 4.320.000 RON (garanție), care au data estimată de intrare a aeronavelor în companie iulie 2026.

La 31 decembrie 2024, Societatea are angajamente care decurg din contractele de leasing pentru 5 aeronave cu livrare în perioada 2026 – 2033, cu plăți de leasing de 1.324,4 milioane RON în perioada 2026 – 2039.

- **OpEx:** Cheltuielile operationale includ costurile cu SAF (mai ridicate decât kerosenul convențional), trainingul personalului, serviciile operaționale și mentenanță pentru aeronave moderne, precum și implementarea de măsuri eficiente (ex. Single Engine Taxi, proceduri de zbor optimizate), achiziția de servicii software (SaaS) de monitorizare a consumului. În perioada de tranziție, OpEx poate crește temporar, însă pe termen mediu se estimează o scădere prin reducerea consumului și a necesarului de mentenanță. În anul 2024, achiziția de SAF a însumat aproximativ 700.000 RON din total cheltuielilor cu combustibil de 292.163.577 RON.

La 29 aprilie 2024, Comisia a aprobat ajutorul de restructurare nerambursabil în valoare de 95,3 milioane euro, care include iertarea de la plata a împrumutului de salvare inclusiv dobânzile aferente, în sumă de 49,5 milioane euro, precum și o injecție de capital de aproximativ 45,8 milioane euro, din care 17 milioane euro au fost încasate până la 31 decembrie 2024.

În 2025, Compania a încasat 5,9 milioane euro din această injecție de capital, iar restul de 22,9 milioane euro este așteptat să fie încasat în decembrie 2025 (9,8 milioane euro) și în 2026 (13,1 milioane euro) conform bugetului Ministerului Transporturilor. Compania nu are dreptul să primească ajutor de stat suplimentar față de cel prezentat anterior.

E1-4: Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

TAROM nu a stabilit, până în prezent, ținte cantitative măsurabile (de tip outcome-oriented) pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES), sau pentru alte aspecte legate de atenuarea sau adaptarea la schimbările climatice.

Deși amprenta de carbon a fost calculată pentru anul 2024, compania nu a stabilit încă obiective cantitative de reducere, urmând ca acestea să fie definite în următorii 2 ani, după confirmarea stabilității metodologice și a valorilor de referință.

Monitorizarea eficacității politicilor și acțiunilor climatice

Deși nu au fost stabilite încă ținte numerice, TAROM urmărește eficacitatea politicilor și acțiunilor climatice măsurilor adoptate printr-un set de procese interne și indicatori de progres calitativi și cantitativi. Acestea includ:

- **Reducerea consumului operațional de combustibil:** este urmărită prin intermediul unui sistem IT de monitorizare a consumului operațional de combustibil de aviație, cu referință la perioada de bază 2023, având ca obiectiv cumulativ reducerea cu 2,5% în 3 ani

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

a consumului operațional urmărit prin 2 indicatori specifici, respectiv consumul mediu per oră de zbor și consumul dintre curse (pentru operare la sol).

Acest obiectiv reprezintă ținta realizabilă estimată în urma implementării sistemului informatic de monitorizare a consumului de operațional de combustibil de aviație: 1% în primele 12 luni, 1% în următoarele 12 luni și încă 0,5% în al treilea interval de 12 luni.

În anul 2024 a fost obținută reducerea cu 1,9% a consumului operațional de combustibil.

- **Creșterea ponderii SAF:** compania a semnat un contract cu OMV Petrom pentru alimentarea cu combustibil de aviație sustenabil (SAF), estimând o creștere graduală conform cerințelor RefueIEU Aviation (de la 2% în 2025 la 6% în 2030).
- **Eficiență operațională:** sunt monitorizați indicatori precum rutele optimizate, reducerea greutateii aeronavelor, digitalizarea procedurilor de planificare și utilizarea unor practici eficiente precum „Single Engine Taxi” sau „Continuous Descent Approach”.
- **Performanță comparativă internațională:** TAROM utilizează participarea la competiții precum SkyTeam Sustainable Flight Challenge pentru a evalua progresul relativ față de alți operatori. În 2022 și 2023, compania a obținut locul I pentru zborurile cu cele mai reduse emisii de CO₂.

Rezultatele acestor măsuri sunt analizate anual la nivelul conducerii executive, iar concluziile vor fi integrate într-un sistem formal de monitorizare a performanței climatice, corelat cu raportările financiare anuale.

E1-5: Consumul de energie și mixul energetic

În perioada de raportare, consumul total de energie aferent operațiunilor proprii ale companiei TAROM a fost de 848,956 MWh, calculat pe baza metodologiei corespunzătoare limitelor de control operațional utilizate și pentru raportarea emisiilor din Scopurile 1 și 2 (conform ESRS E1-6).

Tip de consum	U.M.	Cantitate
Consumul de combustibil din cărbune și produse din cărbune	MWh	0
Consumul de combustibil din țiței și produse petroliere	MWh	844.040,76
Consumul de combustibil din gaze naturale	MWh	0
Consumul de combustibil din alte surse fosile	MWh	0
Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire din surse fosile achiziționate sau cumpărate	MWh	3.034,19
Consumul total de energie fosilă	MWh	847.074,94

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Tip de consum	U.M.	Cantitate
Ponderea surselor fosile în consumul total de energie	%	99,78%
Consumul din surse nucleare	MWh	563,93
Ponderea consumului din surse nucleare în consumul total de energie	%	0,07%
Consumul de combustibil din surse regenerabile, inclusiv biomasă (inclusiv deșeuri industriale și municipale de origine biologică, biogaz, hidrogen regenerabil etc.)	MWh	0
Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau cumpărate din surse regenerabile	MWh	1.316,71
Consumul de energie regenerabilă necombustibilă autogenerată	MWh	0
Consumul total de energie regenerabilă	MWh	1.316,71
Ponderea surselor regenerabile în consumul total de energie	%	0,16%
Consumul total de energie	MWh	848.956

TAROM nu înregistrează consum de cărbune sau gaze naturale, ceea ce reduce expunerea la combustibili fosili cu intensitate mare de emisii. Cu toate acestea, dependența ridicată de kerosen pentru zboruri comerciale (petroleum-based) și de electricitate achiziționată cu mix parțial fosil evidențiază un potențial semnificativ de tranziție energetică, atât prin utilizarea SAF (Sustainable Aviation Fuel), cât și prin extinderea achiziției de electricitate din surse regenerabile.

TAROM activează într-un sector cu impact climatic ridicat („high climate impact sector”), respectiv transport aerian de pasageri și mărfuri (sector H, CAEN – 51.1.0, 51.2.1, 52.2.3) și repararea aeronavelor (sector C, CAEN 33.1.6). Întreaga cifră de afaceri a companiei aferentă anului 2024 este asociată cu aceste tipuri de activități.

Intensitatea energetică per venit net	2024
Consum total de energie din activități în sectoare cu impact climatic ridicat per venit net din activități în sectoare cu impact climatic ridicat (MWh/RON)	0,000677
Total venituri net, conform situației financiare Nota 10	1.252.925.405

Informațiile privind consumurile de energie prezentate și intensitatea nu au fost validate de un organism extern.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

E1-6: Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES

În perioada de raportare, TAROM a calculat și raportat emisiile de gaze cu efect de seră (GES) aferente Scopurilor 1, 2 și 3, utilizând metodologia GHG Protocol, în conformitate cu cerințele ESRS și IPCC, mai exact:

- GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard: oferă principiile de bază pentru determinarea, verificarea și raportarea emisiilor.
- GHG Protocol Scope 2 Guidance: standardizează modul în care companiile măsoară emisiile provenite din electricitatea, aburul, încălzirea și răcirea achiziționate (numite „emisii din scope 2”).
- Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard: stabilește categoriile de emisii aferente Scope 3, principiile și limitele de calcul.
- GHG Protocol Scope 3 Calculation Guidance: conține îndrumări concrete pentru determinarea emisiilor din cadrul Scope 3.

Următoarele categorii de emisii aferente Scope 3 au fost excluse din calcul:

- Utilizarea produselor vândute: Tarom nu comercializează bunuri care să necesite un consum de combustibil sau energie, activitatea sa constând în prestarea de servicii de transport aerian;
- Procesarea produselor vândute: Tarom nu comercializează bunuri care să necesite un consum de combustibil sau energie, activitatea sa constând în prestarea de servicii de transport aerian;
- Active închiriate în amonte: Tarom închiriază de la terți utilaje și aeronave, însă consumurile acestora sunt contorizate ca parte a consumurilor totale de combustibili și energie din SCOPE 1, respectiv 2;
- Active închiriate în aval: sculele, utilajele și spațiile închiriate către terți sunt incluse în Scope 1, respectiv 2; pentru aeronavele închiriate Tarom reține controlul operational al acestora, iar combustibilul este inclus în Scope 1.
- Francize: Tarom nu are francize
- Transportul produselor în aval: TAROM nu desfășoară astfel de activități.

În ceea ce privește metodologia de calcul, emisiile Scope 3 au fost estimate exclusiv pe baza datelor secundare (DEFRA, ICAO, EEA), fără date primare din lanțul valoric, așadar, 0% din emisiile Scope 3 sunt bazate pe date directe privind emisiile furnizorilor. Compania are în vedere inițierea unui program de colectare de date primare începând cu ciclul de raportare 2026.

Datele privind emisiile generate de combustibili sunt validate de verificatori acreditați (AEROQ și NORMEC VERIFAVIA) și verificate anual pentru raportarea și conformarea cu schemele de compensare EU-ETS/CH-ETS, UK-EU ETS și CORSIA.

DECLARATIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

2024, Categorie de emisii		tone CO ₂ eq
Scope1 Emisiile de gaze cu efect de seră		
Total emisii brute de GES din SCOPE 1		222.555,50
Vehiculele companiei		222.375,1
Dotările companiei		180,39
Procentul de emisii de GES SCOPE 1 provenite din sistemele reglementate de comercializare a certificatelor de emisii (%)		78%
Scope 2 Emisiile de gaze cu efect de seră		
Emisiile brute de gaze cu efect de seră SCOPE 2 bazate pe locație		1.029,47
Emisiile brute de gaze cu efect de seră SCOPE 2 bazate pe piață		271,33
Scope 3 Emisii semnificative de gaze cu efect de seră		
Total Emisii brute indirecte (Scope 3) de gaze cu efect de seră		139.387,25
1	Bunuri și servicii achiziționate	71.120,36
2	Bunuri de capital	7.253,95
3	Activități legate de combustibil și energie (neincluse în Scope 1 sau Scope 2)	48.731,19
4	Transport și distribuție în amonte	126,15
5	Deșeuri generate în cadrul operațiunilor	28,18
6	Călătorii de afaceri	74,12
7	Naveta angajaților	829,71
12	Tratarea la sfârșitul ciclului de viață a produselor vândute	0,66
15	Investiții	11.222,93
Emisiile totale de gaze cu efect de seră (SCOPE 1 + 2 + 3)		
Emisiile totale de GES (în funcție de locație)		362.972,21
Emisiile totale de GES (bazate pe piață)		362.214,07

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS
Intensitatea GES bazată pe venitul net

Cifra de Afaceri utilizată pentru calcularea intensității GES (conform situațiilor financiare), RON	1.252.925.405
Emisiile totale de GES (bazate pe locație), tCO ₂ eq	362.972,22
Emisiile totale de GES (bazate pe locație) per Cifra de Afaceri, tCO ₂ eq/RON	0,0002897
Emisiile totale de GES (bazate pe piață), tCO ₂ eq	362.214,08
Emisiile totale de GES (bazate pe piață) per Cifra de Afaceri netă, tCO ₂ eq/RON	0,000289

Metodologiile, ipoteze și factori de emisie utilizați pentru calcularea emisiilor de GES

Grupa de emisii	Metodologie	Ipoteze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
SCOPE 1 Vehiculele companiei	Consumurile de combustibili au fost extrase din situațiile interne ale companiei. Calculul include combustibilii pentru autovehiculele și aeronavele companiei. Calculul emisiilor aferente combustibililor pentru aeronave este integral aliniat cu metodologiile utilizate pentru raportarea anuală de emisii în cadrul EU-ETS/CH-ETS, UK-ETS și CORSIA și este transmis către autoritățile competente de protecția mediului aferente fiecărei scheme.	N/A	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA (Department for Environment, Food and Rural Affairs), 2024 Annexa 16, Volumul IV (Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation – CORSIA) la Convenția de la Chicago Smart Freight Centre and MIT Center for Transportation & Logistics. 2021
SCOPE 1 Emisii fugitive	Calculul conține cantitățile de agenți frigorifici din echipamente, raportați către autoritățile competente, pentru care a fost aplicat un factor de pierdere de 5%.	Cantitățile de agenți frigorifici în echipamente utilizate sunt cele înregistrate la nivelul anului 2022 Pierderi anuale sunt estimate în baza	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA 2024

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Grupa de emisii	Metodologie	Ipozeze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
		IPCC/TEAP Special Report, 5.1.1.3 Ducted split residential air conditioners	
SCOPE 2 Energie achiziționată	Au fost incluse consumurile de energie electrică la nivel de furnizor, pentru locațiile din România. Calculul include și energia termică. Pentru calculul bazat pe piață au fost extrași factorii de emisie din etichetele furnizorilor, iar pentru calculul bazat pe locație, factorul a fost extras din Raportul anual ANRE 2023.	Consumurile sunt aferente locațiilor din România, excluzând locațiile internaționale.	<ul style="list-style-type: none"> Ghidul de finanțare a Programului privind creșterea eficienței energetice (2021) Etichetele de energie aferente furnizorilor Raport anual ANRE 2023
SCOPE 3 Bunuri și servicii achiziționate	Au fost utilizate datele financiare din evidențele contabile TAROM pentru anul 2024, aferente valorilor bunurilor și serviciilor achiziționate. Calculul emisiilor aferente acestei categorii a fost realizat prin metoda spent-based, aplicând factorii de emisie din EXIOBASE 2022. Valorile au fost convertite în RON utilizând cursul mediu anual publicat de BNR și actualizate cu rata medie a inflației pentru anul 2024, conform datelor publicate de INS.	N/A	<ul style="list-style-type: none"> EXIOBASE 2022
SCOPE 3 Bunuri de capital	Calculul s-a realizat similar categoriei bunuri și servicii achiziționate, utilizând metoda spent-based. Au fost folosite datele financiare din evidențele contabile TAROM	N/A	<ul style="list-style-type: none"> EXIOBASE 2022

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Grupa de emisii	Metodologie	Ipozeze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
	aferente valorii totale a bunurilor de capital achiziționate în anul 2024. Factorii de emisie au fost preluați din baza EXIOBASE 2022.		
SCOPE 3 Transport și distribuție amonte	Rutier: Kilometrii au fost multiplicați cu factorul de emisie aferent tipului de transport. Feroviar, Aerian: Kilometrii au fost multipliați cu greutatea produselor transportate și factorii de emisie aferenți tipului de transport.	N/A	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA, 2024
SCOPE 3 Deșeuri	Greutatea deșeurilor predate a fost multipliată cu factorul de emisie aplicabil tipului de deșeu.	Au fost incluse doar deșeurile din România.	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA, 2024
SCOPE 3 Călătorii de afaceri	Au fost determinate distanțele parcurse de angajații TAROM cu alte companii de transport, tipul de transport și numărul de nopți petrecute la destinație în baza înregistrărilor interne și cercetărilor efectuate de echipa de proiect. Kilometri parcurși au fost multiplicați cu factorul de emisie aferent tipului de transport, iar numărul de nopți a fost multiplicat cu factorul de emisie specific hotelurilor din țara gazdă.	N/A	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA, 2024 Cornell Hotel Sustainability Benchmarking (CHSB) Index 2024
SCOPE 3 Naveta	Acest calcul cuprinde: <ul style="list-style-type: none"> deconturile oferite de 	Numărul de angajați ce utilizează transportul cu autocarele, tipurile de	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA, 2024

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Grupa de emisii	Metodologie	Ipozeze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
angajaților	<p>TAROM angajaților pentru combustibili, sub formă de carduri de combustibili sau sume, altele decât ceea ce s-a inclus în SCOPE 1 (778 de persoane)</p> <ul style="list-style-type: none"> • transportul asigurat de către terți cu autocare (150 de persoane) • transportul în regim propriu (253 persoane) • numărul mediu de zile lucrate, determinat la nivelul întregii societăți • estimări cu privire la distanțele parcurse de angajați per tip de transport, în baza Planurilor de mobilitate urbană 	<p>transport în regim propriu și distanțele parcurse au fost estimate pe baza Planurilor de mobilitate locale.</p> <p>Numărul de zile lucrate a fost determinat la nivel</p>	
SCOPE 3 Tratament la finalul vieții produselor vândute	Sunt incluse informațiile privind ambalajele, bateriile și anvelopele, conform raportărilor efectuate către Administrația Fondului de Mediu	N/A	<ul style="list-style-type: none"> • DEFRA, 2024
SCOPE 3 Activități legate de combustibil și energie	Similar cu metodologia Scope 1 și Scope 2 pentru energie și combustibili, singura diferență fiind factorii de emisie utilizați, ce reflectă tipologia acestei categorii de emisii (pierderi în rețea, generarea în amonte)	Consumurile de energie electrică sunt aferente locațiilor din România, excluzând locațiile internaționale.	<ul style="list-style-type: none"> • DEFRA, 2024 • Etichetele de energie ale furnizorilor de electricitate • IEA, 2023
SCOPE 3 Investiții	Calculul emisiilor aferente categoriei investiții s-a realizat aplicând atât metoda	Pentru categoria investiții, s-a aplicat metoda pe bază de	<ul style="list-style-type: none"> • DEFRA, 2024 • ANRE 2023

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Grupa de emisii	Metodologie	Ipoteze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
	spent-based, cât și metoda bazată pe date privind activitatea, în funcție de disponibilitatea informațiilor pentru companiile în care TAROM deține participații. Pentru o parte dintre companii au fost utilizați factorii de emisie din EXIOBASE 2022, iar pentru situațiile unde au fost disponibile date privind activitatea companiei, s-a calculat Scope 1 și 2 utilizând factori de emisie din DEFRA 2024 și ANRE 2023, aplicându-se procentul de deținere al TAROM în respectiva entitate.	participație (equity method), prin care TAROM a luat în considerare doar procentul propriu de deținere din emisiile companiilor în care are participații, conform principiilor GHG Protocol pentru calculul emisiilor din investiții.	<ul style="list-style-type: none"> EXIOBASE 2022

Metodologia aplicată și factorii selectați sunt în conformitate cu standardele GHG Protocol.

E1-7: Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon

În perioada de raportare, TAROM nu a desfășurat activități de eliminare sau stocare a gazelor cu efect de seră (GHG removals) în cadrul operațiunilor proprii sau în lanțul valoric amonte sau aval. De asemenea, compania nu a achiziționat și nu a finanțat proiecte de reducere sau eliminare a emisiilor de GES prin mecanisme de tip „carbon credits” pe piețele voluntare sau reglementate.

În contextul obiectivelor europene privind decarbonizarea sectorului aviatic, TAROM analizează posibilitatea integrării, în viitor, a unor mecanisme de compensare a emisiilor reziduale prin participarea la proiecte de înaltă calitate bazate pe standarde recunoscute internațional. Aceste măsuri ar putea fi utilizate complementar reducerilor directe de emisii, în special pentru acele segmente operaționale unde decarbonizarea tehnologică este limitată pe termen scurt.

E1-8: Stabilirea prețului intern al carbonului

TAROM aplică un mecanism intern de tarifare a carbonului, în mod specific pentru emisiile de GES rezultate din arderea combustibilului de aviație în activitățile sale de zbor. Această

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

abordare se aplică parțial și are un scop operațional, fiind integrată în procesul de optimizare a performanței de zbor.

Modelul utilizat de TAROM este un sistem intern de costuri ajustate („carbon cost index”), care nu se încadrează într-o schemă clasică de „shadow pricing” sau „internal carbon fee”, dar funcționează similar prin includerea explicită a costului certificatelor EU-ETS în deciziile operaționale privind viteza economică de zbor.

- Tip de schemă: ajustare a „Cost Index” intern pe baza prețului certificatelor de emisii (ETS);
- Scopul aplicării: optimizarea consumului de combustibil și a costurilor per zbor prin calcul automatizat în sistemul de bord;
- Acoperire geografică: aplicabil tuturor rutelor și zborurilor reglementate sub EU-ETS, UK-ETS și CH-ETS.
- Valoare și ipoteze privind prețul carbonului:
- Preț aplicat per tonă CO₂eq: aproximativ 0,097 EUR / kg de combustibil, echivalent calculat anual;
- Metodologie: valoarea este determinată prin împărțirea costului total anual cu certificatele de emisii la cantitatea totală de combustibil consumată, rezultând un coeficient specific (€/kg) care este încorporat în calculul de zbor.

Prețul aplicat per tonă nu a fost validat de un organism extern.

Emisii acoperite de sistemul intern de tarificare:

- Emisii Scope 1 acoperite: ~22.047 tCO₂eq;
- Scope 2 și Scope 3: nu sunt incluse în acest moment în sistemul intern de tarificare.

Prețurile utilizate în sistemul intern de tarificare sunt coerente cu cele folosite în evidențele financiare. Costurile aferente certificatelor de emisii sunt înregistrate în sistemele financiare ale companiei și utilizate în calculele operaționale.

TAROM nu utilizează în prezent prețul intern al carbonului pentru evaluarea duratei de viață a activelor, însă explorează posibilitatea integrării acestor elemente în deciziile investiționale viitoare, în contextul consolidării guvernancei climatice.

Numarul de certificatele de emisii de gaze cu efect de sera (CO₂) a evoluat astfel:

Număr de certificate	2024
Stoc inițial al certificatelor de CO ₂	125
Certificate CO ₂ primite gratuit	55.880
Certificate CO ₂ achiziționate	132.373
Certificate CO ₂ predate	-182.761
Stoc final al certificatelor de CO ₂	5.617

Costul total cu certificatele de emisii de gaze cu efect de sera (CO₂) în cursul anului 2024 este 34.108.124 RON.

ESRS E2 – POLUARE

E2.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative legate de poluare

În identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților au fost avute în vedere întreaga activitate TAROM și întregul lanț valoric. Consultarea părților interesate s-a realizat atât prin chestionare online, cât și prin consultări directe. Metodologia detaliată este prezentată în ESRS 2 – Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

E2-1: Politici legate de poluare

TAROM implementează politici integrate în Sistemul de Management de Mediu (ISO 14001) și conforme cerințelor legale naționale, având ca obiectiv principal reducerea impacturilor generate de utilizarea combustibilului de aviație și de zgomotul aeronavelor. Aceste politici vizează atât limitarea emisiilor atmosferice (inclusiv NO_x, CO, particule fine), cât și prevenirea scurgerilor accidentale de combustibil și diminuarea disconfortului fonic pentru comunitățile din proximitatea aeroporturilor.

Societatea este certificată conform standardului ISO 14001:2015 pentru sistemul de management de mediu pentru transport aerian, mentenanță și instruire, angajându-se să opereze în conformitate cu cele mai înalte standarde de management de mediu.

Responsabilitatea cumulativă este însă întrunită de către conducerea executivă.

TAROM aplică politici de siguranță în etapele operaționale (alimentare, transport, stocare), în conformitate cu cerințele EASA și IATA.

În privința zgomotului, compania aplică proceduri de operare optimizate (ex. decolări silențioase, coborâri continue) în cooperare cu autoritățile de trafic aerian, reducând astfel riscurile de expunere a populației la disconfort fonic excesiv.

E2-2: Acțiuni și resurse alocate legate de poluare

TAROM a planificat măsuri pentru prevenirea și reducerea poluării atmosferice și fonice asociate operării flotei, în toate cele trei niveluri ale ierarhiei de atenuare a poluării: prevenție, reducere și control.

Compania urmărește prevenirea emisiilor prin:

- Modernizarea flotei cu aeronave conforme ICAO Chapter 4, cu emisii fonice și atmosferice reduse;
- Tranziția către combustibili sustenabili (SAF), conform obiectivelor UE ReFuel Aviation;

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Adoptarea de proceduri operaționale silențioase, în cooperare cu autoritățile de trafic aerian.

Acțiunile includ:

- Reducerea consumului de combustibil prin optimizarea rutelor, utilizarea sistemului Flight Planning și a aplicației EFB;
- Testarea Boeing Flight Deck Advisor, cu reducere estimată de 3% a consumului în zborul de croazieră;
- Monitorizarea respectării nivelului optim de zbor („Flight Level Compliance”) contribuind la reducerea consumului de combustibil în timpul zborului.
- Reducerea greutateii la bord (eliminarea hârtiei, optimizarea cantităților suplimentare de combustibil);
- Utilizarea sistemelor de sol (GPU, aer condiționat) în locul APU pentru reducerea emisiilor la sol;
- Filtrarea activă cu cărbune în cabinele de vopsitorie pentru reducerea și controlul COV-urilor în mentenanță;
- Monitorizarea semestrială a emisiilor, prin buletine de analiză care confirmă valorile sub limitele legale.

Prin implementarea acțiunilor, în anul 2024 a fost obținută o reducere de 1,9% a consumului de combustibili prin comparație cu anul 2023. Detalii tehnice privind concentrațiile COV, PM și SOx sunt raportate în secțiunea E2-4.

În practică, acțiunile legate de LTO (Landing and Take-Off cycle) și operarea la sol au efect direct, în aval, asupra comunităților din proximitatea aeroporturilor, în timp ce măsuri precum reducerea greutateii la bord livrează mai ales eficiență operațională, cu efecte indirecte asupra emisiilor locale; implementarea este realizată în colaborare cu operatorii aeroportuari.

Impacturile reziduale reprezintă efectele asupra mediului care persistă chiar și după aplicarea măsurilor de prevenire și reducere a poluării. În cazul aviației, acestea includ în principal zgomotul generat de aeronave și emisiile de gaze cu efect de seră care nu pot fi eliminate complet în timpul operării.

TAROM gestionează impacturile reziduale prin:

- Respectarea cerințelor ICAO privind zgomotul și măsurători periodice în colaborare cu aeroporturile;
- Limitarea funcționării motoarelor la sol, inclusiv prin utilizarea infrastructurii aeroportuare auxiliare;
- Pentru implementarea acestor acțiuni, compania a alocat în 2024 următoarele resurse:
- Costuri pentru achiziția de SAF; în 2024, ponderea SAF utilizat a fost de 0,05% din consumul total de combustibil aviatic;
- Cheltuieli pentru sistemele digitale și echipamente de monitorizare și Costuri operaționale pentru testare, analiză și conformare legislativă (40.369 EUR).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

E2-3: Ținte legate de poluare

TAROM a stabilit o țintă operațională de reducere a consumului operațional de combustibil de aviație cu 2,5% cumulativ în trei ani (2024–2026), parte a programului de eficientizare energetică și de reducere a impacturilor asupra mediului. Anul de referință pentru această țintă este anul 2023.

În anul 2024 TAROM a redus consumul operațional de combustibili cu 1,9% prin comparație cu anul 2023.

Ținta de reducere va contribui la reducerea emisiilor de poluanți atmosferici locali (NO_x, PM, COV), care provin din arderea combustibilului convențional Jet A-1.

Aeronavele mai vechi (ex. Boeing 737-300, -700) au niveluri mai ridicate de emisii și zgomot. În perioada 2025–2027, acestea vor fi înlocuite cu modele mai eficiente (ex. Boeing 737-MAX), care sunt certificate cu niveluri reduse de emisii și zgomot în fazele decolării și aterizării. Deși în prezent nu a fost stabilită o țintă privind reducerea zgomotului, compania urmărește această direcție prin modernizarea flotei care este corelată cu reducerea nivelului de zgomot (în dB cumulativi) conform certificării ICAO pentru aeronavele noi. Reducerea consumului de combustibil este corelată cu scăderea emisiilor de NO_x și PM conform certificatelor ICAO, CAEP.

În plus, TAROM va începe să integreze combustibil sustenabil (SAF), cu o cotă de minimum 2% începând din 2025, urmând ca aceasta să crească progresiv până la 70% în 2050, în linie cu cerințele Regulamentului (UE) 2023/2405 privind combustibilii durabili pentru aviație. Această tranziție va contribui la reducerea emisiilor locale și indirect a compușilor de interes pentru poluare.

În ceea ce privește zgomotul generat de aeronave, compania nu a stabilit încă ținte de reducere. Tarom își propune să realizeze această analiză în următorii 2 ani.

E2-4: Poluarea aerului

TAROM monitorizează și raportează în mod sistematic în cadrul sistemelor UE ETS și CORSIA emisiile generate de operația aeronavelor, cu accent pe emisiile în aer. Pentru anul de raportare 2024, toate monitorizările sunt conforme cu cerințele Regulamentului (CE) nr. 166/2006 (E-PRTR), Regulamentului UE ETS și CORSIA.

Deși emisiile de GES sunt raportate separat sub ESRS E1, activitatea de zbor generează și emisii de NO_x, CO, COV și particule fine (PM) – poluanți atmosferici reglementați de E-PRTR. Acești poluanți sunt direct proporționali cu consumul de combustibil și sunt relevanți în special în fazele LTO (landing and take-off) din jurul aeroporturilor.

Zgomotul este, de asemenea, o formă relevantă de poluare a aerului. Compania respectă cerințele privind zgomotul în zonele urbane adiacente aeroporturilor majore (Otopeni, Cluj, Iași), iar înlocuirea aeronavelor vechi va reduce expunerea la disconfort fonic, aeronavele ce urmează

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

a fi recepționată 737-MAX sunt certificate conform unor standarde mai noi ce impun niveluri reduse de zgomot cumulate sub 265 EPNdB în decolare/aterizare.

În cursul operațiunilor proprii, TAROM emite în mediu o serie de poluanți prevăzuți în Anexa II a Regulamentului (CE) nr. 166/2006 (E-PRTR), excluzând emisiile de gaze cu efect de seră, raportate separat în cadrul ESRS E1. TAROM nu este însă o instalație industrială de profil E-PRTR, nefiind obligată să raporteze emisiile atmosferice conform acestei legislații, întrucât nu se încadrează în activitățile reglementate.

Emisiile de NO_x, HC și CO generate de aeronavele TAROM în ciclul LTO (Landing and Take-Off), conform specificațiilor motoarelor preluate din baza de date ICAO Engine Exhaust, precum și emisiile de COV la nivelul întregii activități desfășurate de TAROM sunt:

- Oxizi de azot (NO_x): 134.747,12 kg/an – emiși în principal în fazele de decolare și aterizare ale aeronavelor;
- Compuși organici volatili (COV): 1.078 kg/an – proveniți din utilizarea solvenților în activitățile de mentenanță;
- Monoxid de carbon (CO): 147.556,21 kg/an – emis în principal din motoarele aeronavelor în timpul rulajului și decolării;
- Hidrocarburi (HC): 12.562,01 kg/an – rezultate din procese incomplete de ardere;

Datele de emisii sunt colectate și raportate prin:

- Sistemul intern de monitorizare a consumului de combustibil;
- Date validate Eurocontrol pentru ETS;
- Proportionalizarea SAF conform metodologiei Art. 53a MRR (ETS);
- Zgomot: certificări emise de Autoritatea Aeronautică Civilă Română și monitorizări aeroportuare.

E2-6: Cheltuieli legate de incidente majore și depozități (OpEx/CapEx)

În 2024, TAROM nu a înregistrat incidente majore de poluare și, în consecință, nu raportează cheltuieli operaționale sau de capital asociate. În eventualitatea apariției unor astfel de evenimente, acestea vor fi prezentate distinct, împreună cu măsurile de remediere.

ESRS E5 – UTILIZAREA RESURSELOR ȘI ECONOMIA CIRCULARĂ

E5.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

E5-1: Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară

În ceea ce privește materiile prime utilizate pentru aeronave, TAROM nu dispune de politici privind utilizarea materiei prime virgine în întreținerea sau recondiționarea aeronavelor. Influența TAROM se manifestă în principal prin politicile de achiziție și întreținere, unde criteriile de circularitate și eficiență a resurselor sunt încă în curs de analiză pentru integrare în viitoarea strategie de durabilitate.

Politicile TAROM privind reducerea deșeurilor, în special în cadrul serviciilor de catering la bord, abordează însă în mod explicit tranziția de la utilizarea resurselor virgine către materiale secundare și reutilizabile. Măsurile implementate includ înlocuirea articolelor grele și de unică folosință (ex. porțelan, plastic) cu ambalaje mai ușoare și reciclabile (ex. carton), ceea ce contribuie atât la reducerea consumului de resurse primare, cât și la scăderea greutății încărcăturii și implicit a consumului de combustibil. De asemenea, se promovează reutilizarea unor articole și minimizarea ambalajului în selecția produselor.

E5-2: Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Deși TAROM nu a implementat încă acțiuni dedicate reducerii utilizării materiei prime virgine în construcția aeronavelor.

În perioada de raportare, TAROM a derulat acțiuni orientate spre reducerea impacturilor materiale și utilizarea eficientă a resurselor, anume recondiționarea și repararea pieselor aeronavelor pentru extinderea duratei de utilizare și evitarea achiziției de componente noi.

Compania intenționează să elaboreze, un plan de acțiune dedicat utilizării durabile a resurselor și tranziției către un model operațional circular. Compania nu a cuantificat potențialele efecte financiare legate de tranziția către un model operațional circular.

Planul de acțiune va include obiective concrete privind reducerea deșeurilor industriale și integrarea principiilor de circularitate în achizițiile de componente ale aeronavelor. În acest proces, TAROM va continua să acorde prioritate conformității tehnice și siguranței aeronautice, asigurând un echilibru între durabilitate și cerințele critice de siguranță în aviație.

E5-3: Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Până în prezent, TAROM nu a stabilit un set de ținte cantitative sau calitative referitoare la gradul de circularitate al produselor și aeronavelor achiziționate.

E5-4: Intrări de resurse

TAROM utilizează o gamă variată de resurse în cadrul operațiunilor de zbor, activităților de mentenanță și funcțiilor administrative, atât în operațiunile proprii, cât și de-a lungul lanțului valoric din amonte. Printre acestea se numără produse finite precum componente pentru aeronave (ex. sisteme avionice, elemente de tren de aterizare, scaune pentru pasageri), consumabile și materiale tehnice pentru mentenanță (lubrifianți, agenți de curățare, fluide hidraulice), dar și bunuri semifinite și echipamente standard din domeniul aviatic (filtre, garnituri, etanșări). Sunt utilizate și substanțe periculoase, inclusiv lichide de degivrare, agenți ignifugi și vopsele speciale pentru aeronave.

De asemenea, fluxurile de resurse includ materiale de operare nepericuloase precum echipamente IT, materiale tipărite, textile pentru uniforme personalului și cabine, mobilier și consumabile administrative. Elementele de infrastructură precum echipamentele de mentenanță din hangare, vehiculele pentru operațiuni la sol și echipamentele de sprijin la sol (tractoare, benzi transportoare, elevatoare) fac parte, de asemenea, din fluxul de resurse.

Principalele fluxuri de resurse pentru TAROM pot fi clasificate astfel:

- 1) **Operațiuni de zbor:** Cel mai important flux de resurse este reprezentat de combustibilul pentru aviație (kerosen), necesar pentru propulsia aeronavelor. Alte resurse includ apa potabilă pentru utilizare la bord, consumabile pentru serviciile de catering (ambalaje alimentare, articole de unică folosință) și materiale igienico-sanitare. Mentenanța aeronavelor implică utilizarea unor resurse specifice, precum uleiuri, grăsimi, adezivi și fluide tehnice conforme cu reglementările aviatice.
- 2) **Operațiuni la sol și mentenanță:** În acest domeniu, TAROM utilizează o varietate de materiale și substanțe de operare pentru activitățile de întreținere curentă a aeronavelor și a echipamentelor de la sol. Acestea includ detergenți, degresanți, agenți de degivrare, precum și motorină și electricitate pentru funcționarea vehiculelor și clădirilor. Sunt, de asemenea, utilizate materiale de ambalare pentru piese de schimb (lăzi din lemn, spumă de protecție, chingi) și echipamente de protecție individuală (EIP).
- 3) **Funcțiuni administrative și suport:** În cadrul clădirilor administrative, fluxurile de resurse includ materiale de birou uzuale (hârtie, cartușe, papetărie), echipamente IT și de telecomunicații, mobilier și materiale pentru întreținerea clădirilor (ex. sisteme HVAC). Apa, electricitatea și energia termică centralizată sunt consumate în toate sediile TAROM, inclusiv în sediul central și saloanele din aeroporturi.

În prezent, compania nu deține date centralizate privind greutatea cantităților de materiale utilizate, ponderea materialelor durabile sau a celor reciclate/reutilizate. TAROM are în vedere

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

dezvoltarea unui sistem intern de colectare și raportare a acestor informații, în vederea alinierii la cerințele ESRS privind resursele materiale.

Metodologie și trasabilitate

Datele privind resursele și materialele utilizate provin din situațiile interne.

În prezent, TAROM nu utilizează materiale biologice sau materiale secundare (reciclate sau reutilizate) în operațiunile sale, dar are în vedere adoptarea progresivă, a criteriilor de economie circulară, în special pentru ambalaje și echipamente de cabină. Obiectivul este creșterea utilizării de materiale durabile certificate (ex. hârtie FSC, materiale re folosibile la sol), pe măsură ce infrastructura logistică și cerințele aviatice permit această tranziție).

ESRS S1 – FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE

TAROM a înregistrat 1.132 salariați la 31.12.2024, media anuală fiind de 1.085 angajați, toți acoperiți de contractul colectiv de muncă și de un sistem de sănătate și securitate în muncă ce acoperă 100 % din angajați, rata de rotație fiind de 11%.

Politicile corporative – Codul de Etică și Conduită, Planul de Integritate 2021-2025 și procedurile SSM – interzic discriminarea, conflictul de interese și corupția, promovând respectarea drepturilor fundamentale și protecția avertizorilor, comunicare facilitată prin adresa dedicată, avertizor: integritate@tarom.ro.

Implicarea angajaților este efectuată prin dialog social formal cu partenerii sindicali și prin canalul de raportare a incidentelor, sesizările fiind investigate independent, conform procedurii interne SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public, în conformitate cu Legea 361/2022. Procedura SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public este disponibilă pe website-ul Companiei: [Procedura privind protecția avertizorilor de integritate](#).

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul [IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative](#).

Prezentul capitol este structurat în jurul temelor materiale identificate: formarea și dezvoltarea competențelor angajaților, dialog social/negocieri colective, timp de lucru, sănătatea și siguranța angajaților.

Compania urmează să dezvolte, pe termen mediu, instrumente de consultare mai structurată și o politică privind implicarea forței de muncă în deciziile de natură strategică, inclusiv în contextul tranziției ecologice și digitale.

Corelarea modelului de afaceri cu IRO-urile prioritare și intențiile de acțiune (ESRS S1, AR 4)

Analiza internă TAROM a identificat 2 impacturi negative (timp de lucru și sănătatea și siguranța angajaților), 3 riscuri (dialog social/negocieri colective, timp de lucru și sănătatea și siguranța angajaților) și o oportunitate (formarea și dezvoltarea competențelor) materiale pentru forța de muncă proprie. Aceste IRO-uri decurg din specificul modelului de afaceri, care presupune operarea unei flote mixte, rotații intensive și presiune competitivă asupra costurilor, influențând direct siguranța operațională și capacitatea de retenție.

TAROM intenționează să stabilească, într-un termen mediu, un set de măsuri concrete – politici, proceduri, programe de formare și scheme de motivare – menite să atenueze impacturile negative, să adreseze riscurile și să valorifice oportunitățile identificate.

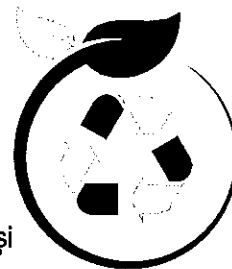
Un calendar detaliat de implementare va fi stabilit odată ce aceste măsuri sunt definite și aprobate.

S1.SBM-3: Impacturi, riscuri și oportunități legate de strategia și modelul de afaceri asupra forței de muncă proprii

Conexiunea cu modelul de afaceri și strategie

Riscurile și oportunitățile privind forța de muncă derivă direct din:

- complexitatea operațiunilor aviatice și a cerințelor de conformitate;
- nevoia de personal calificat într-un mediu competitiv;
- presiunea tranziției către tehnologii mai eficiente energetic și operațiuni durabile.



Dialog social / negocieri colective

Forța de muncă proprie este importantă pentru strategia și modelul de afaceri al TAROM, care se bazează pe operarea în condiții de siguranță. TAROM are 100% dintre angajați acoperiți de Contractul Colectiv de Muncă (CCM), încheiat cu organizațiile sindicale reprezentative la nivelul companiei. Dialogul cu reprezentanții sindicali reprezintă o componentă esențială a gestionării riscurilor sociale, în special în contextul în care grevele sau conflictele colective pot afecta direct activitatea de transport aerian, generând anulări de zboruri, întârzieri, deteriorarea reputației și financiare.

Consiliul de Administrație a acordat mandat Comisiei de negociere pentru a negocia contractul colectiv de muncă cu organizațiile sindicale.

Eficiența proceselor de consultare este evaluată informal prin stabilitatea climatului social și implicarea activă a sindicatelor în negocierea contractului colectiv și a modificărilor operaționale relevante.

În data de 8 iulie 2024 Compania a anulat un număr de curse din cauza indisponibilității temporare a membrilor echipajului de zbor. În conformitate cu reglementările internaționale de aviație și politicile interne stricte privind siguranța zborurilor, fiecare dintre cursele respective a fost anulată deoarece un membru din echipajul fiecărei aeronave s-a declarat "inapt de zbor".

Deciziile individuale ale piloților au fost luate în conformitate cu reglementările în vigoare, pentru a asigura securitatea și confortul pasagerilor și a echipajului. În urma acestui incident, Compania a recunoscut un provizion în suma de 7,7 milioane lei în 2024 în situațiile financiare pentru potențiale reclamații de la pasageri pentru zboruri anulate sau întârziate (sold provizion reclamații clienți la 31 decembrie 2024: 11,6 milioane RON).

De asemenea, Compania a înregistrat provizioane pentru litigii cu angajații de 53,6 milioane RON (în principal piloți și însoțitori de bord) în legătură cu bonusuri sau alte drepturi salariale, cum ar fi: majorări pentru condiții speciale de muncă, majorări pentru condiții periculoase de muncă.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Timp de lucru. Sănătatea și siguranța angajaților

Timpul de lucru prelungit și neregulat, asociat operațiunilor aviatice, generează efecte negative asupra sănătății și echilibrului angajaților, cu impact inclusiv asupra scăderii ratei de retenție a personalului, dar și asupra siguranței operaționale. În același timp, investițiile în formare și perfecționare tehnică oferă efecte pozitive prin creșterea gradului de calificare, motivare și competitivitate a personalului, consolidând astfel poziția TAROM ca angajator atractiv în industrie.

Printre efectele negative identificate se numără oboseala asociată programelor de lucru neregulate, care poate afecta sănătatea personalului și siguranța operațională. În contrapondere, formarea continuă are efecte pozitive directe asupra retenției personalului, competenței profesionale și stabilității operaționale.

Tipuri de lucrători expuși la riscuri/opportunități strategice

TAROM include în analiză toate categoriile de lucrători, cu accent pe:

- piloți și personal de zbor – expuși la riscuri de epuizare profesională, dar cu potențial de avansare în carieră;
- tehnicienii de întreținere – supuși riscurilor de siguranță, dar și eligibili pentru perfecționare tehnologică;
- angajați tineri – aflați la început de carieră, cu nevoi sporite de mentorat și integrare;
- personal subcontractat (ex. manipulare bagaje, catering) – nu face parte din forța de muncă proprie, dar generează riscuri indirecte reputaționale și operaționale.

În ceea ce privește echilibrul între viața profesională și cea personală, în Regulamentul Intern, ediția a 6-a din 8 februarie 2024, în capitolul 7 destinat Organizării timpului de muncă și odihnă, compania susține acest echilibru printr-un program de lucru flexibil, acolo unde specificul activității permite, și prin preocuparea constantă pentru adaptarea condițiilor de muncă la nevoile individuale ale angajaților.

Operațiunile aeriene desfășurate de TAROM implică un program de muncă prelungit și neregulat pentru o mare parte din personalul propriu, în special pentru personalul navigant, tehnicienii de mentenanță și personalul de la sol. Aceste categorii sunt expuse la riscuri asociate oboselii, perturbării ritmului circadian și stresului operațional, cauzate de ore de lucru atipice (noapți, weekenduri, decalaje orare).

TAROM respectă reglementările EASA privind orele de zbor și repaus (Regulamentul (UE) nr. 965/2012), iar sistemul intern de planificare a zborurilor este configurat pentru a preveni depășirea limitelor legale și pentru a asigura intervale adecvate de odihnă.

Compania monitorizează nivelul de conformitate cu reglementările, iar datele privind fluctuația personalului și orele de lucru sunt utilizate ca indicatori indirecti pentru evaluarea impactului programului de muncă. În 2024, rata de rotație a angajaților a fost de 11%.

Formarea și dezvoltarea competențelor angajaților

Compania consideră formarea continuă, retenția și dezvoltarea profesională drept componente cheie ale modelului de afaceri. Acestea influențează în mod direct capacitatea de a menține siguranța operațională și de a evita riscurile reputaționale și financiare asociate lipsei de personal.

Implementarea noilor tehnologii, aeronavelor eficiente energetic și utilizarea combustibililor sustenabili (SAF) vor necesita adaptarea profilurilor de competență. În acest sens, compania va analiza nevoia de reconversie profesională și upskilling pentru personalul tehnic, dar și oportunități de dezvoltare profesională în cadrul unei tranziții juste. Aceste procese de tranziție durabilă vor avea un impact direct asupra angajaților companiei, necesitând adaptarea competențelor și recalificare. TAROM consideră acest proces o prioritate strategică și va include upskilling-ul pentru tranziția verde în planurile sale de formare continuă.

Aceste programe de instruire sunt importante pentru pregătirea forței de muncă în contextul tranziției ecologice și decarbonizării aviației. Implementarea SAF și operarea aeronavelor eficiente energetic determină schimbări de competențe și creează nevoi de recalificare, fiind tratate ca oportunitate strategică în cadrul IRO-ului privind formarea profesională.

S1-1: Politici legate de forța de muncă proprie

TAROM a adoptat un cadru intern de politici care vizează respectarea drepturilor fundamentale ale lucrătorilor, dezvoltarea resurselor umane și asigurarea unui mediu de lucru sigur, echitabil și incluziv. Politicile relevante includ:

- Politici de resurse umane, care reglementează relațiile de muncă, condițiile de angajare, promovare, salarizare și încetare a contractelor;
- Codul de etică și conduită profesională a personalului Companiei Naționale de Transporturi Aeriene TAROM SA, adoptată la 14.04.2022
- Politica de sănătate și securitate în muncă, care stabilește obligații pentru asigurarea unui mediu de lucru sigur și pentru prevenirea accidentelor;
- Politici privind formarea profesională și dezvoltare a carierei, care promovează creșterea competențelor angajaților și asigurarea unei forțe de muncă adaptată cerințelor sectorului aviatic.

Politica SSM adoptată de companie face trimitere la standardele OHSAS 18001/18002 și la Directiva 89/391/CEE, fiind axată pe prevenirea accidentelor și îmbunătățirea continuă a condițiilor de muncă. Printre direcțiile asumate se numără: creșterea nivelului de instruire, monitorizarea factorilor de risc ocupațional, colaborarea transparentă între angajator și lucrători, precum și modernizarea continuă a echipamentelor și a infrastructurii de protecție. Politica TAROM în domeniul securității și sănătății în muncă acoperă și grupurile cu risc ridicat, cum ar fi tinerii sau femeile însărcinate, în conformitate cu cerințele legislației române și europene.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Activitatea de SSM este organizată pe baza unui cadru procedural, care include:

- instruirea completă a personalului în toate fazele prevăzute de lege (la angajare, periodic, la schimbarea postului sau la modificarea condițiilor de muncă);
- asigurarea și monitorizarea utilizării echipamentelor individuale de protecție;
- identificarea și eliminarea pericolelor din locurile de muncă și asigurarea căilor de evacuare sigure;
- controale medicale periodice, conform legislației privind medicina muncii;
- activități de prevenire și protecție derulate la toate locurile de muncă;
- funcționarea Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă (CSSM), ca structură formală de dialog între angajator și lucrători;
- alocarea resurselor financiare necesare pentru implementarea și îmbunătățirea continuă a sistemului de SSM;
- colaborarea transparentă între management și salariați pentru optimizarea condițiilor de muncă și prevenirea incidentelor.

Cea mai înaltă funcție responsabilă de implementarea acestor politici este conducerea executivă prin Directorul General.

Elementele cheie și obiectivele politicilor:

Politicile TAROM urmăresc următoarele obiective esențiale:

- Crearea unui mediu de lucru sigur și sănătos, conform legislației naționale și standardelor internaționale;
- Atragerea și retenția personalului calificat, în special în categoriile critice (piloți, tehnicieni, personal de bord);
- Dezvoltarea continuă a competențelor profesionale, prin formare tehnică, soft skills și reconversie profesională în contextul tranziției verzi;
- Alinierea politicilor la convențiile OIM și la Principiile Directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, ca parte din angajamentul față de durabilitate.

Exemple de angajamente includ:

- interzicerea muncii forțate și a muncii copiilor;
- promovarea echilibrului de gen;
- participarea la programe de formare continuă în domeniul aviației civile;
- menținerea unor canale sigure și confidențiale pentru raportarea neregulilor.

Implementarea politicilor în întreaga organizație

Politicile sunt aplicate prin:

- proceduri interne pentru recrutare și instruire și Regulamentul de Organizare și Funcționare, care stabilește responsabilități Compartimentului de instruire personal și Licențe cu privire la derularea cursurilor în conformitate cu standardele și reglementările din domeniul aviatic pentru obținerea / extinderea licențelor pentru personalul tehnic / piloți, precum și responsabilități privind pregătire și implementarea criteriilor de evaluare a angajaților;
- coduri și ghiduri operaționale, disponibile pe platformele interne ale companiei;
- responsabilități de supervizare alocate la nivelul conducerii de departament și al managementului superior, pentru a asigura aplicarea acestora;
- monitorizare prin audituri interne și mecanisme de raportare din partea angajaților (ex. sesizări ca parte a procedurii de avertizori de integritate);
- platforma internă de raportare a încălcărilor, care permite semnalarea confidențială a problemelor privind etica sau condițiile de muncă, conform procedurilor specifice protecției avertizorilor de integritate.

Canalele de raportare sunt reglementate prin Procedura SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public, în conformitate cu Legea nr. 361/2022. Procedura este disponibilă pe platforma internă a companiei și definește mecanismele de raportare confidențială a posibilelor încălcări ale principiilor de etică sau ale condițiilor de muncă. Politicile vor fi adaptate pe baza feedbackului din partea stakeholderilor, precum și în funcție de schimbările legislative sau contextul operațional.

Politicile sunt adaptate în funcție de context și nevoi, dar și în funcție de observațiile primite prin canalele interne, formale sau informale, de comunicare cu angajații, reprezentanții sindicali și partenerii operaționali. Procesul de consultare a părților interesate este în curs de structurare și formalizare.

Politicile de resurse umane sunt orientate către protejarea sănătății și siguranței angajaților, optimizarea timpului de lucru și dezvoltarea competențelor profesionale, în acord cu temele sociale considerate materiale.

S1-2: Procese pentru colaborarea cu forța de muncă proprie și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi

TAROM recunoaște importanța implicării lucrătorilor proprii și a reprezentanților acestora în luarea deciziilor care pot genera impacturi semnificative, în special în legătură cu timpul de lucru și sănătatea și siguranța ocupațională.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Prezentarea modului în care perspectivele forței de muncă informează deciziile privind impacturile materiale

Angajamentul cu angajații are loc prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă (CCM), care reglementează condițiile de muncă, timpul de lucru, sănătatea și siguranța și alte drepturi fundamentale. Procesul de negociere al CCM 2024–2026 a implicat organizațiile sindicale reprezentative și s-a desfășurat conform cadrului formal stabilit prin:

- consultări în cadrul negocierii Contractului Colectiv de Muncă (CCM) 2024–2026 privind timpul de lucru, compensarea muncii în ture și odihna;
- participarea în Comitetul de Sănătate și Securitate în Muncă (CSSM), care avizează măsuri privind siguranța ocupațională;
- consultări tematice cu organizațiile sindicale în contextul reînnoirii flotei și schimbărilor operaționale care afectează volumul și programul de muncă.

Implicarea reprezentanților lucrătorilor

Implicarea se desfășoară în principal prin reprezentanții salariaților – sindicate reprezentative la nivel de unitate. Procesul este documentat prin:

- HCA nr. 21/12.08.2024 – desemnarea comisiei de negociere;
- PV semnate de reprezentanții sindicali (ex. PV6 din august 2024);
- Hotărârea CA nr. 26/23.09.2024 – mandatul de negociere cu sindicatele.
- Răspunsuri oficiale la solicitările sindicale (ex. SG3124/29.08.2025).

Astfel, acest cadru a permis angajaților, prin reprezentanții lor, să influențeze măsurile privind organizarea flexibilă a muncii și timpul de odihnă, în raport cu orarul de zbor. Spre exemplu, în cadrul Serviciului Check-in se întocmesc lunar planificările, fișele de prezență și evidența orelor suplimentare, fiind stabilit programul în funcție de cerințele operaționale – toate în acord cu prevederile CCM și ROF.

Angajamentul are loc în fazele premergătoare modificării politicilor interne, în contextul:

- introducerii de noi aeronave;
- schimbărilor privind organizarea muncii;
- actualizării planurilor de instruire și siguranță.

Frecvența consultărilor este o dată la 2 ani pentru renegocierea CCM și continuu-adaptivă pentru modificările operaționale majore. Tipul de implicare este negociere directă, consultare sau aviz prealabil, în funcție de subiect.

Responsabilitatea pentru asigurarea implicării aparține Direcției Resurse Umane, care colaborează cu managementul executiv și Consiliul de Administrație. Aceștia validează periodic propunerile și rezultatele consultărilor sociale.

Referire la acorduri relevante privind drepturile lucrătorilor

TAROM respectă Carta Internațională a Drepturilor Omului precum și standardele OIM (Organizația Internațională a Muncii) privind:

- dreptul la muncă echitabilă și condiții sigure
- libertatea de asociere și negocieri colective
- respectarea vieții private și echilibrului viață profesională-personală
- eliminarea discriminării în muncă.

Deși compania nu este parte semnatară a unui acord global (Global Framework Agreement), principiile regăsite în CCM și Codul de Etică reflectă aceleași angajamente.

Compania nu dispune de un cadru formal de evaluare a eficacității proceselor de consultare. În prezent, eficiența este evaluată indirect, prin:

- menținerea climatului social;
- implicarea sindicatelor în deciziile relevante;
- feedback în cadrul ședințelor de direcție sau al comisiei paritare (comisia de negociere cu sindicatele).

Un sistem de evaluare structurat va fi dezvoltat începând cu 2026.

Măsuri pentru a înțelege perspectivele grupurilor vulnerabile

TAROM nu a implementat un proces dedicat pentru obținerea perspectivei grupurilor potențial marginalizate (ex. tineri, femei însărcinate, personal în ture de noapte). Cu toate acestea sunt reglementate măsuri privind protejarea femeilor însărcinate, care au născut recent sau care alăptează, în conformitate cu legislația în vigoare și stipulate în documente interne precum Regulamentul Intern al TAROM. Compania are în vedere însă dezvoltarea acestuia în ciclul următor de raportare.

TAROM recunoaște că nu a adoptat încă o politică de implicare generală a forței de muncă în toate deciziile legate de impacturi materiale, dar intenționează să dezvolte acest cadru până la următorul exercițiu de raportare.

S1-3: Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii proprii își pot exprima preocupările

În cadrul analizei de dublă materialitate, TAROM a identificat timpul de lucru prelungit și neregulat drept impact negativ actual semnificativ asupra propriei forțe de muncă, inclusiv impactul asupra sănătății angajaților. Aceste impacturi sunt strâns legate de natura specifică a operațiunilor aviatice (zboruri de noapte, weekend, schimburi multiple), cu potențial de a afecta sănătatea, echilibrul viață personală – muncă și, implicit, retenția personalului.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Pentru gestionarea și atenuarea acestui impact, compania a stabilit următoarele mecanisme de remediere:

- reglementarea timpului de lucru prin Contractul Colectiv de Muncă 2024–2026;
- planificarea programului de lucru prin structuri organizatorice interne (ex. Serviciul Check-In), cu respectarea orarului de zbor și a limitărilor impuse de reglementările EASA;
- revizuirea anuală a procedurilor interne privind organizarea turelor și compensarea muncii suplimentare.

TAROM a instituit canale specifice prin care angajații pot raporta preocupări legate de timpul de lucru, riscuri de sănătate, oboseală sau lipsa compensației:

- raportare internă către managerii de direcție sau prin comisia paritară (Dreptul de a adresa petiții/reclamații către conducerea companiei sau conducătorii compartimentelor – conform Regulament Intern, art. 15.1–15.10)
- dialog formal cu sindicatele, în cadrul negocierilor CCM;
- consultări prin chestionare periodice distribuite personalului;
- sesiuni de feedback operațional după implementarea unor modificări organizatorice (ex. rotații de zbor, ture extinse).

Problemele raportate sunt analizate în cadrul comisiilor tehnice, cu implicarea Direcției de Resurse Umane și Direcției Operațiuni Zbor, iar soluțiile pot include: redistribuirea programului, compensarea în timp liber sau actualizarea procedurilor de planificare.

Sesizările privind organizarea muncii, suprasolicitarea sau lipsa repausului sunt analizate formal de echipele responsabile, fiind urmate de acțiuni corective.

Compania sprijină disponibilitatea canalelor prin:

- includerea lor în regulamentul intern;
- instruirea noilor angajați;
- implicarea a structurilor de etică, HR și sindicatelor în promovarea accesului.

Petițiile sunt procesate în termen legal de 30 de zile, cu posibilitate de prelungire justificată (15 zile), iar soluțiile sunt comunicate petentului indiferent de rezultat (art. 15.6, 15.7 din Regulamentul Intern).

Răspunsurile recurente sunt gestionate prin clasificare internă, iar plângerile nesoluționate pot fi reluate pentru examinare suplimentară.

La acest moment, TAROM nu dispune de un sistem de evaluare a gradului de cunoaștere și încredere în canalele de raportare. Se are în vedere integrarea acestui aspect într-un chestionar anual anonim aplicat angajaților.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Compania are documentată o procedură internă SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public, în conformitate cu Legea 361/2022.

S1-4: Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra forței de muncă proprii și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de forța de muncă proprie, precum și eficacitatea acestor acțiuni

TAROM a identificat patru teme materiale semnificative în relație cu propria forță de muncă, respectiv: timpul de lucru (impact negativ și risc), sănătatea și siguranța (impact negativ și risc), dialogul social și negocierile colective (risc), precum și formarea și dezvoltarea competențelor (oportunitate).

Acțiuni întreprinse și în curs pentru prevenirea și atenuarea riscurilor, gestionarea impacturilor negative și valorificarea oportunităților

TAROM a întreprins un set de acțiuni corective pentru a remedia impacturile materiale actuale asupra propriei forțe de muncă, respectiv un set de acțiuni pentru a genera impacturi pozitive asupra forței de muncă proprii, respectiv pentru a reduce riscurile și a concretiza oportunitățile cu privire la forța de muncă proprie:

1. Timp de lucru:

Pentru a reduce efectele programului de muncă prelungit și neregulat, specific operațiunilor aeriene, compania aplică următoarele măsuri:

- utilizarea unui sistem digital de planificare a turelor și odihnei, configurat să respecte limitele legale privind timpul de zbor și repaus (conform reglementărilor EASA);
- adaptarea programelor de muncă în funcție de feedbackul primit de la angajați și sindicate, în special pentru personalul navigant și tehnic;
- introducerea unui sistem intern de urmărire a orelor suplimentare și acordarea de timp compensatoriu, documentate în fișele colective de prezență;
- consultarea periodică a organizațiilor sindicale în caz de modificări operaționale care afectează planificarea muncii.

2. Sănătate și siguranță ocupațională:

Pentru a gestiona impacturile asupra sănătății și siguranței lucrătorilor, compania a:

- consolidat sistemul SSM prin revizuirea evaluărilor de risc pentru posturi critice;
- asigurat formarea periodică a personalului în domeniul siguranței și acordarea echipamentelor de protecție;
- colaborat cu furnizori de servicii medicale pentru examinări periodice și consiliere psihologică (ex. program de suport pentru personalul navigant);

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

- implementat un sistem de raportare internă a incidentelor și accidentelor, care este analizat trimestrial;
- activat Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă (CSSM), ca structură de dialog între angajator și salariați, pentru a corecta neconformitățile și a preveni riscurile.

3. Formare și dezvoltarea competențelor:

Pentru valorificarea acestei oportunități, TAROM implementează:

- programe de instruire tehnică specializată pentru piloți, tehnicieni de mentenanță și personal navigant, conforme cu cerințele EASA și cu planul de reînnoire a flotei;
- cursuri de formare periodică obligatorie (ex. „refresher training”) pentru personalul operativ, conform Regulamentului Intern și Regulamentului de organizare și funcționare;

În vederea instruirii, TAROM colaborează cu Crew Training Postholder și Direcția Operațiuni Zbor și organizează programe de instruire și cursuri precum:

- Cursuri de recurență și conversie pe tip de aeronavă (ex. ATR 72, B737), necesare pentru menținerea licențelor, conform Part-FCL;
- Cursuri CRM și DGR, desfășurate în cadrul structurii ATO.

Programele sunt derulate de Direcția de Resurse Umane în colaborare cu centre de instruire acreditate și include sesiuni de evaluare, simulare și testare practică.

În plus, compania are în vedere introducerea unor planuri de perfecționare și upskilling în domenii legate de tranziția verde, inclusiv operarea aeronavelor eficiente energetic și adaptarea la noile sisteme de planificare digitală.

4. Dialog social și negocieri colective:

În contextul unor divergențe apărute în spațiul public privind transparența procesului de consultare, compania a luat următoarele măsuri de remediere:

- formalizarea comisiei de negociere a CCM 2024–2026 prin decizii ale Consiliului de Administrație (ex. HCA nr. 21/2024 și HCA nr. 26/2024);
- includerea sindicatelor în procesele decizionale privind modificări de politici și programe operaționale;
- lansarea unui proces de revizuire internă a cadrului de comunicare cu partenerii sociali, în scopul creșterii gradului de implicare și transparență;
- oferirea de răspunsuri oficiale sindicatelor și recunoașterea formală a feedback-ului primit prin procesele verbale de negociere (ex. PV6 august 2024).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Evaluarea eficacității

În prezent, TAROM nu a elaborat un set de indicatori cantitativi dedicați monitorizării eficacității tuturor acțiunilor întreprinse în legătură cu impacturile asupra forței de muncă proprii (ex. timpul de lucru, sănătatea ocupațională, formarea continuă, dialog social).

Compania are în vedere, în perioada următoare, dezvoltarea unui cadru formal de evaluare, cu indicatori de eficiență și impact pentru toate acțiunile relevante din domeniul social.

Descrierea procesului de identificare a măsurilor necesare pentru a răspunde la un impact negativ asupra forței de muncă

- evaluări de risc realizate periodic pentru fiecare activitate operațională, cu accent pe sănătatea și siguranța personalului (ex: activități de mentenanță, program de zbor);
- consultări sindicale în contextul negocierii CCM și al modificărilor de ordin operațional (ex. reorganizări, modificarea programului de lucru);
- analiza sesizărilor colectate prin canale de raportare.

Fiecare compartiment tehnic și operațional are responsabilitatea de a emite propuneri de acțiuni corective și de a le transmite structurii centrale responsabile cu riscurile. Acestea sunt ulterior validate și introduse în planurile de măsuri aferente registrelor de risc, inclusiv în cel general.

Resurse alocate

TAROM alocă anual resurse dedicate susținerii acțiunilor și inițiativelor sociale relevante:

- **Dialog social:** Logistica pentru comisia de negociere cu sindicatele, întâlnirile de consultare, resurse pentru elaborarea și revizuirea CCM, precum și participarea sindicatelor în procesele relevante.
- **Timp de lucru:** Sistem ERP pentru planificare și pontaj, personal dedicat la nivel de direcții pentru monitorizarea programului, implicarea structurii de HR în urmărirea și raportarea orelor suplimentare.
- **Sănătate și siguranță:** Buget dedicat echipamentelor de protecție, instruirii SSM, auditării interne și colaborării cu clinici medicale specializate.
- **Formare profesională:** Buget anual aprobat în planul operațional, implicarea departamentelor tehnice și operaționale în definirea conținutului formativ, parteneriate cu furnizori acreditați de training și cu instituții educaționale din domeniu. Cheltuielile cu pregătirea profesională a angajaților în 2024 au fost de 2.872,5 mii lei.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

S1-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

La data raportării, TAROM nu a adoptat ținte pentru gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovare a impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative privind forța de muncă proprie.

Deși compania implementează măsuri relevante (ex. programe de instruire tehnică, upskilling și traininguri periodice, oferirea de timp liber în schimbul orelor suplimentare, invitarea reprezentanților pentru negocieri colective, etc.), acestea nu sunt integrate într-un cadru de obiective explicit, structurat pe termen scurt, mediu sau lung, și nu sunt însoțite de indicatori cantitativi de progres.

Compania are în vedere elaborarea unor ținte specifice cu privire la aspectele semnificative.

S1-6: Caracteristicile angajaților întreprinderii

	2024
Numărul total de angajați (număr de persoane), la sfârșitul perioadei	1.132

Mobilitate și fluctuație	2024
Numărul de angajați (număr de persoane), media în cursul perioadei	1.085
Numărul de persoane care au părăsit compania (număr de persoane), în cursul perioadei	119
Procentul de fluctuație a personalului	11%

Caracteristicile angajaților întreprinderii - numărul de angajați în funcție de sex	Bărbați	Femei	Total
Numărul de angajați (număr de persoane), la sfârșitul perioadei	586	546	1.132
Numărul de angajați (număr de persoane), în cursul perioadei	586	499	1.085

Structura de gen este relativ echilibrată, cu 52% bărbați și 48% femei la final de an.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Numărul de angajați care au părăsit întreprinderea și rata de fluctuație

În anul de raportare, 119 de persoane au părăsit compania, ceea ce corespunde unui procent de fluctuație de 11%. Această rată a fost calculată conform metodologiei interne, care ia în considerare diferența dintre angajații de la începutul și sfârșitul anului, precum și totalul plecărilor înregistrate.

Angajați în țări care depășesc pragul de materialitate

În cazul TAROM, România întrunește criteriile de raportare (peste 50 de angajați și peste 10% din totalul personalului).

Informații privind tipul de contract și de normă

Tip contract / aranjament de muncă	FEMEI	BĂRBAȚI	TOTAL
Număr total de angajați	546	586	1.132
Număr angajați permanenți	546	586	1.132
Număr angajați temporari	0	0	0
Număr angajați cu ore negarantate	0	0	0
Număr angajați full-time	546	586	1.132
Număr angajați part-time	0	0	0

Notă: „n/d” = date nedisponibile. Dacă este cazul, TAROM intenționează să introducă această defalcare în ciclurile viitoare de raportare.

Metodologia de raportare utilizată

Numărul de angajați este raportat în număr de persoane.

Rata de fluctuație a personalului a fost calculată împărțind numărul de persoane care au părăsit compania (119) la efectivul mediu de personal (1.085), rezultând o rată de 11%.

Metoda de calcul – final de perioadă vs medie

TAROM utilizează atât numărul de angajați la sfârșitul perioadei, cât și media pe perioada de raportare, în funcție de indicatorul analizat, pentru a asigura o imagine realistă a structurii personalului.

Pentru calculul ratei de rotație s-au utilizat numărul de angajați la de începutul anului 2024, 01.01.2024 = 1.161 angajați total și de la 31.12.2024, respectiv 1.132 total, la care se adaugă numărul de angajați care au părăsit compania = 119 (dintre care 43 pensionari, 76 încetare alte motive precum CIM pe perioada determinată, etc).

Informații contextuale relevante

Fluctuațiile observate în numărul de angajați reflectă natura operațională a companiei, în special pentru categoriile de personal sezonier sau pe durată determinată, și includ pensionari, contracte încheiate la termen și rotația firească din industria aviatică.

Indicatorii prezentați în cadrul acestui capitol nu au fost validate de un organism extern.

S1-8: Acoperirea negocierilor colective și dialogul social

În anul de raportare 2024, toți angajații TAROM (100%) sunt acoperiți de Contractul colectiv de muncă (CCM), negociat și încheiat în anul 2024 între reprezentanții organizațiilor sindicale și Consiliul de Administrație al companiei.

Nu există categorii de angajați care să fie în afara sferei de aplicare a CCM. În Spațiul Economic European (SEE), TAROM are un singur contract colectiv de muncă, aplicabil în România. Deoarece România este singura țară din SEE în care compania deține un număr semnificativ de angajați (peste 50 de persoane și mai mult de 10% din totalul forței de muncă), compania raportează că 100% dintre angajații din România sunt acoperiți de contractul colectiv de muncă.

Contractul colectiv este unic și nu există diferențieri între categorii de personal sau locuri de muncă. TAROM are un număr redus de angajați în afara SEE, respectiv 2 angajați în Republica Moldova. Aceștia sunt, de asemenea, acoperiți în proporție de 100% de Contractul colectiv de muncă, care se aplică integral și personalului cu contracte individuale în Republica Moldova.

Dialog social

TAROM are o structură de dialog social în cadrul căreia toate categoriile de personal sunt reprezentate. La nivelul României, 100% dintre angajați sunt reprezentați de organisme ale lucrătorilor, inclusiv sindicatele reprezentative din companie. Acoperirea reprezentării lucrătorilor este completă, fără excepții. Compania nu are în vigoare nicio formă de acord privind reprezentarea într-un European Works Council (EWC), Societas Europaea (SE) Works Council sau Societas Cooperativa Europaea (SCE) Works Council, întrucât structura TAROM și distribuția forței de muncă nu impun o astfel de obligație.

S1-14: Indicatori de sănătate și siguranță

Sănătatea și securitatea în muncă au fost identificate drept impact material pentru TAROM, în contextul specific al aviației comerciale.

Toți angajații TAROM sunt acoperiți de un sistem de management al sănătății și securității în muncă bazat pe cerințe legale și/sau standarde recunoscute. Sistemul include măsuri organizatorice și tehnice conforme cu legislația românească, directivele europene și standardele naționale armonizate. Acesta este susținut de proceduri interne, de un comitet dedicat de SSM și de instruire periodice pentru toți angajații, acoperind: evaluări de risc, echipamente individuale

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

de protecție, controale de medicină muncii, planuri de evacuare și instruire la angajare și periodică.

Politica SSM aplicată în cadrul companiei este prezentată în secțiunea S1-1.

În prezent, sistemul SSM implementat de TAROM nu este certificat extern.

Indicator	Angajați TAROM
Numărul de decese cauzate de accidente de muncă sau afecțiuni profesionale	0
Numărul de accidente de muncă înregistrate	0
Rata accidentelor de muncă înregistrate	0 / 1.000 angajați

În anul 2024, TAROM nu a identificat niciun incident care să se încadreze în categoria încălcărilor grave ale drepturilor omului (precum muncă forțată, trafic de persoane sau exploatarea copiilor). Prin urmare, conform cerinței S1-17 din standardul ESRS S1, secțiunea dedicată acestor incidente severe este omisă, având în vedere că nu s-au înregistrat cazuri grave ce impun divulgarea.

ESRS S2 – LUCRĂTORI DIN LANȚUL VALORIC

S2.SBM-3: Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Conexiunea dintre impacturi și modelul de afaceri

Până la momentul raportării, TAROM nu a identificat impacturi negative sau pozitive semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric care să fie direct conectate cu strategia companiei sau cu modelul său de afaceri.

Analiza de dublă materialitate realizată pentru anul 2024 nu a evidențiat impacturi materiale specifice pentru această categorie de părți interesate, iar consultarea realizată în cadrul analizei de Dublă Materialitate, cu principalii actori de pe lanțul valoric, nu a indicat impacturi relevante asociate activităților TAROM, în afara riscului material deja identificat privind calitatea serviciilor externalizate.

În dezvoltarea listei de IRO au fost considerate dependențe ce ar putea genera riscuri sau oportunități din exterior pentru companie, considerând și strategia și modelul său de afaceri.

Riscuri legate de lucrătorii din lanțul valoric

Risc material (amonte, operațiuni proprii, aval): calitatea necorespunzătoare a serviciilor furnizate de parteneri externi – precum manipularea bagajelor, rezervările, check-in-ul, curățenia sau serviciile de catering – poate afecta experiența pasagerilor și reputația companiei. Clienții percep aceste servicii ca parte integrantă a experienței TAROM, iar eventualele deficiențe pot genera nemulțumiri și pierderi de încredere.

Deși TAROM nu deține în prezent un sistem de due diligence social aplicat furnizorilor și partenerilor, compania este conștientă că modelul său operațional, care include externalizarea unor funcții critice din experiența pasagerului, generează o dependență semnificativă de forța de muncă din lanțul valoric. Această dependență crează riscuri reputaționale și operaționale în cazul în care condițiile de muncă ale acestor lucrători nu respectă standardele minime așteptate de autorități și de companie.

Lucrătorii din lanțul valoric TAROM includ:

- personal subcontractat prezent în aeroporturile pe care TAROM operează zboruri (manipulare bagaje, curățenie, mentenanță);
- lucrători din amonte (furnizori de combustibil, piese, aeronave, catering);
- lucrători din aval (transportatori cargo, logistică, parteneri code-share);
- parteneri operaționali din aeroporturi internaționale;

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- grupuri vulnerabile, cum ar fi femeii angajate în servicii de catering și curățenie, migranți în transport și logistică, tineri angajați în mentenanță, lucrători part-time, subcontractanți cu protecție scăzută în caz de incidente.

Zone geografice și riscuri sociale sistemice

Până la acest moment, TAROM nu a identificat riscuri sistemice de muncă forțată, exploatarea copiilor sau încălcări severe ale drepturilor omului, în cadrul lanțului său valoric. Totuși, lipsa de trasabilitate completă la nivelul furnizorilor internaționali de combustibil sau echipamente reprezintă o limitare importantă. Acest aspect va fi abordat în următoarele cicluri de raportare prin implementarea procesului de due diligence social.

Deși nu au fost identificate impacturi negative materiale, riscul de incidente punctuale (ex. abateri în manipularea bagajelor, comportament neadecvat în interacțiunea cu pasagerii) este considerat important din perspectiva riscului reputațional și a calității serviciilor conexe. Acestea derivă indirect din modelul de business al companiei – orientat spre eficiență operațională prin externalizare – fără vizibilitate completă asupra condițiilor de muncă ale partenerilor.

Riscul material identificat privind formarea și dezvoltarea competențelor lucrătorilor din lanțul valoric vizează lucrătorii implicați direct în activitățile externalizate de manipulare a bagajelor, curățenie și catering, unde predomină femeile, lucrătorii migranți și angajații part-time.

S2-1: Politici privind lucrătorii din lanțul valoric

Până în prezent, TAROM nu a adoptat politici și nici procese dedicate privind gestionarea riscului identificat.

TAROM recunoaște importanța integrării principiilor de diligență socială în relațiile cu furnizorii și partenerii și intenționează să elaboreze:

- un Cod de conduită pentru furnizori, care să includă standarde sociale minime aliniate la normele OIM și principiile directoare ale ONU;
- un proces structurat de implicare și monitorizare a condițiilor de muncă și a formării și dezvoltării competențelor în rândul partenerilor implicați în activități externalizate critice (ex. handling, catering, curățenie).

S2-2: Procese de colaborare a lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi

La data prezentului raport, TAROM nu a adoptat un proces general de consultare a lucrătorilor din lanțul valoric sau a reprezentanților legitimi ai acestora, întrucât prin rezultatele analizei dublei materialități, au indicat un singur risc material, de natură reputațională și operațională, asociat calității serviciilor externalizate, fără a identifica alte impacturi sociale semnificative.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

În acest context, TAROM nu a implementat un proces dedicat de remediere. Acest proces se va stabili și implementa în caz că analizele de dublă materialitate viitoare vor identifica impacturi materiale.

S2-4: Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni

Analiza de dublă materialitate a evidențiat existența unor riscuri operaționale și reputaționale asociate cu serviciile externalizate (ex. manipulare bagaje, catering, curățenie, check-in).

TAROM are în vedere elaborarea unui cadru de acțiune pentru gestionarea riscurilor asociate lucrătorilor din lanțul valoric și integrarea acestora în registrul general de riscuri al companiei.

Până în prezent nu au fost alocate resurse materiale de gestionare a impacturilor, întrucât, nu au fost identificate impacturi directe asupra lucrătorilor, ci doar un risc reputațional material derivat din activitățile externalizate.

S2-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

La data raportării, TAROM nu a adoptat ținte formalizate, cu termen și rezultat măsurabil, referitoare la riscul identificat asociat lucrătorilor din lanțul valoric. Lipsa acestor ținte este cauzată de:

- absența unui cadru formal de due diligence socială;
- lipsa unui proces de consultare sistematică cu acești lucrători sau reprezentanții lor.

ESRS S4 – CONSUMATORII ȘI UTILIZATORII FINALI

S4.SBM-3: Impacturile riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Toți consumatorii și utilizatorii finali care pot fi afectați în mod material de activitățile TAROM sunt incluși în aria de raportare conform cerințelor ESRS 2. Aceștia includ pasagerii persoane fizice și juridice, utilizatorii serviciilor cargo, clienții corporate, partenerii de ticketing și utilizatorii platformelor digitale de rezervare. Analiza a fost realizată în concordanță cu principiile dublei materialități și reflectă interacțiunile directe dintre companie și consumatorii săi.

Evaluarea materialității a fost realizată luând în considerare nivelul de interacțiune dintre pasageri și activitățile operaționale ale TAROM, precum și potențialul de impact asupra siguranței, protecției datelor și încrederii consumatorilor.

Tipurile de consumatori și utilizatori finali supuși impacturilor materiale includ pasagerii care utilizează serviciile regulate TAROM, pasagerii corporate, utilizatorii cargo și clienții care interacționează prin canalele online. În cadrul acestor categorii, grupurile cu expunere mai ridicată la impacturi sunt pasagerii cu mobilitate redusă, persoanele cu dizabilități, minorii neînsoțiți, pasagerii aflați în tranzit internațional și pasagerii care vorbesc limbi mai puțin răspândite.

Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate provin atât din operațiunile proprii ale TAROM, cât și din lanțul său valoric, în special din activitățile externalizate de handling, curățenie, mentenanță și servicii de rezervare. Aceste interacțiuni pot influența direct experiența pasagerilor, calitatea informațiilor oferite și siguranța generală a serviciilor.

Analiza de dublă materialitate a evidențiat 3 riscuri materiale asociate cu anulările și întârzierile semnificative ale zborurilor, sănătatea și siguranța pasagerilor și protecția datelor pasagerilor, care pot afecta satisfacția pasagerilor, încrederea și reputația companiei. Perturbările operaționale repetate pot genera costuri suplimentare (compensații, cazare, rerutare) și pot reduce percepția publică privind fiabilitatea serviciilor TAROM. Aceste riscuri sunt agravate de factori precum condițiile meteo extreme, lipsa personalului sau deficiențele furnizorilor externi implicați în lanțul operațional.

De asemenea, analiza de dubla materialitate a identificat și 2 oportunități: facilitarea suportului pentru pasagerii cu dizabilități și implementarea de sisteme moderne de protecție a datelor.

Aceste impacturi, riscuri și oportunități sunt direct legate de modelul de afaceri al TAROM, care depinde de încrederea, satisfacția și siguranța pasagerilor. Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1 - Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

TAROM a dezvoltat o înțelegere asupra modului în care anumiți consumatori pot fi expuși unui risc mai mare de afectare, în special pasagerii care:

- desfășoară activități cu intensitate operațională ridicată (ex. călătorii frecvente, zboruri în conexiune);
- aparțin grupurilor vulnerabile (persoane cu dizabilități, migranți, vârstnici, minori neînsoțiți);
- interacționează preponderent cu servicii externalizate, unde condițiile de comunicare sau asistență pot fi variabile.

Această înțelegere se bazează pe analiza reclamațiilor, feedback-ul post-zbor și consultarea cu personalul operațional, fiind utilizată pentru orientarea măsurilor de îmbunătățire a serviciilor.

Riscurile și oportunitățile materiale au impact diferențiat asupra anumitor segmente de consumatori:

- riscul operațional de întârziere/anulare afectează în principal pasagerii aflați în tranzit internațional și clienții corporate, pentru care punctualitatea are efecte directe asupra activității economice;
- riscurile legate de confidențialitate influențează în mod special pasagerii care utilizează canale digitale de rezervare și plăți online;
- oportunitățile de incluziune și accesibilitate vizează în principal pasagerii cu mobilitate redusă, persoanele cu dizabilități și tinerii pasageri;
- impacturile pozitive asupra siguranței se reflectă asupra tuturor pasagerilor, consolidând percepția privind fiabilitatea și profesionalismul TAROM.

Compania contribuie la experiența și siguranța pasagerilor prin:

- menținerea unor standarde ridicate de siguranță operațională, prin întocmirea Safety Management Manual în baza reglementărilor internaționale (ICAO Annex 19);
- programe de instruire continuă a personalului de zbor și la sol, menite să asigure conformitatea și reacția promptă în situații de urgență;
- implementarea de sisteme moderne de protecție a datelor (ISMS, criptare end-to-end) care protejează confidențialitatea consumatorilor;
- dezvoltarea de servicii incluzive, cum ar fi asistența pentru pasagerii cu dizabilități și comunicarea multilingvă.

S4-1: Politici privind consumatorii și utilizatorii finali

TAROM aplică politici și proceduri pentru gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților materiale asociate pasagerilor, în calitate de consumatori finali. Politicile sunt grupate pe principalele dimensiuni materiale rezultate din analiza de dublă materialitate:

- **Siguranță operațională** – Politica de siguranță operațională, Manualul Sistemului de Management al Siguranței (SMS) și Planul ERP pentru situații de urgență stabilesc principiile de prevenire a incidentelor și de gestionare eficientă a evenimentelor ce pot afecta pasagerii.
- **Protecția datelor și confidențialitate** – Procedura generală GDPR, Nota de informare privind confidențialitatea datelor, Procedura de prelucrare a datelor, Procedura de răspuns la incidente și Politica de păstrare a datelor promovează respectarea dreptului la viață privată și transparența prelucrării informațiilor personale.
- **Accesibilitate și incluziune** – Procedura PRM și secțiunea dedicată din website-ul companiei reglementează acordarea asistenței pasagerilor cu dizabilități și acces egal la servicii.
- **Calitatea serviciilor și informarea corectă** – Customer Service Charter, Standardul de comunicare a întârzierilor și Procedura de reclamații stabilesc modul de informare rapidă și compensare conform Regulamentului (UE) 261/2004.

Aceste politici acopera toate categoriile de clienți, atât interni, cât și internaționali și includ prevederi specifice pentru grupurile vulnerabile (persoane cu dizabilități, minori neînsoțiți, pasageri cu nevoi medicale sau pasagerii care vorbesc limbi mai puțin răspândite).

TAROM aplică un set extins de proceduri și manuale operaționale care urmăresc gestionarea riscurilor materiale și consolidarea siguranței și calității serviciilor oferite pasagerilor.

Acestea includ:

- Codul de etică și conduită – interzice practici anticoncurențiale, promovează respectul față de consumatori și impune instruire obligatorie pentru personalul care interacționează cu pasagerii;
- Manualul de deservire a pasagerilor – stabilește standarde clare pentru gestionarea corectă și eficientă a pasagerilor pe tot parcursul experienței de călătorie, incluzând servicii de check-in, îmbarcare/debarcare, sprijin special pentru persoane cu mobilitate redusă (PMR) și copii neînsoțiți (UM), gestionarea reclamațiilor și asigurarea integrității bagajelor;
- Manualul de deservire a aeronavelor la sol și Programul de instruire a personalului operațional – asigură manipularea sigură a bagajelor, respectarea procedurilor de alimentare și curățenie, reducând riscul de întârzieri și incidente operaționale;

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Planul local de răspuns pentru situații de urgență și Programul de instruire pentru degivrare/antigivrare – sprijină menținerea standardelor de siguranță și reducerea riscurilor în condiții meteo dificile;
- Manualul echipajului de cabină (Cabin Crew Manual – CCM) – definește normele de comportament, siguranță și respect față de pasageri la bord, asigurând o experiență sigură și profesionistă.

Compania recunoaște dreptul fiecărui pasager la siguranță, confidențialitate, informare completă și tratament echitabil. Aceste principii sunt integrate în Codul de Etică și Conduită, care interzice discriminarea și promovează respectul față de consumatori.

Compania integrează respectarea drepturilor pasagerilor în toate procesele operaționale, prin:

- informarea pasagerilor despre drepturile de compensare conform Regulamentului (UE) 261/2004;
- notificarea promptă privind întârzierile, anulările și modificările de program;
- colectarea consimțământului liber și informat pentru prelucrarea datelor personale;
- oferirea posibilității de dezabonare și exercitarea drepturilor GDPR (acces, rectificare, ștergere, opoziție, portabilitate).

Compania implică pasagerii prin canale de feedback – call-center, formular online, sondaje post-zbor. Colectarea de feedback nu reprezintă însă un mecanism formalizat de consultare periodică la nivel strategic cu reprezentanți ai pasagerilor, în sensul prevăzut de ESRS S4 (AR 25–26).

Pentru protejarea consumatorilor și remedierea rapidă a incidentelor, TAROM asigură:

- mecanisme de depunere și soluționare a reclamațiilor (inclusiv pentru anulări și întârzieri);
- contact direct cu Responsabilul cu protecția datelor (DPO) pentru sesizări privind confidențialitatea;
- acces la autorități externe (ANPC și ANSPDCP);
- măsuri compensatorii și acțiuni corective în termene legale.

Politicile TAROM, în funcție de specific, sunt aliniate la:

- UN Guiding Principles on Business and Human Rights, cu privire la respectarea drepturilor omului;
- OECD Guidelines for State Owned Entities, cu privire la respectarea drepturilor omului și evitarea și remedierea încălcării drepturilor omului în activitățile proprii, concurență loială;
- GDPR (UE 2016/679) pentru protecția datelor;
- ICAO Annex 19 privind managementul siguranței în aviație;

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- IATA Operational Safety Audit (IOSA) și ISAGO, care confirmă standardele internaționale de siguranță și calitate.

Compania a inițiat în anul 2024 analiza reclamațiilor primite din partea clienților, analiză nefinalizată până la data raportării. Conform reclamațiilor deja procesate în cadrul exercițiului de analiză, nu au existat cazuri de nerespectare a principiilor ONU, ILO sau OECD privind drepturile omului și protecția consumatorilor.

Reclamațiile procesate au vizat în principal întârzieri și anulări de zbor și au fost soluționate conform reglementărilor europene și procedurilor interne. De asemenea, prin canalul implementat de companie, avertizor@tarom.ro, nu au fost efectuate sesizări în cursul anului 2024 și până la data raportării.

Responsabilitatea implementării politicilor în cadrul TAROM este atribuită după cum urmează:

- Postholder for ground operations - pentru siguranță și operațiuni la sol.
- Postholder for flight operations - pentru siguranță și operațiuni de zbor.
- Directorul Comercial / Customer Experience – pentru servicii pasageri, reclamații, informare;
- Responsabilul cu Protecția Datelor (DPO) – pentru GDPR;
- Safety and Compliance Monitoring Manager – pentru SMS și conformitate ICAO/IATA.

Responsabilitatea cumulativă este însă întrunită de către conducerea executivă prin directorul general.

S4-2: Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi

Compania utilizează în prezent mecanisme operaționale de colectare a feedback-ului, precum:

- sondaje de satisfacție post-zbor;
- reclamații și sesizări transmise prin site-ul oficial sau call-center.

În perioada de raportare 2024, TAROM nu a desfășurat un proces de implicare a consumatorilor sau a reprezentanților acestora. Procesele de interacțiune sistematică vor fi dezvoltate gradual, odată cu înființarea funcției/ departamentului ESG și dezvoltarea de politici și acțiuni specifice.

Prin urmare:

- nu este cazul interacțiunii cu reprezentanți legitimi sau persoane interpușe externe;
- nu există încă un proces documentat privind etapele, tipurile sau frecvența consultărilor;
- nu a fost desemnată o funcție operațională sau un rol de management responsabil pentru coordonarea și evaluarea implicării pasagerilor.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Compania își propune implementarea acestor elemente, ca parte a procesului de dezvoltare a cadrului ESG și a extinderii mecanismelor de consultare a părților interesate.

În lipsa unui cadru formal, TAROM nu evaluează încă în mod sistematic eficiența implicării consumatorilor. Feedback-ul primit prin canalele operaționale este analizat punctual de către direcțiile comerciale și operaționale, fără o metodologie standard de evaluare. De asemenea, TAROM nu dispune de un proces formal de analiză specifică privind consumatorii vulnerabili sau marginalizați, însă recunoaște importanța acestei categorii în contextul serviciilor de transport aerian.

Compania are în vedere, pentru următoarele două cicluri de raportare, identificarea și monitorizarea grupurilor de pasageri cu risc crescut de afectare, cum ar fi:

- persoanele cu dizabilități;
- pasagerii cu mobilitate redusă (PRM);
- minorii neînsoțiți (UM);
- pasagerii aflați în tranzit internațional.
- pasagerii care vorbesc limbi mai puțin răspândite



Scopul este ca aceste grupuri să fie incluse explicit în viitorul proces de consultare și în analiza periodică a impacturilor sociale asupra consumatorilor.

S4-3: Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările

TAROM are implementate procese pentru a preveni, identifica și remedia potențiale impacturi negative asupra pasagerilor, precum și canale de comunicare prin care aceștia pot semnala probleme legate de sănătate și siguranță.

În ceea ce privește măsurile de răspuns și intervenție pentru situațiile de urgență sau incidentele aviatice, care pot afecta sănătatea și siguranța pasagerilor, acestea sunt formalizate în Manualul planului de răspuns de urgență. Aceste situații sunt încadrate în 3 categorii: dezastre naturale, acțiuni teroriste, accidente aviatice.

Planul de răspuns de urgență este conceput pentru a ajuta personalul TAROM să își îndeplinească responsabilitățile în ceea ce privește răspunsul la incidente grave ce pot avea ca rezultat decese, răni grave, daune considerabile și/sau perturbări semnificative ale operațiunilor. Planul este emis de către Inspectorul de Siguranță sub coordonarea Managerului de Monitorizare a Siguranței și Conformității și formalizează:

- Măsurile de intervenție
- Comitetul de criză

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Centrala
- Procedura de contactare a aparținătorilor
- Procedura de acordare de prim ajutor

Adiționat, Manualul însoțitorului de cabină dar și Manualul operațional Partea A, vizează specific, printre altele, debarcarea de urgență și acordarea de prim ajutor de către personalul navigant. La dispoziția pasagerilor sunt puse instrucțiuni de evacuare sub formă de pliante care se regăsesc în buzunarul din spatarul scaunului, în fiecare aeronavă. De asemenea, pentru siguranța pasagerilor, înainte de decolarea aeronavei, însoțitorii de zbor efectuează un instructaj pentru situațiile de urgență.

Abordare generală privind remedierea impacturilor

Compania aplică procese de remediere conforme cu legislația națională și europeană, precum și cu angajamentele interne privind drepturile consumatorilor (Regulament UE 261/2004, GDPR, Convenția de la Montreal).

Remedierea stabilită prin termenii și condițiile de călătorie include:

- compensații financiare sau rambursări, conform criteriilor prevăzute de reglementări;
- reprogramarea zborurilor și asigurarea serviciilor necesare (mese, cazare);
- colectarea datelor personale, investigarea incidentelor de confidențialitate și informarea DPO;
- măsuri operaționale corective, atunci când incidentul, respectiv accidentul, a fost cauzat de procese interne.

Eficacitatea măsurilor de remediere este urmărită prin respectarea normelor și reglementărilor specifice aplicabile fiecărui caz în parte.

Canalele prin care pasagerii pot transmite sesizări

Pasagerii pot transmite preocupări și reclamații prin:

- call-center-ul TAROM, disponibil pentru probleme operaționale, modificări și reclamații;
- formularul online de reclamații, utilizat pentru întârzieri, anulări, bagaje, calitatea serviciilor, etc;
- adresă dedicată pentru protecția datelor, prin care pot contacta direct DPO;
- autoritatea externă ANPC, pentru protecția consumatorilor;
- ANSPDCP, pentru probleme legate de confidențialitate;
- Ghișeele din aeroporturile din România.

În zbor, însoțitorii de bord reprezintă primul punct de contact pentru incidente, inclusiv cele care ar putea pune în pericol sănătatea, siguranța sau confortul pasagerilor.

Srijinul oferit partenerilor de afaceri

TAROM nu pune la dispoziția partenerilor de afaceri un canal distinct pentru astfel de sesizări, iar aceștia pot utiliza aceleași canale puse la dispoziție tuturor călătorilor.

Monitorizarea sesizărilor și evaluarea eficacității canalelor

Societatea a inițiat în anul 2024 analiza reclamațiilor primite din partea clienților pentru a identifica tipologiile de reclamații ale clienților și a identifica și implementa măsuri corective, analiză nefinalizată până la data raportării.

Compania nu are încă mecanismele de evaluare a eficienței canalelor. Eficiența va putea fi evaluată după implementarea unui mecanism de monitorizare și evaluare în timp a evoluției tipologiilor de reclamații de la clienți.

Gradul de cunoaștere și încredere în aceste mecanisme

TAROM promovează aceste canale pe website, în Termenii și condițiile de transport și în comunicările transmise pasagerilor atunci când apare un incident (ex. mesaje privind întârzieri/anulări).

Compania tratează sesizările în conformitate cu regulile de protecție a datelor, astfel încât persoanele care depun reclamații să fie protejate împotriva oricăror forme de represalii.

S4-4: Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri

Riscurile, oportunitățile și impacturile materiale identificate în legătură cu consumatorii sunt monitorizate la nivel operațional, însă, la data raportării, TAROM nu dispune încă de un cadru integrat pentru gestionarea lor unitară. Cu excepția întârzierilor și anulărilor de zboruri, rezultatele monitorizării nu sunt raportate către conducere pentru toate riscurile, oportunitățile și impacturile materiale.

Tarom își propune integrarea acestor riscuri, oportunități și impacturi în un cadru formal.

Compania derulează în prezent inițiative punctuale (auditori IOSA, sondaje de satisfacție, analiză a reclamațiilor, îmbunătățirea protecției datelor), dar acestea nu sunt încă reunite într-un program coerent care să permită o evaluare sistematică a eficacității acțiunilor și raportarea lor centralizată către conducere.

1. Protecția datelor personale și confidențialitate

Politica GDPR, Procedura de Prelucrare a Datelor și Procedura de Răspuns la Incidente definesc responsabilitățile angajaților și ale operatorilor de date în toate etapele procesării informațiilor personale.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Pasagerii sunt informați transparent prin Nota de informare privind confidențialitatea datelor și pot contacta direct Responsabilul cu Protecția Datelor (DPO) pentru exercitarea drepturilor prevăzute de Regulamentul (UE) 2016/679.

2. Calitatea serviciilor și informarea corectă

TAROM respectă Regulamentul (UE) 261/2004, asigurând informarea pasagerilor în caz de anulări sau întârzieri și compensarea corespunzătoare. În cursul anului 2024, Societatea a înregistrat plăți pentru compensații acordate consumatorilor de 2.509.884 RON, iar la 31 decembrie 2024 Societatea a înregistrat provizioane pentru compensații de 11.644.587 RON.

Pasagerii pot depune sesizări prin call-center, formular online sau direct la ghișeele TAROM.

Societatea a inițiat în anul 2024 o analiză a reclamațiilor efectuate de către pasageri pentru a identifica cauzele recurente și măsuri corective aferente. Analiză este în curs de efectuare și la data acestui raport.

3. Incluziune și accesibilitate

Compania asigură asistență personalizată pentru pasagerii cu dizabilități sau nevoi speciale.

Acțiuni corective și mecanisme de remediere

TAROM dispune de mecanisme operaționale pentru remedierea incidentelor și protejarea pasagerilor:

- proceduri de compensare financiară pentru anulări și întârzieri, conform legislației în vigoare;
- canal direct de contact cu DPO pentru sesizări privind protecția datelor;
- formular online pentru sugestii, sesizări și reclamații;
- posibilitatea de apel la autorități externe (ANPC, ANSPDCP);
- măsuri corective și raportare internă pentru cazurile confirmate.

Compania urmărește eficiența acestor mecanisme prin monitorizarea compensărilor realizate și prin raportare interne de analiză a cazurilor conformate.

Gestionarea riscurilor și valorificarea oportunităților

Risc material principal: întârzieri și anulări de zbor, cu efecte reputaționale și de încredere. Acesta este gestionat prin:

- aplicarea Planului de Contingență Operațională;
- mentenanță preventivă și planificare predictivă a flotei;
- instruirea echipajelor și coordonarea în timp real cu autoritățile aeroportuare;
- audituri IOSA și ISAGO, care certifică respectarea standardelor internaționale de siguranță.

În ceea ce privește oportunitățile, încă nu există un cadru de gestionare a acestora.

Resurse și guvernare

Gestionarea acțiunilor privind consumatorii și utilizatorii finali este coordonată de:

- Direcția Comercială și Relații cu Clienții – calitatea serviciilor și relația cu pasagerii;
- Direcția IT și DPO – responsabil pentru protecția datelor și securitatea informațiilor;
- Direcția Operațiuni și Siguranță Zbor – responsabil pentru siguranța și calitatea serviciilor;

Pentru bugetarea specifică acțiunilor ESG, Tarom își propune a fi planificată odată cu implementarea cadrului integrat de management al riscurilor.

S4-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative

La data raportării, TAROM nu a adoptat ținte cuantificabile sau calitative privind performanța în relația cu consumatorii și utilizatorii finali.

În prezent, monitorizarea performanței legate de pasageri se realizează prin mecanisme operaționale existente, cum ar fi:

- audituri interne și externe (IOSA, ISAGO) privind siguranța și calitatea serviciilor;
- monitorizarea punctualității zborurilor și a incidentelor operaționale.

TAROM își propune să elaboreze și să adopte un set de ținte dedicate dimensiunii „Consumatori și utilizatori finali”, care vor include:

- indicatori de performanță privind reducerea întârzierilor și anulărilor de zbor;
- obiective privind creșterea gradului de satisfacție a pasagerilor;
- praguri de performanță pentru protecția datelor și confidențialitate;
- obiective privind accesibilitatea și incluziunea pentru pasagerii cu dizabilități.

ESRS G1 – CONDUITA PROFESIONALĂ

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

TAROM a identificat un impact negativ actual (cultura organizațională rezistentă la schimbare), un impact negativ potențial (gestionarea aspectelor de etică și integritate), 3 riscuri (risc de conduită neetică și încălcări ale principiilor de integritate, etică și due diligence-ul platilor și angajamentul politic și activitățile de lobby) și 2 oportunități (bunăstarea animalelor și implicarea transparentă și aportul în dezvoltarea politicilor publice).

G1.GOV-1: Rolul organelor de administrație și conducere

La nivelul TAROM, responsabilitatea pentru direcția strategică și supravegherea conduitei în afaceri este exercitată de către Consiliul de Administrație, conducerea executivă, structurile interne de audit și control risc.

Consiliul de Administrație are un rol central în asigurarea conduitei în afaceri prin aprobarea politicilor și strategiilor, supravegherea implementării acestora. Conform Codului de Etică al Consiliului de Administrație, administratorii au obligația de a acționa în interesul societății, cu profesionalism, onestitate și integritate morală, evitând conflictele de interese și conduita inadecvată în luarea deciziilor de afaceri sau în reprezentarea companiei în plan național și internațional.

Consiliul de Administrație a delegat conducerea Companiei către 3 directori: Directorul General, Directorul Financiar și Directorul Comercial.

Principalele atribuții ale Consiliului de Administrație, definite în Actul constitutiv, cu privire la aspecte de conduită profesională includ:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale Companiei;
- stabilește măsurile pentru administrarea patrimoniului Companiei;
- analizează și propune spre aprobare a planului de administrare, care include strategia de administrare pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite;
- raportează către Adunarea Generală a Acționarilor cu privire la activitatea desfășurată.

La nivelul Consiliului de Administrație a fost constituit un comitet cu rol consultativ: Comitetul de Nominalizare și Remunerare.

Principalele atribuții ale Directorului General, definite în actul constitutiv, cu privire la aspecte de conduită profesională includ implementarea măsurilor pentru realizarea obiectivelor stabilite de Consiliul de Administrație, dezvoltarea planurilor de acțiune și raportarea progresului către Consiliu.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

De asemenea, conducerea executivă este responsabilă pentru gestionarea riscurilor și oportunităților ESG, asigurând comunicarea transparentă a performanței ESG către părțile interesate.

Structurile interne de audit și control risc au un rol de control în ceea ce privește conformitatea conduitei în afaceri, prin audituri, analize independente și investigații.

Totodată, organele de conducere susțin transparența, dialogul cu părțile interesate și o cultură a integrității, comunicarea responsabilă cu angajații, clienții, furnizorii și alte grupuri relevante.

Expertiza organelor administrative, de conducere și de supraveghere în probleme de conduită în afaceri

Membrii Consiliului de Administrație dispun de expertiză în domenii precum guvernanta corporativă, conformitate legală, responsabilitate socială și etică în afaceri.

Codul de Etică prevede obligativitatea respectării principiilor de profesionalism, confidențialitate, loialitate și imparțialitate în procesul decizional, precum și în relațiile cu părțile interesate. Membrii Consiliului trebuie să adopte o conduită demnă, să evite conflictele de interese și să nu utilizeze imaginea proprie în scopuri care pot prejudicia compania.

Mai multe detalii despre expertiza membrilor Consiliului de Administrație se regăsește în secțiunea GOV-1 din capitolul ESRS 2 Informații generale. Informațiile privind calificările profesionale și experiența membrilor organelor de conducere sunt publice pe website-ul companiei.

Membrii Consiliului de Administrație vor beneficia de programe de formare în aspecte legate de integritate, etică în afaceri etc. începând cu anul 2026.

G1-1: Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă

Compania a instituit un sistem de politici privind conduita în afaceri, cu scopul de a promova integritatea, responsabilitatea și transparența în toate relațiile comerciale și instituționale, astfel:

- Codul de Etică al Consiliului de Administrație, disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativa;
- Codul de Etică și Conduita profesională disponibil pe website-ul Companiei la adresa: www.tarom.ro
- Planul de integritate al Companiei, disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativa;
- Procedura privind protecția avertizorilor în interes public (Procedura SM-007), disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativa;
- Membrii Consiliului de Administrație au semnat declarații de conflicte de interese care sunt disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativa.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Codul de Etică al Consiliului de Administrație, care este aplicabil membrilor Consiliului de Administrație ai companiei, reglementează comportamentele acceptabile și prevede obligații clare de evitare a corupției, conflictelor de interese, tratamentului preferențial și utilizării funcției în interes personal.

Societatea a adoptat un Codul de Etică și Conduita profesională a personalului prin decizie a Directorului General.

TAROM a elaborat Planul de Integritate 2021–2025 în baza Strategiei Naționale Anticorupție. La nivel de companie există un coordonator desemnat de Directorul General și o persoană de contact (secretar tehnic), pentru raportarea implementării măsurilor prevăzute în planul de integritate.

Începând cu anul 2026 vor avea loc instruirii anuale obligatorii, cu tematică de etică și anticorupție, vor fi coordonate de compartimentul Control Intern sau organizate cu sprijin extern, și vor fi adresate în special angajaților din domenii cu risc ridicat (achiziții, financiar, HR, operațional).

În ceea ce privește investigarea incidentelor, TAROM are desemnați ofițeri de conformitate și consilieri de etică, în afara lanțului ierarhic implicat, care acționează independent și imparțial. Toate sesizările privind nerespectarea conduitei sunt investigate confidențial, iar rezultatele sunt raportate direct Directorului General. Aceste măsuri sunt conforme cu Procedura SM-007.

În anul 2025, a fost efectuată o misiune de audit intern cu privire la modul de implementare a măsurilor preventive cuprinse în Strategiei Naționale Anticorupție pentru perioada 2023 - 2025, raportul misiunii de audit intern recomandă revizuirea Procedurii SM-007 în ceea ce privește menționarea în procedură a tuturor canalelor de raportare implementate de companie și a persoanelor desemnate cu investigarea sesizărilor.

Cultura organizațională și provocările de adaptare

În urma evaluării comparative realizate în procesul de analiză a dublei materialități, TAROM a identificat un impact negativ actual asociat culturii organizaționale rezistente la schimbare, introdus ca temă nouă materială aferentă standardului ESRS G1.

Cultura corporativă a companiei este susținută prin politici interne conforme cu legislația națională și standardele aplicabile unei companii cu capital majoritar de stat. Totuși, analiza internă și feedbackul angajaților au evidențiat următoarele:

- rezistență față de schimbări structurale sau măsuri de reorganizare;
- lipsa unui mecanism formal de identificare timpurie a schimbărilor externe (reglementări, piață, cerințe europene);
- nivel redus de inițiative privind inovarea și îmbunătățirea proceselor;
- dificultăți în anticiparea și adaptarea rapidă la cerințele ESG.

Aceste caracteristici culturale limitează ritmul de implementare a reformelor și capacitatea de aliniere deplină la cerințele pieței. Pentru a corecta aceste vulnerabilități, TAROM își propune:

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- revizuirea programului de formare profesională cu accent pe leadership, colaborare interdepartamentală și învățare continuă;
- dezvoltarea unui mecanism intern de anticipare și reacție la schimbările legislative și de piață;
- implicarea a angajaților în definirea obiectivelor de durabilitate, prin consultări;

Aceste măsuri vizează accelerarea tranziției organizaționale și consolidarea unei culturi deschise, bazate pe responsabilitate, învățare și adaptabilitate.

Mecanisme de identificare, raportare și investigare a comportamentului neconform

TAROM a instituit un mecanism de avertizare de integritate pentru raportarea și investigarea comportamentului neconform. Din 2022, angajații pot semna încălcări ale Codului de Etică sau comportamente ilegale printr-o adresă de e-mail dedicată: avertizor@tarom.ro.

Aceasta este gestionată de o persoană responsabilă din cadrul Departamentului Control Risc, desemnată oficial prin Decizie a Directorului General.

De asemenea, procedura privind protecția avertizorilor în interes public susține tratarea independentă, confidențială și promptă a sesizărilor, fiind accesibilă și actorilor interni și externi.

Politici anticorupție și anti-mită

TAROM dispune de politici anticorupție și anti-mită conforme cu Convenția Organizației Națiunilor Unite împotriva Corupției (UNCAC), ratificată prin Legea nr. 365/2004. Aceste politici sunt transpuse în cadrul național prin Strategia Națională Anticorupție (SNA) 2021–2025 și sunt aplicate la nivelul TAROM prin Planul de Integritate al Companiei. Acesta conține măsuri pentru prevenirea și combaterea corupției, inclusiv prin instruirea personalului, identificarea funcțiilor vulnerabile, protejarea avertizorilor și raportarea incidentelor. Planul de Integritate este disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativa - [Plan de integritate 2021-2025](#).

Planul de administrare a companiei pentru perioada 2024-2028 include un capitol dedicat de Etica și integritate ce ține cont de îndrumările cuprinse în Ghidul de bună practică al OCDE privind controlul intern, etica și conformitatea, aplicându-se tuturor angajaților. De asemenea, compania a desemnat un consilier de etică, având următoarele atribuții:

- acordarea de consultanță și asistență personalului din cadrul companiei cu privire la respectarea normelor de conduită
- monitorizarea aplicării prevederilor codului de conduită în cadrul companiei
- întocmirea de rapoarte privind respectarea normelor de conduită de către personalul din cadrul companiei.

Protecția avertizorilor de integritate

TAROM aplică prevederile Directivei (UE) 2019/1937 privind protecția avertizorilor, asigurând prin proceduri interne că angajații nu vor suferi represalii pentru semnalarea de nereguli. Informațiile privind drepturile avertizorilor sunt comunicate prin canale interne (prin intranet și

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

publicate pe website-ul companiei), iar procedurile includ canale interne de raportare, responsabilități desemnate și circuit de investigație formal pentru incidente.

Investigații independente și obiective ale incidentelor de conduită

Compania dispune de proceduri pentru investigarea incidentelor de conduită, inclusiv cazuri de mită, fraudă sau abateri disciplinare. Acestea sunt tratate prin comisii desemnate, cu termene de soluționare și raportare finală. Cazurile care depășesc competențele interne sunt transmise autorităților competente.

Politici privind bunăstarea animalelor

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române TAROM acordă atenție sporită bunăstării animalelor de companie transportate, respectând reglementările IATA Live Animals Regulations (LAR), cerințele internaționale și legislația națională. Informații cu privire la calatoria cu animalele de companie este disponibilă pe website-ul companiei.

1. Etica și responsabilitatea față de animale

TAROM a instituit proceduri pentru protejarea confortului, sănătății și siguranței animalelor transportate la bordul aeronavelor, fie în cală (AVIH), fie în cabină (PETC). Transportul este permis doar pentru animale curate, sănătoase, inofensive, negravidă, care nu au primit tranchilizante și care pot fi transportate împreună cu pasagerul sau ca marfă.

2. Condiții pentru cuști și manipulare

Compania acceptă doar cuști rigide (plastic dur sau fibră de sticlă), ventilate pe toate laturile, cu mecanisme de închidere sigure, fără roți sau cu roți blocate. Animalul trebuie să se poată ridica în picioare, roți și așeza confortabil. Recipiente separate pentru hrană și apă sunt obligatorii.

Pentru animalele transportate în aceeași cușcă se acceptă:

- max. 3 pui în vârstă de până la 6 luni, max. 8 kg fiecare;
- max. 2 animale adulte de max. 14 kg fiecare, cu condiția să fie obișnuite să coabiteze.

3. Reguli speciale pentru specii sensibile

TAROM interzice transportul raselor brahicefalice (ex: bulldogi, pugs, persane) din cauza riscului crescut de insolație sau probleme respiratorii. Femelele în călduri nu sunt recomandate pentru transport, iar puii sub 12 săptămâni nu sunt acceptați.

4. Manipulare etică în aeroport și la bord

Animalele sunt urcate ultimele și coborâte primele. Nu se folosesc rampe automate pentru livrare și este obligatorie depozitarea în spații climatizate dacă nu pot fi înmânate imediat. Nu se depozitează împachetate cu dry ice, sub sau peste alte obiecte sau în zone expuse. Nu se lasă pe echipamente de încărcare sau lângă surse de zgomot (APU).

5. Limitări și protecție operațională

Pe aeronavele ATR 72 pot fi transportate max. 2 animale, greutatea totală fiind limitată la 25 kg. Pe aeronave tip Boeing B737 transportul este permis doar în sala 1, max. 2 animale, cu o greutate totală de max. 80 kg. Pentru animale peste 40 kg se impune cușcă cu ramă de lemn și transport doar ca marfă.

6. Transportul în cabină (PETC)

Animalele acceptate în cabină trebuie să aibă max. 8 kg cu tot cu container, să fie curate, sănătoase, în container ventilat și adaptat mărimii. Transportul se face doar sub scaun, nu este permis accesul la bord pentru animale care prezintă risc sau disconfort pentru pasageri. Sunt permise max. 2 PETC în aeronavele ATR 72 și 3 în aeronavele Boeing B737.

7. Responsabilitate și transparență

Pasagerii semnează un formular prin care confirmă responsabilitatea pentru bunăstarea animalului, dețin actele necesare, iar animalul este apt să călătorească. Se informează comandantul aeronavei despre fiecare animal transportat.

Abordarea TAROM privind transportul animalelor este centrată pe respectarea eticii, siguranței și confortului acestora dar și al pasagerilor de la bord. Procedurile detaliate, limitările specifice și interdicțiile aplicate demonstrează un angajament responsabil pentru bunăstarea animalelor pe tot parcursul călătoriei.

Instruire privind conduita în afaceri

Codul de Etică și Conduită reglementează comportamentele interzise și prevede instruirile anuale în domeniul eticii și anticorupției. Instruirile sunt destinate în special personalului expus riscurilor de integritate și sunt adaptate în funcție de domeniul de activitate și nivelul ierarhic. În cursul anului 2024, nu au avut loc instruirii periodice în domeniul conduitei în afaceri.

Funcțiile cu risc ridicat de corupție și mită

Printre acestea se numără: achizitorii, personalul implicat în contractare, autorizări, licitații, membrii Consiliului de Administrație și conducerea executivă. Numărul funcțiilor sensibile identificate și inventariate pentru anul 2024 a fost de 62 de persoane.

Funcțiile considerate sensibile sunt evaluate anual conform procedurii interne, care prevede autoevaluarea gradului de implementare. Autoevaluarea are la bază criteriile precum accesul la resurse, rolul decizional sau relația directă cu terți.

G1-2: Gestionarea relațiilor cu furnizorii

TAROM gestionează relațiile cu furnizorii în baza unui Regulament intern privind încheierea contractelor de achiziție de produse, servicii sau lucrări, publicat pe website-ul companiei. Regulamentul definește tipurile de proceduri aplicabile, criteriile de selecție și etapele procesului

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Reportare a Sustenabilității ESRS

de achiziție, fiind utilizat pentru toate achizițiile realizate de companie, indiferent de valoarea acestora.

Abordarea TAROM privind relațiile cu furnizorii

Procesul de achiziție este structurat în funcție de valoarea estimată a contractului, astfel: achiziție directă (până la 50.000 EUR), cerere de oferte (50.000 - 1.000.000 EUR), licitație deschisă (peste 1.000.000 EUR) și negociere directă (pentru modificări contractuale justificate).

Pentru fiecare procedură, TAROM elaborează documentația de achiziție, anunțul de participare și criteriile de evaluare. Comisia de evaluare este desemnată printr-o decizie a Directorului General și include specialiști relevanți din structurile care solicită achiziția, din departamentul achiziții și, unde este cazul, din direcția financiară.

Relația cu furnizorii este reglementată prin contracte de achiziție redactate în baza caietului de sarcini și a ofertei tehnice și financiare, fiind monitorizată de structurile interne responsabile.

Criterii sociale și de mediu în selectarea furnizorilor

Criteriile de atribuire a contractelor nu includ aspecte legate de sustenabilitate, însă includ criterii de conformitate cu legislația, calitate tehnică, servicii post-vânzare și termene de livrare, atunci când se aplică criteriul „oferta cea mai avantajoasă din punct de vedere economic”.

Prevenirea întârzierii plăților

Regulamentul privind achizițiile include și aspecte legate de evitarea întârzierii plăților, cu termene standard agreeate contractual. Acestea includ:

- 30 de zile de la data emiterii facturii;
- 45 sau 60 de zile de la data emiterii facturii;
- Plata în avans în cazuri excepționale.

Responsabilitatea pentru respectarea termenelor de plată revine serviciului financiar-contabil, care monitorizează fluxul de plăți conform contractelor și pozițiilor bugetare aprobate. Eventualele disfuncționalități sau întârzieri sunt semnalate și escaladate pe cale managerială.

Termenul de plata mediu realizat în anul 2024 este estimat la 94 de zile (calculat ca sold mediu de furnizor împărțit la valoarea achizițiilor *365).

În cursul anului 2024, Compania a înregistrat penalități de întârziere în suma de 33 milioane lei cu Compania Națională Aeroporturi București S.A.

Plata în termen reprezintă o condiție de predictibilitate pentru furnizori, inclusiv IMM-uri, iar aceste termene sunt negociate în funcție de natura bunurilor/serviciilor și de poziția bugetară aprobată.

Până la acest moment, TAROM nu a aderat la o inițiativă publică de tip „prompt payment code” sau un angajament formal pentru IMM-uri. Cu toate acestea, abordările actuale de achiziție și

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

plată nu fac diferențe de tratament în defavoarea furnizorilor mici, iar în cazul unor cerințe justificate, se poate recurge la plata în avans parțială, în funcție de situație.

TAROM are un proces de achiziție formalizat și documentat, cu un cadru procedural care permite includerea unor criterii sociale și de mediu în evaluarea furnizorilor, acolo unde acestea pot fi aplicabile.

G1-3: Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită

TAROM a implementat un sistem de politici, proceduri și mecanisme de guvernantă pentru prevenirea, detectarea, investigarea și sancționarea faptelor de corupție și mită. Aceste măsuri sunt conforme cu legislația națională și cu cerințele Strategiei Naționale Anticorupție 2021–2025.

Proceduri de prevenire, detectare și soluționare a incidentelor de corupție și mită

Compania dispune de proceduri formale pentru raportarea comportamentelor neconforme prin canale securizate, inclusiv adresa de e-mail avertizor@tarom.ro. Procesul este reglementat prin Procedura SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public, care stabilește procesul privind:

- depunerea sesizărilor;
- asigurarea confidențialității;
- investigarea cazurilor;
- comunicarea rezultatului avertizorului și conducerii executive.

Planul de Integritate TAROM 2021–2025, elaborat în baza Strategiei Naționale Anticorupție, include măsuri privind:

- identificarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție;
- publicarea periodică a rezultatelor autoevaluării gradului de implementare.

Separarea investigatorilor de lanțul ierarhic implicat

Potrivit procedurii privind protecția avertizorilor, responsabilitatea pentru investigarea sesizărilor revine unor persoane desemnate în afara lanțului ierarhic implicat. Acestea acționează cu imparțialitate, iar consilierul de etică are rol activ în analiză, fără a comunica datele cu caracter confidențial altor persoane în afara directorului general.

Informarea organelor de conducere asupra rezultatelor

Toate sesizările sunt comunicate conducerii executive, iar Directorul General este informat cu privire la rezultatele anchetelor, astfel încât, acolo unde este cazul, să poată dispune aplicarea măsurilor administrative, disciplinare sau sesizarea autorităților competente.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Comunicarea politicilor și accesibilitate

Codul de Etică și Conduita Profesională este publicat pe site-ul TAROM, fiind accesibil în secțiunea „Integritate instituțională” și aplicabil tuturor angajaților. Documentul prevede interdicția expresă a faptelor de corupție, conflictelor de interese, primirii de cadouri și altor avantaje necuvenite. Codul este completat de Codul de Etică al Consiliului de Administrație, care prevede reguli privind imparțialitatea, profesionalismul și conduita etică în deciziile de afaceri.

Programe de training și acoperire

TAROM va include anual sesiuni de instruire privind etica și anticorupția în planul de formare profesională. Prioritatea va fi acordată funcțiilor cu risc ridicat, identificate în baza Procedurii de sistem privind administrarea funcțiilor sensibile (SM-003).

Instruirea va fi organizată de Departamentul Control Risc sau cu sprijin extern, urmând să acopere 100% din funcțiile cu risc și membrii Consiliului de Administrație.

În cadrul societății există desemnați: un Ofițer de conformitate ce are rol de Coordonator în implementarea Strategiei și a Planului anticorupție, dar și un Responsabil cu implementarea metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate. Acest responsabil este și persoană de contact pentru raportarea implementării măsurilor prevăzute în Planul de Integritate. Responsabilul de implementare este și Secretarul Consiliului de Administrație.

În anul 2024, nu s-au realizat instruirii dedicate, cu privire la etică și anticorupție.

Instruirea ce va fi organizată până la finalul anului 2025, fie în prima parte a anului 2026, organizată intern sau cu sprijin extern, va viza programe de instruire ce acoperă teme de etică și anticorupție.

Raportarea incidentelor și rezultatele

TAROM raportează anual incidentele de integritate sau corupție în conformitate cu legislația aplicabilă la nivel național în acest domeniu. Conform raportului anual de integritate pentru anul 2024, TAROM a înregistrat următoarele situații:

- În anul 2024 au existat 0 sesizări pe adresa avertizor@tarom.ro și 10 sesizări către Directorul General privind încălcarea Regulamentului Intern, dintre care 4 au fost soluționate în cursul anului 2024 (dintre care toate au confirmat încălcarea regulamentului și au fost urmate de avertisment scris), 1 a fost închis în urma încetării contractului de muncă, iar restul de 5 au fost închise deoarece s-a constatat că nu reprezintă încălcarea a regulamentului Intern.

Durata medie a procedurilor de investigare a fost de 4 luni. Nu au existat decizii confirmate sau infirmate în instanță.

- Nu au existat incidente care să vizeze avertizorii de integritate.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Numărul persoanelor care au obligația depunerii declarațiilor de avere și de interese este de 17, dintre care 3 nu au depus în termen aceste declarații. Nu au existat sesizări ANI în anul 2024. S-au oferit 14 consultații persoanelor responsabile pentru implementarea prevederilor legale privind declarațiile de avere și declarațiilor de interese.
- Nu au existat declarații de cadouri în anul 2024.
- Nu au existat solicitări de ședințe de consiliere de etică în anul 2024.
- Nu au existat incompatibilități sau sesizări către ANI cu privire la astfel de situații.
- Numărul de solicitări de informații de interes public primite este de 53, iar pentru toate s-au comunicat răspunsuri în termenul legal. A fost înregistrată o reclamație administrativă și o plângere în instanță cu privire la informațiile de interes public, pe parcursul anului 2024. Nu au existat sancțiuni sau hotărâri judecătorești definitive în perioada menționată.

Supraveghere instituțională și responsabilități

Conform deciziilor Directorului General, au fost desemnați:

- un Ofițer de Conformitate (prin Decizia DG nr. 80/2024);
- un Coordonator al implementării Planului de Integritate (prin Decizia DG nr. 65/2022);
- un Consilier de Etică, cu rol activ în consilierea angajaților și comunicarea abaterilor.

TAROM nu deține certificare ISO 37001 (Sistem de management anti-mită), însă Compania face eforturi în dezvoltarea unui sistem coerent de prevenire și combatere a corupției, având politici adoptate public, canale de raportare operaționale, structuri desemnate formal.

G1-4: Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită

În perioada de raportare, compania nu a înregistrat incidente confirmate de corupție sau mită care să implice angajați proprii sau parteneri contractuali cu implicarea directă a propriilor angajați.

Măsuri adoptate pentru remedierea încălcărilor procedurilor anticorupție

Pe parcursul anului 2024, nu au fost aplicate sancțiuni sau măsuri disciplinare legate de fapte de corupție. Compania a aplicat 3 măsuri de control suplimentare în funcții identificate ca sensibile și a realizat 13 evaluări privind riscurile de conformitate în relație cu instituții publice și autorități de reglementare.

În perioada de raportare, TAROM nu a înregistrat condamnări definitive pentru fapte de corupție sau mită, în instanțele naționale sau internaționale.

De asemenea, în decursul anului 2024, Compania nu a fost sancționată cu amenzi administrative sau penale ca urmare a unor încălcări ale legislației anticorupție sau anti-mită, la nivel național sau european.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- ❖ Număr de măsuri de control adecvate și suficiente pentru administrarea funcțiilor sensibile: 3;
- ❖ Numărul măsurilor de intervenție cu privire la evaluarea riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice: 13.
- ❖ Nu au existat contracte de munca, mandat sau colaborare, reziliate din motive de corupție, în anul 2024.

Mecanisme preventive și de reacție

Compania menține o abordare orientată spre prevenirea corupției, susținută de:

- implementarea unui Cod de Etică și Conduită Profesională;
- existența canalelor de raportare confidențiale pentru avertizorii de integritate;
- investigarea imparțială a oricăror suspiciuni;
- evaluarea periodică a riscurilor prin Planul de Integritate 2021–2025;
- desemnarea formală a unui consilier de etică și a unui ofițer de conformitate.



Aceste măsuri contribuie la reducerea expunerii la riscuri etice și reputaționale în contextul activităților cu expunere ridicată (de exemplu achiziții, relații instituționale, etc). Totodată, Compania recunoaște importanța transparenței în raportarea incidentelor și se angajează să mențină un sistem robust de guvernare în domeniul eticii și anticorupției.

Formare și resurse alocate

Formarea în domeniul integrității este obligatorie pentru personalul din funcții cu risc ridicat (achiziții, financiar, conducere, resurse umane) și va fi integrată în programul anual de instruire începând din 2026. În 2024, nu au existat sesiuni dedicate de instruire pe etică și anticorupție.

Resurse și planuri viitoare

TAROM își propune consolidarea sistemului de conformitate prin digitalizarea registrului de incidente, publicarea unui raport anual de integritate și actualizarea Codului de Etică în linie cu bunele practici europene. Pentru instruirea personalului, se va aloca anual un buget pentru formarea profesională, conform celor prezentate în secțiunea S1-4. Acest buget se va aproba anual pentru anul următor și va lua în considerare istoricul și necesarul de instruirii anuale.

G1-5: Exercițarea influenței politice și activitățile de lobby

În cadrul analizei de dublă materialitate, reprezentanții acționarilor și membrii Consiliului de Administrație au identificat drept materială tema: „Asigurarea transparenței și aportul în dezvoltarea politicilor publice”. Această implicare este văzută ca o oportunitate pe termen lung pentru consolidarea dialogului instituțional, anticiparea reglementărilor aplicabile și întărirea

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

reputației companiei în rândul autorităților publice și actorilor din industrie. De asemenea, a fost identificat și un risc legat de omiterea raportării lobby-ului, care poate atrage amenzi, restricții de acces și pierderi reputationale.

Cu toate acestea, TAROM nu derulează acțiuni de lobby structurate sau finanțate, ci participă la procesele de consultare publică derulate de autoritățile naționale și europene, în special atunci când acestea vizează direct activitatea companiei sau evoluțiile legislative din industria aviației. Implicarea are un caracter consultativ și punctual, fără a reprezenta o activitate formalizată de lobby.

Tarom va adresa această temă rezultată din consularea partilor interesate cu reprezentanții AGA și Consiliului de Administrație în cadrul analizei de dubla materialitate estimată a se efectua în anul 2026, pentru a analiza mai detaliat viziunea partilor interesate.

Subiecte acoperite și poziția companiei

TAROM nu derulează acțiuni de lobby structurate sau finanțate.

Responsabili pentru supravegherea activităților

În prezent, nu există un reprezentant desemnat din rândul organelor administrative, de conducere sau de supraveghere care să aibă responsabilitatea privind supravegherea influenței politice și a activităților de lobby. Implicarea companiei în dialogul instituțional este coordonată punctual de conducerea executivă, în funcție de natura inițiativei sau de comunicările de la nivelul Consiliului de Administrație. La acest moment nu există politici, acțiuni sau măsuri legate de riscul identificat (omiterea raportării lobby-ului).

Contribuții politice directe sau indirecte

În anul 2024, TAROM nu a realizat contribuții politice directe sau indirecte, financiare sau în natură.

Numirea unor membri din administrație proveniți din administrația publică: a se vedea secțiunea GOV-1 din capitolul ESRS 2 – Informații generale.

G1-6: Practici de plată

TAROM menține practici contractuale clare privind plățile către furnizori, cu termene negociate în mod transparent, în funcție de natura contractului, valoare, partenerul comercial și poziția bugetară disponibilă.

Timpul mediu de plată față de termenul contractual sau legal

Termenul de plată mediu realizat în anul 2024 este estimat la 94 de zile (calculat ca sold mediu de furnizor împărțit la valoarea achizițiilor *365).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Termene standard de plată și procentul de plăți aliniate cu acestea

Termenele standard de plată utilizate de TAROM sunt prezentate mai sus. Cu toate acestea există anumite întârzieri în plata facturilor, a se vedea mai sus valoarea penalităților înregistrate în anul 2024.

Compania are în plan dezvoltarea unui sistem de urmărire, pentru a permite monitorizarea anuală a procentului de plăți efectuate în termen.

Numărul litigiilor legale aflate în desfășurare pentru întârzieri de plată

În anul 2024, numărul de litigii legale deschise privind întârzierile de plată ale companiei TAROM a fost zero.

Cu toate acestea, compania a înregistrat penalități privind întârzierile de plată în cursul anului după cum este menționat mai sus.

Informații complementare și metodologie

Departamentul financiar-contabil urmărește respectarea calendarului contractual prin sistemul ERP. Informațiile prezentate sunt declarative conform procedurilor interne, iar compania nu a utilizat eșantionare statistică pentru calculul termenelor de plată.

Respectarea termenelor de plată este monitorizată intern. Compania adoptă o abordare proactivă pentru prevenirea blocajelor financiare și susține relațiile comerciale bazate pe predictibilitate și responsabilitate financiară, în special în relația cu IMM-urile și furnizorii critici.

TAROM se asigură că se previne întârzierea plăților, inclusiv în raport cu IMM-urile, prin termene contractuale rezonabile și o abordare flexibilă pentru furnizorii critici. Compania nu se confruntă cu litigii legate de plăți, iar respectarea termenelor de plată este monitorizată intern, și este condiționată de resursele financiare existente.

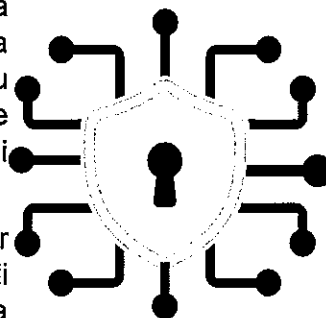
Practicile TAROM privind plățile reflectă angajamentul companiei pentru etică în relațiile comerciale și prevenirea riscurilor asociate lanțului valoric, în linie cu IRO-ul identificat ca material în domeniul guvernantei – Etica și due diligence-ul plăților.

CONTEXT GEOPOLITIC ȘI SECURITATE CIBERNETICĂ

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

Securitate cibernetică

Într-un mediu operațional din ce în ce mai digitalizat, securitatea cibernetică a devenit un element esențial pentru protejarea integrității, disponibilității și confidențialității informațiilor. Pentru TAROM, tema securității cibernetice reprezintă o prioritate strategică, integrată în cadrul general al managementului siguranței (SMS).



Compania aplică o abordare preventivă, aliniată standardelor internaționale ISO 27001 și PCI-DSS, prin implementarea Politicii de securitate IT și a protocoalelor de detectare și reacție la incidente. Acest cadru este coordonat de Departamentul Siguranță, Securitate și Monitorizarea Conformării, care supraveghează aplicarea măsurilor de protecție a sistemelor informatice, a infrastructurii digitale și a datelor pasagerilor.

Politici privind securitatea cibernetică

Politica de securitate IT și protecția informațiilor TAROM stabilește cadrul general pentru asigurarea confidențialității, integrității și disponibilității informațiilor gestionate în cadrul companiei, indiferent de suportul pe care acestea sunt stocate (fizic sau digital).

Politica este susținută și de alte documente interne, precum:

- Procedura de sistem SM-010 privind catalogarea, etichetarea, circulația și protecția informațiilor neclasificate;
- Procedura „Birou Curat”, care stabilește reguli de comportament și măsuri preventive pentru protejarea datelor sensibile la locul de muncă.

Obiectivul politicii este prevenirea accesului neautorizat, pierderii sau compromiterii informațiilor, prin reguli clare de gestionare a documentelor, utilizare a echipamentelor IT și comportament responsabil al angajaților.

Politica acoperă atât mediul digital (e-mailuri, baze de date, echipamente conectate la rețea), cât și mediul fizic (documente tipărite, arhive, spații de lucru).

Măsuri privind securitatea cibernetică

Pentru consolidarea poziției companiei în domeniul securității cibernetice și pentru a asigura protecția infrastructurii digitale, a datelor și a operațiunilor critice, TAROM implementează un

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

ansamblu de măsuri tehnice, organizaționale și de instruire menite să reducă riscurile asociate amenințărilor digitale. Aceste acțiuni fac parte dintr-o abordare integrată, bazată pe prevenție, detectarea timpurie a incidentelor și reacția eficientă la potențiale breșe de securitate.

În acest sens, compania aplică un Sistem de Management al Securității IT, aliniat standardelor internaționale ISO 27001 și PCI-DSS, oferind un cadru structurat pentru îmbunătățirea continuă a proceselor, conformitatea cu cerințele legale și protejarea datelor pasagerilor și partenerilor.

Abordarea TAROM pune accent pe responsabilitate comună și conștientizare organizațională, consolidând o cultură a securității bazată pe prevenție și reacție promptă.

Gestionată într-un mod proactiv și coordonat cu Sistemul de Management al Siguranței (SMS), securitatea IT contribuie la creșterea rezilienței operaționale și la menținerea unui mediu digital sigur și fiabil pentru toate activitățile companiei.

Ținte privind securitatea cibernetică

Deși TAROM nu a stabilit până în prezent obiective măsurabile în domeniul securității cibernetică, compania acordă o importanță strategică ridicată securității cibernetică și consolidării infrastructurii IT, ca parte esențială a procesului de modernizare digitală a companiei.

Cu toate că nu există încă un obiectiv formalizat, TAROM are ca prioritate menținerea la zero a numărului de incidente de securitate cibernetică, prin aplicarea măsurilor preventive și a controalelor de securitate existente.

Contextul geopolitic

Contextul geopolitic reprezintă un factor critic pentru industria aviației, influențând direct siguranța, costurile operaționale și continuitatea activităților aeriene. Apariția zonelor de conflict militar poate determina închiderea sau restricționarea culoarelor de zbor, ceea ce impune devieri de traseu, creșterea consumului de combustibil și întâzieri operaționale. Aceste schimbări pot avea impact financiar semnificativ și pot afecta planificarea zborurilor la nivel regional și internațional.

Pentru TAROM, ca transportator aerian național, monitorizarea evoluțiilor geopolitice este esențială pentru protejarea pasagerilor, a echipajelor și a aeronavelor. Compania cooperează permanent cu autoritățile aviatice naționale și internaționale (AACR, EASA, IATA) pentru adaptarea rutelor și menținerea conformității cu restricțiile privind spațiul aerian impuse în zonele de risc.



DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Într-o perioadă marcată de incertitudini și tensiuni regionale, reziliența operațională și capacitatea de reacție rapidă reprezintă elemente-cheie care asigură siguranța zborurilor și stabilitatea activității TAROM.

Politici legate de contextul geopolitic

În prezent, TAROM nu dispune de o politică formală dedicată gestionării riscurilor geopolitice, însă recunoaște importanța acestui domeniu pentru continuitatea și siguranța operațiunilor aeriene. Lipsa unei politici oficiale se explică prin faptul că acțiunile companiei sunt integrate în procesele curente de management operațional și de siguranță, care includ monitorizarea permanentă a contextului internațional, adaptarea rutelor de zbor și cooperarea cu autoritățile aviatice relevante, nefiind necesară dezvoltarea unei politici separate în acest sens.

Măsuri legate de contextul geopolitic

Cu toate că nu există un cadru formalizat privind evoluția contextului geopolitic, TAROM implementează măsuri operaționale preventive pentru gestionarea riscurilor geopolitice. Compania optimizează continuu rutele de zbor pentru a evita zonele de conflict sau instabilitate, în cooperare cu autoritățile aviatice și partenerii internaționali. Aceste măsuri asigură siguranța pasagerilor și a echipajelor, reduc expunerea la riscuri și contribuie la menținerea continuității operaționale într-un context geopolitic dinamic.

Ținte legate de contextul geopolitic

În prezent, TAROM nu a stabilit obiective măsurabile privind gestionarea riscurilor geopolitice. Având în vedere caracterul imprevizibil și dinamic al acestui tip de risc, compania se concentrează pe monitorizarea permanentă a situației internaționale și pe adaptarea operațiunilor în funcție de evoluțiile contextuale, prioritizând siguranța pasagerilor și a aeronavelor, fără definirea unor ținte.

ANEXA LA DECLARAȚIA DE DURABILITATE

Dispoziții tranzitorii aplicate

ESRS tematic	Cerința de prezentare de informații	Denumirea completă a cerinței de prezentare de informații	Introducere treptată sau data intrării în vigoare (inclusiv primul an)
ESRS 2	SBM-3	Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	Întreprinderea omite informațiile prevăzute de ESRS 2 SBM-3 punctul 48 litera (e) (efectele financiare anticipate) în primul an de elaborare a declarației privind durabilitatea. Întreprinderea respectă ESRS 2 SBM-3 punctul 48 litera (e), raportând numai informații calitative în primii trei ani de elaborare a declarației privind durabilitatea, deoarece nu este posibil să elaboreze prezentări de informații cantitative.
ESRS E1	E1-9	Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă	Întreprinderea omite informațiile prevăzute de ESRS E1-9 în primul an de elaborare a declarației privind durabilitatea. Întreprinderea respectă ESRS E1-9 raportând numai informații calitative în primii trei ani de elaborare a declarației privind durabilitatea, deoarece nu este posibil să elaboreze prezentări de informații cantitative.
ESRS E2	E2-6	Efectele financiare anticipate ale efectelor, riscurilor și oportunităților legate de poluare	Întreprinderea omite informațiile prevăzute de ESRS E2-6 în primul an de elaborare a declarației privind durabilitatea. Cu excepția informațiilor prevăzute la punctul 40 litera (b) cu privire la cheltuielile de funcționare și de capital efectuate în perioada de raportare în legătură cu incidentele majore și depozitele, întreprinderea respectă ESRS E2-6 raportând numai informații calitative în primii trei ani de elaborare a declarației privind durabilitatea.
ESRS E5	E5-6	Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și de economie circulară	Întreprinderea omite informațiile prevăzute de ESRS E5-6 în primul an de elaborare a declarației privind durabilitatea. Întreprinderea respectă ESRS E5-6 raportând numai informații calitative în primii trei ani de elaborare a declarației privind durabilitatea.
ESRS S1	S1-14	Sănătatea și siguranța	Întreprinderea poate omite punctele de date privind cazurile de boli legate de muncă și numărul de zile pierdute din cauza rănilor, a accidentelor, a deceselor și a bolilor legate de muncă în primul an de pregătire a declarației de durabilitate.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS
IRO-2: Lista indicatorilor derivați din alte reglementări UE

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
ESRS 2 GOV-1 Diversitatea de gen în cadrul organelor de conducere punctul 21 litera (d)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816 al Comisiei, Anexa II		ESRS 2 GOV-1
ESRS 2 GOV-1 Procentul membrilor din cadrul organelor de conducere care sunt independenți punctul 21 lit. (e)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS 2 GOV-1
ESRS 2 GOV-4 Declarația privind procesul de diligență punctul 30			ESRS 2 GOV-4
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu combustibilii fosili punctul 40 litera (d) subpunctul (i)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS 2 SBM-1
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu fabricarea de produse chimice punctul 40 litera (d) subpunctul (ii)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		Nu este cazul
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu arme controversate punctul 40 litera (d) subpunctul (iii)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II		Nu este cazul
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu cultivarea și producția de tutun punctul 40 litera (d) subpct. (iv)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II		Nu este cazul
ESRS E1-1 Planul de tranziție pentru realizarea neutralității climatice până în 2050 alin. (14)		Regulamentul (UE) 2021/1119, articolul 2 alineatul (1)	ESRS E1-1

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
ESRS E1-1 Întreprinderi excluse de la aplicarea indicilor de referință aliniați la Acordul de la Paris pct. 16 , lit. (g)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) literele (d)-(g) și articolul 12 alineatul (2)		ESRS E1-1
ESRS E1-4 Țintele de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră punctul 34;	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 6		ESRS E1-4
ESRS E1-5 Consumul de energie fosilă din surse dezagregate în funcție de sursă (numai sectoarele cu un impact ridicat asupra climei) punctul 38			ESRS E1-5
ESRS E1-5 Consumul de energie și mixul energetic, pct 37			ESRS E1-5
ESRS E1-5 Intensitatea energetică asociată cu activitățile din sectoare cu un impact ridicat asupra climei Alineatele (40)-(43)			ESRS E1-5
ESRS E1-6 Valorile brute din 1, 2, 3 și emisiile totale de GES punctul 44	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 5 alineatul (1), articolul 6 și articolul 8 alineatul (1)		ESRS E1-6
ESRS E1-6 Intensitatea emisiilor brute de GES Alineatele (53)-(55)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 8 alineatul (1)		ESRS E1-6
ESRS E1-7 Absorbțiile de GES și creditele de carbon punctul 56		Regulamentul (UE) 2021/1119, articolul 2 alineatul (1)	ESRS E1-7
ESRS E1-9 Expunerea portofoliului indicelui de referință la riscurile fizice legate de climă punctul 66	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, anexa II Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II		Dispoziție tranzitorie

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
<p>ESRS E1-9</p> <p>Dezagregarea valorilor monetare în funcție de riscul fizic acut și cronic punctul 66 litera (a)</p> <p>ESRS E1-9</p> <p>Amplasarea activelor semnificative care sunt supuse unui risc fizic semnificativ punctul 66 litera (c).</p>			Dispoziție tranzitorie
<p>ESRS E1-9</p> <p>Defalcarea valorii contabile a activelor imobiliare în funcție de clasele de eficiență energetică punctul 67 litera (c).</p>			Dispoziție tranzitorie
<p>ESRS E1-9</p> <p>Gradul de expunere a portofoliului la oportunitățile legate de climă punctul 69</p>	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, Anexa II		Dispoziție tranzitorie
<p>ESRS E2-4</p> <p>Cantitatea din fiecare poluant enumerat în anexa II la Regulamentul E-PRTR (Registrul European al Poluanților Emiși și Transferați) emisă în aer, apă și sol, punctul 28</p>			ESRS E2-4
<p>ESRS E3-1</p> <p>Resursele de apă și cele marine punctul 9</p>			Nematerial
<p>ESRS E3-1</p> <p>Politica specifică punctul 13</p>			Nematerial
<p>ESRS E3-1</p> <p>Oceane și mări durabile alineatul (14)</p>			Nematerial
<p>ESRS E3-4</p> <p>Total apă reciclată și reutilizată punctul 28 litera (c)</p>			Nematerial
<p>ESRS E3-4</p>			Nematerial

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
Consumul total de apă consumată în m3 per venit net din operațiunile proprii punctul 29			
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (a) punctul (i)			Nematerial
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (b)			Nematerial
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (c)			Nematerial
ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind terenurile/ agricultura punctul 24 litera (b)			Nematerial
ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind oceanele/mările punctul 24 litera (c)			Nematerial
ESRS E4-2 Politicile de combatere a despăduririi punctul 24 litera (d)			Nematerial
ESRS E5-5 Deșeuri nereciclate punctul 37 litera (d)			Nematerial
ESRS E5-5 Deșeuri periculoase și deșeuri radioactive punctul 39			Nematerial
ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de muncă forțată punctul 14 litera (f)			ESRS 2- SBM3 - S1
ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de muncă a copiilor punctul 14 litera (g)			ESRS 2- SBM3 - S1
ESRS S1-1			ESRS S1-1

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului alineatul (20)			
ESRS S1-1 Politici de diligență în privința problemelor abordate de Convențiile fundamentale 1-8 ale Organizației Internaționale a Muncii alineatul (21)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS S1-1
ESRS S1-1 Procese și măsuri de prevenire a traficului de persoane punctul 22			ESRS S1-1
ESRS S1-1 Politica de prevenire a accidentelor la locul de muncă sau sistemul de gestionare a acestora punctul 23			ESRS S1-1
ESRS S1-3 mecanisme de soluționare a reclamațiilor/plângerilor punctul 32 litera (c)			Nematerial
ESRS S1-14 Numărul de decese și numărul și rata accidentelor legate de muncă punctul 88 literele (b) și (c)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS S1-14
ESRS S1-14 Numărul de zile pierdute ca urmare a vătămărilor, accidentelor, deceselor sau bolilor punctul 88 litera (e)			ESRS S1-14
ESRS S1-16 Disparitatea salarială de gen în formă neajustată punctul 97 litera (a)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS S1-16
ESRS S1-16 Un nivel excesiv al raportului dintre remunerația directorului general și cea a lucrătorilor punctul 97 litera (b)			ESRS S1-16

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
ESRS S1-17 Incidente de discriminare punctul 103 lit.(a)			Nematerial
ESRS S1-17 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 104 litera (a)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1)		Nematerial
ESRS 2- SBM3 – S2 Risc semnificativ de muncă a copiilor sau de muncă forțată în lanțul valoric punctul 11 litera (b)			ESRS 2- SBM3 – S2
ESRS S2-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului punctul 17			ESRS S2-1
ESRS S2-1 Politici privind lucrătorii din lanțul valoric punctul 18			ESRS S2-1
ESRS S2-1 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 19	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1)		ESRS S2-1
ESRS S2-1 Politici de diligență în privința problemelor abordate de Convențiile fundamentale 1-8 ale Organizației Internaționale a Muncii punctul 19	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS S2-1
ESRS S2-4 Aspecte legate de drepturile omului și incidente legate de lanțul său valoric din amonte și din aval punctul 36			ESRS S2-4
ESRS S3-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului, punctul 16			Nematerial

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
ESRS S3-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, a principiilor OIM și/sau a orientărilor OCDE punctul 17	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1)		Nematerial
ESRS S3-4 Aspecte și incidente privind drepturile omului punctul 36			Nematerial
ESRS S4-1 Politici privind consumatorii și utilizatorii finali punctul 16			ESRS S4-1
ESRS S4-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 17	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1)		ESRS S4-1
ESRS S4-4 Aspecte și incidente privind drepturile omului punctul 35			ESRS S4-4
ESRS G1-1 Convenția Organizației Națiunilor Unite împotriva corupției punctul 10 litera (b)			ESRS G1-1
ESRS G1-1 Protecția avertizorilor punctul 10 litera (d)			ESRS G1-1
ESRS G1-4 Amenzi pentru încălcarea legilor de combatere a corupției și a dării sau luării de mită punctul 24 litera (a)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS G1-4
ESRS G1-4 Standarde de combatere a corupției și a dării și luării de mită punctul 24 litera (b)			ESRS G1-4

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

**Consiliul de Administrație al Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române -
TAROM S.A. la data de 31.12.2024**

**Președintele Consiliului de Administrație
Idolu Iulian Daniel**

Iulian-

Daniel Idolu

Semnat digital de Iulian-
Daniel Idolu
Data: 2025.12.16
11:48:37 +02'00'

**ANEXA EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI ȘI A BUGETULUI DE
INVESTITII IN 2024**

Anexa 1. Bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2024 - Executia bugetara Realizat 2024

**Anexa 2. Detalierea indicatorilor economico-financiari prevazuti in bugetul de venituri si
cheltuieli - Executie bugetara Realizat 2024**

**Anexa 4. Programul de investitii, dotari si sursele de finantare - Executia bugetara
Realizat 2024**

Anexa 1					
BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI pe anul 2024					
Execuția bugetara Realizat 2024					
mii lei					
	INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/2024	Realizat 2024	%
0	1	2	3	4	5=5/4
I.	VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	2.333.172,90	2.137.750,20	91,62
	1 Venituri totale din exploatare, din care:	2	1.907.210,69	1.753.406,99	91,94
	a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3			
	b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			
	c) subvenții cf. OUG12/ 2020, art.7 pct.4	4.1	244.222,00	244.222,00	100,00
	2 Venituri financiare	5	425.962,21	384.343,21	90,23
II	CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	2.054.642,03	1.837.819,20	89,45
	1 Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+ Rd.9+ Rd.10+ Rd.18) din care:	7	1.628.735,90	1.417.106,28	87,01
	A. cheltuieli cu bunuri și servicii	8	994.790,15	932.454,29	93,73
	B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	1.397,71	3.031,50	216,89
	C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	210.764,01	191.569,00	90,89
	C0 Cheltuieli de natură salariale (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	177.207,59	162.783,68	91,86
	C1 ch. cu salariile	12	170.573,29	157.685,32	92,44
	C2 bonusuri	13	6.634,30	5.098,36	76,85
	C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	16.810,83	13.074,89	77,78
	cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15	9.809,60	5.143,83	52,44
	C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	2.311,22	2.156,07	93,29
	C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	14.434,37	13.554,36	93,90
	D. alte cheltuieli de exploatare	18	421.784,03	290.051,49	68,77
	2 Cheltuieli financiare	19	425.906,13	420.712,93	98,78
III	REZULTATUL BRUT (profit/ pierdere) (Rd. 20=Rd.1- Rd.6)	20	278.530,87	299.930,99	107,68
IV	1 IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21			
	2 IMPOZIT PE PROFIT AMĂNAT	22			
	3 VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMĂNAT	23		6.109,90	
	4 IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI	24			
	5 ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25		19.143,51	
V	PROFITUL/ PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26= Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	278.530,87	286.897,38	103,00
	1 Rezerve legale	27			
	2 Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28			
	3 Acoperirea pierderilor contabile din anul precedent	29	278.530,87	286.897,38	103,00
	4 Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30			
	5 Alte repartizări prevăzute de lege	31			
	6 Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32			
	7 Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33			

Anexa 1						
BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI pe anul 2024						
Execuția bugetara Realizat 2024						
mii lei						
	INDICATORI		Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/2024	Realizat 2024	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34			
	a)	- dividende convenite bugetului de stat	35			
	b)	- dividende convenite bugetului local	36			
	c)	- dividende convenite altor acționari	37			
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38			
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39			
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40			
	a)	cheltuieli materiale	41			
	b)	cheltuieli cu salariile	42			
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43			
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	44			
	e)	alte cheltuieli	45			
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	236.105,37	104.560,12	44,29
	1	Alocații de la buget	47	109.294,69	39.794,69	36,41
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48			
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	180.429,27	48.884,02	27,09
X		DATE DE FUNDAMENTARE				
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului (conf. IFRS)	50	1.313	1.132	86,21
	2	Nr. mediu de salariați total (conf. IFRS)	51	1.216	1.085	89,23
	3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)	52	12.106,80	12.473,53	103,03
	4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat **)	53	12.106,80	12.473,53	103,03
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mil lei/persoană) (rd. 2/rd.51)	54	1.568,43	1.616,04	103,04
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	1.367,59	1.390,95	101,71
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56			
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	880,62	859,70	97,62
	9	Plăți restante	58	115.022,46	164.069,90	142,64
	10	Creanțe restante	59	11.000,00	13.573,28	123,39

¹⁾ Executia bugetului de venituri si cheltuieli al Companiei a fost determinata pe baza balantei de verificare la 31 decembrie 2024, mapata conform formularelor de buget din Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3818/2019

Anexa 2

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și Execuția bugetara Realizat 2024

						mil lei	
0	1	2	3	4	5	6=5/4	
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%	
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	2.333.172,90	2.137.750,20	91,62	
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	1.907.210,69	1.753.406,99	91,94	
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	1.491.307,44	1.224.755,45	82,13	
	a1)	din vânzarea produselor	4				
	a2)	din servicii prestate	5	1.481.639,34	1.219.212,07	82,29	
	a3)	din redevențe și chirii	6	2.107,98	2.913,70	138,22	
	a4)	alte venituri	7	7.560,12	2.629,68	34,78	
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	0,00	1.743,29		
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9				
	c1)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10				
	c2)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11				
	d)	din producția de imobilizări	12	2,08	708,84	34.029,97	
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13				
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	415.901,17	526.201,41	128,52	
	f1)	din amenzi și penalități	15	19.656,00	22.943,97	116,73	
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.16=Rd.17+Rd.18+Rd.18.1), din care:	16	98.280,00	102.147,21	103,93	
		- active corporale	17	98.280,00	102.147,21	103,93	
		- active necorporale	18				
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	0,00	53,22		
		din subvenții cf. OUG12/ 2020, art.7 pct.4	19.1	244.222,00	244.222,00	100,00	
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20				
	f5)	alte venituri, din care:	21	53.743,17	156.835,02	291,82	
		-venituri din reevaluarea imobilizărilor	21.1				
	2	Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	425.962,21	384.343,21	90,23	
	a)	din imobilizări financiare	23	0,00	-0,08		
	b)	din investiții financiare	24	35.080,49	0,00	0,00	
	c)	din diferențe de curs	25	390.442,32	374.720,39	95,97	
	d)	din dobânzi	26	391,51	1.587,95	405,60	
	e)	alte venituri financiare	27	47,89	8.034,96	16.778,29	
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)	28	2.054.642,03	1.837.819,20	89,45	
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	1.628.735,90	1.417.106,28	87,01	
	A.	Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	994.790,15	932.454,29	93,73	
	A1	Cheltuieli privind stocurile(Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	415.121,51	325.097,64	78,31	
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32				
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	405.476,07	321.212,83	79,22	
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	11.718,02	9.680,38	82,61	
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	372.217,39	292.974,09	78,71	
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	5.686,58	1.625,81	28,59	
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	3.946,97	2.230,17	56,50	
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38	11,89	28,83	242,41	
	A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	75.098,85	160.349,98	213,52	
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	22.210,80	78.221,79	352,18	
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	36.469,07	67.280,42	184,49	
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	8.228,12	4.701,53	57,14	
	b2)	- către operatori cu capital privat	43	28.240,95	62.578,89	221,59	
	c)	prime de asigurare	44	16.418,98	14.847,77	90,43	

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și Execuția bugetara Realizat 2024

mii lei

0	1	2	3	4	5	6=5/4
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/2024	Realizat 2024	%
	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	504.569,79	447.006,67	88,59
	a)	cheltuieli cu colaboratorii	46			
	b)	cheltuieli privind comisiunile și onorariul, din care:	47	52.805,59	43.728,55	82,81
	b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	48	2.264,22	3.006,42	132,78
	c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	8.019,41	685,10	8,54
	c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	15,00	30,80	205,34
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51			
	c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	8.004,41	654,30	8,17
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53			
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54			
		- ch.de promovare a produselor	55			
	d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60),	56			
	d1)	ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	57			
	d2)	ch. de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58			
	d3)	- pentru cluburile sportive	59			
	d4)	ch. de sponsorizare pentru alte acțiuni și activități	60			
	e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	5.632,45	6.405,35	113,72
	f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	39.812,35	37.974,04	95,38
		- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:	63	36.650,47	34.508,46	94,16
		-interna	64			
		-externa	65			
	g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	5.281,28	5.749,60	108,87
	h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	1.268,20	1.694,31	133,60
	i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	6.962,25	5.615,05	80,65
	i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69	218,76	626,37	286,32
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	2.819,23	2.051,74	72,78
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	3.870,70	2.872,58	74,21
	i4)	cheltuieli cu serviciile privind reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	53,50		0,00
		-aferele bunurilor de natura domeniului public	73			
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74			
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75		62,85	
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	0,06	1,51	2.688,35
	j)	alte cheltuieli	77	384.788,26	345.154,68	89,70
	B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	78	1.397,71	3.031,50	216,89
	a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79			
	b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80			
	c)	ch. cu taxa de licență	81			
	d)	ch. cu taxa de autorizare	82			
	e)	ch. cu taxa de mediu	83	1,80	0,05	3,00
	f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	1.395,91	3.031,45	217,17

Anexa 2					
Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și Executia bugetara Realizat 2024					
mil lei					
	INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%
0	1	3	4	5	6=5/4
	C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85	210.764,01	191.569,00	90,89
	C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91) (cf.IFRS)	86	177.207,59	162.783,68	91,86
	C1 Cheltuieli cu salariile totale (rd.87.1+ rd.90.1) (cf.IFRS)	87	170.573,29	157.685,32	92,44
	C1.1 Cheltuieli cu salariile(Rd.87.1=Rd.88+Rd.89+Rd.90), (pt. personal cu contr. indiv de muncă încheiat în țară) din care:	87.1	169.891,75	157.091,18	92,47
	a) salarii de bază	88	128.377,73	120.049,29	93,51
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	25.890,93	22.883,06	88,38
	c) alte bonificații (conform CCM)	90	15.623,09	14.158,82	90,63
	C1.2 Cheltuieli salarii angajați localnici agenții externe (pt. personal cu contr. indiv de munca încheiat în străinătate)	90.1	681,54	594,14	87,18
	C2 Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.95.1+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	6.634,30	5.098,36	76,85
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	545,17	378,34	69,40
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93			
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94			
	b) tichete de masă;	95	6.061,42	4.697,82	77,50
	b1) tichete de masa localnici	95.1	27,72	22,21	80,11
	c) vouchere de vacanță;	96			
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97			
	e) alte cheltuieli conform CCM.	98			
	C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd. 99=Rd.100+Rd.101+Rd.102+Rd.102.1+Rd. 102.2+Rd.102.3), din care:	99	16.810,83	13.074,89	77,78
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal (aferente pensionărilor și restructurării) (Rd.100= Rd.100.1+Rd.100.2)	100	9.809,60	5.143,83	52,44
	a1) plăți compensatorii aferente pensionărilor	100.1	5.191,39	5.112,29	98,48
	a2) plăți compensatorii aferente restructurării	100.2	4.618,21	31,54	0,68
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	2.083,59	236,78	11,36
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102			
	d) Chelt. protecție socială tratament și odihna personal licențiat-navigant și	102.1	1.947,60	1.585,63	81,41
	e) alte cheltuieli salariale (concedii neefectuate, manopera mentenanțe rezerve,ș.a)	102.2	2.970,04	6.108,65	205,68
	f) alte cheltuieli personal -angajați localnici agenții externe	102.3			
	C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete(Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103	2.311,22	2.156,07	93,29
	a) pentru directori/directorat	104	1.209,98	1.155,78	95,52
	-componenta fixă	105	1.209,98	1.155,78	95,52
	-componenta variabilă	106			
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	1.101,24	1.000,29	90,83
	-componenta fixă	108	1.101,24	1.000,29	90,83
	-componenta variabilă	109			
	c) pentru cenzori	110			
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111			
	C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator, din care:	112	14.434,37	13.554,36	93,90
	-cheltuieli cu impozite și contribuții-angajați localnici agenții externe	112.1	303,52	588,76	193,98

Anexa 2					
Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și Executia bugetara Realizat 2024					
mil lei					
	INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%
0	1	3	4	5	6=5/4
	D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	421.784,03	290.051,49	68,77
	a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd. 114=Rd. 115+Rd. 116), din care:	114	44.066,61	55.570,57	126,11
	- către bugetul general consolidat	115			
	- către alți creditori	116	44.066,61	55.570,57	126,11
	b) cheltuieli privind activele imobilizate, din care:	117	84.031,98	3.514,79	4,18
	cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor	117.1	0,00	0,00	
	c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118			
	d) alte cheltuieli	119	19.196,12	38.498,11	200,55
	e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	200.672,20	170.775,58	85,10
	f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	73.817,11	21.692,45	29,39
	f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	163.315,04	94.547,64	57,89
	f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	123			
	f1.2) - provizioane în legătura cu contractul de mandat	124			
	f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	89.497,93	72.855,20	81,40
	f2.1) din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	89.497,93	72.855,20	81,40
	- din participarea salariaților la profit	127			
	- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	26.616,08	0,00	0,00
	- venituri din alte provizioane	129	62.881,85	72.855,20	115,86
	2 Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	425.906,13	420.712,93	98,78
	a) cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	42.351,49	26.279,65	62,05
	a1) aferente creditelor pentru investiții	132			
	a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	133	17.935,41	6.169,33	34,40
	a3) aferente provizion pensii cf. aplicării IFRS	133.1	0,00	1.608,15	
	a4) aferente contract leasing cf aplicării IFRS	133.2	24.416,09	18.502,18	75,78
	b) cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	368.574,07	368.075,67	105,29
	b1) aferente creditelor pentru investiții	135			
	b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	136			
	c) alte cheltuieli financiare	137	14.980,56	6.357,61	42,44
III	REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)	138	278.530,87	299.930,99	107,68
	venituri neimpozabile	139			
	cheltuieli nedeductibile fiscal	140			
IV	1 IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141			
	2 IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	141.1			
	3 VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	141.2		6.109,90	
	4 IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI	141.3			
	5 ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	141.4		19.143,51	
	PROFITUL -PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 141.5= Rd.138-Rd.141-Rd.141.1+Rd.141.2-Rd. 141.3-Rd. 141.4)	141.5	278.530,87	286.897,38	103,00

**Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și
Execuția bugetara Realizat 2024**

						mii lei	
0	1	2	3	4	5	6=5/4	
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%	
V		DATE DE FUNDAMENTARE					
1		Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	1.907.210,69	1.753.406,99	91,94	
	a)	-venituri din subvenții și transferuri	143	244.222,00	244.222,00	100,00	
	b)	-alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144				
2		Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	145	1.628.735,90	1.417.106,28	87,01	
	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146				
3		Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care:**)	147	177.207,59	162.783,68	91,86	
		(pt. nr.mediu de salariați total cf. IFRS)					
		cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările și completările ulterioare)	147.1	545,17	378,34	69,40	
4		Nr. de personal prognozat la finele anului total (cf. IFRS), din care:	148	1.313	1.132	86,21	
	a)	Nr. de personal prognozat la finele anului (contr. indiv de munca încheiat în țară)	148.1	1.309	1.128	86,17	
	b)	Nr. de personal localnici agenții externe prognozat la finele anului (contr. indiv de munca încheiat în străinătate)	148.2	4	4	100,00	
5		Nr.mediu de salariați total (cf. IFRS), din care:	149	1.216	1.085	89,23	
	a)	Nr.mediu de salariați (contr. indiv de munca încheiat în țară)	149.1	1.212	1.081	89,19	
	b)	Nr.mediu de salariați localnici agenții externe (contr. indiv de munca încheiat în străinătate)	149.2	4	4	100,00	
6	a)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149)/12*1000 (pt. nr.mediu de salariați total cf. IFRS)	150	12.144,16	12.502,59	102,95	
	a1)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială Rd.87.1+Rd.92+Rd.95/Rd.149.1/12*1000 (pt.nr. personal cu contr. indiv de munca încheiat în țară)	150.1	12.135,47	12.501,34	103,01	
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 – Rd.92* - Rd.97)/Rd.149]/12*1000	151	12.106,80	12.473,53	103,03	
	c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	12.106,80	12.473,53	103,03	
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mil lei/persoană) (Rd.2/ Rd.149)	153	1.568,43	1.616,04	103,04	
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu total (mil lei/persoană) recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	1.367,59	1.390,95	101,71	
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/rd. 149	155	X	X		
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156				
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157				
		- pret mediu (p)	158				
		- valoare=QPF x p	159				
		- pondere în venituri totale de exploatare = rd.162/rd.2	160				

Anexa 2						
Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și Executia bugetara Realizat 2024						
mii lei						
0	1	2	3	4	5	6=5/4
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%
8		Plăți restante	161	115.022,46	164.069,90	142,64
9		Creanțe restante, din care:	162	11.000,00	13.573,28	123,39
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	110,00	129,10	117,36
		- de la operatori cu capital privat	164	10.890,00	10.715,63	98,40
		- de la bugetul de stat	165	0,00	2.728,56	
		- de la bugetul local	166			
		- de la alte entitati	167			
10		Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat) (Ajutorul de stat pentru salvare în vederea restructurării și dobânzi, Ajutorul de stat privind compensarea pierderilor generate de pandemia COVID 19(1))	168	43.557,47	43.632,36	100,17
11		Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr.29/2017 din:	169			
		- alte rezerve	170			
		- rezultatul reportat	171			

* Executia bugetului de venituri si cheltuieli al Companiei a fost determinata pe baza balantei de verificare la 31 decembrie 2024, mapata conform formularelor de buget din Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3818/2019.

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare						Anexa 4
Execuția bugetara Realizat 2024						
0	1	INDICATORI	Data finalizării Investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6
I	I	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		236.105,37	104.560,12	44,29
		1 Surse proprii, din care:		126.810,68	64.765,42	51,07
		a) - amortizare				
		b) - profit				
		c) - venituri din vânzări aeronave/ venituri transport pasageri		110.929,27	48.884,02	44,07
		d) - avans investiții achiziție-leasing financiar pt. aeronava B737 MAX 8 (venituri vânzări aeronave)		15.881,41	15.881,41	100,00
		2 Alocații de la buget (capitalizari Lg 136/98), din care:		109.294,69	39.794,69	36,41
		a) Ajutor de stat de Restructurare:*pt. plata parțială a investițiilor din programul de revizii capitale, motoare/ controale aeronave și componente rotabile noi (13,90 mil EUR de primit în 2024) în conf. cu Business Plan aprobat		69.500,00	0,00	0,00
		b) Ajutor de stat de Restructurare:*pt. plata avansului achiziției în leasing financiar a aeronavei B737- MAX8 (8,54 mil USD platit în 26.06.2024)		39.794,69	39.794,69	100,00
		PLATI IN AVANS -BOEING 800 MAX-leasing financiar (1 avo-CDB, GY Aviation Lease 1724 Co., Limited)				
		Rambursări rate - BOEING 800 MAX-leasing financiar (1 avo-CDB, GY Aviation Lease 1724 Co., Limited)				
		Depozite - leasing operational B737 MAX 8 (1 avo-CDB, GY Aviation Lease 1806 Co., Limited)				
		Depozite - leasing operational B737 MAX 8 (2 avo -AVOLON)				
		3 Credite bancare, din care:		0,00	0,00	
		a) - interne:				
		b) - externe				
		4 Alte surse, din care:		0,00	0,00	
		-credite/imprumuturi (CDB, GY AVIATION LEASE 1724 CO LIMITED-Achiziție 1 avo B737-MAX8 Leasing financiar)		0,00	0,00	
		-Plati in avans efectuate in anul 2024 -BOEING 800 MAX-leasing financiar (1 avo-CDB, GY Aviation Lease 1724 Co., Limited)- in 2024 (15.881,41 mii lei din surse proprii si 39.794,69 mii lei din Ajutorul de restructurare)				
		-credite/imprumuturi-altele		0,00	0,00	
II	II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		180.429,27	48.884,02	27,09
		1 Investiții în curs, din care:		20.951,20	8.070,32	38,52
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		20.951,20	8.070,32	38,52
		Statie de preepurare pt. apele uzate (amenajare platforma de spalare exterior avioane) inv in curs 21.09.2012-31.12.2023	31.12.2023	9,90		
		Continuare Statie de preepurare pt. apele uzate (amenajare platforma de spalare exterior avioane) inv. in curs - continuare si finalizare in 2022	31.12.2024	200,00		
U	IC	STATIE DE PREEPURARE A APELOR UZATE		209,90	0,00	0,00
		Clădire Corp F reabilitare/ modernizare - (actualizare expertiza tehnica a cladirii, proiectare, executie)- inv in curs 17.12.2012 - 31.12.2023	31.12.2023	109,23		
		DOCUMENTATIE AVIZARE LUCRARI INTERVENTIE CLADIRE CORP F - Clădire Corp F reabilitare/modernizare - inv in curs - continuare 2024	31.12.2024	2.500,00		

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

Execuția bugetară Realizat 2024

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6
C	IC	Total Clădire Corp F reabilitare/modernizare		2.500,00	0,00	0,00
		Reabilitare fațade anexa hangar lucrari avioane - executie - in curs 29.12.2014-31.12.2023	31.12.2023	77,52		
		Reabilitare fațade anexa hangar lucrari avioane - executie - inv. in curs - continuare in 2024	31.12.2024	1.000,00		
C	IC	Total Inv. Reabilitare fațade anexa hangar lucrari avioane - executie		1.000,00	0,00	0,00
R	IC	REP.COMPONENTA MOTOR CFM56-7B22 ESN 888278	12/31/2022	796,23		0,00
		SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10303-INDRA LOTUL I - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	21,58		
I	IC	Total SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10303-INDRA LOTUL I		21,58	0,00	0,00
		SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10304-INDRA LOTUL II - investitie in curs la 31.12.2023 E-FACTURA SCOP FUNCTIONAL B2G	31.12.2023	90,09	0,00	0,00
I	IC	Total SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10304-INDRA LOTUL II		90,09	0,00	0,00
		BANC TEST IN SARCINA A STARTERILOR - COM.SAP 8/204 - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	168,62		
		SURSA FIXA DE ALIMENTARE 24V/400A - RST-10000-24 M - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	13,08		
		LICENTA "NEW USER RAD STUDIO 10 SEATTLE ARCHITECT - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	19,28		
		ANSAMBLU PREPARARE AER PARKER(2FILTRU,USCATOR - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,69		
		BANC TEST IN SARCINA A STARTERILOR - COM.SAP 8/204 - investitie in curs la 31.12.2023 - continuare si finalizare in 2024	31.12.2024	100,00		
U	IC	Total BANC TEST IN SARCINA A STARTERILOR - COM.SAP 8/204		303,66	0,00	0,00
		BANC TESTARE IN SARCINA COMP.IDG/AC GENERATOR APU - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	5,70		
		ANALIZATOR REȚEA SATEC - CONTOR ENERGIE PM130EH - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,35		
		ANALOG OUTPUT MODULE 4-20MA(130-135) - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	0,91		
		ANALIZATOR REȚEA SATEC - CONTOR ENERGIE PM130EH - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,35		
		ANALOG OUTPUT MODULE 4-20MA(130-135) - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	0,91		
		ANALIZATOR REȚEA SATEC - CONTOR ENERGIE PM130EH - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,35		
		ANALOG OUTPUT MODULE 4-20MA(130-135) - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	0,91		
		BANC TESTARE IN SARCINA COMP.IDG/AC GENERATOR APU - investitie in curs la 31.12.2023 - continuare si finalizare in 2024	31.12.2024	150,00		
U	IC	Total BANC TESTARE IN SARCINA COMP.IDG/AC GENERATOR APU		165,46	0,00	0,00
R	IC	DP 11991115 FULL BOR ESN577823 A318/ASA-C-DAB/800	31.12.2024	3,22	0,00	0,00
		EO-2589 R1 / AD 2021-26-17 / SB 737-25-1707 R2 Passenger Compartment - Service Units - Passenger Service Unit (PSU) and Life Vest Panel Modification				
R	IC	B737-700 (BGF BGG BGH BGI)	31.12.2024	370,40	0,00	0,00

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare						Anexa 4
Execuția bugetară Realizat 2024						
0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
2	3	4	5	6		
R	IC	EO-2788 R0 / AD 2022-06-06 / SB 737-27A1314 FLIGHT CONTROLS - Rudder and Rudder Trim Control System - Rudder Pedal Shroud Assemblies and Upper Cover Assemblies Change	31.12.2024	416,70	0,00	0,00
U	IC	Echpament inspectie semitamburi roti aeronava - investitie in curs inceputa in 2023	31.12.2024	1.010,00	765,33	75,78
R	IC	REPARATIE MOTOR B737 CFM56-7B22 ESN 888315	31.12.2024	11.575,00	4.771,85	41,23
I	IC	LICENTA ESET PROTECT ADVANCED - 12 LUNI-550BUC	31.12.2024	47,92	0,00	0,00
R	IC	STAND FIXARE PALA ELICE 568F-1 - COMANDA 8/49	31.12.2024	357,53	0,00	0,00
R	IC	LG YR-BGI (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.083,50	2.533,14	121,58
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		2 Investiții noi, din care:		21.753,51	2.988,27	13,74
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		21.753,51	2.988,27	13,74
		UTILAJE SI ALTELE 2024		4.812,87	1.681,83	34,94
U		Echpamente si scule de aviatie necesare Directiei Tehnice	31.12.2024	722,35	1.590,26	220,15
U		Echpamente si utilaje necesare Laboratorului NDT al Biroului Procese Speciale si Rceptie din cadrul Directiei Tehnice		82,50	0,00	0,00
U		Utilaje de aviatie (pompe presiune, cricuri, acumulatori, aparate de masurare, masina de cusut, prese, booster azot/oxigen si alte utilaje) necesare Directiei Tehnice	31.12.2024	2.790,51	89,99	3,22
U		Bancuri de lucru/ teste necesare Directiei Tehnice	31.12.2024	186,25	0,00	0,00
U		Proiect si executie amenajare camera de servere: generator, climatizare ,protectie incendiu, control acces - Serviciul IT	31.12.2024	345,10	0,00	0,00
U		Scule si utilaje necesare Dep. Administrativ Aprovizionare	31.12.2024	124,25	0,00	0,00
U		Sistem alarmare Hangar; Sistem antiincendiu Directia Tehnica, Sisteme supraveghere video - cladiri Corp F, Directia Tehnica, Hangar; Sistem supraveghere video+ Centrala detectie fum - Agentia Victoria si Ticketing Otopeni.	31.12.2024	368,00	0,00	0,00
U		Alte utilaje: Containere Depozit Directia Tehnica, Masina de francat PITNEY BOWES, Distrugatoare documente, Masina de tuns iarba, Motofierastrau, Bormasina si alte utilaje	31.12.2024	193,92	1,58	0,82

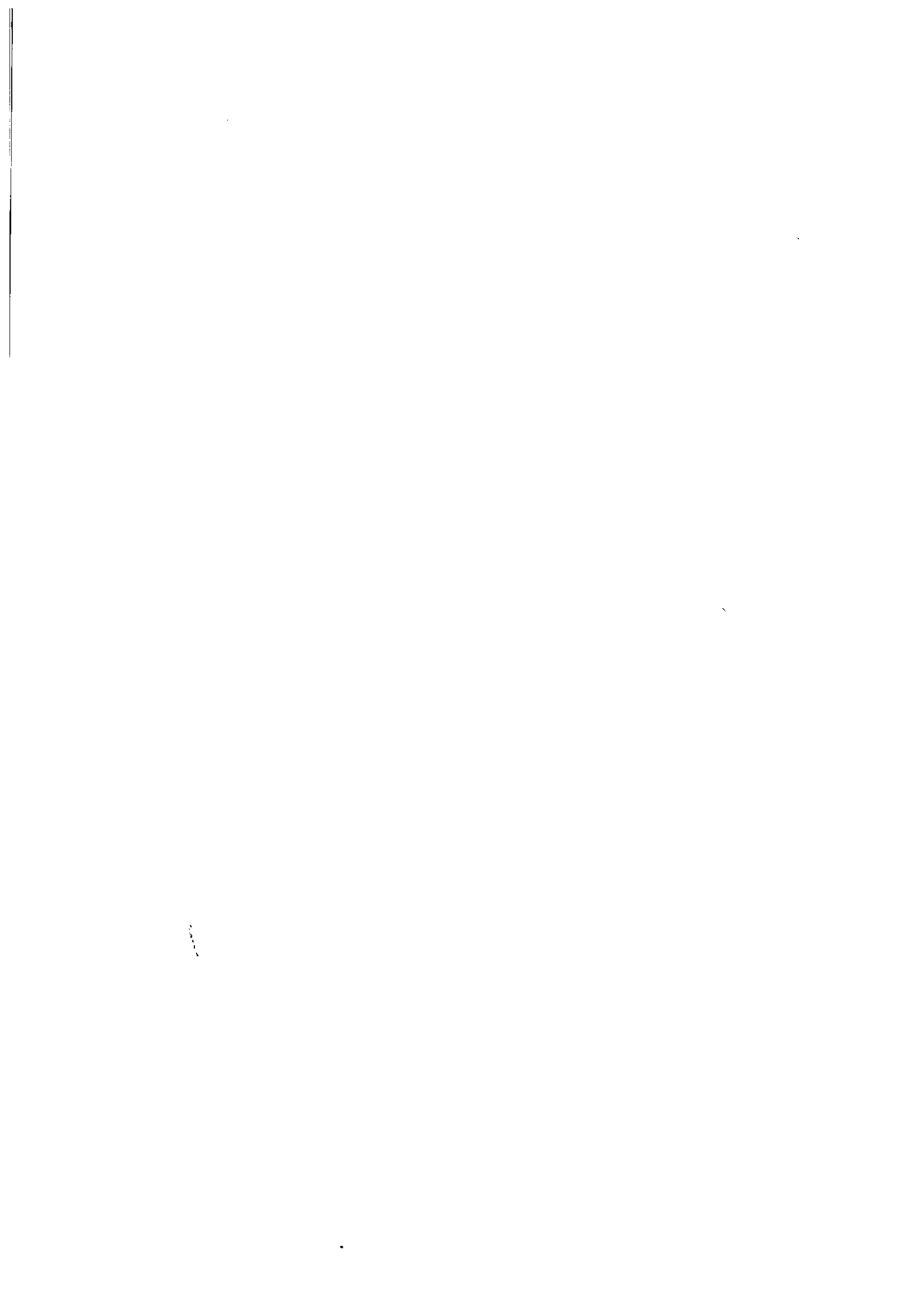
Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare						Anexa 4
Execuția bugetara Realizat 2024						
0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
				4	5	6
				16,940,64	1,306,44	7,71
I		Telefoane, stații comunicații	31.12.2024	42,50	39,55	93,05
I		Videoproiectoare, monitoare, camere web	31.12.2024	221,00	95,78	43,34
I		Router, UPS-uri, HDD-uri, SSD-uri		157,64	8,36	5,30
I		Imprimante, scanere	31.12.2024	69,53	9,87	14,20
I		Licente, Sisteme de operare, Software	31.12.2024	2,873,29	0,00	0,00
I		Tablete - Direcția Operațiuni Zbor, Direcția Tehnica	31.12.2024	1,537,50	909,88	59,18
I		Proiecte IT SkyTeam	31.12.2024	890,00	0,00	0,00
I		Proiecte IT Direcția Operațiuni Zbor	31.12.2024	358,50	0,00	0,00
I		Proiect IT Direcția Tehnica	31.12.2024	4,250,00	0,00	0,00
I		Proiecte IT Direcția Operațiuni Sol	31.12.2024	583,50	0,00	0,00
I		Proiecte IT Departamentul IT	31.12.2024	5,957,18	243,00	4,08
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		-				
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		-				
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		3) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din		136.678,69	37.687,41	27,57
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		136.678,69	37.687,41	27,57
		Constructii Montaj 2024		4.410,85	0,00	0,00
C		Proiecte de amenajari, reabilitari, modernizari spatii/zone de lucru- Direcția	31.12.2024	575,00	0,00	0,00
C		Proiectare și execuție cai rulare portiere hangar reparatii aeronave; Modernizare cart transport și distribuție azot, stație de produs și imbuteliat azot, panou distribuție azot/cart azot, panou distribuție azot/transvazor azot- Direcția Tehnica	31.12.2024	1,325,00	0,00	0,00
C		Instalații de ventilație și condiționare, Sisteme de exhaustare praf, Instalații de evacuare aer viciat- Direcția Tehnica	31.12.2024	640,65	0,00	0,00
C		Cablare structurata Corp F , Direcția Tehnica;	31.12.2024	1.370,20	0,00	0,00
C		Amenajare parcare salariați cladire Corp F; Execuție gard delimitare proprietate TAROM langa cladirea Corp F	31.12.2024	500,00	0,00	0,00

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
Execuția bugetara Realizat 2024

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
2	3	4	5	6		
R		Controale și reparații aeronave 2024		132.267,84	37.687,41	28,49
		C02+1Y+5Y+8Y+12Y YR-BGF (B737-700)	31.12.2024	1.495,49		0,00
		C01+1Y+3Y+8Y+12Y+NDT YR-BGG (B737-700)	31.12.2024	1.453,82		0,00
		1Y+2Y+4Y+8Y+5K YR-ATH (ATR 72-500)	31.12.2024	341,46		0,00
		ESN 888316 (SPARE B737-700) SV-LPT LLPs Repl	31.12.2024	11.575,00		0,00
		ESN 890601 (SPARE B737-700) SV-LPT LLPs Repl	31.12.2024	11.575,00	4.850,74	41,91
		ESN 891650 (SPARE B737-700) SV-LPT LLPs Repl	31.12.2024	11.575,00	5.537,87	47,84
		ESN 890657 (ENG #2 YR-BGH B737-700) SV-LPT LLPs Repl (2024)	31.12.2024	11.575,00	5.162,61	44,60
		ESN 888257 (ENG #1 YR-BGI B737-700) SV-LPT LLPs Repl (2024) + FAN	31.12.2024	16.205,00		0,00
		ESN 888251 (ENG #2 YR-BGI B737-700) SV-LPT LLPs Repl (2024) + FAN	31.12.2024	16.205,00	7.836,59	48,36
		ESN 890600 (ENG #1 YR-BGM B737-800) SV-LPT LLPs Repl	31.12.2024	11.575,00	5.382,79	46,50
		APU P/N 3800702-1;S/N P-5897 (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.083,50		0,00
		APU P/N 3800702-1;S/N P-6535 (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.083,50		0,00
		APU P/N 3800702-1;S/N P-6560 (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.083,50		0,00
		LG YR-BGH (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.552,15	2.734,29	107,14
		PROPELLER BLADES - 4 pcs (ATR 72-500)	31.12.2024	555,60		0,00
		ATR72 SB/AD MANDATORY / ON SHORT NOTICE MODS	31.12.2024	463,00		0,00
		ATR72-500 / ADS-B-OUT MOD	31.12.2024	1.852,00		0,00
		ATR72 / SB ATR72-21-1080 / EO2927	31.12.2024	111,12		0,00
		ATR72-500/ SB ATR72-55-1013 / EO2864R2 / YR-ATH	31.12.2024	23,15		0,00
		ATR ENGINE FOD SHOPVISIT	31.12.2024	1.852,00		0,00
		Interior configuration modification (on request)				
		ALL FLEET (B737)	31.12.2024	3.704,00		0,00
		B737 ENGINE FOD SHOPVISIT	31.12.2024	9.260,00		0,00
		IFE (inflight entertainment sys) - replace video player B737-700 (BGF BGG BGH BGI)				
		- cerinta marketing in functie de decizia DG	31.12.2024	463,00		0,00
		FMC (Flight Management Computer) - replacement P/N 171497-01-01 with P/N 171497-05-01 B737-700 (BGF)				
		- cerinta operationala a Directiei de Zbor	31.12.2024	926,00		0,00
		EO-2565 R1 / AD 2018-20-13 / SB 737-28-1314 FUEL - Engine Fuel Feed System - Engine Fuel Shutoff Spar Valve Actuator Replacement (MOV p/n MA30A1017) (YR-BGF, YR-BGG, YR-BGH, YR-BGI)	31.12.2024	324,10		0,00
		EO-1930 R2 / AD 2020-03-10 / SB 737-53-1307 FUSELAGE - Fillet Fairings - Aft Wing to Body Fairing - Panel 194E and Aft Center Wheel Well Panel 193D - Inspection and Rework (YR-BGF, YR-BGG, YR-BGH, YR-BGI)	31.12.2024	138,90		0,00
		EO2874/AD2023-06-15/SB737-53A1402/ FUSELAGE - Frames and Bulkheads - Shimming Non Conformities at STA 727 Frame Inner Chord and S-18A Web Inspection (737-ALL)	31.12.2024	46,30		0,00
		AVIONICS MODIFCATIONS PENDING B737-700 (BGF BGG BGH BGI)	31.12.2024	1.157,50		0,00
		STRUCTURE MODIFICATIONS PENDING B737-700 (BGF BGG BGH BGI)	31.12.2024	1.041,75		0,00
		B737 MAX PROVISION PENDING	31.12.2024	1.852,00		0,00
		PROVISION PENDING for component modification	31.12.2024	100,00		0,00

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
Execuția bugetară Realizat 2024

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6
		MDP 37377 8Y+4Y+2Y+1Y+ADD WORK+EC1YR YR-ATH 8/842			33,87	
		MDP37431-12+8+3+1Y+C01+APU+ENG+A12 BGG C-DA 8/821			3.283,82	
		REPARATIE APU 131-9B S/N: P-6560 / YR-BGI			1.703,04	
		DP00774347 MLG+NLG YR-BGH C-DA 8/883			25,16	
		Componente Rotabile B737	31.12.2024	5.093,00	759,42	14,91
		Componente Rotabile ATR	31.12.2024	926,00	377,21	40,74
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		-				
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		-				
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		4 Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		1.045,87	138,01	13,20
U		Autoturisme, autoutilitare, microbus, autospeciala, tractor - Directia Tehnica, Directia Operatiuni Sol, Dep. Administrativ	31.12.2024	929,17	0,00	0,00
U		Mobilier	31.12.2024	57,50	10,49	18,25
U		Aparate de aer conditionat	31.12.2024	59,20	127,52	215,41
		5 Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:				
		a) - interne				
		b) - externe				



Date de identificare ▶

* Campuri obligatorii

* Entitatea
C.N. T.A.R. TAROM S.A.

FORMULAR VALIDAT

* Numar inregistrare in Registrul Comertului
J2003001298234 * Cod Unic de Inregistrare
477647

Cod LEI (Legal entity Identifier)

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

* Activitatea preponderenta: Cod CAEN--Denumire activitate
5110--Transporturi aeriene de pasageri

* Activitatea preponderenta efectiv desfasurata: Cod CAEN--Denumire activitate
5110--Transporturi aeriene de pasageri

* Forma de proprietate
27--Societati cu capital de stat si privat autohton (capital de stat >=50%)

Strada Numar
CALEA BUCURESTILOR 224F

Bloc Scara Apartament

Telefon e-mail
0212014700 SECRGEN@TAROM.RO

* Județ Sector
Ilfov

* Localitatea
OTOPENI

Raportare contabilă anuală
Formularul S1040

Situație financiară anuală
Formularul S1041

Situațiile financiare anuale au fost aprobate potrivit legii

Bifați dacă este cazul

Mari contribuabili care depun bilanțul la București

Sucursala

Activ net mai mic de jumătate din valoarea capitalului subscris

Semnături ▶

* Campuri obligatorii

Semnatura electronica poate fi aplicata doar in urma finalizarii cu succes a actiunii de validare a formularului

Semnatura electronica

SIMION Digitally signed
by **SIMION ALINA-AURA**
Date:
2026.01.29 10:18:14 +02'00'

Reprezentantul legal
(Administratorul sau persoana care are obligatia gestionarii entitatii)

* Nume si prenume
Iordache Costin

Semnatura

Intocmit

* Nume si prenume
FARKAS DORIAN LORIN

* Calitatea
11--Director economic

Nr.de Inregistrare in organismul profesional

Cod de identificare fiscala

Semnatura

*) Raportări contabile anuale la 31 decembrie 2024 întocmite de către entitățile cărora le sunt incidente Reglementările contabile conforme cu IFRS, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2.844/2016, cu modificările și completările ulterioare, prevăzute la pct. 1.1 din Anexa 3 la Ordinul ministrului finanțelor nr. 107/2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală.

Indicatori

Campuri cu valori calculate

Capitaluri - total
-105.192.156

Profit/ pierdere
286.897.386

Capital subscris
325.183.240

COD 10. SITUAȚIA ACTIVELOR, DATORIILOR ȘI CAPITALURILOR PROPRII la data de 31.12.2024 (lei)
 se vor avea în vedere rândurile și corelațiile din coloana Nr. rând și nu cele cuprinse în coloana CodRd

codRd	Denumirea elementului	Nr. rând	Sold an curent la:	
			01.01.2024	31.12.2024
A		B	1	2
A. ACTIVE IMOBILIZATE				
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE				
01	1. Cheltuieli de dezvoltare (ct. 203 - 2803 - 2903)	01		
02	2. Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2907 - 2908)	02	293.825	282.536
03	3. Fond comercial (ct. 2071)	03		
04	4. Avansuri acordate pentru imobilizari necorporale (ct. 4094 - 4904)	04		
05	5. Active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (ct. 206 - 2806 - 2906)	05		
06	TOTAL (rd. 01 la 05)	06	293.825	282.536
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE				
07	1. Terenuri și construcții (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	07	56.827.341	53.474.571
08	2. Instalații tehnice și mașini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	08	310.364.524	208.400.711
09	3. Alte instalații, utilaje și mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	09	56.580	41.492
10	4. Investiții imobiliare (ct. 215 + 251* - 2815 - 285* - 2915 - 295*)	10	6.290.791	6.036.694
11	5. Imobilizări corporale în curs de execuție (ct. 231 - 2931)	11	7.813.640	8.569.885
12	6. Investiții imobiliare în curs de execuție (ct. 235 - 2935)	12		
13	7. Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (ct. 216 - 2816 - 2916)	13		
14	8. Plante productive (ct. 218 - 2818 - 2918)	14		
15	9. Avansuri acordate pentru imobilizari corporale (ct. 4093 - 4903)	15	-1.759.525	55.969.681
16	TOTAL (rd. 07 la 15)	16	379.593.351	332.493.034
17	III. ACTIVE BIOLOGICE PRODUCTIVE (ct. 241 + 227 - 284 - 294)	17		
303	IV. DREPTURI DE UTILIZARE A ACTIVELOR LUATE ÎN LEASING (ct. 251* - 285* - 295*) ¹	18	302.597.202	356.564.222
V. IMOBILIZĂRI FINANCIARE				
18	1. Acțiuni deținute la filiale (ct. 261 - 2961)	19		

A		B	1	2
19	2. Împrumuturi acordate entităților din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	20		
20	3. Acțiunile deținute la entitățile asociate și la entitățile controlate în comun (ct. 262 + 263 - 2962)	21	14.990.472	27.132.773
21	4. Împrumuturi acordate entităților asociate și entităților controlate în comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	22		
22	5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 - 2963)	23		
23	6. Alte împrumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	24	28.641.315	173.071.036
24	TOTAL (rd. 19 la 24)	25	43.631.787	200.203.809
25	ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 06 + 16 + 17 + 18 + 25)	26	726.116.165	889.543.601
B. ACTIVE CIRCULANTE				
I. STOCURI				
26	1. Materii prime și materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 + 321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	27	20.867.692	11.523.004
27	2. Active imobilizate deținute în vederea vânzării (ct. 311)	28		
28	3. Producția în curs de execuție (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	29		
29	4. Produse finite și mărfuri (ct. 326 + 327 + 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 +/- 368 + 371 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947 - 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct.4428)	30	4.628	4.092
30	5. Avansuri (ct. 4091 - 4901)	31	5.846.369	1.896.916
31	TOTAL (rd. 27 la 31)	32	26.718.689	13.424.012
II. CREANȚE				
32	1. Creanțe comerciale (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 411 + 413 + 418 + 4642 - 491 - 494)	33	149.215.538	107.418.369
33	2. Avansuri plătite (ct. 4092 - 4902)	34	224.232.302	-36.381
34	3. Sume de încasat de la entitățile din grup (ct. 451** - 495*)	35		
35	4. Sume de încasat de la entitățile asociate și entitățile controlate în comun (ct. 453** - 495*)	36		
36	5. Creanțe rezultate din operațiunile cu instrumente derivate (ct. 4652)	37		
37	6. Alte creanțe (ct. 425 + 4282 + 431** + 436** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 461 + 4662 + 473** + 4762** - 496 + 5187)	38	29.343.481	16.333.181
38	7. Capital subscris și nevărsat (ct. 456 - 495*)	39		
301	8. Creanțe reprezentând dividende repartizate în cursul exercițiului financiar (ct. 463)	40		
39	TOTAL (rd. 33 la 40)	41	402.791.321	123.715.169

40	III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT (ct. 505 + 506 + 507 + 508* - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	42	12.516	75.431.810
41	IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI (ct. 508* + 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	43	31.876.290	33.390.231
42	ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL (rd. 32 + 41 + 42 + 43)	44	461.398.816	245.961.222
43	C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471 + 474) (rd. 46 + 47) , din care	45	9.391.403	3.613.666
44	Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 471* + ct.474*)	46	9.391.403	3.613.666
45	Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 471* + ct.474*)	47		
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN				
46	1. Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligațiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	48		
47	2. Sume datorate instituțiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	49		
48	3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	50	139.693.964	126.087.425
49	4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408 + 4641)	51	341.350.014	193.141.048
50	5. Efecte de comerț de plătit (ct. 403 + 405)	52		
52	6. Sume datorate entităților din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451****)	53		
53	7. Sume datorate entităților asociate și entităților controlate în comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 453****)	54		
54	8. Datorii rezultate din operațiunile cu instrumente derivate (ct. 4651)	55		
55	9. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2693 + 2695 + 421 + 422 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 4761*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	56	511.731.473	115.505.561
56	TOTAL (rd. 48 la 56)	57	992.775.451	434.734.034
57	E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 44 + 46 - 57 - 74 - 77 - 80)	58	-523.123.439	-187.360.953
58	F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 26 + 47 + 58)	59	202.992.726	702.182.648
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN				
59	1. Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligațiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	60		
60	2. Sume datorate instituțiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	61	43.636.744	43.632.358
61	3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	62		
62	4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408 + 4641)	63		

63	5. Efecte de comerț de plătit (ct. 403 + 405)	64		
65	6. Sume datorate entităților din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451****)	65		
66	7. Sume datorate entităților asociate și entităților controlate în comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 453****)	66		
67	8. Datorii rezultate din operațiunile cu instrumente derivate (ct. 4651)	67		
68	9. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2693 + 2695 + 421 + 422 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431**** + 436**** + 437**** + 4381 + 441**** + 4423 + 4428**** + 444**** + 446**** + 447**** + 4481 + 455 + 456**** + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 4761**** + 473**** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	68	244.412.203	448.941.756
69	TOTAL (rd. 60 la 68)	69	288.048.947	492.574.114
H. PROVIZIOANE				
70	1. Provizioane pentru beneficiile angajaților (ct. 1517)	70	18.883.403	25.615.479
71	2. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	71	358.210.826	289.185.211
72	TOTAL (rd. 70 + 71)	72	377.094.229	314.800.690
VENITURI ÎN AVANS				
73	1. Subvenții pentru investiții (ct. 475) - total (rd. 74 + 75), din care:	73	108.563	104.495
74	Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 475*)	74	108.052	104.495
75	Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 475*)	75	511	0
76	2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) - total (rd. 77 + 78), din care:	76	1.030.155	2.097.312
77	Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 472*)	77	1.030.155	2.097.312
78	Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 472*)	78		
79	3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478) - total (rd. 80 + 81), din care:	79		
80	Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 478*)	80		
81	Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 478*)	81		
82	TOTAL (rd. 73 + 76 + 79)	82	1.138.718	2.201.807
J. CAPITAL ȘI REZERVE				
I. CAPITAL				
83	1. Capital subscris vărsat (ct. 1012)	83	2.259.701.240	325.183.240
84	2. Capital subscris nevărsat (ct. 1011)	84		

85	3. Capital subscris reprezentând datoriile financiare(ct. 1027) ²		85		
302	4. Patrimoniul regiei (ct. 1015)		86		
86	5. Ajustări ale capitalului social/ patrimoniul regiei(ct. 1028)	SOLD C	87	1.338.357.239	1.338.357.238
87		SOLD D	88		
88	6. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 103)	SOLD C	89		0
89		SOLD D	90	51.447.974	10.964.802
90	TOTAL (rd. 83 + 84 + 85 + 86 + 87 - 88 + 89 - 90)		91	3.546.610.505	1.652.575.676
91	II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)		92		
92	III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)		93	244.052.767	262.516.349
	IV. REZERVE				
93	1. Rezerve legale (ct. 1061)		94	2.568.174	17.564.724
94	2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)		95		
95	3. Alte rezerve (ct. 1068)		96	2.100.000	3.177.132
96	TOTAL (rd. 94 la 96)		97	4.668.174	20.741.856
97	Diferențe de curs valutar din conversia situațiilor financiare anuale individuale într-o monedă de prezentare diferită de monedă funcțională (ct. 1072)	SOLD C	98		
98		SOLD D	99		
99	Acțiuni proprii (ct. 109)		100		
100	Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)		101		
101	Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		102		
102	V. REZULTAT REPORTAT, CU EXCEPȚIA REZULTATULUI REPORTAT PROVENIT DIN ADOPTAREA PENTRU PRIMA DATA A IAS 29 (ct. 117)	SOLD C	103		
103		SOLD D	104	2.862.712.528	1.005.261.580
104	VI. REZULTAT REPORTAT PROVENIT DIN ADOPTAREA PENTRU PRIMA DATA A IAS 29 (ct. 118)	SOLD C	105		
105		SOLD D	106	1.307.665.293	1.307.665.293
106	VII. PROFITUL SAU PIERDEREA LA SFÂRȘITUL PERIOADEI DE RAPORTARE (ct. 121)	SOLD C	107		286.897.386
107		SOLD D	108	87.104.586	

108	Repartizarea profitului (ct. 129)	109		14.996.550
109	CAPITALURI PROPRII – TOTAL (rd. 91 + 92 + 93 + 97 + 98 - 99 - 100 + 101 - 102 + 103 - 104 + 105 - 106 + 107 - 108 - 109)	110	-462.150.961	-105.192.156
110	Patrimoniul privat (ct. 1023) ³	111		
111	Patrimoniul public (ct. 1026)	112		
112	CAPITALURI - TOTAL (rd. 110 + 111 + 112)	113	-462.150.961	-105.192.156

FORMULAR VALIDAT		Suma de control Formular 10: 28359007414 / 82021481495.73997X140292472		
------------------	--	--	--	--

Semnături ►

Reprezentantul legal
(Administratorul sau persoana care are obligația gestionării entității)

Nume și prenume

Iordache Costin

Semnatura

Intocmit

Nume și prenume

FARKAS DORIAN LORIN

Calitatea

11--Director economic

Nr. de înregistrare în organismul profesional

Semnatura

* Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

** Solduri debitoare ale conturilor respective.

*** Solduri creditoare ale conturilor respective.

1) La acest rând nu se cuprind drepturile de utilizare care se încadrează în definiția unei investiții imobiliare și care vor fi prezentate la rd. 10.

2) În acest cont se evidențiază acțiunile care, din punct de vedere al IAS 32, reprezintă datorii financiare.

3) Se va completa de către operatorii economici cărora le sunt incidente prevederile Ordinului ministrului finanțelor publice și al ministrului delegat pentru buget nr. 668/2014 pentru aprobarea Precizărilor privind întocmirea și actualizarea inventarului centralizat al bunurilor imobile proprietate privată a statului și a drepturilor reale supuse inventarierii, cu modificările și completările ulterioare.

COD 20. SITUAȚIA VENITURILOR SI CHELTUIELILOR la data de 31.12.2024 (lei)				
<i>se vor avea în vedere rândurile și corelațiile din coloana Nr. rând și nu cele cuprinse în coloana CodRd</i>				
codRd	Denumirea indicatorilor	Nr. rând	Perioada de raportare	
			01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024
	A	B	1	2
01	1.Cifra de afaceri netă (rd. 04 + 05 - 06 + 07)	01	1.259.099.442	1.226.498.739
306	- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	02	1.249.601.736	1.218.137.288
328	- din care, cifra de afaceri netă realizată din operațiuni desfășurate pe teritoriul național	03		
02	Producția vândută (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708 - ct. 6815*)	04	1.259.054.123	1.224.755.447
03	Venituri din vânzarea mărfurilor (ct. 707 - ct. 6815*)	05	45.319	1.743.292
04	Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	06		
05	Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	07		
06	2.Venituri aferente costului producției în curs de execuție(ct. 711 + 712 + 713)	SOLD C	08	
07		SOLD D	09	
08	3.Venituri din producția de imobilizări și investiții imobiliare (rd. 11 + 12)	10	338.613	706.842
09	Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale (ct. 721 + 722)	11	338.613	706.842
10	Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	12		
11	4.Venituri din activele imobilizate (sau grupurile destinate cedării) deținute în vederea vânzării (ct. 753) (rd.14 + rd.15)	13	0	0
310	Castiguri din evaluarea activelor deținute în vederea vânzării (ct.7531)	14		
311	Venituri din cedarea activelor deținute în vederea vânzării (ct. 7532)	15		
12	5.Venituri din reevaluarea imobilizărilor (ct. 755)	16	180.060	0
13	6.Venituri din investiții imobiliare (ct. 756)	17		
14	7.Venituri din active biologice și produse agricole (ct. 757)	18		
15	8.Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	19		175.952.000
16	9.Alte venituri din exploatare (ct. 758 + 751), din care	20	105.747.656	278.464.623
17	- venituri din subvenții pentru investiții (ct. 7584)	21	61.334	52.704
301	- câștiguri din cumpărări în condiții avantajoase (ct. 7587)	22		
18	VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 08 - 09 + 10 + 13 + 16 + 17 + 18 + 19 + 20)	23	1.365.365.771	1.681.622.204

	A	B	1	2
19	10.a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct. 601 + 602)	24	364.373.714	310.016.474
20	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	25	11.321.559	12.822.161
21	b) Cheltuieli privind utilitățile (ct. 605), din care:	26	2.513.027	2.230.169
307	- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	27	1.160.910	1.093.295
312	- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	28	1.199.024	1.136.873
22	c) Cheltuieli privind mărfurile (ct. 607)	29	18.019	28.831
23	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	30	5.859	14.388
24	11.Cheltuieli cu personalul (rd. 32+ 33), din care:	31	171.443.365	190.298.108
25	a) Salarii și indemnizații (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	32	158.843.651	176.351.994
26	b) Cheltuieli privind asigurările și protecția socială (ct. 645 + 646)	33	12.599.714	13.946.114
27	12.a) Ajustări de valoare privind imobilizările (rd. 35 + 36 + 37 -38)	34	208.349.995	170.775.583
28	a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	35	125.326.734	90.877.227
303	a.2) Cheltuieli cu amortizarea activelor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing (ct. 685)	36	83.061.375	79.898.356
317	a.3) Alte cheltuieli (ct. 6813 + 6816 + 6817 + din ct. 6818)	37		
29	a.4) Venituri (ct. 7813 + 7816 + din ct. 7818)	38	38.114	0
30	b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 40 - 41)	39	2.838.975	11.796.051
31	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814 + din ct. 6818)	40	26.414.708	11.796.051
32	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814 + din ct. 7818)	41	23.575.733	0
33	13.Alte cheltuieli de exploatare (rd. 43 + 44 + 48 + 50 + 52 + 54 + 55 + 56 + 59 + 60 + 61 + 62 + 63)	42	601.828.604	706.043.431
34	13.1. Cheltuieli privind prestațiile externe (ct. 611 + 613 + 614 + 615 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	43	514.839.557	537.873.360
318	13.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirii (ct. 612) din care:	44	31.455.721	67.280.419
319	- cheltuieli cu redevențe (ct. 6121)	45	3.036	3.443
320	- cheltuieli cu locațiile de gestiune (ct. 6122)	46		
321	- cheltuieli cu chirii (ct. 6123)	47	31.452.685	67.276.976
322	13.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616)	48		
323	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	49		

324	13.4. Cheltuieli de management (ct. 617)	50	0	62.850
325	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	51	0	62.850
326	13.5. Cheltuieli de consultanță (ct. 618)	52	0	2.154.413
327	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	53	0	2.154.413
35	13.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586)	54	2.232.861	4.603.717
36	13.7. Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	55	12.393.958	34.108.124
37	13.8. Cheltuieli legate de activele imobilizate (sau grupurile destinate cedării) deținute în vederea vânzării (ct. 653) (rd.57 + rd.58)	56		
313	13.8.1. Pierderi din evaluarea activelor deținute în vederea vânzării (ct.6531)	57		
314	13.8.2. Cheltuieli cu cedarea activelor deținute în vederea vânzării (ct.6532)	58		
38	13.9. Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor (ct. 655)	59	1.517.386	0
39	13.10. Cheltuieli privind investițiile imobiliare (ct. 656)	60	116.411	254.097
40	13.11. Cheltuieli privind activele biologice (ct. 657)	61		
41	13.12. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	62		
42	13.13. Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6584 + 6585 + 6588)	63	39.272.710	59.706.451
43	14.Ajustări privind provizioanele (rd. 65 - 66)	64	66.463.381	9.595.067
44	- Cheltuieli (ct. 6812)	65	135.537.779	82.751.591
45	- Venituri (ct. 7812)	66	69.074.398	73.156.524
46	CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 24 la 26 + 29 - 30 + 31 + 34 + 39 + 42 + 64)	67	1.429.144.780	1.413.591.487
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:				
47	- Profit (rd. 23 - 67)	68	0	268.030.717
48	- Pierdere (rd. 67 - 23)	69	63.779.009	0
49	15.Venituri din acțiuni deținute la filiale (ct. 7611)	70		
50	16.Venituri din acțiuni deținute la entități asociate (ct. 7612)	71	2.166.797	-81
51	17.Venituri din acțiuni deținute la entități asociate și entități controlate în comun (ct. 7613)	72		
52	18.Venituri din operațiuni cu titluri și alte instrumente financiare (ct. 762)	73		
53	19.Venituri din operațiuni cu instrumente derivate (ct. 763)	74		

54	20.Venituri din diferențe de curs valutar (ct. 765)	75	423.187.250	374.720.385
55	21.Venituri din dobânzi (ct. 766)	76	391.507	1.587.945
56	- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	77		
57	22.Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	78	0	68.270.000
58	23.Venituri din investiții financiare pe termen scurt (ct. 7617)	79		
308	24.Venituri din amânarea încasării peste termenele normale de creditare (ct. 7681)	80		7.919.014
59	25.Alte venituri financiare (ct. 7615 + 764 + 767 + 7688)	81	47.890	115.941
60	VENITURI FINANCIARE – TOTAL (rd. 70 la 76 + 78 la 81)	82	425.793.444	452.613.204
61	26.Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 84 - 85)	83		
62	- Cheltuieli (ct. 686)	84		
63	- Venituri (ct. 786)	85		
64	27.Cheltuieli privind operațiunile cu titluri și alte instrumente financiare (ct. 661)	86		
65	28.Cheltuieli privind operațiunile cu instrumente derivate (ct. 662)	87		
66	29.Cheltuieli privind dobânzile (ct. 666)	88	19.378.448	7.777.476
67	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	89	19.378.448	7.777.476
309	30.Cheltuieli cu amânarea plății peste termenele normale de creditare (ct. 6681)	90		
304	31.Cheltuieli privind dobânzile aferente contractelor de leasing (ct. 6685)	91	20.284.012	18.502.174
68	32.Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 6682 + 6688)	92	416.679.941	394.433.269
69	CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL (rd. 83 +86 + 87 + 88 + 90 + 91 + 92)	93	456.342.401	420.712.919
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):				
70	- Profit (rd. 82 - 93)	94	0	31.900.285
71	- Pierdere (rd. 93 - 82)	95	30.548.957	0
72	VENITURI TOTALE (rd. 23 + 82)	96	1.791.159.215	2.134.235.408
73	CHELTUIELI TOTALE (rd. 67 + 93)	97	1.885.487.181	1.834.304.406
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă):				

74	- Profit (rd. 96 - 97)	98	0	299.931.002
75	- Pierdere (rd. 97 - 96)	99	94.327.966	0
76	33.Impozitul pe profit curent (ct. 691)	100		
77	34.Impozitul pe profit amânat (ct. 692)	101	15.068.403	
78	35.Venituri din impozitul pe profit amânat (ct. 792)	102	22.291.783	6.109.895
305	36.Cheltuieli cu impozitul pe profit, determinate de incertitudinile legate de tratamente fiscale (ct. 693)	103		
315	37.Cheltuieli cu impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit (ct. 694)	104		
316	38.Venituri din impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit (ct. 794)	105		
302	39.Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri (ct. 697)	106		19.143.511
79	40.Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	107		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A PERIOADEI DE RAPORTARE:				
80	- Profit (rd. 98 -99 -100 - 101 +102 - 103 - 104 + 105 -106-107)	108	0	286.897.386
81	- Pierdere (rd. 99 +100 + 101 -102 + 103 + 104 - 105 + 106+107); (rd. 99 + 100 +101 -102 +103 + 104 - 105 + 106 + 107 - 98)	109	87.104.586	0
FORMULAR VALIDAT		Suma de control Formular 20: 28816006475 / 82021481495.73997X14029247253506024681660 24759289751256300232834510228975125630023 28345102765940333501592164501079311225028 00485919896219108108628830822237013416927 71283260822533337252959549581204645481386 86334478104906464968250676661002814774356 01796046979588331475581475580		

Semnături ►
Reprezentantul legal
(Administratorul sau persoana care are obligatia gestionarii entitatii)

Nume si prenume
Iordache Costin

Semnatura

Intocmit

Nume si prenume
FARKAS DORIAN LORIN

Calitatea
11--Director economic

Nr.de inregistrare in organismul profesional

Semnatura

*) Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

La rândul 43 - se cuprind și drepturile colaboratorilor, stabilite potrivit legislației muncii, care se preiau din rulajul debitor al contului 621 „Cheltuieli cu colaboratorii”, analitic „Colaboratori persoane fizice”.

COD 30. DATE INFORMATIVE la data de 31.12.2024 (lei) se vor avea în vedere rândurile și corelațiile din coloana Nr. rând și nu cele cuprinse în coloana CodRd					
codRd	I. Date privind rezultatul înregistrat	Nr. rând	Nr. unitati	Sume	
	A	B	1	2	
01	Unități care au înregistrat profit	01	1	286.897.386	
02	Unități care au înregistrat pierdere	02	0	0	
03	Unități care nu au înregistrat nici profit, nici pierdere	03	0	0	
	II. Date privind plățile restante	Nr. rând	Total (col.2 + 3)	Din care:	
	A	B	1	2	3
04	Plăți restante – total (rd.05 + 09 +15 la 17 + 19), din care:	04	164.069.897	164.069.897	
05	Furnizori restanți – total (rd. 06 la 08), din care:	05	101.236.654	101.236.654	
06	- peste 30 de zile	06	7.996.184	7.996.184	
07	- peste 90 de zile	07	31.813.337	31.813.337	
08	- peste 1 an	08	61.427.133	61.427.133	
09	Obligații restante față de bugetul asigurărilor sociale – total (rd.10 la 14), din care:	09	31.254.710	31.254.710	
10	- contribuții pentru asigurări sociale de stat datorate de angajatori, salariați și alte persoane asimilate	10	22.368.556	22.368.556	
11	- contribuții pentru fondul asigurărilor sociale de sănătate	11	8.886.154	8.886.154	
12	- contribuția pentru pensia suplimentară	12			
13	- contribuții pentru bugetul asigurărilor pentru șomaj	13			
14	- alte datorii sociale	14			
15	Obligații restante față de bugetele fondurilor speciale și alte fonduri	15	772.303	772.303	
16	Obligații restante față de alți creditori	16			
17	Impozite, taxe și contribuții neplătite la termenul stabilit la bugetul de stat, din care:	17	30.806.230	30.806.230	
301	- contribuția asiguratorie pentru muncă	18	2.025.784	2.025.784	
18	Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetele locale	19			
	III. Număr mediu de salariați	Nr. rând	31 decembrie 2023		31 decembrie 2024
	A	B	1	2	
19	Număr mediu de salariați	20		1.182	1.085
20	Numărul efectiv de salariați existenți la sfârșitul perioadei, respectiv la data de 31 decembrie	21		1.219	1.132

	A	B	1	
	IV. Redevențe plătite în cursul perioadei de raportare, subvenții încasate și creanțe restante	Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	1	
21	Redevențe plătite în cursul perioadei de raportare pentru bunurile din domeniul public, primite în concesiune, din care:	22		
22	- redevențe pentru bunurile din domeniul public plătite la bugetul de stat	23		
23	Redevență minieră plătită la bugetul de stat	24		
24	Redevență petrolieră plătită la bugetul de stat	25		
25	Chirii plătite în cursul perioadei de raportare pentru terenuri ¹⁾	26		
26	Venituri brute din servicii plătite către persoane nerezidente, din care:	27		110.970.773
27	- impozitul datorat la bugetul de stat	28		163.522
28	Venituri brute din servicii plătite către persoane nerezidente din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	29		97.034.713
29	- impozitul datorat la bugetul de stat	30		162.402
30	Subvenții încasate în cursul perioadei de raportare, din care:	31		
31	- subvenții încasate în cursul perioadei de raportare aferente activelor	32		
32	- subvenții aferente veniturilor, din care:	33		
33	- subvenții pentru stimularea ocupării forței de muncă*)	34		
316	- subvenții pentru energie din surse regenerabile	35		
317	- subvenții pentru combustibili fosili	36		
34	Creanțe restante, care nu au fost încasate la termenele prevăzute în contractele comerciale și/sau în actele normative în vigoare, din care:	37		10.844.726
35	- creanțe restante de la entități din sectorul majoritar sau integral de stat	38		129.100
36	- creanțe restante de la entități din sectorul privat	39		10.715.626
	V. Tichete acordate salariaților	Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	1	
37	Contravaloarea tichetelor acordate salariaților	40		4.697.815
302	Contravaloarea tichetelor acordate altor categorii de beneficiari, alții decât salariații	41		
	VI. Cheltuieli efectuate pentru activitatea de cercetare – dezvoltare**)	Nr. rand	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024
	A	B	1	2
38	Cheltuieli de cercetare - dezvoltare	42		
318	- din care, efectuate în scopul diminuării impactului activității entității asupra mediului sau al dezvoltării unor noi tehnologii sau a unor produse mai sustenabile	43		

39	- după surse de finanțare (rd. 45 + 46), din care	44	0	0
40	- din fonduri publice	45		
41	- din fonduri private	46		
42	- după natura cheltuielilor (rd. 48 + 49), din care:	47	0	0
43	- cheltuieli curente	48		
44	- cheltuieli de capital	49		
VII. Cheltuieli de inovare ***		Nr. rand	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024
A		B	1	2
45	Cheltuieli de inovare	50		
319	- din care, efectuate în scopul diminuării impactului activității entității asupra mediului sau al dezvoltării unor noi tehnologii sau a unor produse mai sustenabile	51		
VIII. Alte informații		Nr. rand	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024
A		B	1	2
46	Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale (ct. 4094), din care:	52		
303	- avansuri acordate entităților neafiliate nerezidente pentru imobilizări necorporale (din ct. 4094)	53		
304	- avansuri acordate entităților afiliate nerezidente pentru imobilizări necorporale (din ct. 4094)	54		
47	Avansuri acordate pentru imobilizări corporale (ct. 4093), din care:	55	-1.759.525	55.969.681
305	- avansuri acordate entităților neafiliate nerezidente pentru imobilizări corporale (din ct. 4093)	56	-1.759.525	55.969.681
306	- avansuri acordate entităților afiliate nerezidente pentru imobilizări corporale (din ct. 4093)	57		
48	Imobilizări financiare, în sume brute (rd. 59 + 65), din care:	58	49.413.980	124.230.384
49	Acțiuni deținute la entitățile afiliate, interese de participare, alte titluri imobilizate și obligațiuni, în sume brute (rd. 60 + 61 + 62 + 64), din care:	59	20.772.662	27.920.272
50	- acțiuni necotate emise de rezidenți	60		
51	- părți sociale emise de rezidenți	61	20.772.662	27.920.272
52	- acțiuni și părți sociale emise de nerezidenți, din care	62		
307	- dețineri de cel puțin 10%	63		
53	- obligațiuni emise de nerezidenți	64		
54	Creanțe imobilizate, în sume brute (rd. 66 + 67), din care:	65	28.641.318	96.310.112
55	- creanțe imobilizate în lei și exprimate în lei, a căror decontare se face în funcție de cursul unei valute (din ct. 267)	66	28.641.318	78.265.104
56	- creanțe imobilizate în valută (din ct. 267)	67		18.045.008

57	Creanțe comerciale, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor și alte conturi asimilate, în sume brute (ct. 4091 + 4092 + 411 + 413 + 418 + 4642), din care:	68	372.164.452	57.474.499
58	- creanțe comerciale în relația cu entitățile neafiliate nerezidente, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor neafiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu neafiliații nerezidenți (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413 + din ct. 418 + din ct.4642)	69	282.393.942	21.657.090
308	- creanțe comerciale în relația cu entitățile afiliate nerezidente, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor afiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu afiliații nerezidenți (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413 + din ct. 418 + din ct.4642)	70		
59	Creanțe neîncasate la termenul stabilit (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413)	71	14.520.947	10.844.726
60	Creanțe în legătură cu personalul și conturi asimilate (ct. 425 + 4282)	72	736.672	662.599
61	Creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat (din ct. 431 + 436 + 437 + 4382 + 441 + 4424 + 4428 + 444 + 445 + 446 + 447 + 4482), (rd.74 la 78), din care:	73	4.804.307	3.316.673
62	- creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale (ct. 431 + 437 + 4382)	74	3.247.555	2.832.910
63	- creanțe fiscale în legătură cu bugetul de stat (ct. 436 + 441 + 4424 + 4428 + 444 + 446)	75	310.260	483.763
64	- subvenții de încasat (ct. 445)	76		
65	- fonduri speciale - taxe și vărsăminte asimilate (ct. 447)	77		
66	- alte creanțe în legătură cu bugetul statului (ct. 4482)	78	1.246.492	0
67	Creanțele entității în relațiile cu entitățile afiliate (ct.451), din care:	79		
68	- creanțe cu entități afiliate nerezidente (din ct.451), din care:	80		
69	- creanțe comerciale cu entități afiliate nerezidente (din ct.451)	81		
70	Creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat neîncasate la termenul stabilit (din ct. 431 + din ct.436 + din ct. 437 + din ct. 4382 + din ct. 441 + din ct. 4424 + din ct. 4428 + din ct. 444 + din ct. 445 + din ct. 446 + din ct. 447 + din ct. 4482)	82		
71	Creanțe din operațiuni cu instrumente derivate (ct. 4652)	83		
72	Alte creanțe (ct. 453 + 456 + 4582 + 461 + 4662 + 471 + 473 + 4762), din care:	84	33.107.132	
73	- decontări cu entitățile asociate și entitățile controlate în comun, decontări cu acționarii privind capitalul și decontări din operațiuni în participație (ct. 453 + 456 + 4582)	85		
74	- alte creanțe în legătură cu persoanele fizice și persoanele juridice, altele decât creanțele în legătură cu instituțiile publice (instituțiile statului) (din ct. 461 + 4662+ din ct. 471 + din ct. 473)	86	33.107.132	34.190.756
75	- sumele preluate din contul 542 "Avansuri de trezorerie" reprezentând avansurile de trezorerie, acordate potrivit legii și nedecontate până la data de raportare (din ct. 461)	87	1.845	
76	Dobânzi de încasat (ct. 5187), din care:	88		130.798

77	- de la nerezidenți	89		
314	Dobânzi de încasat de la nerezidenți (din ct. 4518 + din ct. 4538)	90		
78	Valoarea împrumuturilor acordate operatorilor economici****)	91		
79	Investiții pe termen scurt, în sume brute (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508), din care:	92		
80	- acțiuni necotate emise de rezidenți	93		
81	- părți sociale emise de rezidenți	94		
82	- acțiuni emise de nerezidenți	95		
83	- obligațiuni emise de nerezidenți	96		
320	- dețineri de obligațiuni verzi	97		
84	Alte valori de încasat (ct. 5113 + 5114)	98	856	856
85	Casa în lei și în valută (rd. 100 + 101), din care:	99	49.548	82.280
86	- în lei (ct. 5311)	100	14.617	17.663
87	- în valută (ct. 5314)	101	34.931	64.617
88	Conturi curente la bănci în lei și în valută (rd. 103 + 105), din care:	102	20.627.074	13.036.568
89	- în lei (ct. 5121), din care:	103	7.632.874	2.918.134
90	- conturi curente în lei deschise la bănci nerezidente	104		
91	- în valută (ct. 5124), din care:	105	12.994.200	10.118.434
92	- conturi curente în valută deschise la bănci nerezidente	106	2.686.401	
93	Alte conturi curente la bănci și acreditive (rd. 108 + 109), din care:	107		
94	- sume în curs de decontare, acreditive și alte valori de încasat, în lei (ct. 5112 + din ct.5125 + 5411)	108		
95	- sume în curs de decontare și acreditive în valută (din ct. 5125 + 5414)	109		
96	Datorii (rd. 111 + 114 + 117 + 118 + 121 + 124 + 127 + 128 + 133 + 137 + 140 + 141 + 147), din care:	110	975.701.034	874.580.434
97	Credite bancare externe pe termen scurt (credite primite de la instituții financiare nerezidente pentru care durata contractului de credit este mai mică de 1 an) (din ct. 519), (rd. 112 + 113), din care:	111		
98	- în lei	112		
99	- în valută	113		

100	Credite bancare externe pe termen lung (credite primite de la instituții financiare nerezidente pentru care durata contractului de credit este mai mare sau egală cu 1 an) (din ct. 162), (rd. 115 + 116), din care:	114		
101	- în lei	115		
102	- în valută	116		
103	Credite de la trezoreria statului și dobânzile aferente (ct. 1626 + din ct. 1682)	117		
104	Alte împrumuturi și dobânzile aferente (ct. 166 + 1685 + 1686 + 1687), (rd. 119 + 120), din care:	118		
105	- în lei și exprimate în lei, a căror decontare se face în funcție de cursul unei valute	119		
106	- în valută	120		
107	Alte împrumuturi și datorii asimilate (ct. 167), din care:	121	348.456.227	422.778.767
108	- valoarea concesiunilor primite (din ct. 167)	122		
321	- valoarea obligațiunilor verzi emise de entitate	123		
109	Datorii comerciale, avansuri primite de la clienți și alte conturi asimilate, în sume brute (ct. 401 + 403 + 404 + 405 + 408 + 419 + 4641), din care:	124	481.043.977	312.659.794
110	- datorii comerciale în relația cu entitățile neafiliate nerezidente, avansuri primite de la clienți neafiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu neafiliații nerezidenți (din ct. 401 + din ct. 403 + din ct. 404 + din ct. 405 + din ct. 408 + din ct. 419 + din ct.4641)	125	137.405.511	86.438.126
309	- datorii comerciale în relația cu entitățile afiliate nerezidente, avansuri primite de la clienți afiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu afiliații nerezidenți (din ct. 401 + din ct. 403 + din ct. 404 + din ct. 405 + din ct. 408 + din ct. 419 + din ct.4641)	126		
111	Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate (ct. 421 + 422 + 423 + 424 + 426+ 427 + 4281)	127	25.514.169	37.579.735
112	Datorii în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat (ct. 431 + 436 + 437 + 4381 + 441 + 4423 + 4428 + 444 + 446 + 447 + 4481), (rd. 129 la 132), din care:	128	74.667.983	90.735.668
113	- datorii în legătură cu bugetul asigurărilor sociale (ct. 431 + 437 + 4381)	129	51.813.824	37.860.828
114	- datorii fiscale în legătură cu bugetul de stat (ct.436 + 441 + 4423 + 4428 +444 + 446)	130	17.947.868	44.829.685
115	- fonduri speciale – taxe și vărsăminte asimilate (ct. 447)	131	1.165.971	840.960
116	- alte datorii în legătură cu bugetul de stat (ct.4481)	132	3.740.320	7.204.195
117	Datoriile entității în relațiile cu entitățile afiliate(ct. 451), din care:	133		
118	- datorii cu entități afiliate nerezidente ²⁾ (din ct. 451), din care:	134		
310	- cu scadența inițială mai mare de un an	135		
119	- datorii comerciale cu entități afiliate nerezidente indiferent de scadență (din ct. 451)	136		

120	Sume datorate acționarilor/asociațiilor (ct. 455), din care:	137		
121	- sume datorate acționarilor/asociațiilor persoane fizice	138		
122	- sume datorate acționarilor/asociațiilor persoane juridice	139		
123	Datorii din operațiuni cu instrumente derivate (ct. 4651)	140		
124	Alte datorii (ct. 269 + 453 + 456 + 457 + 4581 + 462 + 4661+ 467 + 472 + 473 + 4761 + 478 + 509), din care:	141	46.018.678	10.826.470
125	- decontări cu entitățile asociate și entitățile controlate în comun, decontări cu acționarii/asociații privind capitalul, dividende și decontări din operații în participație (ct. 453 + 456 + 457 + 4581 + 467)	142		
126	- alte datorii în legătură cu persoanele fizice și persoanele juridice, altele decât datoriile în legătură cu instituțiile publice (instituțiile statului) ³⁾ (din ct. 462 + ct. 4661+ din ct. 472 + din ct. 473)	143	46.018.678	10.826.470
127	- subvenții nereluate la venituri (din ct. 472)	144		
128	- vărsăminte de efectuat pentru imobilizări financiare și investiții pe termen scurt (ct. 269 + 509)	145		
129	- venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478)	146		
130	Dobânzi de plătit (ct. 5186), din care:	147		
311	- către nerezidenți	148		
315	Dobânzi de plătit către nerezidenți (din ct. 4518 + din ct. 4538)	149		
131	Valoarea împrumuturilor primite de la operatorii economici****)	150		
132	Capital subscris vărsat (ct. 1012) din care:	151	2.259.701.240	325.183.240
133	- acțiuni cotate ⁴⁾	152		
134	- acțiuni necotate ⁵⁾	153		
135	- părți sociale	154	2.259.701.240	325.183.240
136	- capital subscris vărsat de nerezidenți (din ct.1012)	155		
137	Brevete si licențe (din ct.205)	156	17.843.402	17.110.763
	IX. Informații privind cheltuielile cu colaboratorii	Nr. rând	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024
	A	B	1	2
138	Cheltuieli cu colaboratorii (ct. 621)	157		
	X. Informații privind bunurile din domeniul public al statului	Nr. rând	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024
	A	B	1	2
139	Valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare	158		
140	Valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în concesiune	159		

141	Valoarea bunurilor din domeniul public al statului închiriate	160				
XI. Informații privind bunurile imobile din proprietatea privată a statului supuse inventarierii în conformitate cu prevederile art. 356 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019		Nr. rand	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024		
A		B	1	2		
142	Valoarea contabilă netă a bunurilor ⁶⁾	161				
XII. Capital social vărsat		Nr. rand	31 decembrie 2023		31 decembrie 2024	
			Suma (col.1)	%⁷⁾ (col.2)	Suma (col.3)	%⁷⁾ (col.4)
A		B	1	2	3	4
143	Capital social vărsat (ct. 1012) ⁷⁾ (rd. 163 + 166 + 170 + 171 + 172 + 173), din care:	162	2.259.701.240	X	337.612.770	X
144	- deținut de instituții publice (rd. 164 + 165), din care:	163	2.197.505.127	97,25	330.908.118	98,01
145	- deținut de instituții publice de subordonare centrală;	164	2.197.505.127	97,25	330.908.118	98,01
146	- deținut de instituții publice de subordonare locală;	165		0		0
147	- deținut de societățile cu capital de stat, din care:	166	32.564.700	1,44	3.510.497	1,04
148	- cu capital integral de stat;	167		0		0
149	- cu capital majoritar de stat;	168	32.564.700	1,44	3.510.497	1,04
150	- cu capital minoritar de stat;	169		0		0
151	- deținut de regii autonome	170	27.749.425	1,23	2.991.250	0,89
152	- deținut de societățile cu capital privat	171		0		0
153	- deținut de persoane fizice	172		0		0
154	- deținut de alte entități	173	1.881.988	0,08	202.905	0,06
		Nr. rand	Sume (lei)			
A		B	2023	2024		
155	XIII. Dividende/vărsăminte cuvenite bugetului de stat sau local, de repartizat din profitul exercițiului financiar de către companiile naționale, societățile naționale, societățile și regii autonome, din care:	174				

	A	B	1	2
156	- către instituții publice centrale;	175		
157	- către instituții publice locale;	176		
158	- către alți acționari la care statul/unitățile administrativ teritoriale/ instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	177		
		Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	2023	2024
159	XIV. Dividende/vărsăminte convenite bugetului de stat sau local și virate în perioada de raportare din profitul reportat al companiilor naționale, societăților naționale, societăților și al regiilor autonome, din care:	178		
160	- dividende/vărsăminte din profitul exercițiului financiar al anului precedent, din care virate:	179		
161	- către instituții publice centrale;	180		
162	- către instituții publice locale;	181		
163	- către alți acționari la care statul/unitățile administrativ teritoriale/ instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	182		
164	- dividende/vărsăminte din profitul exercițiilor financiare anterioare anului precedent, din care virate:	183		
165	- către instituții publice centrale;	184		
166	- către instituții publice locale;	185		
167	- către alți acționari la care statul/unitățile administrativ teritoriale/ instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	186		
	XV. Dividende distribuite acționarilor/asociațiilor din profitul reportat	Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	2023	2024
313	- Dividende distribuite acționarilor/ asociatilor în perioada de raportare din profitul reportat	187		
	XVI. Repartizări interimare de dividende potrivit Legii nr. 163/2018	Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	2023	2024
312	- dividendele interimare repartizate ⁸⁾	188		
	XVII. Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice *****	Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024
	A	B	1	2
168	Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice (la valoarea nominală), din care:	189		
169	- creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice afiliate	190		
170	Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice (la cost de achiziție), din care:	191		
171	- creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice afiliate	192		

	XVIII. Venituri obținute din activități agricole *****)	Nr. rand	Sume (lei)	
			31 decembrie 2023	31 decembrie 2024
	A	B	1	2
172	Venituri obținute din activități agricole	193		
322	XIX. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587), din care:	194		
323	- inundații	195		
324	- secetă	196		
325	- alunecări de teren	197		

FORMULAR VALIDAT

Suma de control Formular 30: 20076035205.739975 /
82021481495.73997X14029247253506024681660
24759289751256300232834510228975125630023
28345102765940333501592164501079311225028
00485919896219108108628830822237013416927
71283260822533337252959549581204645481386
86334478104906464968250676661002814774356
01796046979588331475581475580

Semnături ►**Reprezentantul legal**

(Adminstratorul sau persoana care are obligatia gestionarii entitatii)

Nume si prenume

Iordache Costin

Semnatura

intocmit

Nume si prenume

FARKAS DORIAN LORIN

Calitatea

11--Director economic

Nr.de Inregistrare in organismul profesional

Semnatura

*) Subvenții pentru stimularea ocupării forței de muncă (transferuri de la bugetul statului către angajator) - reprezintă sumele acordate angajatorilor pentru plata absolenților instituțiilor de învățământ, stimularea șomerilor care se încadrează în muncă înainte de expirarea perioadei de șomaj, stimularea angajatorilor care încadrează în muncă pe perioadă nedeterminată șomeri în vârstă de peste 45 ani, șomeri întreținători unici de familie sau șomeri care în termen de 3 ani de la data angajării îndeplinesc condițiile pentru a solicita pensia anticipată parțială sau de acordare a pensiei pentru limita de vârstă, ori pentru alte situații prevăzute prin legislația în vigoare privind sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă.

**) Se va completa cu cheltuielile efectuate pentru activitatea de cercetare-dezvoltare, respectiv cercetarea fundamentală, cercetarea aplicativă, dezvoltarea tehnologică și inovarea, stabilite potrivit prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare.

***) Se va completa cu cheltuielile efectuate pentru activitatea de inovare.

La completarea rândurilor corespunzătoare capitolelor VI și VII sunt avute în vedere prevederile Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2020/1197 al Comisiei din 30 iulie 2020 de stabilire a specificațiilor tehnice și a modalităților în temeiul Regulamentului (UE) 2019/2152 al Parlamentului European și al Consiliului privind statisticile europene de întreprindere și de abrogare a 10 acte juridice în domeniul statisticilor de întreprindere, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, seria L, nr. 271 din 18 august 2020. Prin acest Regulament a fost abrogat Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 995/2012 al Comisiei din 26 octombrie 2012 de stabilire a normelor de punere în aplicare a Deciziei nr. 1.608/2003/CE a Parlamentului European și a Consiliului privind producția și dezvoltarea statisticilor comunitare în domeniul științei și al tehnologiei.

****) În categoria operatorilor economici nu se cuprind entitățile care intră în sfera de reglementare contabilă a Băncii Naționale a României, respectiv a Autorității de Supraveghere Financiară, societățile reclasificate în sectorul administrației publice și instituțiile fără scop lucrativ în serviciul gospodăriilor populației.

*****) Pentru creanțele preluate prin cesionare de la persoane juridice se vor completa atât valoarea nominală a acestora, cât și costul lor de achiziție.

Pentru statutul de „persoane juridice afiliate” se vor avea în vedere prevederile art. 7 pct. 26 lit. c) și d) din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

*****) Conform art. 11 din Regulamentul Delegat (UE) nr. 639/2014 al Comisiei din 11 martie 2014 de completare a Regulamentului (UE) nr. 1307/2013 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor norme privind plățile directe acordate fermierilor prin scheme de sprijin în cadrul politicii agricole comune și de modificare a anexei X la regulamentul menționat, „(1) ... veniturile obținute din activitățile agricole sunt veniturile care au fost obținute de un fermier din activitatea sa agricolă în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (c) din regulamentul menționat (R (UE) 1307/2013), în cadrul exploatației sale, inclusiv sprijinul din partea Uniunii din Fondul european de garantare agricolă (FEGA) și din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR), precum și orice ajutor național acordat pentru activități agricole, cu excepția plăților directe naționale complementare în temeiul articolelor 18 și 19 din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013.

Veniturile obținute din prelucrarea produselor agricole în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (d) din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013 ale exploatației sunt considerate venituri din activități agricole cu condiția ca produsele prelucrate să rămână proprietatea fermierului și ca o astfel de prelucrare să aibă ca rezultat un alt produs agricol în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (d) din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013.

Orice alte venituri sunt considerate venituri din activități neagricole.

(2) În sensul alineatului (1), „venituri” înseamnă veniturile brute, înainte de deducerea costurilor și impozitelor aferente. ...”.

- 1) Se vor include chiriile plătite pentru terenuri ocupate (culturi agricole, pășuni, fânețe etc.) și aferente spațiilor comerciale (terase etc.) aparținând proprietarilor privați sau unor unități ale administrației publice, inclusiv chiriile pentru folosirea luciului de apă în scop recreativ sau în alte scopuri (pescuit etc.).
- 2) Valoarea înscrisă la rândul „datorii cu entități afiliate nerezidente (din ct. 451), din care:” NU se calculează prin însumarea valorilor de la rândurile „cu scadența inițială mai mare de un an” și „datorii comerciale cu entitățile afiliate nerezidente indiferent de scadență (din ct. 451)”.
- 3) În categoria „Alte datorii în legătură cu persoanele fizice și persoanele juridice, altele decât datoriile în legătură cu instituțiile publice (instituțiile statului)” nu se vor înscrie subvențiile aferente veniturilor existente în soldul contului 472.
- 4) Titluri de valoare care conferă drepturi de proprietate asupra societăților, care sunt negociabile și tranzacționate, potrivit legii.
- 5) Titluri de valoare care conferă drepturi de proprietate asupra societăților, care nu sunt tranzacționate.
- 6) Se va completa de către operatorii economici cărora le sunt incidente prevederile art.356 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, Ordinului ministrului finanțelor publice și al ministrului delegat pentru buget nr. 668/2014 pentru aprobarea Precizărilor privind întocmirea și actualizarea inventarului centralizat al bunurilor imobile proprietate privată a statului și a drepturilor reale supuse inventarierii, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu art.4, alin.(2), lit.b din Hotărârea Guvernului nr. 1176/2024 privind aprobarea Normelor tehnice pentru întocmirea și actualizarea inventarului bunurilor din domeniul public al statului și ale inventarului bunurilor imobile din domeniul privat al statului
- 7) La secțiunea „XII Capital social vărsat” la rd. 163 - 173 în col. 2 și col. 4 entitățile vor înscrie procentul corespunzător capitalului social deținut în totalul capitalului social vărsat înscris la rd. 162.
- 8) La acest rând se cuprind dividendele repartizate potrivit Legii nr. 163/2018 pentru modificarea și completarea Legii contabilității nr. 82/1991, modificarea și completarea Legii societăților nr. 31/1990, precum și modificarea Legii nr. 1/2005 privind organizarea și funcționarea cooperăției.

COD40. SITUATIA ACTIVEI IMOBILIZATE la data de 31.12.2024						-lei
Elemente de imobilizari	Nr. rand	Valori brute				Sold final (col.5 = 1 + 2 - 3)
		Sold initial	Cresteri ¹	Reduceri ²		
				Total	Din care: dezmembrari si casari	
A	B	1	2	3	4	5
I. Imobilizări necorporale						
1.Cheltuieli de dezvoltare	01				X	
2.Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	02	29.268.950	173.925	815.237	X	28.627.638
3.Fond comercial	03				X	
4.Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	04				X	
5.Active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale	05				X	
TOTAL (rd. 01 la 05)	06	29.268.950	173.925	815.237	X	28.627.638
II. Imobilizări corporale						
1.Terenuri și amenajări de terenuri	07	16.969.041				16.969.041
2.Construcții	08	47.517.703	11.131	230.193		47.298.641
3.Instalații tehnice și mașini	09	560.792.130	3.280.630	164.590.963		399.481.797
4.Alte instalații, utilaje și mobilier	10	2.939.662	7.383	134.269		2.812.776
5.Investiții imobiliare	11	6.290.791		254.097		6.036.694
6.Imobilizari corporale in curs de executie	12					
7.Investitii imobiliare in curs de executie	13	7.813.640	756.245			8.569.885
8.Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale	14					
9.Plante productive	15				X	
10.Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	16	-1.759.525	57.729.206		X	55.969.681
TOTAL (rd. 07 la 16)	17	640.563.442	61.784.595	165.209.522		537.138.515
III. Active biologice productive	18				X	
IV. Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	19	689.460.546	132.071.926		X	821.532.472

V. Imobilizări financiare	20	43.631.787	156.572.022		X	200.203.809
ACTIVE IMOBILIZATE –TOTAL (rd. 06 + 17 + 18 + 19 + 20)	21	1.402.924.725	350.602.468	166.024.759		1.587.502.434

► SITUATIA AMORTIZARII ACTIVELOR IMOBILIZATE					
Elemente de imobilizari	Nr. rand	Sold initial	Amortizare in cursul anului ¹	Reducerea/eliminarea in cursul anului a valorii amortizarii ²	Amortizare la sfarsitul anului (col.9 = 6+7-8)
A	B	6	7	8	9
I. Imobilizări necorporale					
1.Cheltuieli de dezvoltare	22				
2.Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	23	28.975.125		630.023	28.345.102
3.Active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale	24				
TOTAL (rd. 22 + 23 + 24)	25	28.975.125		630.023	28.345.102
II. Imobilizări corporale					
1.Amenajări de terenuri	26				
2.Construcții	27	7.659.403	3.350.159	216.450	10.793.112
3.Instalații tehnice și mașini	28	250.280.048		59.198.962	191.081.086
4.Alte instalații, utilaje și mobilier	29	2.883.082	22.370	134.169	2.771.283
5.Investiții imobiliare	30				
6.Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale	31				
7.Plante productive	32				
TOTAL (rd. 26 la 32)	33	260.822.533	3.372.529	59.549.581	204.645.481
III. Active biologice productive					
IV. Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	35	386.863.344	78.104.906		464.968.250
AMORTIZĂRI – TOTAL (rd. 25 + 33 + 34 + 35)	36	676.661.002	81.477.435	60.179.604	697.958.833

► SITUAȚIA AJUSTĂRILOR PENTRU DEPRECIERE					
Elemente de imobilizări	Nr. rând	Sold initial	Ajustări constituite în cursul anului	Ajustări reluate la venituri	Sold final (c.13 = 10+11-12)
A	B	10	11	12	13
I. Imobilizări necorporale					
1.Cheltuieli de dezvoltare	37				
2.Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale	38				
3.Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	39				
4.Active necorporale de exploatare și evaluare a resurselor minerale	40				
TOTAL (rd. 37 la 40)	41				
II. Imobilizări corporale					
1.Terenuri și amenajări de terenuri	42				
2.Construcții	43				
3.Instalații tehnice și mașini	44	147.558		147.558	0
4.Alte instalații, utilaje și mobilier	45				
5.Investiții imobiliare	46				
6.Imobilizări corporale în curs de execuție	47				
7.Investiții imobiliare în curs de execuție	48				
8.Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale evaluate la cost	49				
9.Plante productive	50				
10.Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	51				
TOTAL (rd. 42 la 51)	52	147.558		147.558	0
III. Active biologice productive	53				
IV. Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	54				
V. Imobilizări financiare	55				
AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE – TOTAL (rd. 41 + 52 + 53 + 54 + 55)	56	147.558		147.558	0

SITUAȚIA ACTIVEI LOR IMOBILIZATE

1 se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun debitarea conturilor de active immobilizate
2 se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun creditarea conturilor de active immobilizate

SITUAȚIA AMORTIZĂRII ACTIVEI LOR IMOBILIZATE

1 se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun creditarea conturilor aferente amortizării activei immobilizate
2 se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun debitarea conturilor aferente amortizării activei immobilizate

FORMULAR VALIDAT

Suma de control Formular 40: NaN / 82021481495.73997X14029247253506024

Semnături ►**Reprezentantul legal**

(Administratorul sau persoana care are obligația gestionării entității)

Nume și prenume

Iordache Costin

Semnatura

Intocmit

Nume și prenume

FARKAS DORIAN LORIN

Calitatea

11--Director economic

Nr.de înregistrare în organismul profesional

Semnatura

MINISTERUL FINANTELOR

AGENȚIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE FISCALĂ

Index încărcare: 1048139449 din 29.01.2026

Ați depus un formular tip S1040 cu numărul de înregistrare **INTERNT-1048139449-2026** din data de **29.01.2026** pentru perioada de raportare 12 2024 pentru CIF: **477647**

Signature valid

Digitally signed by Ministerul
Finanțelor Publice
Reason: Document MPF

Nu există erori de validare.

RS433/15.12.2025

**COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORTURI AERIENE ROMÂNE -
TAROM S.A.**

SITUAȚII FINANCIARE

întocmite în conformitate cu
Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016

**la data și pentru anul încheiat la
31 DECEMBRIE 2024**

CUPRINS	PAGINA
SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE	1 - 2
SITUAȚIA PROFITULUI SAU PIERDERII ȘI A ALTOR ELEMENTE ALE REZULTATULUI GLOBAL	3
SITUAȚIA MODIFICĂRILOR CAPITALURILOR PROPRII	4 - 5
SITUAȚIA FLUXURILOR DE NUMERAR	6
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE	7 - 72
BAZELE ÎNTOCMIRII	
1. ENTITATEA CARE RAPORTEAZĂ ȘI INFORMAȚII GENERALE	
2. BAZELE CONTABILITĂȚII	
3. BAZELE EVALUĂRII	
4. MONEDA FUNCȚIONALĂ ȘI MONEDA DE PREZENTARE	
5. UTILIZAREA RAȚIONAMENTELOR ȘI A ESTIMĂRILOR CONTABILE	
6. MODIFICĂRI ALE POLITICILOR CONTABILE	
7. CORECTAREA ERORILOR	
8. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE	
9. STANDARDE EMISE CARE NU SUNT ÎNCĂ ÎN VIGOARE	
PERFORMANȚA FINANCIARĂ	
10. VENITURI	
11. ALTE VENITURI	
12. CHELTUIELI DE EXPLOATARE	
13. REZULTATUL FINANCIAR	
BENEFICIILE ANGAJAȚILOR	
14. BENEFICIILE ANGAJAȚILOR	
IMPOZIT PE PROFIT	
15. IMPOZIT PE PROFIT	
ACTIVE	
16. IMOBILIZĂRI CORPORALE	
17. ACTIVE AFERENTE DREPTURILOR DE UTILIZARE ȘI AVANSURI PLĂTITE	
18. INVESTIȚII ÎN ENTITĂȚI ASOCIATE ȘI ACTIVE DEȚINUTE ÎN VEDEREA VÂNZĂRII	
19. DEPOZITE PENTRU MENTENANȚA AERONAVELOR ÎN LEASING	
20. CREAȚE COMERCIALE ȘI ALTE CREAȚE	
21. NUMERAR ȘI ECHIVALENTE DE NUMERAR ȘI NUMERAR RESTRICȚIONAT	
22. STOCURI	
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII	
23. CAPITAL ȘI REZERVE	
24. ÎMPRUMUTURI ȘI DATORII DE LEASING	
25. DATORII COMERCIALE ȘI ALTE DATORII	
26. PROVIZIOANE	
INSTRUMENTE FINANCIARE	
27. INSTRUMENTE FINANCIARE – VALORI JUSTE ȘI MANAGEMENTUL RISCULUI	

ALTE INFORMAȚII

28. ANGAJAMENTE

29. DATORII CONTINGENTE

30. PĂRȚI AFILIATE

31. EVENIMENTE ULTERIOARE

SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE LA 31 DECEMBRIE 2024

(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

	Nota	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 retratat (*)	1 ianuarie 2023 retratat (*)
Active				
Active pe termen lung				
Imobilizări corporale	16	270.486.658	343.869.383	438.575.884
Active aferente drepturilor de utilizare	17	356.564.222	299.960.506	381.228.435
Avansuri plătite	17	55.676.099	-	-
Investiții imobiliare		6.036.694	6.290.791	1.716.703
Imobilizări necorporale		282.535	293.824	1.236.441
Investiții în entități asociate	18	21.191.185	30.419.680	28.999.757
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	19	121.124.895	120.166.999	89.506.744
Creanțe comerciale și alte creanțe	20	35.648.152	26.995.147	27.796.102
Total active pe termen lung		867.010.440	827.996.330	969.060.066
Active curente				
Stocuri	22	11.527.097	15.159.589	20.156.496
Creanțe comerciale și alte creanțe	20	65.689.334	91.448.168	232.431.835
Avansuri plătite		5.767.784	9.786.934	4.629.659
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	19	57.949.568	16.187.274	18.496.466
Numerar restricționat	21	14.455.910	10.917.679	9.573.783
Numerar și echivalente de numerar	21	107.387.574	19.363.887	14.871.872
Active deținute în vederea vânzării	18	5.941.591	-	-
Total active curente		268.718.858	162.863.531	300.160.111
Total active		1.135.729.298	990.859.861	1.269.220.177
Capitaluri proprii și datorii				
Capitaluri proprii				
Capital social	23	325.183.240	2.259.701.240	2.246.744.085
Ajustare la inflație a capitalului social	23	1.338.357.238	1.338.357.238	1.338.357.238
Contribuții ale acționarilor	23	34.757.000	-	-
Rezerva legală	23	18.670.406	2.568.174	2.568.174
Rezerve din reevaluare	23	238.474.201	201.342.538	221.306.110
Alte rezerve		2.100.000	2.100.000	2.100.000
Pierderi acumulate		(2.062.734.241)	(4.326.218.658)	(4.264.503.789)
Total capitaluri proprii		(105.192.156)	(522.149.468)	(453.428.182)
Datorii pe termen lung				
Împrumuturi	24	21.816.180	43.636.744	65.097.223
Datorii de leasing	24	337.859.400	263.929.853	365.600.055
Beneficiile angajaților	14	64.748.576	18.892.309	17.428.673
Datorii comerciale și alte datorii	25	33.189.739	-	-
Provizioane	26	102.704.607	106.595.666	74.369.239
Total datorii pe termen lung		560.318.502	433.054.572	522.495.190

(continuare la pagina 2)

SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE LA 31 DECEMBRIE 2024

(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

	Nota	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 retratat (*)	1 ianuarie 2023 retratat (*)
Datorii curente				
Împrumuturi	24	21.816.180	260.393.155	248.519.112
Datorii de leasing	24	84.919.368	90.720.972	88.520.104
Beneficiile angajaților	14	44.818.617	88.649.073	74.008.771
Datorii din contractele cu clientii	10	126.087.426	104.574.619	139.096.670
Datorii comerciale și alte datorii	25	197.337.246	385.820.025	508.350.461
Datorii cu impozitul pe profit	15	19.143.511	-	-
Provizioane	26	186.480.604	149.796.913	141.658.051
Total datorii curente		680.602.952	1.079.954.757	1.200.153.169
Total datorii		1.240.921.454	1.513.009.329	1.722.648.359
Total capitaluri proprii și datorii		1.135.729.298	990.859.861	1.269.220.177

(*) A se vedea nota 7 „Corectarea erorilor contabile”.

Situația poziției financiare trebuie citită împreună cu notele explicative care fac parte integrantă a acestor situații financiare.

Aceste situații financiare au fost autorizate pentru emitere de către Consiliul de Administrație în data de 15.12.2025 decembrie 2025.

Director General,

Costin Iordache

Semnatar: Iordache Costin-Ionut
Data si ora semnarii: 2025.12.16 13:16:36 -0200

Director Financiar,

Dorian Farkas

semnatar: Farkas Dorian-Lorenz
Data si ora semnarii: 2025-12-16 13:26:17 -0200



Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM S.A.
**SITUAȚIA PROFITULUI SAU PIERDERII ȘI A ALTOR ELEMENTE ALE REZULTATULUI GLOBAL PENTRU
ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024**

(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

	Nota	2024	2023 Retratat (*)
Venituri	10	1.252.925.405	1.329.915.047
Câștig din vânzarea de imobilizări corporale	16	98.632.416	29.737.032
Subvenții guvernamentale	23	244.222.000	-
Venituri din vânzarea de sloturi orare	11	148.879.944	-
Combustibil		(292.974.087)	(347.323.846)
Servicii de trafic	12	(254.163.577)	(272.036.369)
Beneficiile angajaților	14	(192.869.362)	(173.203.082)
Amortizare și pierderi din deprecieri	16	(171.029.680)	(200.108.125)
Materiale consumabile, întreținere și reparații	12	(115.738.573)	(98.578.983)
Transport și deplasari	12	(44.379.390)	(40.186.285)
Servicii de distribuție și marketing	12	(74.479.770)	(79.131.527)
Cheltuieli de mediu	12	(34.108.124)	(22.870.377)
Chirii	12	(67.280.417)	(51.755.293)
Comisioane	12	(43.728.548)	(50.823.590)
Penalități	12	(55.710.422)	(47.898.054)
Ajustări pentru deprecierea creanțelor, net	20	(5.503.160)	(6.909.838)
Alte cheltuieli de exploatare	12	(56.393.933)	(57.058.813)
Profit/(pierdere) din exploatare		336.300.722	(88.232.103)
Venituri financiare	13	6.878.993	3.629.313
Cheltuieli financiare	13	(45.992.540)	(40.741.582)
Rezultat financiar	13	(39.113.547)	(37.112.269)
Cota-parte din profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	18	2.743.827	8.101.422
Profit/(Pierdere) înainte de impozitare		299.931.002	(117.242.950)
Impozit pe profit – (cheltuiala)/ beneficiu	15	(13.033.616)	5.786.197
Profit/(Pierdere) net/(ă)		286.897.386	(111.456.753)
Alte elemente ale rezultatului global			
<i>Elemente care nu vor fi reclasificate în profit sau pierdere</i>			
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit	15	37.131.663	32.074.101
Modificari ale obligatiilor privind beneficii determinate ale angajatilor, net de impozit	15	(7.310.737)	(3.002.229)
Entități contabilizate prin metoda punerii în echivalență – cota-parte din alte elemente ale rezultatului global, net de impozit	18	-	706.440
Alte elemente ale rezultatului global		29.820.926	29.778.312
Total rezultat global		316.718.312	(81.678.441)

(*) A se vedea nota 7 „Corectarea erorilor contabile”.

Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global trebuie citită împreună cu notele explicative care fac parte integrantă a acestor situații financiare.

Director General,
Costin Iordache

Director Financiar,
Dorian Farkas



Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM S.A.
SITUAȚIA MODIFICĂRIILOR CAPITALURILOR PROPRII PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

Nota	Capital social	Ajustare la inflație a capitalului social	Contribuții ale acționarilor	Rezerva legală	Rezerve din reevaluare	Alte rezerve	Pierderi acumulate	Total
Rezultat global								
Profitul net	-	-	-	-	-	-	286.897.386	286.897.386
Alte elemente ale rezultatului global								
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit	-	-	-	-	37.131.663	-	-	37.131.663
Pierderi actuariale din reevaluarea obligațiilor privind beneficiile determinate ale angajaților, net de impozit	-	-	-	-	-	-	(7.310.737)	(7.310.737)
Total alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-	37.131.663	-	(7.310.737)	29.820.926
Total rezultat global al anului	-	-	-	-	37.131.663	-	279.586.649	316.718.312
Tranzacții cu acționarii								
Contribuții ale acționarilor	65.482.000	-	34.757.000	-	-	-	-	100.239.000
Diminuarea capitalului social pentru acoperirea pierderilor reportate	(2.000.000.000)	-	-	-	-	-	2.000.000.000	-
Total tranzacții cu acționarii	(1.934.518.000)	-	34.757.000	-	-	-	2.000.000.000	100.239.000
Alte modificări ale capitalurilor proprii								
Constituirea rezervei legale	-	-	-	16.102.232	-	-	(16.102.232)	-
Sold la 31 decembrie 2024	325.183.240	1.338.357.238	34.757.000	18.670.406	238.474.201	2.100.000	(2.062.734.241)	(105.192.156)

Situația modificărilor capitalurilor proprii trebuie citită împreună cu notele explicative care fac parte integrantă a acestor situații financiare.

Director General,

Costin Iordache



Semnatar: Iordache Costin Iomai
 Data si ora semnarii: 2025.12.16 13:17:15 +0200



Semnatar: Farkas Dorian-Lorin
 Data si ora semnarii: 2025.12.16 13:29:52 +0200

Director Financiar,

Dorian Farkas

(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

	Nota	2024	2023 Retratat (*)
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Profitul/(Pierderea) net/(ă)		286.897.386	(111.456.753)
<i>Ajustări pentru:</i>			
Amortizarea imobilizărilor corporale și a activelor aferente drepturilor de utilizare	16, 17	170.603.889	197.480.786
Amortizarea imobilizărilor necorporale		171.694	1.080.944
Diminuarea valorii juste a investițiilor imobiliare, net		254.097	116.409
Pierdere din reevaluarea imobilizărilor corporale	16	-	1.429.986
Câștig din vânzarea imobilizărilor corporale	16	(98.632.416)	(29.737.032)
Câștig din vânzarea de sloturi orare	11	(148.879.944)	-
Subvenții guvernamentale pentru restructurare	23	(244.222.000)	-
Cheltuieli financiare nete	13	39.113.547	37.112.269
Cota-parte din profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	18	(2.743.827)	(8.101.422)
Impozitul pe profit	15	13.033.616	(5.786.197)
Creșterea numerarului din activitatea de exploatare înainte de modificările capitalului circulant		15.596.042	82.138.990
<i>Modificări în:</i>			
Creanțe comerciale și alte creanțe		17.706.401	147.690.491
Stocuri		3.632.492	4.996.907
Avansuri plătite		4.019.150	(5.157.275)
Numerar restricționat		(3.538.231)	(1.343.896)
Datorii comerciale și alte datorii		(144.558.543)	(119.663.233)
Datorii din contractele cu clientii		21.512.807	(34.522.051)
Beneficiile angajaților		(7.855.875)	11.584.724
Provizioane		26.435.025	35.283.737
Numerar generat din activitatea de exploatare		(67.050.732)	121.008.394
Dobânzi plătite	24	(18.859.122)	(23.040.567)
Numerar net din/ (utilizat în) activitatea de exploatare		(85.909.854)	97.967.827
Fluxuri de numerar din activitatea de investiții			
Dobânzi încasate		1.703.806	485.006
Dividende încasate	18	6.030.652	2.166.798
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	17	168.498.381	50.021.819
Încasări din vânzarea de sloturi orare	11	148.879.944	-
Plati pentru achiziția de imobilizări corporale		(42.984.412)	(9.728.175)
Plati pentru achiziția de imobilizări necorporale		(160.405)	(138.327)
Plati în avans pentru contracte de leasing	17	(55.676.099)	-
Plăți de depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing		(38.875.175)	(34.766.227)
Numerar net din activitatea de investiții		187.416.692	8.040.894
Fluxuri de numerar din activitatea de finanțare			
Încasări din emisiunea de acțiuni	23	65.482.000	12.957.155
Încasări din contribuții ale acționarilor	23	34.757.000	-
Rambursări de împrumuturi	24	(21.819.242)	(27.187.542)
Plăți de leasing	24	(91.902.910)	(87.286.319)
Numerar net utilizat în activitatea de finanțare		(13.483.152)	(101.516.706)
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar		88.023.686	4.492.015
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	21	19.363.887	14.871.872
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	21	107.387.574	19.363.887

(*) A se vedea nota 7 „Corectarea erorilor contabile”.

Situția fluxurilor de trezorerie trebuie citită împreună cu notele explicative care fac parte integrantă a acestor situații financiare.

Director General,
Costin IordacheDirector Financiar,
Dorian Farkas

1. ENTITATEA CARE RAPORTEAZĂ ȘI INFORMAȚII GENERALE

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române TAROM S.A. ("Compania", "TAROM" sau "Societatea") este o societate pe acțiuni înregistrată în România, cu sediul social în Calea Bucureștilor nr. 224F, Otopeni, județul Ilfov, Cod unic de identificare 477647 și număr de înregistrare în Registrul Comerțului J2003001298234.

Aceste situații financiare cuprind Compania și entitățile asociate contabilizate prin metoda punerii în echivalență.

Activitatea principală a Companiei este transportul aerian de pasageri, cargo și poștă, prin zboruri regulate și charter, atât pe rute interne, cât și internaționale.

TAROM este membru al International Air Transport Association (IATA) și al Association of European Airlines (AEA).

Compania a fost înființată în 1954 ca întreprindere de stat. A fost reorganizată ca societatea națională de transport aerian a României în baza Ordonanței Guvernului nr. 45/1997 și a Legii nr. 136/1998.

Structura acționariatului la 31 decembrie 2024:

- Statul Român, reprezentat de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii: 97,80%
- Compania Națională Aeroporturi București: 1,15%
- ROMATSA (Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian): 0,98%
- Longshield Investment Group S.A.: 0,07%

2. BAZELE CONTABILITĂȚII

Aceste situații financiare au fost întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016, cu modificările ulterioare („OMFP 2844/2016”). Potrivit acestui ordin, Standardele Internaționale de Raportare Financiară („IFRS”) reprezintă standardele adoptate potrivit procedurii prevăzute în Regulamentului (CE) nr. 1606/2002 al Parlamentului European și al Consiliului din 19 iulie 2002 (IFRS adoptate de Uniunea Europeană - „IFRS-UE”). OMFP 2844/2016 include și prevederi suplimentare față de IFRS-UE, dintre care Compania a identificat următoarele ca fiind aplicabile sau relevante pentru situațiile financiare:

- Impactul retratării capitalului social statutar în termeni nominali conform IAS 29 „Raportarea financiară în economiile hiperinflaționiste” este prezentat în situațiile financiare IFRS-UE ca parte a „Capitalului social”, în timp ce în situațiile financiare OMFP 2844/2016 este prezentat ca un element de capital separat de capitalul social și anume „Ajustare la inflație a capitalului social”.
- Tratatul impozitului minim pe cifra de afaceri (IMCA) ca o cheltuială cu impozitul pe profit, și nu în conformitate cu IAS 12 „Impozitul pe profit” ca un impozit hibrid.

În consecința, din cauza abaterilor de la IFRS-UE, aceste situații financiare nu trebuie considerate ca fiind în deplina conformitate cu IFRS-UE.

Aceste situații financiare au fost întocmite pe baza continuității activității. Informații despre politicile contabile ale Companiei sunt incluse în Nota 8.

Continuitatea activității

Aceste situații financiare au fost întocmite în baza principiului continuității activității, care prevede faptul că entitatea își va continua activitatea în viitorul previzibil.

Compania prezintă capitaluri proprii negative în sumă de 105.192.156 RON la 31 decembrie 2024 (la 31 decembrie 2023: capitaluri proprii negative în sumă de 522.149.468 RON), iar datoriile curente depășeau activele curente cu 411.884.094 RON la 31 decembrie 2024 în principal din cauza datoriilor comerciale către entități deținute de Stat (124.756.823 RON), datoriilor de leasing (84.919.368 RON scadente pe termen scurt), împrumuturilor bancare garantate de Stat (21.816.180 RON scadente pe termen scurt), datoriilor din contractele cu clienții reprezentând avansuri încasate pentru biletele vândute (126.087.426 RON), provizioanelor curente pentru litigii (76.851.588 RON) și provizioanelor pentru emisiile de CO₂ (57.159.881 RON) (la 31 decembrie 2023: datoriile curente depășeau activele curente cu 917.091.226 RON).

Compania are un istoric de pierderi nete înregistrate înainte de 2024, din cauze cum ar fi: flota veche și neomogena care generează costuri ridicate de întreținere și cheltuieli mari cu combustibilul, efectele pandemiei COVID și contextul pieței în perioada ulterioară, lipsa lichidităților disponibile pentru operațiuni curente care a condus la imobilizarea la sol a unor aeronave în 2023 din cauza amânării unor operațiuni de mentenanță obligatorii.

Activitatea Companiei, performanța și poziția sa financiară au fost afectate semnificativ de consecințele pandemiei și, într-o măsură mai mică, de efectele conflictelor din Ucraina și din Orientul Mijlociu.

Ca răspuns la scăderea traficului aerian cauzată de pandemie, începând cu 2020, acționarii au aprobat o măsură de ajutor de salvare. Comisia Europeană a autorizat un împrumut temporar de 36,7 milioane euro, în baza regulilor UE privind ajutorul de stat, prelungit ulterior pentru a permite implementarea unui Plan de Restructurare. Planul, care are ca scop restabilirea profitabilității până în 2027, include înnoirea flotei, restructurarea personalului, optimizarea rutelor și a activității comerciale, eficientizarea activității de mentenanță și digitalizare. Versiunea finală a planului de restructurare pentru perioada 2021–2026 a fost transmisă în aprilie 2024. La 29 aprilie 2024, Comisia a aprobat ajutorul de restructurare nerambursabil în valoare de 95,3 milioane euro, care include iertarea de la plata a împrumutului de salvare inclusiv dobânzile aferente, în sumă de 49,5 milioane euro, precum și o injecție de capital de aproximativ 45,8 milioane euro, din care 17 milioane euro au fost încasate până la 31 decembrie 2024. În 2025, Compania a încasat 5,9 milioane euro din această injecție de capital, iar restul de 22,9 milioane euro este așteptat să fie încasat în decembrie 2025 (9,8 milioane euro) și în 2026 (13,1 milioane euro) conform bugetului Ministerului Transporturilor.

Prin măsurile prevăzute de planul de restructurare, TAROM urmărește să optimizeze dimensiunea organizației în raport cu volumul de activitate actual și estimat pentru anii următori, având ca scop reducerea costurilor cu personalul, dar și o distribuție eficientă a activităților la nivelul Companiei. Alte măsuri pe termen mediu din planul de restructurare al Companiei vizează optimizarea flotei de aeronave, optimizarea activității comerciale și optimizarea costurilor.

Măsurile din planul de restructurare (cu excepția măsurilor implementate înaintea aprobării Comisiei Europene) și stadiul de implementare a acestora la data aprobării situațiilor financiare sunt următoarele:

- a) Înnoirea flotei:
 - a1) Vânzarea a 4 aeronave Airbus A318 – măsura a fost implementată integral;
 - a2) Vânzarea a 4 aeronave Boeing 737-700 și contractarea în Leasing a 4 aeronave Boeing 737 MAX 8 – la 11 aprilie 2025, TAROM a încheiat un contract de leasing pentru două aeronave Boeing 737 MAX 8 pentru o perioadă de 144 de luni.
- b) Optimizarea activității comerciale:
 - b1) Optimizarea rutelor – programul de operare a fost realiniat pentru a corespunde resurselor operaționale și pentru a răspunde condițiilor actuale de piață (concurență crescută pe rutele interne).
 - b2) Dezvoltarea de parteneriate strategice – TAROM a încheiat un acord strategic de parteneriat interline care permite pasagerilor să călătorească mai ușor, mai rapid și mai sigur către unele dintre cele mai atractive destinații de vacanță și afaceri din lume.
 - b3) Optimizarea canalelor de distribuție – TAROM a lansat cu succes noul modul Digital Commerce Platform la 9 aprilie 2025, marcând un pas important în strategia de transformare digitală a Companiei.
 - b4) Venituri auxiliare:
 - Catering – TAROM a contractat inițial un nou furnizor pentru servicii de masă și vânzări la bord, însă, la scurt timp după semnare, noul furnizor a notificat TAROM că nu mai poate presta serviciile pentru care a fost contractat. În consecință, Compania a renegociat contractul cu vechiul furnizor și a primit un nou meniu adaptat cerințelor TAROM, cu îmbunătățiri clare ale calității serviciilor oferite;
 - Alte servicii auxiliare – începând cu septembrie 2025, TAROM a lansat un nou produs comercial printr-un parteneriat cu liderul global în integrarea transportului aerian cu rețelele feroviare. În baza acestui acord, pasagerii pot combina zborurile cu TAROM către capitale europene cu segmente de tren de mare viteză operate de companii partenere.
 - b5) Managementul veniturilor – TAROM a contractat servicii de consultanță comercială concentrată pe analiza progresului implementării modului Digital Commerce Platform și pe identificarea oportunităților de optimizare privind planificarea și optimizarea rutelor și încheierea de alianțe; vânzări, distribuție și marketing; managementul veniturilor și al politicii de preț; politica comercială și servicii auxiliare; integrarea veniturilor, sisteme și procese; managementul datelor și sisteme de raportare. Proiectul a început în august 2025, având ca scop susținerea implementării planului de restructurare, cu accent pe consolidarea

strategiei comerciale a TAROM și pe îmbunătățirea managementului veniturilor, a rutelor și a performanței vânzărilor.

b6) Marketing și comunicare – Având în vedere concurența agresivă pe rutele interne și internaționale atât din partea noilor jucători, cât și a celor consacrați, TAROM a lansat promoții pentru a-și consolida poziția, cu accent pe piața internă. De asemenea, în ceea ce privește comunicarea, TAROM utilizează din 2024 servicii externalizate de comunicare corporativă și de criză și a aliniat o serie de obiective tactice în cadrul obiectivelor strategice de comunicare.

- c) Optimizarea costurilor: Eficiența consumului de combustibil – Au fost implementate sau sunt în curs de implementare o serie de inițiative menite să reducă consumul de combustibil și să optimizeze procesele, aliniindu-se la cele mai bune practici din industrie și la cerințele de reglementare.

- d) Eficiența organizațională:

d1.) Externalizarea activității de mentenanță, reparații și revizii (MRR) – TAROM se află în prezent în proces de divizare a activității de MRR. Proiectul se desfășoară cu asistența din partea unui consultant extern pentru a se asigura o tranziție facilă și eficientă. Managementul estimează că aceasta inițiativă nu va genera optimizări de costuri, cel puțin în primii ani după implementare, deci fără un impact asupra Planului de Restructurare.

d2) Relocare – În ianuarie 2025, TAROM a încheiat un contract de consultanță pentru evaluarea și identificarea oportunităților de dezvoltare în legătura cu o clădire importantă a Companiei și terenul adiacent. Consultantul a oferit diverse soluții, însă nu a fost luată încă o decizie în acest sens.

d3) Externalizarea activităților de handling pe aeroporturile Cluj, Iași și Timișoara – Managementul TAROM a finalizat analiza externalizării unor activități de handling desfășurate pe aeroporturile din Iași, Cluj și Timișoara. Procesul ar implica transferul angajaților TAROM care desfășoară aceste activități.

Angajamentele asumate de România, menționate la punctul 6.7 din Decizia C(2024) 2968 finală a Comisiei Europene, precum și stadiul îndeplinirii acestora, sunt următoarele:

- a) să se asigure că TAROM își vinde integral participațiile deținute în Romanian Fueling Services S.R.L. („RFS”), precum și în Globe Ground S.R.L. („Globe Ground”), până la sfârșitul anului 2024 sau cel târziu până la 31 decembrie 2026 – În martie 2025, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor TAROM a aprobat vânzarea participatiei de 50% în RFS către BP Holdings B.V. La 27 martie 2025, TAROM a încheiat contractul de vânzare-cumpărare, îndeplinindu-și obligația. La data aprobării situațiilor financiare, după mai multe încercări, TAROM nu a reușit să vândă participația în Globe Ground și rămâne angajată să își vândă integral participația minoritară în Globe Ground și continuă să colaboreze cu toate părțile relevante pentru a asigura respectarea integrală a angajamentului asumat.
- b) să se asigure că TAROM închiriază începând cu octombrie 2024, și vinde integral până la 31 decembrie 2026, sloturile orare deținute pe aeroportul Heathrow din Londra (LHR) – Tarom a vândut sloturile în anul 2024.
- c) să se asigure că TAROM respectă plafonul privind numărul de rute operate, care trebuie să nu depășească 28 de rute și, începând cu octombrie 2024 până la 31 decembrie 2026, să nu depășească 27 de rute – Până în prezent, TAROM a operat numai în limitele asumate prin planul de restructurare. După transferul sloturilor pe LHR, TAROM operează zboruri regulate numai pe cele 27 de rute prevăzute în Planul de Restructurare.
- d) să se asigure că TAROM respectă plafonul privind numărul de aeronave operate, care trebuie să nu depășească 18 până la 31 decembrie 2025, respectiv 14 pentru restul perioadei de restructurare, până la 31 decembrie 2026 – TAROM respectă această cerință privind plafonarea numărului de aeronave în exploatare.
- e) să reducă frecvențele zborurilor pe rutele operate, în medie cu 28% pentru zborurile regulate (și cu 27% pentru toate zborurile, inclusiv zborurile charter) în 2026 comparativ cu frecvențele acestor rute înregistrate în 2019 – TAROM respectă cerința de reducere a frecvențelor.
- f) să asigure o reducere a capacității exprimată prin ASK (Available Seat Kilometres) cu 12,5% pe toată perioada de restructurare comparativ cu 2019, pe rutele care au fost profitabile la nivelul C1 (venituri minus cheltuieli directe de exploatare) în 2019 – TAROM rămâne angajată pentru reducerea capacității exprimate prin ASK. În 2024, reducerea efectivă a fost mai mare decât cea prevăzută în planul de restructurare. În primele 8 luni din 2025 comparativ cu primele 8 luni din 2024, Compania a înregistrat o creștere a ASK cu 1%, sub nivelul prevăzut în planul de restructurare.
- g) să se asigure că TAROM nu achiziționează acțiuni în alte societăți, cu excepția celor care ar fi indispensabile pentru asigurarea viabilității pe termen lung a TAROM și numai cu aprobarea prealabilă a Comisiei Europene – TAROM respectă această condiție.

- h) să se asigure că TAROM nu promovează ajutorul de stat ca avantaj competitiv în marketingul produselor și serviciilor sale – TAROM nu a promovat niciodată ajutorul de stat primit ca argument de vânzare pentru a obține un avantaj de marketing sau competitiv.

Perioada de la începutul anului 2024 până la data aprobării acestor situații financiare a fost marcată de o expansiune agresivă atât din partea operatorilor low-cost, cât și a noilor companii full-service. TAROM se confruntă cu o presiune tot mai mare asupra cotei de piață și profitabilității. Profitul obținut în 2024 este influențat de elemente nerecurente, precum ajutorul de stat în valoare de 244 milioane RON, vânzarea slotului de pe aeroportul Heathrow pentru 149 milioane RON și câștigul din vânzarea aeronavelor de 99 milioane RON. Compania a înregistrat pierdere în primele 8 luni ale anului 2025. Capacitatea Companiei de a răspunde acestor dinamici concurențiale este limitată de obligațiile asimilate restructurării, care restricționează flexibilitatea rutelor și a flotei.

Compania nu are dreptul să primească ajutor de stat suplimentar. În aceste condiții, este esențial ca Societatea să crească numărul de pasageri transportați și venitul mediu pe pasager, astfel încât să genereze numerarul necesar pentru a-și achita obligațiile curente.

Dupa cum este prezentat în Nota 27, secțiunea Riscul de lichiditate, datoriile financiare scadente în termen de 1 an sunt în suma de 306 milioane RON la 31 decembrie 2024. Activele lichide ale Companiei la 31 decembrie 2024 includ numerar și echivalente de numerar (107 milioane RON – vezi Nota 21) și creanțe comerciale (29 milioane RON – vezi Nota 20).

Conform scrisorii de monitorizare transmisă Comisiei Europene în octombrie 2025, Compania nu a îndeplinit previziunile financiare la 31 august 2025, înregistrând o pierdere netă de 30 milioane EUR (comparativ cu profitul net previzionat în suma de 5 milioane EUR) și EBITDA negativ de 9 milioane EUR (comparativ cu EBITDA pozitiv previzionat în suma de 30 milioane EUR), o consecință a următoarelor circumstanțe:

- intensificarea concurenței pe rutele europene cheie și dezvoltarea agresivă a capacității de către operatorii low-cost și noii competitori;
- tensiuni geopolitice regionale care afectează accesul la spațiul aerian și fluxurile de pasageri;
- perturbări ale lanțului global de aprovizionare care afectează mentenanța aeronavelor;
- întârzieri în livrarea unor aeronave noi, care afectează calendarul planificat de înnoire a flotei; și
- prețuri mai mari ale pieselor de schimb și perioade mai lungi de reparație, ceea ce a perturbat operațiunile planificate.

Conducerea a planificat/ se afla în curs de implementare a următoarelor măsuri pentru îmbunătățirea performanței financiare și achitarea obligațiilor curente:

- optimizarea politicii comerciale, cu asistența din partea unor consultanți din industria aeronautică contractați de Companie în 2025;
- digitalizarea vânzărilor;
- parteneriate de tip interline și code-sharing pentru a oferi clienților acces la rute atractive neoperate de Companie;
- reprogramarea plăților neesențiale către furnizori; și
- renegocierea termenelor de plată cu furnizorii strategici.

De asemenea, Compania se așteaptă la profituri operationale îmbunătățite în urma înnoirii flotei, având în vedere intrările de avioane noi așteptate în 2026 și 2027 (vezi Nota 28).

Capacitatea Companiei de a-și continua activitatea depinde de îmbunătățirea performanței sale financiare, care la rândul său depinde de rezultatele unor măsuri de îmbunătățire a activității comerciale adoptate sau planificate de Companie și de evoluția unor circumstanțe viitoare care nu se afla în totalitate sub controlul Companiei. De asemenea, Compania apreciază că riscul de rambursare a ajutorului de restructurare este redus, chiar dacă anumite angajamente sau indicatori financiari vor fi îndeplinite pe deplin.

Având în vedere cele de mai sus, conducerea consideră că utilizarea principiului continuității activității la întocmirea acestor situații financiare este adecvată.

3. BAZELE EVALUĂRII

Situațiile financiare au fost întocmite pe baza costului istoric, cu excepția terenurilor, clădirilor și aeronavelor proprii, care sunt evaluate la valoarea justă pe baza modelului reevaluării, și a investițiilor imobiliare, care sunt evaluate la valoarea justă prin profit sau pierdere.

4. MONEDA FUNCȚIONALĂ ȘI MONEDA DE PREZENTARE

Aceste situații financiare sunt prezentate în lei românești (RON), care reprezintă moneda funcțională a Companiei. Toate sumele sunt prezentate în RON, dacă nu se specifică altfel. Leul românesc nu este convertibil în afara României.

5. UTILIZAREA RAȚIONAMENTELOR ȘI A ESTIMĂRIILOR CONTABILE

La întocmirea acestor situații financiare, conducerea a elaborat raționamente și estimări care afectează aplicarea politicilor contabile ale Companiei și valorile raportate ale activelor, datoriilor, veniturilor și cheltuielilor. Rezultatele efective pot diferi de aceste estimări.

Estimările și ipotezele care stau la baza acestora sunt revizuite în mod continuu. Revizuirile estimărilor sunt recunoscute prospectiv.

5.1 Raționamente

Contabilitatea aeronavelor în leasing, inclusiv obligații de mentenanță

Conform contractelor de leasing pentru aeronave, Compania are anumite obligații:

- **Operațiuni majore de mentenanță și la returnarea aeronavelor**

Contractele de leasing prevăd obligația Companiei de a efectua lucrările de mentenanță conform planului de mentenanță furnizat de producătorul aeronavei. Pentru operațiunile majore de mentenanță (de exemplu, inspecții periodice ale structurii, revizii ale motoarelor, înlocuirea pieselor cu durată de viață limitată, revizii ale elicilor pentru aeronavele turbo-propulsate, revizii ale trenului de aterizare, revizii ale unității auxiliare de putere - APU), Compania are obligația de a efectua plăți lunare către locator („plăți de mentenanță”). Suma acestor plăți se calculează fie pe măsura trecerii timpului, fie în funcție de gradul de utilizare a aeronavelor, fie mixt (suma maxima dintre plata determinată pe măsura trecerii timpului și cea determinată în baza gradului de utilizare), în funcție de tipul operațiunii de mentenanță. Plățile sunt ajustate anual cu factori de indexare prevăzuți în contractele de leasing sau cu indici de preț pentru piese de schimb (aplicabili pieselor cu durată de viață limitată).

Când o operațiune majoră de mentenanță este efectuată, locatorul rambursează Companiei suma minimă dintre costul mentenanței și plățile acumulate pentru acea operațiune, pe baza unei cereri depuse de Companie. Plățile care depășesc costul unei operațiuni specifice de mentenanță sunt reportate și pot fi utilizate pentru acoperirea costurilor viitoare ale operațiunilor de același tip.

Inspecțiile structurale (de exemplu, inspecții de tip „Y” – la 8/10/12 ani sau inspecții „C”) constau din proceduri distincte. Dacă în timpul inspecției sunt identificate piese defecte, acestea sunt reparate/înlocuite și sunt eligibile pentru rambursare. Dacă o piesă este identificată ca defectă înainte de inspecția programată, aceasta este reparată/înlocuită pe cheltuiala Companiei și nu se mai repară/înlocuiește la următoarea inspecție programată (cu excepția cazurilor extreme) și nu sunt eligibile pentru rambursare.

La finalul contractului de leasing, pe baza unui raport tehnic, Compania are obligația de a efectua o operațiune extinsă de mentenanță pentru a returna aeronava locatorului într-o stare prestabilită („mentenanță la returnare”). Mentenanța la returnare include inspecții, recondiționări, modificări, corecții de mentenanță, lucrări suplimentare și revizii, pe cheltuiala exclusivă a locatorului, necesare pentru a readuce aeronava în starea cerută pentru returnare la finalul contractului.

În cazul rezilierii anticipate a contractului, Compania este eliberată de obligațiile de efectuare a operațiunilor viitoare de mentenanță pentru aeronave, iar locatorul are dreptul să rețină integral sumele plătite ca garanții pentru mentenanță incasate de la Companie. Totuși, Compania are obligația de a suporta integral costul inspecției finale prevazute în contract.

Contabilizarea obligațiilor de reparații și mentenanță

Compania a identificat patru categorii de costuri rezultate din obligațiile contractuale:

- 1) Costuri care trebuie suportate pe durata contractului de leasing, indiferent de gradul de utilizare a aeronavei, inclusiv costurile inspecțiilor care trebuie efectuate la anumite intervale de timp (de exemplu, la 8, 10 și 12 ani), dar excluzând costurile pentru remedierea deficiențelor aeronavei identificate în cadrul acestor inspecții datorate utilizării anterioare a aeronavei de către Companie (considerate parte din categoria 2 de mai jos).
- 2) Costuri de reparații și mentenanța pe care Compania trebuie să le suporte în funcție de gradul de utilizare a aeronavei, inclusiv orice inspecții sau revizii care trebuie efectuate pe baza măsurării parametrilor de utilizare ai aeronavei (de exemplu, ore de zbor sau cicluri de zbor).
- 3) Costuri care trebuie suportate pentru a aduce aeronava într-o stare specifică la data predării finale a aeronavei la sfârșitul contractului de leasing.
- 4) Costuri care trebuie suportate în legătură cu predarea aeronavei la sfârșitul contractului de leasing, indiferent de gradul efectiv de utilizare sau starea aeronavei (de exemplu, inspecția finală a aeronavei, lucrările finale de vopsitorie).

Pentru costurile de reparații și mentenanța pe care Compania trebuie să le suporte pe durata contractului de leasing, indiferent de gradul de utilizare a aeronavei, Compania aplică abordarea conforma cu IAS 37 prin constituirea unui provizion pe măsura trecerii timpului în cheltuieli de întreținere și reparații, respectiv pe măsură ce plățile de mentenanța sunt efectuate către locator.

Pentru costurile de reparații și mentenanța pe care Compania trebuie să le suporte în funcție de gradul de utilizare a aeronavei (lucrări de mentenanța, reparații, revizii sau înlocuire de componente), Compania aplică, de asemenea, abordarea conforma cu IAS 37 prin constituirea unui provizion în funcție de gradul de utilizare a aeronavei în cheltuieli de întreținere și reparații. Compania considera ca modelul de recunoaștere a platilor de mentenanța reprezintă un indicator adecvat pentru evaluarea acestui provizion.

În majoritatea contractelor de leasing, Compania are dreptul de a rezilia anticipat contractul înainte de datele inspecțiilor și, în acest caz, nu ar fi obligată să suporte costul integral al inspecțiilor și, astfel, poate evita o parte din obligație. În plus, dacă Societatea ar fi în neconformitate cu obligațiile din contractul de leasing, locatorul nu ar putea impune Companiei să suporte costul integral al acestor inspecții. În schimb, în cazul încetării anticipate, locatorul ar avea doar dreptul să rețină plățile în avans aferente obligațiilor de mentenanța. Plățile în avans pentru aceste obligații care apar pe măsura trecerii timpului sunt distribuite pe durata contractului de leasing. În consecință, Compania recunoaște un provizion (în cheltuieli) pe o bază similară plăților în avans către locator pentru aceste obligații care apar pe măsura trecerii timpului.

Pentru costurile care trebuie suportate pentru a aduce aeronava într-o stare specifică la data predării finale, la sfârșitul contractului de leasing, și pentru costuri în legătură cu predarea aeronavei la sfârșitul contractului de leasing, Compania nu recunoaște niciun activ, datorie sau provizion, deoarece nu a efectuat o evaluare a acelei obligații până la aceasta dată.

Contabilizarea plăților către locator pentru obligațiile de reparații și mentenanță

Plățile servesc drept garanție pentru locator, protejându-l împotriva riscului de a suporta costurile cazului în care Societatea nu își îndeplinește obligațiile de mentenanță în perioada contractului sau în cazul încetării contractului. Garanția nu face parte din plățile de rate de leasing.

Locatorul nu are restricții privind utilizarea sumelor incasate de la Companie sub forma de depozite de garanție pentru operațiuni viitoare de reparații și mentenanța, singura sa obligație fiind rambursarea către Companie a costurilor de mentenanță eligibile, până la nivelul sumelor incasate de la Companie. Compania are obligația decontării costurilor de reparații și mentenanța efectuate conform contractului. Locatorul nu plătește aceste costuri din sumele incasate de la Companie. Astfel, Compania este expusă riscului de credit în legătura cu plățile efectuate către locator până la rambursarea garanției atunci când Compania își îndeplinește obligațiile.

Plățile pentru mentenanță sunt active financiare. Deoarece locatorul nu plătește dobândă, Compania le recunoaște în „Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing”, evaluate inițial la valoarea justă prin actualizarea fluxurilor viitoare de numerar cu o rată de dobândă fără risc pentru moneda platilor, aplicabilă la data fiecărei plăți, și evaluate ulterior la cost amortizat. Datele fluxurilor viitoare sunt datele estimate ale operațiunilor de mentenanță.

Dacă lucrările de mentenanță nu reprezintă obligația Companiei (de exemplu, sunt scadente după expirarea contractului de leasing), plățile sunt recunoscute în profit sau pierdere în cheltuieli cu chirii.

Compania recunoaște diferența dintre valoarea justă a fiecărei plăți lunare (pe baza actualizării sumei estimate a fi rambursate de locator) și suma plătită efectiv către locator în cheltuieli cu chirii.

5.2 Ipoteze și incertitudini asociate estimărilor

Informații privind ipotezele și incertitudinile asociate estimărilor la data de raportare, care prezintă un risc semnificativ de a conduce la o ajustare semnificativă a valorilor contabile ale activelor și datoriilor în anul financiar următor, sunt incluse în următoarele note:

- Nota 16 – ipoteze cu privire la reevaluarea imobilizărilor corporale;
- Nota 8.8 – estimări ale duratelor de viață utilă a imobilizărilor corporale;
- Nota 26 – recunoașterea și evaluarea provizioanelor, inclusiv ratele de actualizare și datele estimate ale operațiunilor viitoare de mentenanță;
- Nota 27 – determinarea pierderilor de credit preconizate pentru creanțele comerciale;
- Nota 19 – determinarea datelor estimate ale fluxurilor viitoare de numerar și a ratelor de actualizare pentru depozitele pentru mentenanța aeronavelor în leasing;
- Nota 14 – evaluarea obligațiilor rezultate din planurile de beneficii definite și alte beneficii pe termen lung ale angajaților: principalele ipoteze actuariale;
- Nota 15 – recunoașterea activelor privind impozitul amanat – disponibilitatea profiturilor fiscale viitoare împotriva cărora pot fi utilizate diferențele temporare deductibile și pierderile fiscale reportate;
- Nota 24 – Leasing – rata marginală de împrumut.

Determinarea valorilor juste

Un număr de politici contabile și prezentări de informații ale Companiei necesită determinarea valorilor juste pentru activele și datoriile financiare, precum și pentru active nefinanciare (imobilizări corporale, investiții imobiliare).

La determinarea valorii juste a unui activ sau a unei datorii, Compania utilizează date de intrare observabile pe piața în măsura în care este posibil. Valorile juste sunt clasificate în cadrul diferitelor nivele ale ierarhiei valorii juste, pe baza datelor de intrare utilizate în tehnicile de evaluare, după cum urmează:

- Nivelul 1: prețuri cotate (neajustate) pe piețe active pentru active sau datorii identice;
- Nivelul 2: date de intrare, altele decât prețurile cotate incluse în Nivelul 1, care sunt observabile pentru un activ sau datorie, fie direct (adică sub formă de prețuri), fie indirect (adică derivate din prețuri);
- Nivelul 3: date de intrare pentru activ sau datorie care nu se bazează pe date observabile pe piață (date de intrare neobservabile).

Dacă datele de intrare utilizate pentru a determina valoarea justă a unui activ sau a unei datorii sunt clasificate în nivele diferite ale ierarhiei valorii juste, atunci evaluarea la valoarea justă este clasificată în întregime în același nivel al ierarhiei valorii juste cu cel mai jos nivel al datelor de intrare semnificative pentru întreaga evaluare.

Compania recunoaște transferurile între nivelele ierarhiei valorii juste la sfârșitul perioadei de raportare în care a avut loc modificarea.

Informații suplimentare despre ipotezele utilizate în evaluarea la valoare justă sunt incluse în următoarele note:

- Nota 16: imobilizări corporale;
- Nota 27: instrumente financiare.

6. MODIFICĂRI ALE POLITICILOR CONTABILE

Politicele contabile aplicate în aceste situații financiare sunt aceleași cu cele aplicate în situațiile financiare ale Companiei la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023.

7. CORECTAREA ERORILOR

În 2024, Compania a identificat și corectat o serie de erori care afectează perioadele anterioare. Ca urmare, fiecare element-rand afectat din situațiile financiare a fost retratat pentru perioadele relevante.

Efectul retratărilor asupra Situației Poziției Financiare

	Nota	31 decembrie 2023 înainte de retratare	Efectul retratarilor	31 decembrie 2023 retratat
Active				
Active pe termen lung				
Imobilizari corporale	a), g)	373.302.559	(29.433.176)	343.869.383
Active aferente drepturilor de utilizare	b)	302.597.202	(2.636.694)	299.960.508
Investitii imobiliare		6.290.791	-	6.290.791
Imobilizari necorporale		293.824	-	293.824
Investitii in entitati asociate	c)	14.990.472	15.429.206	30.419.678
Depozite pentru mentenanta aeronavelor in leasing	d)	-	120.166.999	120.166.999
Creante comerciale si alte creante		28.641.319	(1.646.172)	26.995.147
Total active pe termen lung		726.116.167	101.880.163	827.996.330
Active curente				
Stocuri	f), g)	26.718.689	(11.559.100)	15.159.589
Creante comerciale si alte creante	c), d), e), h), i)	402.791.321	(311.343.154)	91.448.167
Avansuri platite	g), i), j)	9.391.403	395.531	9.786.934
Depozite pentru mentenanta aeronavelor in leasing	d)	-	16.187.274	16.187.274
Alte active		12.516	(12.516)	-
Numerar restrictionat		11.194.934	(277.255)	10.917.679
Numerar si echivalente de numerar	h)	20.681.356	(1.317.469)	19.363.887
Total active curente		470.790.219	(307.926.689)	162.863.530
Total active		1.196.906.386	(206.046.526)	990.859.860
Capitaluri proprii si datorii				
Capitaluri proprii				
Capital social		3.598.058.478	(1.338.357.238)	2.259.701.240
Ajustare la inflatie a capitalului social	k)		1.338.357.238	1.338.357.238
Rezerva legala		2.568.174	-	2.568.174
Rezerva din reevaluare	a), c)	205.004.324	(3.661.786)	201.342.538
Alte rezerve	k)	(10.299.530)	12.399.530	2.100.000
Pierderi acumulate	a) - k)	(4.257.482.407)	(68.736.251)	(4.326.218.658)
Total capitaluri proprii		(462.150.961)	(59.998.507)	(522.149.468)
Datorii pe termen lung				
Imprumuturi		43.636.744	-	43.636.744
Datorii de leasing	b)	243.615.767	20.314.086	263.929.853
Beneficiile angajatilor		-	18.892.309	18.892.309
Datorii comerciale si alte datorii		796.436	(796.436)	-
Provizion privind beneficiile angajatilor		17.381.319	(17.381.319)	-
Provizioane	d)	-	106.595.666	106.595.666

(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

Total datorii pe termen lung		305.430.266	127.624.306	433.054.572
Datorii curente				
Imprumuturi		260.393.155	-	260.393.155
Datorii de leasing	b)	120.194.995	(29.474.023)	90.720.972
Datorii comerciale si alte datorii	a), b), d), e), i), j), k)	459.241.122	(73.421.097)	385.820.025
Alte datorii	k)	152.946.181	(152.946.181)	-
Beneficiile angajatilor		-	88.649.073	88.649.073
Provizion privind beneficiile angajatilor		1.502.084	(1.502.084)	-
Datorii din contractele cu clientii	e), i)	-	104.574.619	104.574.619
Provizioane	d), i), j)	358.210.826	(208.413.913)	149.796.913
Venituri in avans		1.138.718	(1.138.718)	-
Total datorii curente		1.353.627.081	(273.672.324)	1.079.954.757
Total datorii		1.659.057.347	(146.048.018)	1.513.009.329
Total capitaluri si datorii		1.196.906.386	(206.046.525)	990.859.861
	Nota	1 ianuarie 2023 inainte de retratare	Efectul retratarilor	1 ianuarie 2023 retratat
Active				
Active pe termen lung				
Imobilizari corporale	a), g)	463.971.558	(25.395.674)	438.575.884
Active aferente drepturilor de utilizare	b)	324.297.121	56.931.314	381.228.435
Investitii imobiliare		1.716.703	-	1.716.703
Imobilizari necorporale		1.236.441	-	1.236.441
Investii in entitati asociate	c)	14.990.472	14.009.285	28.999.757
Depozite pentru mentenanta aeronevelor in leasing	d)	-	89.506.744	89.506.744
Creante comerciale si alte creante		29.211.730	(1.415.629)	27.796.101
Total active pe termen lung		835.424.025	133.636.040	969.060.065
Active curente				
Stocuri	f), g)	20.473.442	(316.946)	20.156.496
Creante comerciale si alte creante	c), d), e), h), i)	413.440.416	(181.008.580)	232.431.836
Avansuri platite	g), i), j)	7.776.547	(3.146.888)	4.629.659
Depozite pentru mentenanta aeronevelor in leasing	d)	-	18.496.466	18.496.466
Alte active		13.524	(13.524)	-
Numerar restrictionat		9.573.783	-	9.573.783
Numerar si echivalente de numerar	h)	16.225.699	(1.353.827)	14.871.872
Total active curente		467.503.411	(167.343.299)	300.160.112
Total active		1.302.927.436	(33.707.259)	1.269.220.177
Capitaluri proprii si datorii				
Capitaluri proprii				
Capital social		3.585.101.323	(1.338.357.238)	2.246.744.085
Ajustare la inflatie a capitalului social	k)	-	1.338.357.238	1.338.357.238
Rezerva legala		2.568.174	-	2.568.174

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM S.A.

NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024

(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

Rezerva din reevaluare	a), c)	220.765.946	540.164	221.306.110
Alte rezerve	k)	(8.189.552)	10.289.552	2.100.000
Pierderi acumulate	a) - k)	(4.225.864.962)	(38.638.827)	(4.264.503.789)
Total capitaluri proprii		(425.619.071)	(27.809.111)	(453.428.182)
Datorii pe termen lung				
Imprumuturi		65.097.223	-	65.097.223
Datorii de leasing	b)	295.770.166	69.829.889	365.600.055
Beneficiile angajatilor		-	17.428.673	17.428.673
Datorii comerciale si alte datorii		954.062	(954.062)	-
Provizion privind beneficiile angajatilor		16.474.611	(16.474.611)	-
Provizioane	d)	-	74.369.239	74.369.239
Total datorii pe termen lung		378.296.062	144.199.128	522.495.190
Datorii curente				
Imprumuturi		248.519.112	-	248.519.112
Datorii de leasing	b)	111.855.150	(23.335.046)	88.520.104
Datorii comerciale si alte datorii	a), b), d), e), i), j), k)	597.768.510	(89.418.049)	508.350.461
Alte datorii	k)	97.836.097	(97.836.097)	-
Beneficiile angajatilor		-	74.008.771	74.008.771
Provizion privind beneficiile angajatilor		262.630	(262.630)	-
Datorii din contractele cu clientii	e), i)	-	139.096.670	139.096.670
Provizioane	d), i), j)	292.158.233	(150.500.182)	141.658.051
Venituri in avans		1.850.713	(1.850.713)	-
Total datorii curente		1.350.250.445	(150.097.276)	1.200.153.169
Total datorii		1.728.546.507	(5.898.148)	1.722.648.359
Total capitaluri si datorii		1.302.927.436	(33.707.259)	1.269.220.177

Principalele corectii efectuate de catre Companie sunt prezentate mai jos:

a) Imobilizări corporale

Rotabile și ajustări aferente

În 2024, Compania a efectuat inventarierea componentelor rotabilelor și a revizuit politica de amortizare. Analiza a identificat că anumite componente rotabile nu au fost amortizate conform duratei reale de utilizare, reprezentând o modificare a politicii contabile. În conformitate cu IAS 8, au fost efectuate corectii retrospective asupra valorile contabile ale componentelor rotabilelor.

Efectul acestei corectii asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

Situația poziției financiare	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Scadere) Imobilizări corporale	(16.981.495)	(15.328.657)
Creștere / (Scadere) Pierderi acumulate	16.981.495	15.328.657
Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global		
	2023	
(Creștere) / Scadere Amortizare si pierderi din depreciere	1.125.321	
Creștere / (Scadere) Câștig din vânzarea de imobilizări corporale	(2.773.795)	
(Creștere) / Scadere Materiale consumabile, intretinere si reparatii	(167.276)	

Reevaluarea aeronavelor

Compania a reanalizat înregistrarea reevaluării de la 1 ianuarie 2023 și 31 decembrie 2023 ca urmare a inventarierii componentelor rotabile. În plus, Compania a constatat că a înregistrat eronat reevaluarile la acele date întrucât nu a inclus și componentele rotabile în valoarea contabilă a aeronavelor. De asemenea, Compania a identificat controale, prezentate ca imobilizări în curs, care nu au fost incluse în valoarea contabilă la momentul alocării valorilor juste.

Astfel, analiza a identificat erori în alocarea surplusului din reevaluare către activele aeronavelor. Compania a corectat retrospectiv valoarea imobilizărilor corporale pentru a asigura valori contabile corecte.

Efectul acestei corecții asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

Situația poziției financiare	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Scadere) Imobilizări corporale	(13.414.975)	(11.314.799)
(Creștere) / Scadere Rezerva din reevaluare	14.696.758	8.330.956
Creștere / (Scadere) Pierderi acumulate	(1.281.783)	2.983.843
Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global		
	2023	
(Creștere) / Scadere Amortizare si pierderi din depreciere	6.776.836	
Creștere / (Scadere) Câștig din vânzarea de imobilizări corporale	231.820	

Imobilizari corporale în curs

Compania a evaluat clasificarea controalelor și reparațiilor înregistrate ca imobilizări corporale în curs și a corectat suma de 796.231 RON pe seama pierderilor acumulate 1 ianuarie 2023, întrucât lucrările efectuate erau de natura mentenanței motoarelor și nu reparații majore și în plus a reclasificat soldul negativ de avansuri plătite pentru imobilizări corporale în suma de 2.059.236 RON în datorii.

Efectul acestei corecții asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

Situația poziției financiare	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Scadere) Imobilizări corporale	1.263.005	1.263.005
(Creștere) / Scadere Datorii comerciale si alte datorii	(2.059.236)	(2.059.236)
Creștere / (Scadere) Pierderi acumulate	796.231	796.231

b) Active aferente drepturilor de utilizare / Datorii de leasing

Compania a identificat o eroare legată de aplicarea IFRS 16 „Contracte de leasing”. Compania nu a recunoscut expirarea unei opțiuni de reziliere pentru două contracte semnificative la decembrie 2021 după cum rezulta din documentele suport, ci a recunoscut-o eronate în 2023. În plus, Compania a utilizat o durată eronată în legătura cu unul dintre cele două contracte de leasing, subevaluată cu șase luni, ceea ce a condus la omiterea plăților viitoare. Ca urmare, atât activul aferent dreptului de utilizare, cât și datoria de leasing au fost subevaluate la 1 ianuarie 2023.

Compania a reanalizat contractele de leasing și a corectat tratamentul contabil al opțiunii de prelungire conform cerințelor IFRS 16. Aceasta corectie a condus la recunoașterea suplimentară a unor active aferente dreptului de utilizare și a datoriilor de leasing la 1 ianuarie 2023 și 31 decembrie 2023, precum și la creșterea amortizării și a cheltuielilor financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023.

În plus, Compania a analizat sumele incluse în Datorii de leasing și a identificat prezentarea eronată a anumitor solduri cu partenerii de leasing, pe care le-a reclasificat în datorii comerciale.

Compania a identificat că partea pe termen scurt a datoriei de leasing a fost calculată eronat și a fost corectat sumele aferente atât la 1 ianuarie 2023 cât și la 31 decembrie 2023.

Efectul acestei corectări asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

<i>Situația poziției financiare</i>	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Scadere) Active aferente drepturilor de utilizare	(2.636.697)	56.931.313
(Creștere) / Scadere Datorii de leasing_portiunea curenta	29.474.023	23.335.046
(Creștere) / Scadere Datorii de leasing_portiunea pe termen lung	(20.314.086)	(69.829.889)
(Creștere) / Scadere Datorii comerciale și alte datorii	(14.298.769)	(20.024.958)
Creștere / (Scadere) Pierderi acumulate	7.775.529	9.588.488
<i>Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global</i>	2023	
(Creștere) / Scadere Amortizare și pierderi de valoare	1.793.449	
(Creștere) / Scadere Cheltuieli financiare	19.509	

c) Investiții în entități evaluate prin metoda punerii în echivalență

Compania a identificat și corectat erori în tratamentul contabil al investițiilor în entități asociate. Anterior, aceste investiții erau evaluate la cost. Compania a aplicat retrospectiv metoda punerii în echivalență, recunoscând partea proporțională din activele nete ale entităților asociate, cota-parte din profitul entităților puse în echivalență și alte elemente de rezultat global. Ca urmare, dividendele primite nu mai sunt recunoscute ca venit, ci reduc valoarea contabilă a investiției. În plus, Compania a recunoscut dividende aprobate de o entitate asociată (Dnata) în 2023 în suma de 5.355.702 RON.

Efectul acestei corectări asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

<i>Situația poziției financiare</i>	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Scadere) Investiții în entități asociate	15.435.935	14.016.014
Creștere / (Scadere) Creanțe comerciale și alte creanțe	5.355.702	-
(Creștere) / Scadere Rezerve din reevaluare	(9.815.007)	(8.974.007)
Creștere / (Scadere) Pierderi acumulate	(10.976.631)	(5.042.007)

Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global	2023
Creștere / (Scadere) Venituri financiare	(2.166.798)
Creștere / (Scadere) Cota-parte din profitul entităților puse în echivalență, net de impozit	8.101.422

d) Depozite constituite pentru mentenanța aeronavelor în leasing / Provizioane

Compania a identificat și corectat erori în recunoașterea și prezentarea provizioanelor pentru mentenanța aeronavelor în leasing și a depozitelor pentru mentenanța aeronavelor în leasing, astfel:

- depozitele pentru mentenanța aeronavelor au fost recunoscute anterior ca plăți în avans către furnizori în cadrul poziției „Creanțe comerciale și alte creanțe” în cadrul activelor curente. Societatea a reclasificat 221.260.997 RON la 31 decembrie 2023 în depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing (1 ianuarie 2023: 166.009.093 RON);
- în legatură cu plățile aferente lucrărilor de mentenanță care nu reprezintă obligația Companiei în perioada contractuală pentru care Compania a recunoscut în mod eronat provizioane și depozite, au fost derecunoscute provizioane pentru mentenanță și depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing în suma de 68.366.948 RON la 31 decembrie 2023 și 52.223.147 RON la 1 ianuarie 2023, rezultând o creștere a cheltuielilor cu chirie în și o diminuare a cheltuielilor de materiale, întreținere și reparații cu 16.143.802 în 2023;
- Compania a identificat erori și omisiuni de înregistrare în legatură cu cereri de rambursare a costului lucrărilor de mentenanță efectuate, în urma corectiei caror au rezultat:
 - Diminuarea provizioanelor de mentenanță cu 11.707.570 RON la 31 decembrie 2023 (1 ianuarie 2023: 3.070.709 RON);
 - Diminuarea depozitelor pentru mentenanța aeronavelor în leasing cu 12.430.590 RON la 31 decembrie 2023 (1 ianuarie 2023: 3.421.285 RON);
 - Diminuarea datoriilor comerciale cu 9.639.229 RON la 31 decembrie 2023 (1 ianuarie 2023: 3.070.709 RON);
 - Diminuarea pierderilor acumulate cu 8.916.209 RON la 31 decembrie 2023 (1 ianuarie 2023: 2.720.133 RON);
 - Diminuarea cheltuielilor cu beneficiile angajaților cu 1.736.616 RON în 2023; și
 - Diminuarea cheltuielilor cu materiale, întreținere și reparații cu 4.459.459 RON în 2023.
- Compania a actualizat valoarea provizioanelor de mentenanță pentru a reflecta valoarea în timp a banilor, rezultând o diminuare a provizioanelor de mentenanță cu 18.088.256 RON și a pierderii acumulate cu aceeași sumă la 31 decembrie 2023 (1 ianuarie 2023: 18.152.119 RON), precum și o diminuare a cheltuielilor cu materiale, întreținere și reparații cu 5.017.689 RON și o creștere a cheltuielilor financiare cu 5.081.552 RON în 2023;
- Compania a actualizat valoarea depozitelor pentru a reflecta valoarea în timp a banilor, rezultând o diminuare a depozitelor pentru mentenanța aeronavelor în leasing cu 9.650.142 RON și o creștere a pierderii acumulate cu aceeași sumă la 31 decembrie 2023 (1 ianuarie 2023: 8.692.253 RON), respectiv o creștere a cheltuielilor cu chirie cu 3.552.031 RON și o creștere a veniturilor financiare cu 2.594.142 RON în 2023;
- Compania a efectuat reevaluarea soldurilor depozitelor exprimate în moneda străină, rezultând o creștere a depozitelor pentru mentenanța aeronavelor în leasing cu 2.760.930 RON și o diminuare a pierderii acumulate cu aceeași sumă la 31 decembrie 2023 (1 ianuarie 2023: 6.570.521 RON), respectiv o creștere a cheltuielilor financiare cu 3.809.630 RON în 2023.
- Compania a prezentat porțiunea pe termen lung a depozitelor pentru mentenanța aeronavelor în leasing în suma de 120.166.999 RON la 31 decembrie 2023 și 89.506.743 RON la 1 ianuarie 2023, respectiv porțiunea pe termen lung a provizioanelor de mentenanță în suma de 106.595.665 RON la 31 decembrie 2023 (1 ianuarie 2023: 74.369.239 RON).

Efectul acestei corecții asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

<i>Situația poziției financiare</i>	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Scadere) Depozite consituite pentru mentenanța aeronavelor in leasing – porțiunea pe termen scurt	120.166.999	89.506.743
Creștere / (Scadere) Creanțe comerciale și alte creanțe	(224.259.189)	(166.009.093)
Creștere / (Scadere) Depozite consituite pentru mentenanța aeronavelor in leasing – porțiunea pe termen lung	16.405.440	18.736.186
(Creștere) / Scadere Provizioane – porțiunea pe termen lung	(106.595.665)	(74.369.239)
(Creștere) / Scadere Provizioane – porțiunea pe termen scurt	204.758.440	147.815.214
(Creștere) / Scadere Datorii comerciale și alte datorii	9.639.229	3.070.709
Creștere / (Scadere) Pierderi acumulate	(20.115.253)	(18.750.520)
<i>Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global</i>	2023	
(Creștere) / Scadere Materiale consumabile, intretinere si reparatii	25.620.950	
(Creștere) / Scadere Beneficiile angajatilor	1.736.616	
(Creștere) / Scadere Chirii	(19.695.833)	
(Creștere) / Scadere Cheltuieli financiare	(8.891.182)	
Creștere / (Scadere) Venituri financiare	2.594.142	

e) Creanțe comerciale și alte creanțe

Compensarea creanțelor comerciale cu datoriile din contractele cu clienții

Compania a identificat suma de 24.592.500 RON înregistrată în creanțe comerciale și datorii din contractele cu clienții reprezentând bilete vândute în 2023, înregistrate cumulativ ca estimare în evidențele contabile în timpul implementării noului sistem de venituri, pentru care Compania a omis să reverseze tranzacția după implementarea noului sistem și importarea datelor reale.

Compensarea creanțelor din curse charter cu depozitele

Compania a analizat creanțele din curse charter și soldurile aferente depozitelor primite de la clienți, înregistrate ca alte datorii curente. Ca urmare, Compania a efectuat o compensare a creanțelor din curse charter cu depozitele aferente la 31 decembrie 2023 în suma de 8.825.290 RON.

Reversarea ajustărilor pentru solduri negative ale clienților

Compania a constatat că ajustările înregistrate în anul 2023 referitoare la soldurile negative ale clienților (înregistrate ca datorii comerciale și alte datorii) au fost contabilizate eronat, deoarece sumele compensează cu soldurile pozitive din creanțe comerciale și alte creanțe. În consecință, la 31 decembrie 2023 datoriile comerciale și alte datorii au scăzut cu 40.268.774 RON, iar creanțele comerciale și alte creanțe au scăzut cu aceeași sumă.

Ajustări de valoare aferente altor creanțe

În 2024, Compania a efectuat analiză privind recuperabilitate altor creanțe și a corectat ajustările de depreciere aferente soldurilor în suma de 4.213.854 RON la 31 decembrie 2023.

Ajustări de valoare aferente altor creanțe

În 2024, Compania a efectuat analiză privind recuperabilitate altor creanțe și a recunoscut ajustările de depreciere aferente soldurilor în suma de 16.989.696 RON. Din această sumă, 14.293.712 RON se referă la perioade anterioare 1 ianuarie 2023, iar o ajustare de depreciere suplimentară de 2.695.984 RON a fost înregistrată în 2023. Această corecție a avut ca efect diminuarea valorii contabile a creanțelor comerciale și a altor creanțe, a pierderilor acumulate pentru anii 2022 și 2023, precum și a cheltuielilor operaționale pentru anul 2023.

Corectarea facturilor pentru curse charter externe aferente anului 2023

Compania nu a înregistrat în perioada corectă facturi pentru curse charter externe aferente anului 2023 în suma de 609.556 RON. Ca urmare, creanțele comerciale și alte creanțe și veniturile au crescut cu 609.556 RON și pierderile acumulate au scăzut cu aceeași sumă.

Efectul corectării aspectelor menționate la punctul e) Creanțe comerciale și alte creanțe asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

Situația poziției financiare	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Descreștere) Creanțe comerciale și alte creanțe	(94.280.558)	(14.293.712)
(Creștere) / Descreștere Datorii din contractele cu clienții	24.592.500	
(Creștere) / Descreștere Datorii comerciale și alte datorii	49.094.064	
Creștere / (Descreștere) Pierderi acumulate	20.593.994	14.293.712
Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global		
	2023	
Creștere / (Descreștere) Venituri	609.556	
(Creștere) / Descreștere Ajustări pentru deprecierea creanțelor, net	(6.909.838)	

f) Stocuri

Compania a reanalizat valoarea realizabilă netă a stocurilor și a corectat ajustările de depreciere aferente soldurilor la 31 decembrie 2023 cu suma de 5.549.819 RON.

Efectul acestei corectii asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

Situația poziției financiare	31 decembrie 2023
Creștere / (Scadere) Stocuri	(5.549.819)
Creștere / (Scadere) Pierderi cumulate	5.549.819
Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global	
	2023
(Creștere) / Scadere Materiale consumabile, întreținere și reparații	(5.549.819)

g) Avansuri platite

Compania a reclasificat avansurile platite pentru a reflecta corect natura lor în situația poziției financiare. În mod specific, avansuri în suma de 6.146.080 RON la 31 decembrie 2023 (1 ianuarie 2023: 332.168 RON) au fost reclasificate la Avansuri platite.

În plus, Compania a identificat avansuri în valoare de 919.144 RON care au fost scoase din evidență.

Efectul acestei corectii asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

Situația poziției financiare	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Scadere) Avansuri platite	5.226.936	(586.976)
Creștere / (Scadere) Imobilizări corporale	(299.711)	(15.222)
Creștere / (Scadere) Stocuri	(5.846.369)	(316.946)
Creștere / (Scadere) Pierderi acumulate	919.144	919.144

h) Numerar și echivalente de numerar

Reclasificarea depozitelor (garanțiilor) angajaților

Compania a reclasificat sume de 1.313.437 RON la 31 decembrie 2023 și 1.352.012 RON la 1 ianuarie 2023 reprezentând garanțiile reținute angajaților din Numerar și echivalente de numerar în Creanțe comerciale și alte creanțe pentru a reflecta natura acestora.

i) Datorii comerciale și alte datorii / Datorii din contractele cu clienții

Taxe de aeroport aferente zborurilor efectuate în 2023 neînchise

Compania a identificat înregistrarea eronată a unor taxe de aeroport în cheltuieli cu serviciile de trafic deși Compania ar fi trebuit să încheie datoriile din contractele cu clienții. Compania a corectat la 31 decembrie 2023 suma de 5.237.467 RON prin diminuarea datoriilor din contractele cu clienții și pierderilor cumulate cu suma 5.237.467 RON și diminuarea cheltuielilor cu serviciile de trafic cu aceeași sumă.

Recunoașterea facturilor primite de la companii aeriene în perioada corespunzătoare

Compania a identificat facturi interline aferente anului 2023 în valoare de 4.121.069 RON, care nu au fost înregistrate în perioada contabilă corectă. Compania a înregistrat aceste facturi prin creșterea datoriilor comerciale și altor datorii și diminuarea datoriilor din contractele cu clienții cu aceeași sumă.

Provizion pentru reclamații de la pasageri

Compania a revizuit clasificarea provizionului pentru reclamațiile de la pasageri și a reclasificat din Datorii comerciale și alte datorii în Provizioane suma de 1.051.033 RON la 1 ianuarie 2023 și 2.074.639 la 31 decembrie 2023.

Perioada de recunoaștere și recunoașterea incompletă a cheltuielilor cu penalitățile

Compania nu a înregistrat în perioada corectă facturile de penalități aferente anilor 2022 și 2023. Compania a corectat la 1 ianuarie 2023 prin creșterea datoriilor comerciale și altor datorii și creșterea pierderii acumulate cu suma de 22.049.268 RON și la 31 decembrie 2023 prin creșterea datoriilor comerciale și altor datorii și pierderii acumulate cu suma de 37.741.237 RON, și creșterea cheltuielilor cu penalitățile cu suma de 15.691.970 RON.

Recunoașterea achizițiilor în perioada corespunzătoare

Cheltuieli cu consumul de materiale aferente anului 2023 au fost înregistrate eronat în 2024 când au fost primite facturile. Compania a corectat la 31 decembrie 2023 suma de 1.555.390 RON prin creșterea datoriilor comerciale și altor datorii și pierderilor acumulate, precum și creșterea cheltuielilor cu materiale consumabile, întreținere și reparații.

Compania a identificat și corectat suma de 12.364.472 RON reprezentând estimări înregistrate înainte de 2022 care au fost dublate pentru care Compania a diminuat soldul datoriilor comerciale și pierderii acumulate la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023.

Recunoașterea veniturilor în perioada corespunzătoare

Compania a identificat că pentru anumite bilete utilizate în 2023, venitul recunoscut a depășit valoarea biletului. Compania a corectat suma de 13.703.780 RON prin diminuarea veniturilor și creșterea datoriilor din contractele cu clienții la 31 decembrie 2023. De asemenea, avansurile plătite aferente comisioanelor agențiilor au fost diminuate cu 1.160.908 RON, iar cheltuielile cu comisioanele au crescut cu aceeași sumă.

Compania a identificat bilete și taxe de aeroport aferente care au expirat până la 31 decembrie 2023, în valoare de 1.642.857 RON. Compania a corectat suma de 1.642.857 RON prin creșterea veniturilor și diminuarea datoriilor din contractele cu clienții cu aceeași sumă.

În cursul anului, Compania a identificat solduri pozitive din tranzacții interline aferente exercițiului financiar 2023 care nu au fost închise corespunzător. Compania a corectat suma de 7.955.523 RON prin diminuarea veniturilor și creșterea datoriilor din contractele cu clienții.

Compania a identificat în 2024 că anumite bilete vândute înainte de 2023 au expirat până la 31 decembrie 2023 și sumele erau încă înregistrate ca datorii din contractele cu clienții. Compania a corectat suma de 27.934.216 RON, reflectată astfel: diminuarea datoriilor din contractele cu clienții și pierderii acumulate cu 27.934.216 RON și creșterea veniturilor cu aceeași sumă.

Compania a identificat tranzacții interline aferente exercițiilor financiare anterioare au fost înregistrate în 2024. Compania a corectat situațiile financiare astfel: veniturile au crescut cu 7.712.080 RON; cheltuielile financiare au crescut cu 10.220 RON; avansurile platite s-au diminuat cu 161.741 RON; creanțele comerciale au crescut cu 49.863 RON; iar datoriile din contractele cu clienții au crescut cu 7.589.982 RON, în timp ce pierderilor acumulate au fost diminuate cu 7.701.860 RON.

Compania a înregistrat în anul 2024 facturi care se refereau la perioade anterioare 2024. Compania a corectat suma de 3.500.670 RON prin diminuarea datoriilor comerciale și pierderii acumulate cu aceeași sumă la 1 ianuarie 2023 și suma de 3.746.259 RON prin diminuarea datoriilor comerciale și pierderii acumulate cu aceeași sumă, și creșterea veniturilor cu 245.589 RON.

Prezentari in situatiile financiare

Compania a revizuit prezentările în situațiile financiare și a prezentat separat de datoriile comerciale și alte datorii, datoriile din contractele cu clienții în suma de 139.693.964 RON la 31 decembrie 2023 și 139.096.670 RON la 1 ianuarie 2023. În plus, a reclasificat din alte datorii în beneficiile ale angajaților suma de 87.146.951 RON la 31 decembrie 2023 și 73.746.140 RON la 1 ianuarie 2023. De asemenea, a reclasificat din alte datorii în datorii comerciale și alte datorii suma de 64.297.108 RON la 31 decembrie 2023 și 23.827.326 RON la 1 ianuarie 2023.

Efectul corectării aspectelor menționate la punctul i) Datorii comerciale și alte datorii / Datorii din contractele cu clienții asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

<i>Situația poziției financiare</i>	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Scadere) Creanțe comerciale și alte creanțe	49.863	
Creștere / (Scadere) Avansuri platite	(1.322.649)	
(Creștere) / Scadere Datorii din contractele cu clienții	(130.007.640)	(139.096.670)
(Creștere) / Scadere Datorii comerciale și alte datorii	50.844.212	110.136.251
(Creștere) / Scadere Alte datorii	151.444.059	97.573.466
(Creștere) / Scadere Provizioane	(2.754.321)	(1.051.033)
(Creștere) / Scadere Beneficiile angajaților	(87.146.951)	(73.746.140)
Creștere / Scadere Pierderi cumulate	18.893.427	6.184.126
<i>Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global</i>	2023	
Creștere / (Scadere) Venituri	451.279	
(Creștere) / Scadere Materiale consumabile, intretinere și reparatii	(1.555.390)	
(Creștere) / Scadere Comisioanele	(1.150.688)	
(Creștere) / Scadere Penalitati	(15.691.970)	
(Creștere) / Scadere Servicii de trafic	5.237.467	

j) Provizioane

Reversarea provizionului pentru restructurare (concedieri din 2020-2022)

Compania a analizat și corectat la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023 provizioanele pentru restructurare în valoare de 7.015.164 RON pentru care concedierile au fost efectuate între 2020 și 2022. Astfel, provizioanele au fost diminuate cu suma de 7.015.164 RON ceea ce a condus la diminuarea pierderii acumulate cu aceeași sumă.

Corectarea provizionului pentru amenda Consiliului Concurenței

Compania a prezentat eronat în 2023 amenda impusă de Consiliul Concurenței ca provizion. Compania a corectat la 31 decembrie 2023 prezentarea prin diminuarea provizioanelor în suma de 15.373.396 RON, diminuarea altor cheltuieli de exploatare de 117.824 RON și creșterea datoriilor comerciale și alte datorii cu suma de 15.255.572 RON.

Evaluarea provizionului pentru emisiile de CO₂

În 2024, Compania a identificat că provizionul pentru emisiile de gaze cu efect de seră a fost calculat eronat, acesta nefiind evaluat la data raportării în baza valorii contabile a certificatelor deținute la data de raportare și a valorii de piață a certificatelor pentru deficitul de certificate. Compania a efectuat corecții la 1 ianuarie 2023 prin care a

diminuat provizioanul și pierderile acumulate cu suma de 11.720.836 RON, și la 31 decembrie 2023 prin care a diminuat provizioanul cu suma de 10.341.551 RON, a diminuat pierderile acumulate cu suma 10.341.551 RON și a crescut cheltuieli de mediu cu suma de 1.379.285 RON.

Provizion pentru litigii

Compania a analizat litigiile în care este implicată și a evaluat necesitatea recunoașterii unui provizion adițional în suma de 11.000.000 RON. Compania a corectat valoarea provizioanelor și a pierderii acumulate la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023 prin creșterea acestora cu suma de 11.000.000 RON.

Compania a înregistrat avansuri către același furnizor în valoare de 3.472.157 RON. În urma analizei litigiului, aceste avansuri au fost scoase din evidență, ceea ce a condus la diminuarea avansurilor platite cu suma de 3.472.157 RON și la creșterea pierderii acumulate cu aceeași suma la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023.

Provizion pentru litigii cu angajații

În urma analizei litigiilor în curs cu angajații, Compania a recunoscut provizioane suplimentare în suma de 4.000.000 RON la 1 decembrie 2023 și 16.000.000 RON la 31 decembrie 2023. Impactul total al acestor corectii este creșterea provizioanelor cu litigiile și a pierderii acumulate cu 16.000.000 RON la 31 decembrie 2023, respectiv creșterea altor cheltuieli din exploatare, net cu suma de 12.000.000 RON la 31 decembrie 2023, respectiv creșterea provizioanelor pentru litigii și pierderii acumulate cu suma de 4.000.000 RON la 1 ianuarie 2023.

Efectul corectării aspectelor menționate la punctul j) Provizioane asupra poziției financiare la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023, precum și asupra performanței financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, este următorul:

Situația poziției financiare	31 decembrie 2023	1 ianuarie 2023
Creștere / (Descreștere) Avansuri platite	(3.472.157)	(3.472.157)
(Creștere) / Descreștere Provizioane	5.730.111	3.736.000
(Creștere) / Descreștere Datorii comerciale și alte datorii	(15.255.572)	
Creștere / (Descreștere) Pierderi acumulate	12.997.618	(263.843)
Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global	2023	
(Creștere) / Descreștere Cheltuieli de mediu	(1.379.285)	
(Creștere) / Descreștere Alte cheltuieli din exploatare, net	(11.882.176)	

k) Prezentari în situația poziției financiare

Compania a revizuit prezentările în situațiile financiare și a reclasificat următoarele:

- din capital social în ajustarea la inflație a capitalului social suma de 1.338.357.238 RON la 31 decembrie 2023 și 1 ianuarie 2023;
- din pierderile actuariale nete în suma de 12.399.530 RON la 31 decembrie 2023 și 10.289.552 RON la 1 ianuarie 2023 în pierderi acumulate.

Efectul retratărilor asupra Situației Profitului sau Pierderii și a Altor Elemente ale Rezultatului Global

	Nota	2023 înainte de retratări	Corectarea prezentărilor	Efectul retratărilor	2023 retratat
Venituri	e), i)		1.327.427.931	2.487.116	1.329.915.047
Venituri din transporturi aeriene		1.249.601.736	(1.249.601.736)	-	-
Venituri din activități conexe		9.497.706	(9.497.706)	-	-

	Nota	2023 înainte de retratări	Corectarea prezențarilor	Efectul retratărilor	2023 retratat
Alte venituri din exploatare		105.747.656	(105.747.656)	-	-
Câștig din vânzarea de imobilizări corporale	a)		32.279.007	(2.541.975)	29.737.032
Combustibil		(347.323.846)		-	(347.323.846)
Servicii de trafic	i)	(277.273.836)		5.237.467	(272.036.369)
Materiale consumabile, intretinere si reparatii	a), d), f)	(58.094.950)	(58.090.776)	17.606.743	(98.578.983)
Beneficiile angajatilor	d)	(174.847.954)		1.644.872	(173.203.082)
Amortizare si pierderi din depreciere	a), b)	(209.803.732)		9.695.607	(200.108.125)
Transport si deplasari			(40.186.285)	-	(40.186.285)
Servicii de distributie si marketing			(79.131.527)	-	(79.131.527)
Cheltuieli de mediu	j)		(21.491.092)	(1.379.285)	(22.870.377)
Chirii			(31.455.722)	(20.299.571)	(51.755.293)
Comisioane	i)		(48.642.814)	(2.180.776)	(50.823.590)
Penalitati	i)		(32.668.969)	(15.229.085)	(47.898.054)
Ajustările pentru deprecierea creanțelor, net	e)			(6.909.838)	(6.909.838)
Alte cheltuieli de exploatare, net	d), f), j)		(44.474.444)	(12.584.369)	(57.058.813)
Alte cheltuieli de exploatare		(361.281.789)	361.281.789	-	-
Profit/(pierdere) din exploatare		(63.779.009)	-	(24.453.094)	(88.232.103)
Venituri financiare	d)	425.793.444	(423.187.250)	1.023.119	3.629.313
Cheltuieli financiare	b), d)	(456.342.401)	423.187.250	(7.586.431)	(40.741.582)
Cheltuieli financiare nete		(30.548.957)	-	(6.563.312)	(37.112.269)
Cota-parte în profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	c)	-	-	8.101.422	8.101.422
Profit/(Pierdere) înainte de impozitare		(94.327.966)	-	(22.914.984)	(117.242.950)
Impozit pe profit - (cheltuiala)/beneficiu		7.223.380	-	(1.437.183)	5.786.197
Profit/(Pierdere) net/(a)		(87.104.586)	-	(24.352.167)	(111.456.753)
Alte elemente ale rezultatului global					
Reevaluarea imobilizarilor corporale		47.292.285	(47.292.285)	-	-
Impozit amanat aferent rezervei din reevaluare		(7.566.766)	7.566.766	-	-
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit			39.725.519	(7.651.418)	32.074.101
Modificari ale obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor		(2.453.364)	2.453.364	-	-
Impozit amanat aferent modificarii obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor		343.386	(343.386)	-	-

Nota	2023 înainte de retratări	Corectarea prezentărilor	Efectul retratărilor	2023 retratat
Modificari ale obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor, net de impozit		(2.109.978)	(892.251)	(3.002.229)
Entitati contabilizare prin metoda punerii in echivalenta - cota-parte din alte elemente ale rezultatului global, net de impozit			706.440	706.440
Alte elemente ale rezultatului global aferente perioadei	37.615.541	-	(7.837.229)	29.778.312
Total rezultat global al exercițiului financiar	(49.489.045)	-	(32.189.396)	(81.678.441)

Compania a efectuat anumite corectii privind prezentările în situația profitului sau pierderii și a altor elemente de rezultat global pentru a spori claritatea și acuratețea prezentării, asigurând că veniturile și cheltuielile sunt corect alocate în funcție de natura activităților ale Companiei. Acestea nu afectează pierderea pentru perioada respectivă.

Efectul retratărilor asupra Situației Fluxurilor de Trezorerie

	2023 înainte de retratări	Efectul retratărilor	2023 retratat
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Pierdere netă	(87.104.586)	(24.352.167)	(111.456.753)
<i>Ajustări pentru:</i>			
Amortizarea imobilizărilor corporale și a activelor aferente drepturilor de utilizare	208.349.995	(10.869.209)	197.480.786
Amortizarea imobilizărilor necorporale		1.080.944	1.080.944
Diminuarea valorii juste a investițiilor imobiliare, net	116.409	-	116.409
Pierdere din reevaluarea imobilizărilor corporale	1.337.326	92.660	1.429.986
Câștig din vânzarea imobilizărilor corporale	(32.279.007)	2.541.975	(29.737.032)
Cheltuieli financiare nete	26.307.468	10.804.801	37.112.269
Cota-parte din profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	-	(8.101.422)	(8.101.422)
Impozitul pe profit	(7.223.380)	1.437.183	(5.786.197)
Ajustări de valoare aferente activelor curente, net	2.838.975	(2.838.975)	-
Ajustări privind provizioanele pentru pensii, net	898.707	(898.707)	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli, net	66.463.381	(66.463.381)	-
Creșterea numerarului din activitatea de exploatare înainte de modificările capitalului circulant	179.705.288	(97.566.298)	82.138.990
<i>Modificări în:</i>			
Creanțe comerciale și alte creanțe	5.859.108	141.831.383	147.690.491
Stocuri	(3.554.799)	8.551.706	4.996.907
Avansuri plătite		(5.157.275)	(5.157.275)
Numerar restricționat		(1.343.896)	(1.343.896)
Datorii comerciale și alte datorii	(79.982.465)	(39.680.768)	(119.663.233)
Datorii din contractele cu clienții		(34.522.051)	(34.522.051)
Beneficiile angajaților		11.584.724	11.584.724
Provizioane		35.283.737	35.283.737
Numerar generat din activitatea de exploatare	102.027.132	18.981.262	121.008.394
Beneficii plătite angajaților la pensionare	(2.648.948)	2.648.948	-
Dobânzi plătite	(26.147.996)	3.107.429	(23.040.567)
Numerar net din activitatea de exploatare	73.230.188	24.737.639	97.967.827

	2023 înainte de retratări	Efectul retratărilor	2023 retratat
Fluxuri de numerar din activitatea de investiții			
Dobânzi încasate	391.507	93.499	485.006
Dividende încasate		2.166.798	2.166.798
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	50.018.238	3.581	50.021.819
Plati pentru achiziția de imobilizări corporale	(9.945.751)	217.576	(9.728.175)
Plati pentru achiziția de imobilizări necorporale		(138.327)	(138.327)
Plăți de depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	570.412	(35.336.639)	(34.766.227)
Numerar net din activitatea de investiții	41.034.406	(32.993.512)	8.040.894
Fluxuri de numerar din activitatea de finanțare			
Încasări din emisiunea de acțiuni	12.957.155	-	12.957.155
Rambursări de împrumuturi	(27.187.542)	-	(27.187.542)
Plăți de leasing	(93.957.399)	6.671.080	(87.286.319)
Numerar net utilizat în activitatea de finanțare	(108.187.786)	6.671.080	(101.516.706)
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar			
	6.076.808	(1.584.793)	4.492.015
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	25.799.482	(10.927.610)	14.871.872
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	31.876.290	(12.512.403)	19.363.887

8. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE

8.1 Bazele întocmirii situațiilor financiare

Interese în entități evaluate prin metoda punerii în echivalență

Interesele Societății în entități evaluate prin metoda punerii în echivalență cuprind interese în entități asociate. Entitățile asociate sunt acele entități în care Societatea are o influență semnificativă, dar nu control sau control comun, asupra politicilor financiare și operaționale. Interesele în entități asociate sunt contabilizate conform metodei punerii în echivalență. Acestea sunt recunoscute inițial la cost, care include costurile tranzacției. Ulterior recunoașterii inițiale, situațiile financiare includ cota-parte a Societății din profitul sau pierderea și alte elemente ale rezultatului global ale entităților evaluate prin metoda punerii în echivalență până la încetarea influenței semnificative. Câștigurile nerealizate din tranzacții cu entități evaluate prin metoda punerii în echivalență sunt eliminate din investiție în limita interesului Societății în entitatea respectivă. Pierderile nerealizate sunt eliminate în același mod ca și câștigurile nerealizate, dar numai în măsura în care nu există dovezi de depreciere.

8.2 Tranzacții în valută

Tranzacțiile în valută sunt convertite în moneda funcțională utilizând cursurile de schimb de la datele tranzacțiilor.

Activele și datoriile monetare denominate în valută sunt convertite în moneda funcțională la cursul de schimb de la data de raportare. Activele și datoriile nemonetare evaluate la valoarea justă într-o valută sunt convertite în moneda funcțională la cursul de schimb de la data la care a fost determinată valoarea justă. Elementele nemonetare evaluate pe baza costului istoric într-o valută sunt convertite la cursul de schimb de la data tranzacției. Diferențele de curs valutar sunt recunoscute de regula în profit sau pierdere și prezentate în cheltuieli financiare.

8.3 Venituri din contracte cu clienții

Veniturile din contracte cu clienții sunt evaluate pe baza contravalorii specificate într-un contract cu un client. Veniturile sunt recunoscute, în general, atunci când obligația de executare a fost îndeplinită prin transferul controlului asupra unui produs sau serviciu către client.

Tabelul următor oferă informații despre natura și momentul îndeplinirii obligațiilor de executare din contractele cu clienții, inclusiv termenii de plată semnificativi, precum și politicile aferente de recunoaștere a veniturilor aferente.

Tipul serviciilor	Natura și îndeplinirea obligațiilor contractuale	Recunoașterea venitului
Servicii de transport de pasageri și mărfuri	<p>Aceste venituri includ servicii de transport de pasageri pe zboruri regulate cu codul de identificare al Companiei, inclusiv zboruri charter, și comisioane aferente zborurilor operate de alte companii aeriene în baza acordurilor de partajare a codului (code-share) și în baza acordurilor interline. Ele includ, de asemenea, venituri din bagaje suplimentare, catering și alte servicii la bord.</p> <p>Veniturile din transportul de mărfuri provin, în principal, din vânzarea capacității de transport de marfă către terți.</p>	<p>Biletele de pasager, inclusiv charter, și scrisorile de transport aerian de mărfuri sunt înregistrate ca datorii din contractele cu clienții la data emiterii (vanzării).</p> <p>Venitul este recunoscut la un moment specific, atunci când serviciul de transport este prestat.</p> <p>Venitul aferent biletelor de pasager neutilizate este recunoscut atunci când pasagerul nu mai are drepturi contractuale de a utiliza biletul. Dacă biletele nu sunt utilizate, obligațiile de executare legate de transportul pasagerilor expiră, în general, în termen de 12 luni. Dacă biletul are opțiunea de rambursare, acesta poate fi rambursat în termen de 6 luni de la data expirării.</p> <p>Taxele aferente biletelor de pasager sunt încasate de Companie pentru a fi plătite operatorilor aeroportuari. Prin urmare, acestea nu sunt recunoscute ca venit. Taxele sunt recunoscute ca datorii până la momentul plății către aeroportul relevant.</p> <p>Compania consideră că entitatea care operează zborul, indiferent dacă biletul de pasager a fost emis de TAROM sau de o altă companie aeriană, acționează ca principal, deoarece aceasta are control asupra îndeplinirii obligației de executare. Prin urmare, la momentul transportului, Compania recunoaște ca venit suma facturată clientului atunci când compania acționează ca principal.</p> <p>Atunci când Compania acționează ca agent, venitul este recunoscut la nivelul diferenței dintre suma facturată clientului și costurile facturate de alți transportatori.</p> <p>Serviciul de transport reprezintă, de asemenea, factorul declanșator pentru recunoașterea în cheltuieli a comisioanelor plătite agenților (de exemplu, companii de carduri de credit și agenții de turism) și a taxelor de rezervare.</p>

8.4 Rezultatul din activitatea de exploatare

Rezultatul din activitatea de exploatare reprezintă rezultatul generat din activitățile principale continue de producere a veniturilor ale Societății, precum și alte venituri și cheltuieli aferente activităților operaționale. Rezultatul din activitatea de exploatare nu include rezultatul financiar și impozitul pe profit.

8.5 Venituri și cheltuieli financiare

Veniturile financiare și cheltuielile financiare ale Societății includ:

- venituri din dobânzi;
- cheltuieli cu dobânzile;
- câștigul sau pierderea din diferențe de curs valutar aferente activelor și datoriilor financiare;
- pierderi (și reluări ale pierderilor) din depreciere recunoscute pentru active financiare (altele decât creanțele comerciale);
- actualizarea provizioanelor pe termen lung.

Veniturile sau cheltuielile din dobânzi sunt recunoscute utilizând metoda dobânzii efective.

„Rata dobânzii efective” este rata care actualizează exact plățile sau încasările viitoare de numerar estimate pe durata de viață preconizată a instrumentului financiar la:

- valoarea contabilă brută a activului financiar; sau
- costul amortizat al datoriei financiare.

La calcularea veniturilor și cheltuielilor cu dobânda, rata dobânzii efective se aplică la valoarea contabilă brută a activului (atunci când activul nu este depreciat ca urmare a riscului de credit) sau la costul amortizat al datoriei. Cu toate acestea, pentru activele financiare depreciate ca urmare a riscului de credit ulterior recunoașterii inițiale, veniturile din dobânzi sunt calculate prin aplicare ratei dobânzii efective la costul amortizat al activului financiar. Dacă activul nu mai este depreciat ca urmare a riscului de credit, calculul veniturilor din dobânzi se face prin raportare la valoarea contabilă brută.

8.6 Beneficiile angajaților

(i) Beneficii pe termen scurt ale angajaților

Beneficiile pe termen scurt ale angajaților sunt recunoscute ca o cheltuială pe măsură ce serviciile aferente sunt prestate. O datorie este recunoscută la valoarea preconizată a fi plătită dacă Societatea are o obligație curentă legală sau implicită de a plăti această sumă pentru serviciile trecute furnizate de angajat, iar obligația poate fi estimată în mod credibil.

(ii) Planuri de contribuții determinate

Obligațiile pentru contribuții la planurile cu contribuții determinate sunt recunoscute ca o cheltuială pe măsură ce serviciile aferente sunt prestate. Contribuțiile plătite în avans sunt recunoscute ca activ în măsura în care este disponibilă o rambursare în numerar sau o reducere a plăților viitoare.

(iii) Planuri de beneficii determinate

Obligația netă a Societății privind planurile de beneficii determinate este calculată separat pentru fiecare plan prin estimarea valorii beneficiilor viitoare pe care angajații le-au câștigat în perioada curentă și în perioadele anterioare, prin actualizarea acestei sume. Nu există active aferente planului.

Planurile de beneficii determinate includ beneficii în numerar la pensionare.

Calculul obligațiilor aferente planurilor de beneficii determinate se efectuează anual de către un actuar calificat utilizând metoda unitatilor de credit proiectate.

Reevaluările datoriei privind beneficiile determinate, care constau din câștiguri și pierderi actuariale, sunt recunoscute imediat în alte elemente ale rezultatului global („OCI”). Societatea determină cheltuiala (venitul) net(ă) cu dobânda aferentă datoriei nete privind beneficiul determinat al perioadei prin aplicarea ratei de actualizare utilizate pentru evaluarea obligației privind beneficiile determinate la începutul perioadei anuale la valoarea netă a datoriei privind beneficiile determinate la acea dată, luând în considerare orice modificări ale datoriei nete privind beneficiile determinate în cursul perioadei, ca urmare a contribuțiilor și plăților de beneficii. Cheltuiala netă cu dobânda și alte cheltuieli aferente planurilor de beneficii determinate sunt recunoscute în profit sau pierdere. Atunci când beneficiile unui plan sunt modificate sau atunci când un plan este redus, modificările de beneficii rezultate care se referă la serviciile trecute sau câștigul sau pierderea ca urmare a reducerii sunt recunoscute imediat în profit sau pierdere. Societatea recunoaște câștigurile și pierderile din decontarea unui plan de beneficii determinate atunci când are loc decontarea.

(iv) *Beneficii la încetarea contractului*

Beneficiile la încetarea contractului de munca sunt recunoscute drept cheltuiala la data cea mai apropiata dintre: data la care Societatea nu mai are nicio posibilitate reala de a renunța la oferta de acordare a acestor beneficii și data la care Societatea recunoaște costurile de restructurare. Dacă nu se așteaptă decontarea integrala a beneficiilor în mai puțin de 12 luni de la data de raportare, atunci acestea sunt evaluate la valoarea actualizata.

8.7 Impozit pe profit

Cheltuiala cu impozitul pe profit cuprinde impozitul curent și impozitul amânat. Aceasta este recunoscuta în profit sau pierdere, cu excepția cazului în care se referă la o combinație de întreprinderi sau la elemente recunoscute direct în capitaluri proprii sau în alte elemente ale rezultatului global (OCI).

Compania a determinat că dobânzile și penalitățile aferente impozitului pe profit nu îndeplinesc definiția impozitului pe profit și, prin urmare, sunt contabilizate conform IAS 37 *Provizioane, datorii contingente și active contingente*.

(i) *Impozit curent*

Impozitul curent cuprinde impozitul preconizat de plată sau de recuperat aferent profitului sau pierderii impozabil(e) a anului curent precum și orice ajustare a impozitului de plătit sau de recuperat aferent anilor precedenți. Suma impozitului curent de plată sau de recuperat reprezintă cea mai bună estimare a sumei preconizate a fi plătită sau recuperată, care reflectă incertitudinea legată de impozitul pe profit, dacă este cazul. Acesta este determinat utilizând ratele de impozitare care au fost adoptate sau în mare măsură adoptate la data de raportare.

Creanțele și datoriile privind impozitul curent sunt compensate numai dacă sunt îndeplinite anumite criterii.

(ii) *Impozit amânat*

Impozitul amânat este recunoscut în legătură cu diferențele temporare dintre valorile contabile ale activelor și datoriilor în scopul raportării financiare și valorile utilizate în scopuri fiscale. Impozitul amânat nu este recunoscut pentru:

- diferențele temporare care rezulta la recunoașterea inițială a activelor și datoriilor într-o tranzacție care nu reprezintă o combinație de întreprinderi și care nu afectează nici profitul contabil sau pierderea contabil(ă), nici profitul impozabil sau pierderea fiscală;
- diferențele temporare asociate investițiilor în filiale, entități asociate și asocieri în participatie, în măsura în care Societatea este capabil să controleze momentul reluării diferențelor temporare și este probabil ca acestea să nu fie reluate în viitorul previzibil; și
- diferențele temporare impozabile care rezulta din recunoașterea inițială a fondului comercial.

Creanțele privind impozitul amânat sunt recunoscute pentru pierderi fiscale neutilizate, credite fiscale neutilizate și diferențe temporare deductibile, în măsura în care este probabil ca va exista profit impozabil viitor fata de care acestea pot fi utilizate. Profiturile impozabile viitoare sunt determinate pe baza reluării diferențelor temporare impozabile relevante. Dacă suma diferențelor temporare impozabile este insuficientă pentru a recunoaște integral o creanța privind impozitul amânat, atunci sunt luate în considerare profiturile impozabile viitoare, ajustate cu reluarea diferențelor temporare existente, pe baza planurilor de afaceri ale Societății. Creanțele privind impozitul amânat sunt revizuite la fiecare dată de raportare și sunt reduse în măsura în care nu mai este probabil ca beneficiul fiscal aferent să fie realizat; astfel de reduceri sunt reluate atunci când probabilitatea realizării profiturilor impozabile viitoare se îmbunătățește.

Evaluarea impozitului amânat reflectă consecințele fiscale care ar rezulta din modul în care Societatea se așteaptă, la data de raportare, să recupereze sau să deconteze valoarea contabilă a activelor și datoriilor sale.

Creanțele și datoriile privind impozitul amânat sunt compensate numai dacă sunt îndeplinite anumite criterii.

(iii) *Impozitul minim pe cifra de afaceri (IMCA)*

Conform Legii nr. 296/2023, dacă impozitul pe profit calculat este mai mic decât impozitul minim pe cifra de afaceri (IMCA), atunci se aplică IMCA. Acest impozit este aplicabil contribuabililor a căror cifră de afaceri ajustată (venituri) depășește 50 milioane EUR și se aplică începând cu 2024.

În conformitate cu OMFP 2844/2016, IMCA este prezentat ca o „Cheltuială cu impozitul pe profit” în profitul sau pierderii.

8.8 Imobilizări corporale

(i) *Recunoaștere și evaluare*

Elementele de imobilizări corporale sunt recunoscute inițial la cost, care include costul capitalizat al îndatorării.

Costul unui activ include costuri direct atribuibile achiziției activului, cum ar fi: prețul sau de cumpărare, taxe vamale și taxe de cumpărare nerambursabile, și orice alte costuri direct atribuibile aducerii activului la locația și starea necesare pentru ca acesta să poată funcționa în modul dorit de conducere.

Costurile capitalizate în legătură cu inspecții regulate și reparații capitale sunt componente separate ale activelor sau grupurilor de active corespunzătoare. Costurile cu reparații și inspecții majore sunt amortizate utilizând metoda liniară până la următoarea inspecție. Costurile activităților de inspecție și reparație majore includ costul înlocuirii activelor sau părților componente ale activelor, costurile inspecției și costurile reparațiilor majore.

Piese de schimb, echipamentele de rezervă și echipamentele de service sunt clasificate ca imobilizări corporale dacă se preconizează a fi utilizate pe parcursul mai multor perioade sau pot fi utilizate numai în legătură cu un element de imobilizări corporale.

După recunoașterea inițială:

- terenurile, clădirile și aeronavele deținute în proprietate sunt evaluate la valoarea reevaluată; și
- restul activelor sunt evaluate la cost minus orice pierderi din depreciere cumulate.

Reevaluările sunt efectuate cu suficientă regularitate pentru a se asigura că valoarea contabilă nu diferă semnificativ de ceea ce s-ar fi determinat prin utilizarea valorii juste la sfârșitul perioadei de raportare.

Atunci când un element de imobilizări corporale este reevaluat, amortizarea cumulată este eliminată din valoarea contabilă brută, iar valoarea netă este ajustată la valoarea reevaluată a activului.

Dacă valoarea contabilă a unui activ este majorată ca urmare a unei reevaluări, majorarea este recunoscută și acumulată în capitaluri proprii în rezerva de reevaluare. Cu toate acestea, majorarea este recunoscută în profit sau pierdere în măsura în care aceasta compensează o scădere din reevaluarea aceluiași activ recunoscută anterior în profit sau pierdere.

Dacă valoarea contabilă a unui activ este diminuată ca urmare a unei reevaluări, diminuarea este recunoscută în profit sau pierdere. Cu toate acestea, scăderea este recunoscută în capitaluri proprii în rezerva de reevaluare dacă există un sold creditor în rezerva din reevaluare pentru acel activ.

Diferența dintre valoarea reevaluată și valoarea contabilă netă a imobilizărilor corporale este recunoscută ca rezervă din reevaluare în capitaluri proprii.

Rezerva din reevaluare este transferată în rezultatul reportat la cedarea activului.

(ii) *Cheltuieli ulterioare*

Cheltuielile ulterioare sunt capitalizate numai dacă este probabil ca beneficii economice viitoare aferente acestor costuri vor intra în Societate.

(iii) *Amortizare*

Amortizarea este calculată utilizând metoda liniară pe durata de viață utilă estimată a activelor și este recunoscută în profit sau pierdere. Terenurile și imobilizările în curs de execuție nu sunt amortizate.

Duratele de viață utilă estimate ale imobilizărilor corporale pentru perioada curentă și perioadele comparative sunt următoarele:

Categorie	Durata de viață utilă estimată (ani)
Clădiri	40 – 50
Mașini și mijloace de transport	8 – 12
Echipeamente și mobilier	3 – 8
Aeronave	18 – 26
Motoare	18
Componente rotabile	3 – 18
Operațiuni majore de mentenanță la avioane și reparații capitale la motoare	5 – 12

Metodele de amortizare și duratele de viață utilă sunt revizuite la fiecare dată de raportare și ajustate, dacă este cazul.

(iv) *Derecunoașterea imobilizărilor corporale*

Imobilizările corporale sunt derecunoscute atunci când sunt cedate sau atunci când nu sunt preconizate beneficii economice viitoare din utilizarea sau cedarea activului. Orice câștig sau pierdere care rezultă din derecunoaștere (determinat(ă) ca diferența între încasarile nete din cedare și valoarea contabilă a activului) este inclus(ă) în profitul sau pierderea anului în care activul este derecunoscut. În cazul derecunoașterii unui activ reevaluat, surplusul din reevaluare aferent este transferat la rezultatul reportat în momentul derecunoașterii.

8.9 Investiții imobiliare

O investiție imobiliară este o proprietate imobiliară (un teren sau o clădire – sau o parte a unei clădiri – sau ambele) deținută de Societate mai degrabă pentru a obține venituri din chirii sau pentru creșterea valorii capitalului, sau ambele, decât pentru a fi utilizată în producerea sau furnizarea de bunuri sau servicii sau în scopuri administrative sau pentru a fi vândută pe parcursul desfășurării normale a activității.

Investițiile imobiliare sunt evaluate inițial la cost și, ulterior, la valoarea justă, orice modificare fiind recunoscută în profit sau pierdere.

Costul unei investiții imobiliare include prețul de achiziție și orice alt cost direct atribuibil achiziției. Costurile direct atribuibile includ, de exemplu, onorarii profesionale pentru servicii juridice, taxe de transfer al proprietății și alte costuri de tranzacționare.

Orice câștig sau pierdere din cedarea unei investiții imobiliare (determinat(ă) ca diferența între încasarile nete din cedare și valoarea contabilă a activului) este recunoscut(ă) în profit sau pierdere.

Veniturile din chirii aferente investițiilor imobiliare sunt recunoscute ca venituri aplicând metoda liniară pe durata contractului. Stimulentele acordate locatarilor sunt recunoscute ca parte integrantă a veniturilor totale din chirii pe durata contractului.

8.10 Active deținute în vederea vânzării

Activele imobilizate (sau grupurile destinate cedării) sunt clasificate drept deținute în vederea vânzării dacă valoarea lor contabilă va fi recuperată în principal printr-o tranzacție de vânzare și nu prin utilizarea lor continuă.

Activele deținute în vederea vânzării sunt recunoscute la valoarea minimă dintre valoarea contabilă și valoarea justă minus costurile generate de vânzare.

Activele deținute în vederea vânzării (sau grupurile destinate cedării) sunt evaluate, în general, la valoarea cea mai mică dintre valoarea contabilă și valoarea justă minus costurile generate de vânzare. Pierderile din depreciere la clasificarea inițială ca active deținute în vederea vânzării sau distribuirii și câștigurile sau pierderile ulterioare din reevaluare sunt recunoscute în profit sau pierdere.

O dată clasificate ca active deținute în vederea vânzării, imobilizările necorporale și imobilizările corporale nu mai sunt amortizate, și orice investiție contabilizată prin metoda punerii în echivalență nu mai este contabilizată prin această metodă.

8.11 Instrumente financiare

(i) *Recunoaștere și evaluare inițială*

Creaștele comerciale sunt recunoscute inițial atunci când sunt constituite. Toate celelalte active financiare și datoriile financiare sunt recunoscute inițial atunci când Societatea devine parte la condițiilor contractuale ale instrumentului.

Numerarul și echivalentele de numerar includ soldurile în numerar, depozitele la vedere și depozitele cu scadențăde până la trei luni de la data constituirii, care au o expunere nesemnificativă la riscul de modificare a valorii juste și sunt utilizate de Societate pentru gestionarea angajamentelor pe termen scurt.

Un activ financiar (cu excepția creaștelor comerciale care nu au o componentă de finanțare semnificativă) sau o datorie financiară este evaluat(ă) inițial la valoarea justă plus sau minus costurile tranzacției care sunt direct atribuibile achiziției sau emisiunii sale. O creașă comercială care nu conține o componentă de finanțare semnificativă este evaluată inițial la prețul tranzacției.

(ii) *Clasificare și evaluare ulterioară*

Active financiare

La recunoașterea inițială, un activ financiar este clasificat într-unul dintre următoarele modele de afaceri: deținut în scopul de a colecta fluxuri de numerar contractuale, deținut în scopul de a colecta fluxuri de numerar contractuale și în scopul vânzării sau altele.

Activele financiare nu sunt reclasificate ulterior recunoașterii inițiale, cu excepția cazului în care Societatea își modifică modelul de afaceri pentru gestionarea activelor financiare, caz în care toate activele financiare afectate sunt reclasificate în prima zi a primei perioade de raportare următoare modificării modelului de afaceri.

Un activ financiar este clasificat ca fiind deținut în scopul colectării fluxurilor de numerar contractuale și evaluat la cost amortizat dacă îndeplinește următoarele două condiții:

- este deținut în cadrul unui model de afaceri al cărui obiectiv este de a deține active în scopul colectării fluxurilor de numerar contractuale; și
- termenii săi contractuali contractuali dau naștere, la anumite date, fluxurilor de numerar care sunt exclusiv plăți ale principalului și ale dobânzii aferente valorii principalului datorat.

Toate activele financiare ale Societății sunt clasificate ca deținute în vederea colectării fluxurilor de numerar contractuale.

Active financiare – Evaluare ulterioară și câștiguri și pierderi

Activele financiare evaluate la cost amortizat sunt evaluate ulterior la cost amortizat utilizând metoda dobânzii efective. Costul amortizat este diminuat cu pierderi din depreciere. Veniturile din dobânzi, câștigurile și pierderile din diferențe de curs valutar și pierderile din depreciere sunt recunoscute în profit sau pierdere. Orice câștig sau pierdere care rezulta din derecunoaștere este recunoscut(a) în profit sau pierdere.

Datoriile financiare – Clasificare, evaluare ulterioară și câștiguri sau pierderi

Datoriile financiare sunt clasificate ca datorii financiare evaluate la cost amortizat utilizând metoda dobânzii efective. Cheltuielile cu dobânzi și câștigurile sau pierderile din diferențe de curs valutar sunt recunoscute în profit sau pierdere. Orice câștig sau pierdere care rezulta din derecunoaștere este, de asemenea, recunoscut(a) în profit sau pierdere.

(iii) *Derecunoaștere*

Active financiare

Societatea derecunoaște un activ financiar atunci când:

- drepturile contractuale asupra fluxurilor de numerar care decurg din activul financiar expiră; sau
- transferă drepturile contractuale de a primi fluxurile de numerar într-o tranzacție în care:
 - o sunt transferate majoritatea riscurilor și beneficiilor aferente dreptului de proprietate asupra activului financiar; sau
 - o Societatea nu transferă și nici nu păstrează majoritatea riscurilor și beneficiilor aferente dreptului de proprietate, și nu păstrează controlul asupra activului financiar.

Datorii financiare

Societatea derecunoaște o datorie financiară atunci când obligațiile specificate în contract sunt stinse sau anulate sau expiră. De asemenea, Societatea derecunoaște o datorie financiară atunci când termenii contractului sunt modificați și fluxurile de numerar ale datoriei modificate în mod semnificativ; caz în care o nouă datorie financiară este recunoscută la valoarea justă pe baza termenilor contractuali modificați.

La derecunoașterea unei datorii financiare, diferența dintre valoarea contabilă stinsă și contravaloarea plătită (inclusiv orice active nemonetare transferate sau datorii asumate) este recunoscută în profit sau pierdere.

(iv) Compensare

Activele financiare și datoriile financiare sunt compensate și valoarea netă prezentată în situația poziției financiare atunci și numai atunci când Societatea are un drept legal curent de a compensa sumelor și intenționează fie să le deconteze pe o bază netă, fie să realizeze activul și să deconteze datoria simultan.

8.12 Depreciere

(i) Active financiare nederivate

Societatea recunoaște o ajustare de depreciere pentru pierderile de credit preconizate („ECL”) în legătura cu activele financiare evaluate la cost amortizat și pentru activele contractelor cu clienții.

Societatea evaluează ajustările de depreciere la o valoare egală cu ECL pe durata de viață.

Atunci când analizează dacă riscul de credit al unui activ financiar a crescut semnificativ după recunoașterea inițială și atunci când estimează ECL, Societatea consideră informații rezonabile și justificabile care sunt relevante și disponibile fără costuri sau eforturi nejustificate. Acestea includ informații și analize cantitative și calitative pe baza pe experienței Societății privind evenimentele trecute și a analizei informate a riscului de credit, care includ previziuni ale condițiilor viitoare.

Societatea consideră că riscul de credit al unui activ financiar a crescut semnificativ dacă este restant de mai mult de 90 de zile.

Societatea consideră că un activ financiar prezintă riscul de neîndeplinire a obligațiilor atunci când:

- este puțin probabil ca debitorul să își plătească integral obligațiile față de Societate, fără a recurge la acțiuni executarea garanției (dacă există); sau
- activul financiar este restant de mai mult de 180 de zile.

ECL pe durata de viață sunt ECL care rezultă din toate evenimentele posibile de neîndeplinite pe durata de viață preconizată a unui instrument financiar.

Perioada maximă luată în considerare la estimarea ECL este perioada contractuală maximă în care Societatea este expusă la riscul de credit.

Evaluarea ECL

ECL reprezintă o estimare a pierderilor din credit ponderată cu probabilitățile. Pierderile din credit sunt evaluate la valoarea actualizată a tuturor deficitelor de numerar (adică diferența dintre fluxurile de numerar datorate Societății conform contractului și fluxurile de numerar pe care Societatea se așteaptă să le primească).

Active financiare depreciate ca urmare a riscului de credit

La fiecare dată de raportare, Societatea analizează dacă activele financiare evaluate la cost amortizat sunt depreciate ca urmare a riscului de credit. Un activ financiar este depreciat ca urmare a riscului de credit atunci când au avut loc unul sau mai multe evenimente care au un impact negativ asupra fluxurilor de numerar viitoare estimate ale activului financiar.

Dovezile că un activ financiar este depreciat ca urmare a riscului de credit includ date observabile cu privire la următoarele evenimente :

- dificultatea financiară semnificativă a debitorului;
- o încălcare a contractului, de exemplu neîndeplinirea obligațiilor sau o întârziere a plății cu mai mult de 180 de

zile;

- restructurarea unui împrumut sau a unui avans de către Societate în condiții pe care altfel Societatea nu le-ar lua în considerare; sau
- este probabil că debitorul sa intre în faliment sau în altă formă de reorganizare financiară.

Prezentarea ajustărilor pentru ECL în situația poziției financiare

Ajustările pentru pierdere aferente activelor financiare evaluate la cost amortizat sunt deduse din valoarea contabilă brută a activelor.

Derecunoașterea activelor financiare

Valoarea contabilă brută a unui activ financiar este derecunoscută atunci când Societatea nu are așteptări rezonabile de recuperare a integrală sau parțială a activului.

(ii) Active nefinanciare

La fiecare dată de raportare, Societatea revizuieste valorile contabile ale activelor sale nefinanciare (altele decât stocurile, activele aferente contractelor cu clientii și creanțele privind impozitul amânat) pentru a determina dacă există vreun indiciu de depreciere. Dacă există un astfel de indiciu, atunci se estimează valoarea recuperabilă a activului.

Pentru testul de depreciere, activele sunt grupate la nivelul celui mai mic grup de active care generează intrări de numerar din utilizarea continuă, care sunt în mare măsură independente de intrările de numerar ale altor active sau CGU. Valoarea recuperabilă a unui activ sau CGU reprezintă cea mai mare valoare dintre valoarea sa de utilizare și valoarea sa justă minus costurile asociate cedării. Valoarea de utilizare se bazează pe fluxurile de numerar viitoare estimate, prezentate la valoarea lor actualizată utilizând o rată de actualizare înainte de impozitare care reflectă evaluările curente de piață cu privire la valoarea în timp a banilor și riscurile specifice activului sau CGU. O pierdere din depreciere este recunoscută dacă valoarea contabilă a unui activ sau CGU depășește valoarea sa recuperabilă. Pierderile din depreciere sunt recunoscute în profit sau pierdere, cu excepția imobilizărilor corporale contabilizate la valoarea reevaluată, în cazul cărora pierderea din depreciere este recunoscută în alte elemente ale rezultatului global și reduce rezerva din reevaluare în capitalurile proprii, în măsura în care aceasta reia o creștere din reevaluare anterioară aferentă aceluiași activ.

O pierdere din depreciere este reluată numai în măsura în care valoarea contabilă a activului nu depășește valoarea contabilă, netă de amortizare, care ar fi fost determinată în cazul în care nu ar fi fost recunoscută nicio pierdere din depreciere. Reluarea unei pierderi din depreciere, alta decât cele aferente activelor reevaluate, este recunoscută în profit sau pierdere. O reluare a unei pierderi din deprecierea unui activ reevaluat este recunoscută în profit sau pierdere în măsura în care aceasta reia o pierdere din deprecierea aceluiași activ care a fost recunoscută anterior ca o cheltuială în profit sau pierdere.

8.13 Capital social

Acțiuni ordinare

Acțiunile ordinare sunt clasificate în capitaluri proprii; nu au fost emise alte tipuri de acțiuni. Costurile suplimentare direct atribuibile emisiunii de acțiuni ordinare, nete de impozit, sunt recunoscute ca o diminuare a capitalurilor proprii.

Conform Ordonanței nr. 45/1997 (cu modificările ulterioare), sumele plătite de Stat pentru rambursarea de împrumuturi, dobânzi aferente și programe de investiții – finanțate prin intermediul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii – sunt adăugate la capitalul social al Societății la sfârșitul perioadei de raportare. Societatea emite acțiuni către Statul Român corespunzător valorii acestor plăți.

Societatea recunoaște modificările în capitalul social în conformitate cu legislația aplicabilă și după aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor și înregistrarea la Registrul Comerțului. Dacă o majorare de capital social este aprobată de Adunarea Generală a Acționarilor înainte de data de raportare, dar înregistrată la Registrul Comerțului după această dată, suma este recunoscută în contribuții în avans la capital la data de raportare și este transferată în capital social la data înregistrării oficiale la Registrul Comerțului.

Până la 31 decembrie 2003, capitalul social statutar în termeni nominali a fost retratat conform IAS 29 „Raportarea financiară în economii hiperinflationiste”, printr-o ajustare corespunzătoare a rezultatului reportat.

8.14 Subvenții guvernamentale

Subvențiile guvernamentale aferente activelor sunt recunoscute inițial ca venituri înregistrate în avans la valoarea justă atunci când există siguranța rezonabilă că acestea vor fi primite și că Societatea va respecta condițiile atasate subvenției. Subvențiile aferente activelor sunt recunoscute în profit sau pierdere în Alte venituri pe o bază sistematică pe durata de viață utilă a activelor.

Subvențiile aferente veniturilor, care compensează Societatea pentru cheltuielile efectuate, sunt recunoscute în profit sau pierdere în Alte venituri pe o bază sistematică în perioadele în care sunt recunoscute cheltuielile, cu excepția cazului în care condițiile primirii subvenției sunt îndeplinite după recunoașterea cheltuielilor aferente. În acest caz, subvenția este recunoscută atunci când devine incasabilă.

8.15 Leasing

La începutul unui contract, Societatea evaluează dacă acel contract este sau conține un contract de leasing. Un contract este sau conține un contract de leasing dacă acel contract acordă dreptul de a controla utilizarea unui activ identificat pentru o anumită perioadă de timp în schimbul unei contraprestații.

În calitate de locatar

La data începerii derulării sau la modificarea unui contract care conține o componentă de leasing, Societatea alocă contravaloarea din contract fiecărei componente de leasing pe baza prețurilor individuale relative.

Societatea recunoaște un activ aferent dreptului de utilizare și o datorie de leasing la data începerii derulării contractului de leasing. Activul aferent dreptului de utilizare este evaluat inițial la cost, care include valoarea inițială a datoriei de leasing, ajustată cu orice plăți de leasing efectuate la data sau înainte de data începerii derulării, plus costurile directe inițiale suportate, minus orice stimulente primite în cadrul contractului de leasing.

Activul aferent dreptului de utilizare este ulterior amortizat utilizând metoda liniară de la data începerii până la sfârșitul perioadei de leasing, cu excepția cazului în care contractul de leasing transferă dreptul de proprietate asupra activului suport către Societate până la sfârșitul perioadei de leasing sau costul activului aferent dreptului de utilizare reflectă faptul că Societatea va exercita o opțiune de cumpărare. În acest caz, activul aferent dreptului de utilizare va fi amortizat pe durata de viață utilă a activului suport, care este determinată similar imobilizărilor corporale. În plus, activul aferent dreptului de utilizare este diminuat periodic cu pierderi din depreciere, dacă există, și ajustat pentru anumite reevaluări ale datoriei de leasing.

Datoria de leasing este evaluată inițial la valoarea actualizată a plăților de leasing care nu sunt achitate la data începerii derulării contractului, actualizate utilizând rata dobânzii implicite în contractul de leasing sau, dacă aceasta rata nu poate fi determinată imediat, rata marginală de împrumut a Societății. În general, Societatea utilizează rata marginală de împrumut ca rată de actualizare.

Societatea își determină rata marginală de împrumut prin obținerea ratelor dobânzii din diferite surse de finanțare externe și face anumite ajustări pentru a reflecta termenii contractului de leasing și tipul activului suport.

Plățile de leasing incluse în evaluarea datoriei de leasing cuprind următoarele:

- plăți fixe de leasing, inclusiv plăți fixe în fond;
- plăți variabile de leasing care depind de un indice sau de o rată, evaluate inițial utilizând indicii sau rata de la data începerii derulării contractului;
- sumele preconizate a fi plătite în baza unor garanții aferente valorii reziduale; și
- prețul de exercitare al unei opțiuni de cumpărare dacă Societatea are certitudinea rezonabilă că o va exercita, de leasing aferente unei perioade de prelungire opțională dacă Societatea are certitudinea rezonabilă că va exercita opțiunea de prelungire și penalități de reziliere a contractului de leasing, cu excepția cazului în care Societatea are certitudinea rezonabilă că nu va rezilia contractul de leasing.

Datoria de leasing este evaluată la cost amortizat utilizând metoda dobânzii efective. Datoria este reevaluată atunci când are loc o modificare a plăților de leasing viitoare care rezultă dintr-o schimbare a unui indicelui sau a unei rate,

daca are loc o modificare a estimării Societății cu privire la sumele care se preconizează ca vor fi datorate în conformitate cu garanția aferentă valorii reziduale, daca Societatea își modifică evaluarea privind probabilitatea exercitării unei opțiuni de cumpărare, extindere sau reziliere sau daca are loc o revizuire a unei plăți de leasing fixe în fond.

Atunci când datoria de leasing este reevaluată în acest mod, se efectuează o ajustare corespunzătoare a valorii contabile a activului aferent dreptului de utilizare sau reevaluarea este înregistrată în profit sau pierdere dacă valoarea contabilă a activului aferent dreptului de utilizare a fost redusă la zero.

Contracte de leasing pe termen scurt și contracte de leasing în care activul suport are o valoare mică

Compania a ales să nu recunoască activele aferente dreptului de utilizare și datoriile de leasing pentru contractele de leasing pe termen scurt (cu o durată de leasing de cel mult 12 luni) și contractele de leasing în care activul suport are o valoare mică (mai mică decât echivalentul a 5.000 USD). Societatea recunoaște plățile de leasing asociate acestor contracte de leasing în cheltuieli de exploatare utilizând o bază liniară pe durata contractului de leasing.

8.16 Provizioane

Un provizion este recunoscut în cazul în care, ca urmare a unui eveniment anterior, Societatea are o obligație curentă legală sau implicită, care poate fi estimată credibil pentru decontarea obligației să fie necesară o ieșire de resurse incorporând beneficii economice. Provizioanele sunt determinate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare preconizate utilizând o rată de actualizare înainte de impozitare care reflectă evaluările curente de piață cu privire la valoarea în timp banilor și la riscurile specifice datoriei. Reluarea actualizării este recunoscută în cheltuieli financiare.

Provizioane pentru întreținerea aeronavelor

Conform contractelor de leasing pentru aeronave, Compania are obligația de a efectua lucrări de întreținere pe durata contractului de leasing. Frecvența operațiunilor majore de întreținere este determinată pe măsura trecerii timpului sau în funcție de gradul de utilizare. Pentru operațiunile majore de întreținere estimate a fi efectuate de Companie (în cursul perioadei de leasing), Compania recunoaște provizioane în perioada de leasing după cum urmează:

- pentru costuri de reparații și întreținere pe care care Compania trebuie să le suporte în perioada de leasing indiferent de gradul de utilizare al aeronavei: pe măsura trecerii timpului, concomitent cu plățile de mentenanță efectuate către locator;
- pentru costuri de reparații și întreținere pe care care Compania trebuie să le suporte în funcție de gradul de utilizare al aeronavei: în funcție de gradul de utilizare al aeronavei. Societatea consideră că modelul de recunoaștere a plăților în avans reprezintă un indicator adecvat pentru evaluarea provizionului.

Provizioane pentru emisii de gaze cu efect de seră

CertIFICATELE DE GAZE CU EFECT DE SERA primite gratuit de Societate sunt recunoscute la cost zero. Certificatele achiziționate sunt recunoscute la costul de achiziție în stocuri. Societatea recunoaște un provizion pentru certificatele de emisii de gaze cu efect de seră necesare îndeplinirii obligațiilor de mediu în baza emisiilor de CO2 în cursul anului. Acest provizion este evaluat în baza valorii contabile a certificatelor deținute la data de raportare și, pentru orice deficit de certificate, provizionul este evaluat în baza valorii de piață a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră. Cheltuiala aferentă obligației anuale este recunoscută în profit sau pierdere la „Cheltuieli de mediu”.

8.17 Active contingente și datorii contingente

O datorie contingentă este:

- a) o obligație potențială apărută ca urmare a unor evenimente anterioare și a cărei existență va fi confirmată doar de apariția sau neapariția unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt în totalitate controlate de Societate; sau
- b) o obligație curentă apărută ca urmare a unor evenimente anterioare, dar nu este recunoscută deoarece:
 - i. nu este probabil ca vor fi necesare ieșiri de resurse care să încorporeze beneficii economice pentru decontarea acestei obligații; sau
 - ii. valoarea obligației nu poate fi evaluată suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute în situațiile financiare, ci sunt prezentate în note, cu excepția cazului în care posibilitatea unei ieșiri de resurse care încorporează beneficii economice este îndepărtată.

Un activ contingent este un activ potențial care apare ca urmare a unor evenimente anterioare și a cărui existență va fi confirmată doar de apariția sau neapariția unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt în totalitate controlate de Societate.

Un activ contingent nu este recunoscut în situațiile financiare, cu excepția cazului în care este aproape sigur. Activele contingente sunt prezentate în note numai atunci când o intrare de beneficii economice este considerată probabilă.

8.18 Evenimente ulterioare

Evenimentele care au loc după data de raportare până la data la care aceste situații financiare au fost autorizate pentru emitere, care oferă informații suplimentare despre condițiile care existau la data de raportare (evenimente care conduc la ajustarea situațiilor financiare) sunt reflectate în aceste situații financiare. Evenimentele care au loc după data de raportare până la data la care aceste situații financiare au fost autorizate pentru emitere, care oferă informații despre evenimentele care au avut loc după data de raportare (evenimente care nu conduc la ajustarea situațiilor financiare), atunci când sunt semnificative, sunt prezentate în notele explicative la situațiile financiare.

8.19 Estimarea valorii juste

„Valoarea justă” este prețul care ar fi încasat pentru vânzarea unui activ sau plătit pentru transferul unei datorii într-o tranzacție normală între participanții pe piață, la data evaluării, pe piața principală sau, în absența acesteia, pe cea mai avantajoasă la care Societatea are acces la acea dată. Valoarea justă a unei datorii reflectă riscul de neperformanță al acesteia.

Un număr de politici contabile și prezentări de informații ale Societății necesită evaluarea valorii juste pentru active și datorii financiare și active nefinanciare.

Societatea evaluează valoarea justă a unui instrument utilizând prețul cotelat pe o piață activă pentru acel instrument, atunci când este disponibil. O piață este considerată „activă” dacă tranzacțiile cu activul sau datoria au loc cu o frecvență și la un volum suficiente pentru a oferi informații de preț în mod constant.

Dacă nu există niciun preț cotelat pe o piață activă, atunci Societatea utilizează tehnici de evaluare care maximizează utilizarea datelor de intrare observabile și minimizează utilizarea datelor de intrare neobservabile. Tehnica de evaluare aleasă încorporează toți factorii pe care participanții la piață i-ar lua în considerare în evaluarea unei tranzacții.

9. STANDARDE EMISE CARE NU SUNT ÎNCĂ ÎN VIGOARE

Următoarele amendamente intra în vigoare pentru perioade anuale începând ulterior datei de 1 ianuarie 2024, dar pot fi aplicate mai devreme. Societatea nu a adoptat mai devreme amendamentele și nu se așteaptă ca ar avea un impact semnificativ asupra situațiilor financiare atunci când vor intra în vigoare:

- Amendamente la IAS 21 – Efectele variației cursurilor de schimb valutar – Lipsa convertibilității;
- Amendamente la IFRS 9 și IFRS 7 – Clasificarea și evaluarea instrumentelor financiare; Contracte care au ca referință energia electrică;
- Îmbunătățiri anuale ale IFRS – volumul 11.

De asemenea, următoarele standarde IFRS au fost publicate, dar nu au fost adoptate încă de UE:

- IFRS 18 – Prezentarea situațiilor financiare;
- IFRS 19 – Filiale fără responsabilitate juridică – Cerințe de prezentare.

10. VENITURI

a) Surse de venituri

Compania obtine venituri din:

	2024	2023 (retrat)
Transport pasageri	1.135.127.415	1.191.637.060
Curse charter	100.518.403	120.331.622
Cargo și poștă	10.870.765	9.677.646
Total venituri din zboruri	1.246.516.583	1.321.646.328
Alte venituri	6.408.822	8.268.719
Total venituri din contractele cu clientii	1.252.925.405	1.329.915.047
	2024	2023 (retrat)
Zboruri internaționale		
Curse regulate	839.498.069	852.274.064
Curse charter	100.106.766	120.001.694
Venituri din transport pasageri – auxiliare	5.519.770	5.281.460
Cargo și poștă	10.816.962	9.628.610
Excedent bagaje	12.304.835	9.669.769
Total venituri din zboruri internaționale	968.246.402	996.855.597
Zboruri interne		
Curse regulate	229.390.418	234.561.425
Curse charter	411.637	329.928
Venituri din transport pasageri – auxiliare	493.879	546.348
Cargo și poștă	53.803	49.036
Excedent bagaje	757.098	1.054.764
Total venituri din zboruri interne	231.106.835	236.541.501
Alte venituri în legătură cu zborurile		
Venituri din documentele de transport expirate în cursul anului	20.400.457	63.655.188
Venituri din bilete preschimbate/restituiri	31.361.580	26.592.616
Tarif de serviciu	6.390.821	7.978.596
Câștig / (pierdere) din vânzări interline	(11.495.660)	(7.021.708)
Alte câștiguri / (pierderi)	506.148	(2.955.462)
Total alte venituri aferente cifrei de afaceri	47.163.346	88.249.230
Total venituri din zboruri	1.246.516.583	1.321.646.328

Alte venituri includ urmatoarele:

	2024	2023 (retrat)
Asistență tehnică	1.074.782	3.586.270
Chirii aferente investițiilor imobiliare	2.913.695	2.755.747
Vânzări de marfuri	1.743.291	45.319
Altele	677.054	1.881.383
Total	6.408.822	8.268.719

Momentul recunoașterii veniturilor:

	2024	2023 (retrat)
Venituri recunoscute la un moment specific	1.252.925.405	1.329.915.047

b) Solduri din contractele cu clienții

Tabelul următor oferă informații despre creanțe și datorii din contractele cu clienții.

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Creanțe comerciale	29.153.264	55.143.243
Datorii din contractele cu clienții	126.087.426	104.574.619

11. ALTE VENITURI

Vânzarea de sloturi orare

În 2024 Compania a vândut slotul London Heathrow pentru un preț de 32.400.000 USD (148.879.944 RON).

12. CHELTUIELI DE EXPLOATARE

a) Servicii de trafic

	2024	2023 (retrat)
Taxe de zbor	76.480.530	90.156.949
Taxe de decolare / aterizare	63.187.301	65.968.875
Servicii de handling	109.944.345	110.132.624
Servicii de handling pentru pasageri	2.617.233	2.901.350
Alte servicii de trafic	1.934.168	2.876.571
Total	254.163.577	272.036.369

b) Materiale, întreținere și reparații

	2024	2023 (retrat)
Întreținere și reparații	80.273.534	61.449.394
Materiale consumabile	19.748.632	14.982.062
Consumabil bar avion	449.982	4.415.299
Piese de schimb	8.973.534	9.343.434
Ajustarea valorii stocurilor	6.292.891	8.388.794
Total	115.738.573	98.578.983

c) Transport și deplasari

Cheルトuilele de transport și deplasari includ în principal diurna și cazarea pentru membrii echipajului.

d) Servicii de distribuție și marketing

Serviciile de distribuție și marketing reprezintă costuri în legatură cu participarea la Sistemele Globale de Distribuție (GDS) — rețele internaționale de rezervări care conectează furnizorii de servicii de călătorie (cum ar fi companii aeriene, hoteluri și firme de închirieri auto) cu agenții de turism și alte canale de vânzare.

e) **Cheltuieli de mediu**

Cheltuielile de mediu reprezintă costul certificatelor de CO₂ aferente obligației din perioada de raportare.

f) **Chirii**

Chiriile se refera în principal la închirierea pe termen scurt de motoare pentru aeronave pentru perioade în care motoarele Companiei nu sunt disponibile (de exemplu, în ateliere de reparații).

g) **Comisioane**

Principalele categorii de comisioane sunt: comisioane pentru plata cu cardul de credit, care reprezintă taxe percepute pentru fiecare bilet achitat cu card de credit; comisioane interline și code-share, care reprezintă comisioanele datorate atunci când un bilet interline emis de o altă companie aeriană include segmente de zbor operate de Companie; și comisioane ale agenților de vânzări, care reprezintă agenții de turism cu care Compania colaborează prin intermediul Billing and Settlement Plan (BSP).

h) **Penalități**

Penalitățile includ în principal penalități contractuale pentru întârziere la plata către Compania Națională Aeroporturi București, în sumă de 33.462.290 RON (2023: 36.458.121 RON).

i) **Alte cheltuieli de exploatare**

	2024	2023 (retratat)
Poștă și telecomunicații	5.749.596	4.920.932
Asigurări	14.847.773	13.919.006
Comisioane bancare	1.694.306	2.145.955
Publicitate și protocol	685.103	1.782.529
Taxe	11.577.634	8.699.556
Utilități	2.230.169	2.513.027
Altele	19.609.352	23.077.808
Total	56.393.933	57.058.813

j) **Onorariu auditori**

Remunerarea auditorului statutar, KPMG Audit SRL, pentru serviciile de audit aferente anului 2024, cat si onorariile aferente serviciilor non-audit pentru anul 2024 sunt urmatoarele:

	2024
Onorarii pentru auditarea situatiilor financiare ale Tarom întocmite in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016	1.425.000
Total onorarii audit	1.425.000
Onorarii pentru servicii non-audit	350.000
Total onorarii	1.775.000

Serviciile non-audit se refera la servicii de asigurare limitata. Aceste servicii nu sunt interzise de articolul nr. 5(1) din regulamentul Uniunii Europene nr. 537/2014. Alte firme din rețeaua KPMG nu au prestat servicii Societatii.

13. REZULTATUL FINANCIAR

	2024	2023 (retrat)
Venituri din dobânzi la depozite bancare	1.587.945	437.116
Dobânda efectivă la depozite pentru mentenanța aeronavelor	4.690.477	2.642.032
Dobânda efectivă la depozite de garanție în favoarea tertilor	600.571	550.165
Venituri financiare	6.878.993	3.629.313
Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă prin profit sau pierdere (FVTPL):		
– cheltuieli cu dobânzi aferente împrumuturilor	(6.169.330)	(17.935.408)
– cheltuieli cu dobânzi aferente datoriilor de leasing (Pierdere)/Câștig din diferențe de curs valutar	(18.502.175)	(22.284.672)
Costul dobânzii aferente beneficiilor angajaților (Nota 14)	(1.608.146)	(1.059.271)
Actualizarea provizioanelor (Nota 26)	(6.357.607)	(5.081.552)
Cheltuieli financiare	(45.992.540)	(40.741.582)
Cheltuieli financiare nete	(39.113.547)	(37.112.269)

14. BENEFICIILE ANGAJAȚILOR

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Beneficii la pensionare (planuri de beneficii determinate)	25.615.479	19.597.958
Salarii	5.939.395	4.600.486
Concedii neefectuate	24.770.489	16.679.015
Beneficii ale personalului tehnic (Legea 95/2008)	5.477.352	2.913.833
Garanții reținute de la angajați	1.412.269	1.320.835
Contribuții la asigurări sociale	27.287.064	37.475.879
Contribuții la asigurări sociale de sănătate	10.576.392	14.337.946
Contribuția asiguratorie de muncă	2.394.589	2.991.430
Impozit pe salarii	6.094.164	7.623.962
Total datorii privind beneficiile angajaților	109.567.193	107.541.382
Curente	44.818.617	88.649.073
Pe termen lung	64.748.576	18.892.309

În 2024 Compania a esalonat la plata contribuții salariale restante, reclasificându-le astfel pe termen lung la 31 decembrie 2024..

Beneficiile personalului tehnic sunt acordate personalului aeronautic tehnic nenavigant afectat de accidente de muncă, în conformitate cu Legea 95/2008, articolul 23.

Beneficiile la pensionare acordate de Companie sunt în conformitate cu Contractul Colectiv de Muncă. Compania acordă beneficii în numerar angajaților la pensionare, în funcție de vechime, sub formă de bonusuri la pensionare, după cum urmează:

Eveniment	Categorie de personal	Vechime	Beneficiu
Pensionare anticipată la cerere	non-tehnic	sub 25 ani	1 salariu lunar brut
		peste 25 ani	2 salarii lunare brute
Pensionare din motive medicale sau la limită de vârstă	non-tehnic	sub 25 ani	3 salarii lunare brute
		peste 25 ani	6 salarii lunare brute

Pensionare la limită de vârstă	tehnic	sub 25 ani	18 salarii lunare brute
		peste 25 ani	18 salarii lunare brute + 1 salariu lunar brut pentru fiecare an lucrat în plus peste 25 de ani

Personalul tehnic se referă la personalul non-navigant, iar personalul non-tehnic la restul angajaților.

Planurile de beneficii definite expun Compania la riscuri actuariale, cum ar fi riscul de longevitate și riscul de rată a dobânzii.

În 2024 și 2023, datoriile privind beneficiile determinate ale angajaților au fost calculate de un actuar independent utilizând metoda factorului de credit proiectat, cu beneficii calculate proporțional cu vechimea. Pensionările anticipate nu au fost modelate deoarece, pe baza experienței istorice, se așteaptă să fie puține și să aibă un impact nesemnificativ asupra valorii obligației nete.

A. Modificarea datoriilor privind beneficiile determinate

Tabelul următor prezintă reconcilierea dintre soldul initial și soldul final al datoriilor privind beneficiile determinate și componentele acestora.

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Sold la 1 ianuarie	19.597.958	16.737.240
Incluse în profit sau pierdere		
Costul vechimii curente – Personal non-tehnic	59.579	478.034
Costul vechimii curente – Personal tehnic	522.530	512.418
Costul dobânzii – Personal non-tehnic	923.887	158.860
Costul dobânzii – Personal tehnic	684.259	900.411
	2.190.255	2.049.723
Incluse în alte elemente ale rezultatului global		
Pierdere (câștig) din reevaluare		
– Pierderi/(castiguri) actuariale provenite din:		
– experiență – Personal non-tehnic	7.910.869	3.213.246
– experiență – Personal tehnic	2.747.964	2.114.918
– ipoteze financiare – Personal non-tehnic	(966.461)	1.273.226
– ipoteze financiare – Personal tehnic	(1.157.428)	1.610.255
– ipoteze demografice – Personal non-tehnic	(162.444)	(2.013.399)
– ipoteze demografice – Personal tehnic	(98.960)	(2.738.301)
	8.273.540	3.459.945
Alte mișcări		
Beneficii plătite – Personal non-tehnic	(1.525.827)	(961.116)
Beneficii plătite – Personal tehnic	(2.920.447)	(1.687.834)
Sold la 31 decembrie	25.615.479	19.597.958
Curent	778.351	1.502.085
Pe termen lung	24.837.128	18.095.873

B. Obligația privind beneficiile determinate**i. Ipoteze actuariale**

Principalele ipoteze actuariale utilizate:

a) Rata de actualizare

Rata de actualizare are la baza randamentele titlurilor în RON publicate de Autoritatea Europeană pentru Asigurări și Pensii Ocupaționale (EIOPA), cu o scadență care coincide cu media ponderată a perioadei în care datoriile privind beneficiile la pensionare vor deveni exigibile. Durata medie ponderată a obligațiilor este de 9,28 ani la 31 decembrie 2024 (10,76 ani la 31 decembrie 2023).

	2024	2023
Rata de actualizare	7,29%	6,13%

b) Rata de creștere a salariilor brute

An	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
2024	n/a	5,4%
2025	4,5%	2,5%
2026+	2,5%	2,5%

c) Rata de rotație a angajaților

Rata de rotație a angajaților este calculată pe grupe de vârstă, considerând că aceasta rata scade pe măsură ce angajatul se apropie de vârsta de pensionare:

Vârstă	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
18-25	34,58%	26,27%
26-30	16,22%	15,26%
31-35	12,00%	12,09%
36-40	10,40%	9,55%
41-45	9,49%	9,52%
46-50	8,19%	7,87%
51-55	7,24%	6,93%
56-60	5,48%	5,56%
61-65	0,00%	0,00%

d) Rata de mortalitate

Au fost utilizate ratele de mortalitate ale populației României publicate de Institutul Național de Statistică al României, separat pentru femei și bărbați. S-a considerat de asemenea o rata de invaliditate, determinată prin aplicarea unui factor de ajustare de 50% la probabilitatea de deces, pentru fiecare gen și vârstă.

e) Vârsta de pensionare

În prezent vârsta standard de pensionare este 65 de ani pentru bărbați, respectiv 61 de ani și 9 luni pentru femei. Creșterea treptată a vârstei standard de pensionare continuă doar pentru femei până în 2030, când aceasta va atinge nivelul de 63 ani.

Estimarea datoriilor privind beneficiile determinate include și ipotezele privind reducerea vârstei de pensionare pentru angajații încadrați în condiții de muncă deosebite și speciale. Pe baza experienței anterioare, pentru personalul încadrat în condiții deosebite de muncă, ipoteza utilizată este că aceasta categorie se pensionează în medie cu 3 ani înaintea împlinirii vârstei standard de pensionare, în timp ce pentru personalul încadrat în condiții

speciale de muncă, ipoteza utilizată este că aceasta categorie se pensionează în medie cu 8 ani înainte de împlinirea vârstei standard de pensionare.

În evaluare s-au utilizat următoarele valori privind vârsta de pensionare:

Condiții de muncă	Bărbați	Femei
Condiții normale	65 ani	62-63 ani
Condiții deosebite	62-65 ani	60-60,5 ani
Condiții speciale	57-61 ani	55 ani

ii. Analiza de senzitivitate

Analiza de senzitivitate de mai jos prezintă efectul asupra datoriilor privind beneficiile determinate – creștere/(diminuare), și a fost determinată pe baza modificărilor rezonabile ale ipotezelor respective la sfârșitul perioadelor de raportare, în timp ce alte ipoteze rămân constante.

	31 decembrie 2024		31 decembrie 2023	
	Creștere	Diminuare	Creștere	Diminuare
Rata de actualizare (100 pb)	(1.488.667)	1.664.661	(1.408.980)	1.583.060
Rata anuală de creștere a salariului (100 pb)	1.620.348	(1.474.724)	1.519.949	(1.377.808)
Rata de rotație a angajaților (50 pb)	(822.245)	866.490	(771.969)	815.018
Vârsta de pensionare (1 an)	(1.805.096)	2.081.754	(1.456.858)	1.645.396
Rata de mortalitate (30 pb)	-	910.470	-	854.634

C. Cheltuieli privind beneficiile angajaților

Pentru exercițiile financiare încheiate la 31 decembrie 2024 și 2023 cheltuielile cu beneficiile personalului se prezintă astfel:

	2024	2023 (retratat)
Salarii	139.706.434	133.249.403
Concedii neefectuate	24.770.489	16.679.015
Contribuții sociale	11.841.029	10.491.282
Beneficii ale personalului tehnic (Legea 95/2008)	6.412.725	2.469.050
Tichete de masă	4.720.021	3.865.190
Alte beneficii în natură	1.963.974	2.054.101
Pregătirea personalului	2.872.581	3.404.589
Cheltuieli privind planuri de beneficii determinate post-angajare	582.109	990.452
Total	192.869.362	173.203.082

Numărul mediu de angajați pe activități, se prezintă astfel:

Departament	2024	2023
Director General	1	1
Direcția Tehnică	264	291
Direcția Operațiuni de Zbor	373	388
Direcția Siguranță de Zbor	36	35
Departament Operațiuni Sol	200	202
Direcția Comercială	103	116
Direcția Financiară	62	37
Direcția Achiziții	13	17
Alte servicii și departamente	33	56
Total	1.085	1.143

Remuneratiile personalului-cheie de conducere sunt prezentate în Nota 30, Părți afiliate.

15. IMPOZIT PE PROFIT

A. Sume recunoscute în profit sau pierdere

	2024	2023 (retrat)
Cheltuiala cu impozitul curent		
- Impozit pe profit	-	-
- Impozit minim pe cifra de afaceri	19.143.511	-
	19.143.511	-
Impozitul amânat		
Recunoasterea și reluarea diferențelor temporare	(6.109.895)	(5.786.197)
	(6.109.895)	(5.786.197)
Total Impozit pe profit – cheltuiala/ (beneficiu)	13.033.616	(5.786.197)

În 2024, Compania a înregistrat un impozit pe profit curent sub pragul IMCA și, prin urmare, a aplicat impozitul minim pe cifra de afaceri.

B. Sume recunoscute în alte elemente ale rezultatului global

	2024			2023 (retrat)		
	Înainte de impozitare	(Cheltuiala) / beneficiu privind impozitul	Net	Înainte de impozitare	(Cheltuiala) / beneficiu privind impozitul	Net
Elemente care nu vor fi reclasificate ulterior în profit sau pierdere						
Reevaluarea imobilizărilor corporale	44.204.364	(7.072.701)	37.131.663	38.183.454	(6.109.353)	32.074.101
Reevaluarea datoriei privind beneficiile determinate	(8.273.540)	962.806	(7.310.737)	(3.459.945)	457.716	(3.002.229)
Investițiilor în entități asociate – cota-parte din alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	841.000	(134.560)	706.440
	35.930.824	(6.109.895)	29.820.926	35.564.509	(5.786.197)	29.778.312

C. Reconcilierea ratei de impozitare efective

	31 decembrie 2024		31 decembrie 2023 (retrat)	
Profit/ (pierdere) înainte de impozitare		299.931.002		(117.242.950)
Impozitul calculat prin utilizarea ratei de impozitare a Companiei	16%	47.988.960	16%	(18.758.872)
Efectul fiscal al:				
- Cheltuielilor nedeductibile	0%	-	-6%	6.866.042
- Veniturilor neimpozabile	0%	(570.743)	0%	-
- Rezervei legale	-1%	(2.399.448)	0%	-
- Pierderii anului curent pentru care nu a fost recunoscuta o creanță privind impozit amânat	0%	-	-5%	6.106.633
- Recunoașterii pierderilor fiscale nerecunoscute în anii precedenți	17%	(51.128.664)	0%	-
Subtotal	-2%	(6.109.895)	5%	(5.786.197)
Impozitul minim pe cifra de afaceri	6%	19.143.511	0%	-
Cheltuiala cu/ (beneficiul din) impozitul pe profit	4%	13.033.616	5%	(5.786.197)

În conformitate cu legislația fiscală aplicabilă:

- pierderile fiscale înregistrate până la 31 decembrie 2023 pot fi reportate pe o perioadă de 7 ani; și
- începând cu 1 ianuarie 2024, recuperarea pierderilor fiscale este limitată la 70% din profitul impozabil anual, iar pierderile fiscale înregistrate începând cu 1 ianuarie 2024 pot fi reportate pe o perioadă de 5 ani.

D. Soldurile impozitului amânat

	Sold la 31 decembrie 2024			Sold la 31 decembrie 2023 (retrat)		
	Diferențe temporare	Creanțe privind impozitul amânat	Datorii privind impozitul amânat	Diferențe temporare	Creanțe privind impozitul amânat	Datorii privind impozitul amânat
Imobilizări corporale	(99.953.808)	-	(15.992.609)	(65.045.001)	-	(10.407.200)
Active aferente drepturilor de utilizare	(356.564.225)	-	(57.050.276)	(299.960.508)	-	(47.993.681)
Creanțe comerciale și alte creanțe	56.148.887	8.983.822	-	51.328.252	8.212.520	-
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	8.083.633	1.293.381	-	9.650.142	1.544.023	-
Stocuri	38.341.029	6.134.565	-	32.048.138	5.127.702	-
Datorii de leasing	422.778.768	67.644.602	-	354.650.825	56.744.131	-
Beneficiile angajaților	50.385.968	8.061.755	-	36.276.973	5.804.316	-
Provizioane	289.185.211	46.269.634	-	256.392.579	41.022.813	-
Pierderi fiscale reportate	896.370.937	143.419.350	-	1.165.272.687	186.443.630	-
Total creanțe/ (datorii) privind impozitul amânat înainte de compensari	1.304.776.400	281.807.109	(73.042.885)	1.540.614.087	304.899.135	(58.400.881)

	Sold la 31 decembrie 2024			Sold la 31 decembrie 2023 (retratat)		
	Diferențe temporare	Creanțe privind impozitul amânat	Datorii privind impozitul amânat	Diferențe temporare	Creanțe privind impozitul amânat	Datorii privind impozitul amânat
Impozit compensat		(73.042.885)	73.042.885		(58.400.881)	58.400.881
Creanțe privind impozitul amânat		208.764.224	-		246.498.254	-
Creanțe privind impozitul amânat nerecunoscute		(208.764.224)	-		(246.498.254)	-
Total impozit amânat recunoscut		-	-		-	-

E. Creanțe privind impozitul amânat nerecunoscute

Creanțele privind impozitul amânat nu au fost recunoscute în legătura cu următoarele elemente, deoarece nu este probabil ca va exista profit impozabil viitor față de care Compania să poată utiliza beneficiile aferente.

	31 decembrie 2024		31 decembrie 2023 (retratat)	
	Valoare brută	Efect fiscal	Valoare brută	Efect fiscal
Diferențe temporare	408.405.463	65.344.874	375.341.400	60.054.624
Pierderi fiscale	896.370.937	143.419.350	1.165.272.687	186.443.630
	1.304.776.400	208.764.224	1.540.614.087	246.498.254

F. Pierderi fiscale reportate

Pierderile fiscale pentru care nu a fost recunoscută o creanță privind impozitul amânat vor expira după cum urmează:

	2024	Data expirării	2023 (retratat)	Data expirării
Pierderi fiscale care vor expira	896.370.937	2027-2029	1.165.272.687	2024-2029
Pierderi fiscale care nu vor expira	-		-	

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM S.A.
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

16. IMOBILIZĂRI CORPORALE

	Terenuri și amenajări de terenuri	Clădiri	Aeronaive	Componente rotabile	Motoare de rezervă	Mașini, echipamente și alte active	Imobilizări corporale în curs	TOTAL
VALOARE CONTABILĂ BRUTĂ								
Sold la 1 ianuarie 2023 (retratat)	16.969.041	52.767.448	345.370.391	42.159.618	11.722.969	61.195.767	694.327	530.879.561
Aditii	-	-	1.304.384	-	-	853.832	7.424.174	9.582.391
Transferuri din imobilizari corporale în curs de execuție	-	-	133.424	967.666	-	-	(1.101.090)	-
Transferuri în investiții imobiliare	-	(5.249.747)	-	-	-	-	-	(5.249.747)
leșiri	-	-	(44.377.760)	-	(3.199.307)	(2.187.930)	-	(49.764.997)
Reevaluare înregistrată în alte elemente ale rezultatului global	-	-	30.269.370	-	7.914.083	-	-	38.183.453
Reevaluare înregistrată în profit sau pierdere	-	-	(1.429.985)	-	-	-	-	(1.429.985)
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(73.792.853)	-	(8.523.662)	-	-	(82.316.515)
Sold la 31 decembrie 2023 (retratat)	16.969.041	47.517.701	257.476.972	43.127.284	7.914.083	59.861.669	7.017.412	439.884.162
Sold la 1 ianuarie 2024 (retratat)	16.969.041	47.517.701	257.476.972	43.127.284	7.914.083	59.861.669	7.017.412	439.884.162
Aditii	-	-	26.070.892	1.803.428	-	3.643.508	11.466.901	42.984.729
Transferuri din imobilizari corporale în curs de execuție	-	-	9.914.425	-	-	-	(9.914.425)	-
leșiri	-	(219.063)	(81.794.960)	-	-	(2.361.094)	-	(84.375.117)
Reevaluare înregistrată în alte elemente ale rezultatului global	-	-	36.172.082	-	8.032.282	-	-	44.204.364
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(63.892.686)	-	(7.914.083)	-	-	(71.806.769)
Sold la 31 decembrie 2024	16.969.041	47.298.638	183.946.723	44.930.712	8.032.282	61.144.084	8.569.888	370.891.368

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM S.A.
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

	Terenuri și amenajări de terenuri	Ciădiri	Aeronave	Componente rotabile	Motoare de rezervă	Mașini, echipamente și alte active	Imobilizări corporale în curs	TOTAL
AMORTIZARE CUMULATĂ								
Sold la 1 ianuarie 2023 (retrat)	-	4.254.736	-	29.689.565	-	58.359.376	-	92.303.677
Cheltuiala cu amortizarea	-	3.963.915	101.389.521	1.285.788	8.544.991	1.028.645	-	116.212.860
Amortizarea cumulată a ieșirilor	-	-	(27.596.668)	-	(21.329)	(2.007.997)	-	(29.625.994)
Amortizarea cumulată a transferurilor în investiții imobiliare	-	(559.248)	-	-	-	-	-	(559.248)
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(73.792.853)	-	(8.523.662)	-	-	(82.316.515)
Sold la 31 decembrie 2023 (retrat)	-	7.659.403	-	30.975.352	-	57.380.024	-	96.014.779
Sold la 1 ianuarie 2024 (retrat)	-	7.659.403	-	30.975.352	-	57.380.024	-	96.014.779
Cheltuiala cu amortizarea	-	3.339.029	76.581.145	1.719.629	7.914.083	1.151.874	-	90.705.538
Amortizarea cumulată a ieșirilor	-	(205.320)	(12.688.459)	-	-	(1.615.058)	-	(14.508.837)
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(63.892.686)	-	(7.914.083)	-	-	(71.806.769)
Sold la 31 decembrie 2024	-	10.793.112	-	32.694.759	-	56.916.840	-	100.404.711
VALOARE CONTABILĂ NETĂ								
Sold la 1 ianuarie 2023 (retrat)	16.969.041	48.512.712	345.370.391	12.470.054	11.722.969	2.836.391	694.327	438.575.884
Sold la 31 decembrie 2023 (retrat)	16.969.041	39.858.298	257.476.972	12.151.932	7.914.083	2.481.645	7.017.412	343.869.383
Sold la 31 decembrie 2024	16.969.041	36.505.526	183.946.723	12.235.954	8.032.282	4.227.243	8.569.888	270.486.658

a) Terenuri și clădiri

Terenurile și clădirile includ cladirea sediului social și terenul aferent, cladirea hangarului și terenul aferent, și sediile agenților.

Ultima reevaluare a terenurilor și clădirilor a fost efectuată la 31 decembrie 2021 de către un evaluator independent.

b) Aeronave și motoare de rezervă

Aeronavele includ costul reviziilor generale ale motoarelor și componente rotabile instalate. Reviziile motoarelor sunt capitalizate deoarece reprezintă creșteri semnificative ale valorii aeronavelor.

La 31 decembrie 2024, Compania deține 4 aeronave Boeing 737/700 și 2 aeronave ATR 72-500 (31 decembrie 2023: 4 Boeing 737/700, 4 Airbus A318-111 și 2 ATR 72-500).

La 31 decembrie 2024 și 2023, aeronavele și motoarele de rezervă au fost reevaluate de un expert evaluator independent. Reevaluarea a fost efectuată utilizând metoda comparației de piață.

Aeronavele și motoarele de rezerva sunt evaluate la valoare justă, clasificata în cadrul Nivelului 2 al ierarhiei valorii juste. Valoarea justă este determinată pe baza datelor observabile pe piață pentru active comparabile, inclusiv prețuri recente de tranzacție și cotații de piață. Evaluarea reflectă cea mai bună utilizare a aeronavei, conform utilizării sale actuale.

În 2024 Compania a vândut 4 aeronave Airbus A318-111 pentru suma de 168.491.380 RON, iar în 2023, 7 aeronave ATR 42-500 și un motor pentru o aeronava B737-300 pentru suma de 50.018.238 RON.

Reviziile majore și reparațiile efectuate în cursul anului în legatura cu motoarele aeronavelor includ:

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Revizii majore și reparații ale motoarelor aeronavelor Boeing 737	35.985.317	1.062.785
Reparații majore ale motoarelor aeronavelor Airbus 318	-	33.862
Total inspecții efectuate în cursul anului	35.985.317	1.096.647

c) Imobilizări corporale în curs de execuție

Imobilizările corporale în curs de execuție la 31 decembrie 2024 reprezintă în mare parte reparații de motoare pentru aeronave în curs de execuție.

d) Imobilizări corporale constituite ca garanții și restricționate

În cursul anului 2020, Compania a obținut un împrumut în valoare de 18.640.309 EUR, pe o perioadă de 6 ani, de la Banca Transilvania. Împrumutul a fost garantat de Ministerul Finanțelor Publice în proporție de 100%, inclusiv dobânda, în limita sumei de 19.330.000 EUR. Compania a constituit în favoarea Ministerului Finanțelor Publice următoarele garanții: aeronava Boeing 737-700 YR-BGH; aeronava Boeing 737-700 YR-BGI. Valoarea contabilă netă a acestor aeronave la 31 decembrie 2024 este de 77.780.634 RON.

17. ACTIVE AFERENTE DREPTURILOR DE UTILIZARE ȘI PLĂȚI ÎN AVANS

a. Active aferente drepturilor de utilizare

Compania utilizează 8 aeronave în leasing. Contractele de leasing pentru aeronave au, în general, o durată de 10 ani, cu opțiuni de prelungire după această perioadă. Pe lângă plățile de leasing, contractele prevăd și obligații și plăți de

mentenanță (vezi Nota 26).

Compania utilizează motoare și alte echipamente, precum și terenuri și clădiri, cu termene contractuale mai mici de 12 luni (contracte de leasing pe termen scurt). Compania a ales să nu recunoască active aferente drepturilor de utilizare și datorii de leasing în legătura cu aceste contracte.

Informațiile despre contractele de leasing în care Societatea are calitatea de locatar sunt prezentate mai jos.

i. Active aferente drepturilor de utilizare

	2024	2023 (retrat)
Aeronave		
Sold la 1 ianuarie	299.960.506	381.228.435
Aditii	136.502.072	-
Cheltuiala cu amortizarea	(79.898.356)	(81.267.929)
Sold la 31 decembrie	356.564.222	299.960.506

Aditiile se refera se refera la prelungirea a două contracte de leasing cu Altitude II Aircraft Seven Designated Activity Company („Altitude”), din mai 2025 și, respectiv, octombrie 2025, până în martie 2033 și, respectiv, octombrie 2033. Prelungirea a fost încheiata în octombrie 2024, după ce contractele au fost cesionate în prealabil de BCC Equipment Leasing Corporation („BCC”) (locatorul inițial) către Altitude în mai 2024.

ii. Sume recunoscute în contul de profit sau pierdere

	2024	2023 (retrat)
Cheltuiala cu amortizarea	79.898.356	81.267.929
Dobânzi aferente datoriilor de leasing	18.502.175	22.284.672
Cheltuieli aferente contractelor de leasing aeronave (Nota 5.1)	24.257.684	19.695.833
Cheltuieli cu chirii aferente contractelor de leasing pe termen scurt	43.022.733	32.059.460

iii. Opțiuni de reziliere anticipată

Anumite contracte de leasing includ opțiuni de reziliere. Pentru a determina perioada de leasing, Compania ia în calcul opțiunile de reziliere dacă are o certitudine rezonabilă că acestea vor fi exercitate.

Compania a recunoscut opțiuni de reziliere în legătură cu două contracte de leasing încheiate cu BCC, companie afiliată Boeing, în iunie 2018, deoarece Compania avea și angajamente de achiziție a unor aeronave noi de la Boeing în perioada de exercitare a opțiunii. Durata contractelor de leasing a fost până în mai 2025 și, respectiv, octombrie 2025, cu opțiuni de reziliere în mai 2023 și, respectiv, octombrie 2023, exercitabile până în noiembrie 2021. Opțiunile de reziliere nu au fost exercitate de Companie, deoarece achiziția aeronavelor noi nu a fost finalizată, și au expirat în noiembrie 2021. În situațiile financiare din anii anteriori, ca urmare a neexercitării opțiunilor, Compania a reevaluat datoria de leasing la 30 iunie 2023, în loc de noiembrie 2021, ceea ce a constituit o eroare contabilă. În 2024, Compania a corectat această eroare (prin înregistrarea reevaluării datoriei de leasing la data corectă) și a retratat cifrele comparative (vezi Nota 7).

b. Avansuri platite

În cursul anului 2024, Compania a plătit 55.676.099 RON reprezentând plăți efectuate înainte de livrare către locator, conform contractului de leasing. Aceste sume vor fi reclasificate în costul activelor aferente drepturilor de utilizare la momentul livrării aeronavei respective.

18. INVESTIȚII ÎN ENTITĂȚI ASOCIATE ȘI ACTIVE DEȚINUTE ÎN VEDEREA VÂNZĂRII

a) Investiții în entități asociate evaluate prin metoda punerii în echivalență

Entitate asociată	Țara de înregistrare	Obiect de activitate	Procent deținut (%)
Romanian Fuelling Services SRL	Romania	Furnizare de combustibil	50%
Globe Ground SRL	Romania	Servicii aeroportuare	37%
DNATA SA	Romania	Servicii de catering	30,84%
CREAC	Romania	Consultanță și instruire în domeniul aviației	25%

Procentul drepturilor de vot este egal cu procentul acțiunilor deținute (1 acțiune = 1 vot).

Valoare contabilă netă	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Romanian Fuelling Services SRL	-	5.753.668
Globe Ground SRL	13.539.916	15.537.145
DNATA SA	7.651.269	9.128.867
CREAC	787.500	787.500
Pierderi din depreciere		
CREAC	(787.500)	(787.500)
Total	21.191.185	30.419.680

Sumarul informațiilor financiare (valoarea totală a activelor și datorilor, etc.) ale entităților asociate este prezentat în tabelul de mai jos.

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM S.A.
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

	Romanian Fuelling Services SRL		Globe Ground SRL		DNATA SA		Total
	50%		37%		30,84%		
	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023	
Active	12.944.716	12.372.541	49.762.625	51.882.660	73.172.083	64.509.867	128.765.068
Datorii	(1.061.534)	(865.204)	(13.168.258)	(9.890.377)	(48.362.522)	(34.909.131)	(45.664.712)
Activ net	11.883.182	11.507.337	36.594.367	41.992.283	24.809.561	29.600.736	83.100.356
Profit/ (pierdere)	375.845	120.026	10.901.360	7.230.038	(4.791.175)	17.400.439	24.750.503
Cota-parte in activul net al entității	5.941.591	5.753.669	13.539.916	15.537.145	7.651.269	9.128.867	30.419.681
Cota-parte in profitul/ (pierderea) entității	187.923	60.012	4.033.503	2.675.114	(1.477.598)	5.366.295	8.101.421
Dividende primite	-	-	(6.030.652)	(2.166.798)	-	(5.355.702)	(7.522.500)
Reconcilierea investițiilor contabilizate prin metoda punerii în echivalență							
Sold inițial (retratat)	5.753.668	4.852.656	15.537.145	15.028.828	9.128.867	9.118.274	28.999.758
Cota-parte din alte elemente ale rezultatului global	-	841.000	(80)	-	-	-	841.000
Cota-parte din profit/ (pierdere)	187.923	60.012	4.033.503	2.675.114	(1.477.598)	5.366.295	8.101.421
Dividende declarate	-	-	(6.030.652)	(2.166.797)	-	(5.355.702)	(7.522.499)
Transfer in active deținute în vederea vânzării	(5.941.591)	-	-	-	-	-	(5.941.591)
Sold final (retratat)	-	5.753.668	13.539.916	15.537.145	7.651.269	9.128.867	30.419.680

b) Active deținute în vederea vânzării

În 2024, Compania a transferat în active deținute în vederea vânzării investiția în Romanian Fuelling Services SRL în valoare de 5.941.591 RON. În august 2024, Compania a transmis o ofertă către BP Holding BV pentru vânzarea acțiunilor deținute în Romanian Fuelling Services SRL, acceptată de cumpărător în octombrie 2024. Tranzacția de vânzare a fost finalizată în 2025, la prețul de 5,8 milioane RON.

19. DEPOZITE PENTRU MENTENANȚA AERONAVELOR ÎN LEASING

	31 decembrie 2024		
	Curente	Pe termen lung	Total
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	57.949.568	121.124.895	179.074.463
	31 decembrie 2023 (retrat)		
	Curente	Pe termen lung	Total
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	16.187.274	120.166.999	136.354.273

Depozitele pentru mentenanța aeronavelor în leasing reprezintă plăți efectuate lunar către locatorii aeronavelor, aferente operațiunilor majore de mentenanță viitoare care urmează a fi efectuate de Companie (vezi Nota 5.1). Depozitele vor fi rambursate Companiei de către locatori la nivelul costului operațiunilor de mentenanță pe măsură ce acestea sunt efectuate. Depozitele cumulate pentru un anumit tip de operațiune majoră de mentenanță în plus față de costul acelei operațiuni nu este rambursat și este recunoscut în profit sau pierdere în cheltuieli cu chirii.

Depozitele sunt denominate în USD, cu scadențe inițiale între 1 și 10 ani și nu sunt purtatoare de dobândă. Compania evaluează depozitele la valoarea justă la recunoașterea inițială, determinată prin actualizarea fluxurilor viitoare de numerar cu o rată a dobânzii între 2,1% – 3,5% (rata dobânzii pentru obligațiuni guvernamentale ale SUA cu scadența la 10 ani).

Calendarul fluxurilor viitoare de numerar are la bază datele operațiunilor de mentenanță viitoare, care au fost estimate conform planurilor de mentenanță ale aeronavelor și componentelor și conform utilizării efective a aeronavelor sau componentelor (ore de zbor sau cicluri de zbor) – a se vedea Nota 26.

20. CREANȚE COMERCIALE ȘI ALTE CREANȚE

	31 decembrie 2024		
	Curente	Pe termen lung	Total
Creanțe comerciale	55.587.334	-	55.587.334
Ajustări pentru pierderi din deprecierea creanțelor comerciale	(26.434.070)	-	(26.434.070)
Creanțe comerciale – net	29.153.264	-	29.153.264
Garanții în favoarea tertilor	22.157.614	35.648.152	57.805.766
TVA de recuperat	303.812	-	303.812
Alte creanțe de la Stat	2.832.910	-	2.832.910
Dividende de incasat	5.355.702	-	5.355.702
Alte creanțe	7.936.829	-	7.936.829
Ajustări pentru pierderi din deprecierea altor creanțe	(2.050.797)	-	(2.050.797)
Alte creanțe – net	36.536.070	35.648.152	72.184.222
Total creanțe comerciale și alte creanțe	65.689.334	35.648.152	101.337.486

	31 decembrie 2023 (retrat)		
	Curente	Pe termen lung	Total
Creanțe comerciale	79.756.681	-	79.756.681
Ajustări pentru pierderi din depreciere	(24.613.438)	-	(24.613.438)
Creanțe comerciale – net	55.143.243	-	55.143.243
Garanții în favoarea terților	17.223.653	26.995.147	44.218.800
TVA de recuperat	245.338	-	245.338
Alte creanțe de la Stat	4.494.047	-	4.494.047
Dividende de incasat	5.355.702	-	5.355.702
Alte creanțe	11.023.030	-	11.023.030
Ajustări pentru pierderi din depreciere	(2.036.845)	-	(2.036.845)
Alte creanțe – net	36.304.925	26.995.147	63.300.072
Total creanțe comerciale și alte creanțe	91.448.168	26.995.147	118.443.315

Creanțele comerciale includ, în principal, sume de recuperat de la agenții de vânzări interni și externi, aferente vânzării biletelor de avion.

Garanțiile în favoarea terților includ, în principal, garanții acordate locatorilor în suma de 35.648.152 RON (2023: 26.995.147 RON), companiilor de decontare/plată (clearing house) prin IATA în suma de 9.183.766 RON (2023: 2.907.141 RON) și alte garanții către aeroporturi și alți terti în suma de 12.973.848 RON (2023: 14.316.512 RON).

Mișcările ajustărilor pentru pierderi din deprecierea creanțelor comerciale și altor creanțe în 2024 și 2023 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

	2024	2023 (retrat)
Sold la 1 ianuarie	26.650.283	22.927.238
Ajustări pentru pierderi din depreciere recunoscute	2.069.409	4.213.852
Ajustări pentru pierderi din depreciere reluate	-	-
Diferențe nete din variații de curs valutar	(234.826)	(490.807)
Creanțe derecunoscute	-	-
Sold la 31 decembrie	28.484.867	26.650.283

21. NUMERAR ȘI ECHIVALENTE DE NUMERAR ȘI NUMERAR RESTRICȚIONAT

a) Numerar și echivalente de numerar

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Conturi bancare	31.864.894	19.313.339
Depozite bancare cu scadență mai mică de 3 luni	75.440.400	-
Numerar în casierie	82.280	49.548
Total numerar și echivalente de numerar	107.387.574	19.363.887

b) Numerar restricționat

Numerarul restricționat este reprezentat de depozite colaterale constituite pentru emiterea de scrisori de garanție bancară.

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retratat)
Depozite de garanție pentru aeroporturi	14.455.910	10.917.679
Total numerar restricționat	14.455.910	10.917.679

22. STOCURI

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retratat)
Piese de schimb	45.406.925	43.926.943
Materiale consumabile	3.247.186	3.280.784
CertIFICATE de CO ₂	1.214.015	-
Ajustarea valorii stocurilor	(38.341.029)	(32.048.138)
Total	11.527.097	15.159.589

23. CAPITAL ȘI REZERVE**a) Capital social**

La 31 decembrie 2024, capitalul social autorizat, subscris și varsat al Societății este împărțit în 130.073.296 acțiuni ordinare (31 decembrie 2023: 903.880.496 acțiuni ordinare) cu o valoare nominală de 2,5 RON pe acțiune. Acționarilor au dreptul de a primi dividende și dreptul la un vot pentru fiecare acțiune în cadrul adunărilor generale ale acționarilor.

Până la 31 decembrie 2003, capitalul social în termeni nominali a fost retratat în conformitate cu IAS 29 „Raportarea financiară în economiile hiperinflationiste”, ajustările aferente fiind recunoscute în rezultatul raportat.

b) Structura acționariatului la data de raportare

	31 decembrie 2024		
	Procent deținut (%)	Număr de acțiuni	Valoare nominală
Ministerul Transporturilor și Infrastructurii	97,80%	127.214.085	318.035.213
Compania Națională Aeroporturi București	1,15%	1.497.028	3.742.570
ROMATSA	0,98%	1.275.666	3.189.165
Grupul de Investiții Longshield SA	0,07%	86.517	216.292
Total	100%	130.073.296	325.183.240

În 2024, ca parte a planului de restructurare al Societății, capitalul social al Societății a fost majorat cu 65.482.000 RON (26.192.800 acțiuni) prin contribuția în numerar a Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

În 2024, acționarilor au aprobat reducerea capitalului social cu 2.000.000.000 RON (pentru acoperirea pierderilor reportate), prin anularea a 800.000.000 acțiuni la valoarea nominală de 2,5 RON/acțiune.

Reducerea a fost efectuată astfel:

- 1.944.952.000 RON (echivalentul a 777.980.800 acțiuni) în contul Statului Român, reprezentat de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;

- 55.048.000 RON (echivalentul a 22.019.200 acțiuni) proporțional în contul celorlalți acționari, cu menținerea procentelor de deținere.

	31 decembrie 2023		
	Procent deținut (%)	Număr de acțiuni	Valoare nominală
Ministerul Transporturilor și Infrastructurii	97,25%	879.002.051	2.197.505.127
Compania Națională Aeroporturi București	1,44%	13.025.880	32.564.700
ROMATSA	1,23%	11.099.770	27.749.425
Fondul de Investiții Muntenia	0,08%	752.795	1.881.988
Total	100%	903.880.496	2.259.701.240

În 2023, acționarii au aprobat o majorare de capital de 12.957.155 RON, reprezentând ajutor de Stat conform Deciziei Comisiei Europene. Ceilalți trei acționari au fost invitați să contribuie proporțional în numerar pentru a-și menține participațiile, însă nu au participat la majorarea de capital.

c) Contribuții ale acționarilor

Contribuțiile acționarilor în suma de 34.757.000 RON reprezintă aporturi ale Ministerului Transporturilor și Infrastructurii încasate în 2024, dar înregistrate la Registrul Comerțului în 2025.

d) Ajutor de Stat

La 29 aprilie 2024, Comisia Europeană a aprobat ajutorul de restructurare în suma de 471.047.000 RON. Guvernul României a decis ca ajutorul pentru restructurare să fie acordat astfel:

- 226.825.000 RON ca aport la capital, din care 100.239.000 RON a fost încasat în 2024 și 12.518.000 RON a fost încasat în 2023 (însă incluse în aportul aprobat de Comisia Europeană);
- 244.222.000 RON reprezentând iertarea de la plata a împrumutului de salvare obținut în 2020 și a dobânzilor aferente.

Compania a recunoscut suma de 244.222.000 RON ca subvenție guvernamentală în situația profitului sau pierderii.

e) Rezerva legală

Rezerva legală este constituită anual în proporție de 5% din profitul înainte de impozitare, până când rezerva legală totală ajunge la 20% din capitalul social nominal vărsat. Rezervele legale sunt obligatorii, sunt deductibile la calculul impozitului pe profit și nu sunt distribuibile.

f) Rezerve din reevaluare

Reconcilierea dintre soldul inițial și soldul final al rezervei din reevaluare este după cum urmează:

	2024	2023 (retrat)
Sold la 1 ianuarie	201.342.538	221.306.110
Reevaluarea imobilizărilor corporale	44.204.364	38.183.454
Impozit amânat aferent rezervei din reevaluare	(7.072.701)	(6.109.353)
Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a ieșirilor de imobilizări corporale, net de impozit	-	(52.744.113)
Cota-parte din rezerva din reevaluare a investițiilor contabilizate prin metoda punerii în echivalență	-	841.000
Impozit amânat aferent cotei-parte a investițiilor contabilizate prin metoda punerii în echivalență	-	(134.560)
Sold la 31 decembrie	238.474.201	201.342.538

24. ÎMPRUMUTURI ȘI DATORII DE LEASING

	31 decembrie 2024		
	Curente	Pe termen lung	Total
Împrumut bancar	21.816.180	21.816.180	43.632.360
Datorii de leasing	84.919.368	337.859.400	422.778.768
Total	106.735.548	359.675.580	466.411.128

	31 decembrie 2023 (retrat)		
	Curente	Pe termen lung	Total
Împrumut bancar	21.818.372	43.636.744	65.455.116
Împrumut de salvare	175.952.000	-	175.952.000
Dobândă aferentă împrumutului de salvare	62.622.783	-	62.622.783
Datorii de leasing	90.720.972	263.929.853	354.650.825
Total	351.114.127	307.566.597	658.680.724

a) Împrumut bancar

Împrumutul pe termen lung cu sold de 8.771.910 EUR la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 13.157.865 EUR) a fost contractat în decembrie 2020 cu Banca Transilvania pentru capital de lucru în pandemia Covid-19. Valoarea totală a contractului de împrumut a fost de 18.640.309 EUR, cu scadență la 6 ani și rambursare în rate trimestriale începând cu 17 decembrie 2022. Împrumutul este garantat 100% de Ministerul Finanțelor Publice, în limita valorii totale de 19.330.000 EUR (care include principalul, precum și dobânda pentru perioada 2022-2026 în suma de 679.315 EUR). Rata dobânzii este 0,9%.

b) Împrumut de salvare

În baza prevederilor OUG nr. 12/2020 privind stabilirea cadrului legal pentru acordarea ajutorului individual de salvare, în aprilie 2020 Compania a primit un împrumut de 175.952.000 lei (36,5 milioane EUR), pe o perioadă inițială de 6 luni, ca ajutor individual de stat pentru salvare. Rata anuală a dobânzii este fixă și a fost stabilită inițial la 9,13%. În luna octombrie a același an, Compania a obținut prelungirea perioadei de rambursare cu 10 luni, până la 30 august 2021 sau până la aprobarea planului de restructurare de către Comisia Europeană, cu majorarea ratei dobânzii la 9,63%. În baza actelor adiționale ulterioare, încheiate anual, Compania a obținut prelungirea perioadei de rambursare până la 30 august 2024 sau până la aprobarea ajutorului de restructurare de către Comisia Europeană.

În aprilie 2024, Comisia Europeană a aprobat planurile României de acordare a ajutorului de restructurare pentru compania TAROM, prin care se prevedea iertarea de la plata împrumutului primit ca ajutor individual de salvare în 2020, inclusiv dobânda aferentă. Compania a recunoscut împrumutul, inclusiv dobânda aferentă, în contrapartida cu subvenții guvernamentale în situația profitului sau pierderii (Nota 23 d)).

c) Leasing

La 31 decembrie 2024 Compania este locatar în contracte de leasing pentru aeronave. Contractele sunt denumite în USD, cu scadențe în perioada 2027-2033 (31 decembrie 2023: 2027-2030), iar rata dobânzii marginale este 5,5% - 7,8% (31 decembrie 2023: 5,5%).

Rata marginală de împrumut utilizată pentru evaluarea datoriilor de leasing la începutul contractului este rata dobânzii pentru împrumuturi noi denumite în USD pentru instituții nefinanciare, publicată de Banca Națională a României.

În 2024, Compania a reevaluat datoriile de leasing în legătura cu două contracte, după ce perioada acestora a fost prelungită de la 2025 la 2033.

d) Reconcilierea mișcării datoriilor cu fluxurile de numerar din activitatea de finanțare

Nota	Datorii		Total	
	Împrumuturi	Datorii de leasing		
Sold retratat la 1 ianuarie 2024	304.029.899	354.650.825	658.680.724	
<i>Modificări generate de fluxuri de numerar din activitatea de finanțare</i>				
Rambursari de împrumuturi	(21.819.243)	-	(21.819.243)	
Plati de leasing	-	(91.902.911)	(91.902.911)	
Total modificări din fluxuri de numerar din activitatea de finanțare	(21.819.243)	(91.902.911)	(113.722.154)	
Efectul modificării cursurilor de schimb valutar	(168.681)	23.528.783	23.360.102	
<i>Alte modificări</i>				
<i>Aferente datoriilor</i>				
Modificări ale contractelor de leasing	17	-	136.502.071	136.502.071
Cheltuieli cu dobânzile	13	6.169.330	18.502.174	24.671.504
Dobânzi plătite		(356.947)	(18.502.174)	(18.926.121)
Ajutor de Stat	23	(244.222.000)	-	(244.222.000)
Total alte modificări aferente datoriilor		(238.409.617)	136.502.071	(101.907.546)
Sold la 31 decembrie 2024		43.632.358	422.778.768	466.411.126

Nota	Datorii		Total	
	Împrumuturi	Datorii de leasing		
Sold retratat la 1 ianuarie 2023	313.616.335	454.120.159	767.736.494	
<i>Modificări generate de fluxuri de numerar din activitatea de finanțare</i>				
Rambursarea împrumuturilor	(27.187.542)	-	(27.187.542)	
Plata datoriilor din leasing	-	(87.286.319)	(87.286.319)	
Total modificări conform fluxurilor de numerar din activitatea de finanțare	(27.187.542)	(87.286.319)	(114.473.861)	
Efectul modificării cursurilor de schimb valutar	421.593	(12.183.015)	(11.761.422)	
<i>Alte modificări</i>				
<i>Aferente datoriilor</i>				
Cheltuieli cu dobânzile	13	17.935.408	22.284.672	40.220.080
Dobânzi plătite		(755.895)	(22.284.672)	(23.040.567)
Total alte modificări aferente datoriilor		17.179.513	-	17.179.513
Sold retratat la 31 decembrie 2023		304.029.899	354.650.825	658.680.724

25. DATORII COMERCIALE ȘI ALTE DATORII

	31 decembrie 2024		
	Curente	Pe termen lung	Total
Datorii comerciale	175.496.032	17.628.435	193.124.467
TVA de plată	1.292.866	1.419.112	2.711.978
Alte datorii către autorități ale Statului	8.869.920	14.142.192	23.012.112
Altele	11.678.428	-	11.678.428
Alte datorii	21.841.214	15.561.304	37.402.518
Total datorii comerciale și alte datorii	197.337.246	33.189.739	230.526.985

	31 decembrie 2023 (retrat)		
	Curente	Pe termen lung	Total
Datorii comerciale	349.322.453	-	349.322.453
TVA de plată	7.332.437	-	7.332.437
Alte datorii către autorități ale Statului	20.161.864	-	20.161.864
Altele	9.003.271	-	9.003.271
Alte datorii	36.497.572	-	36.497.572
Total datorii comerciale și alte datorii	385.820.025	-	385.820.025

Alte datorii către autorități ale Statului includ o amendă în suma de 14.996.957 RON la 31 decembrie 2024 (2023: 15.255.572 RON) impusă de Consiliul Concurenței pentru facilitarea fixării prețurilor zborurilor charter, în urma unei hotărâri judecătorești nefavorabile din 2023. Compania a încheiat un acord de eșalonare la plata în iulie 2024.

26. PROVIZIOANE

	Litigii si reclamatii	Certificate de CO ₂	Mentenanța aeronavelor în leasing	Total
Sold la 1 ianuarie 2024 (retrat)	67.256.520	66.811.760	122.324.299	256.392.579
Provizioane constituite în cursul anului	10.546.417	36.628.888	36.773.633	104.479.931
Provizioane utilizate în cursul anului	(301.327)	(41.831.893)	(9.738.906)	(10.040.233)
Provizioane reluate în cursul anului	(650.022)	(4.448.874)	(542.891)	(68.004.673)
Reluarea actualizării provizioanelor	-	-	6.357.607	6.357.607
Sold la 31 decembrie 2024	76.851.588	57.159.881	155.173.742	289.185.211
Curent	76.851.588	57.159.881	52.469.135	186.480.604
Pe termen lung	-	-	102.704.607	102.704.607

a) Litigii si reclamatii

Provizioanele pentru litigii în suma de 62.207.001 RON la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 65.181.881 RON) includ, în principal, dispute cu angajații (în principal piloți și însoțitori de bord) în legătura cu bonusuri sau alte drepturi salariale, cum ar fi: majorări pentru condiții speciale de muncă, majorări pentru condiții periculoase de muncă și dispute privind daune contractuale.

Provizioanele au fost estimate în funcție de stadiul dosarelor aflate pe rolul instanțelor, ținând cont de drepturile pretinse de reclamanți, drepturile acordate de instanțe (acolo unde a existat o hotărâre până la data de raportare), perioada pentru care aceste drepturi sunt solicitate.

Compania a înregistrat un provizion pentru reclamatii de la pasageri pentru intarzieri si/sau anulari ale zborurilor în suma de 11,644,587 RON de la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 2,074,639 RON). În data de 8 iulie 2024 Compania a anulat cursele din cauza indisponibilității temporare a membrilor echipajelor de zbor. În conformitate cu reglementările internaționale de aviație și politicile interne stricte privind siguranța zborurilor, fiecare dintre cursele respective a fost anulat deoarece un membru din echipajul fiecărei aeronave s-a declarat "inapt de zbor". În urma acestui incident, Compania a recunoscut un provizion în suma 7.689.700 RON în cursul anului.

b) Certificate de emisii de gaze cu efect de seră (certificate de CO₂)

Compania are obligația de a preda până la 30 aprilie (pentru schema de monitorizare a emisiilor de carbon din cadrul UK), respectiv 30 septembrie (pentru schema de monitorizare a emisiilor de carbon din cadrul Comunității Europene)

a fiecărui an un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră echivalent cu tonele de emisii de carbon din anul precedent.

O dată cu includerea activităților de aviație în schema de monitorizare a emisiilor de carbon din cadrul Comunității Europene, Compania primește gratuit un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră. Conform Anexei la Decizia CE C/2024/5383, Societății i-au fost acordate gratuit 52.354 certificate în 2024 (123.051 certificate în 2023). În anul 2024, Compania a utilizat certificatele de emisii de gaze cu efect de seră primite gratuit primite în anul în curs pentru a-și îndeplini obligația aferentă anului 2023.

Societatea recunoaște un provizion pentru certificatele de emisii de gaze cu efect de sera necesare îndeplinirii obligațiilor de mediu în baza emisiilor de CO₂ în cursul anului. Acest provizion este evaluat în baza valorii contabile a certificatelor deținute la data de raportare și, pentru orice deficit de certificate, provizionul este evaluat în baza valorii de piață a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera. Cheltuiala aferentă obligației anuale este recunoscută în profit sau pierdere la „Cheltuieli de mediu”.

Cantitatea de emisii de carbon calculată de Companie este după cum urmează:

	2024	2023
Cantitatea de emisii calculată (în tone de carbon)	174.334	182.676

Numarul de certificatele de emisii de gaze cu efect de sera (CO₂) a evoluat astfel:

Număr de certificate	2024	2023
Stoc inițial al certificatelor de CO₂	125	33.765
Certificate CO ₂ primite gratuit	55.880	126.662
Certificate CO ₂ achiziționate	132.373	23.734
Certificate CO ₂ predate	(182.761)	(184.036)
Stoc final al certificatelor de CO₂	5.617	125

Costul unui certificat de CO₂ la 31 decembrie 2024 este de 66 EUR (31 decembrie 2023: 73 EUR).

c) **Mentenanța aeronavelor în leasing**

Provizionul pentru mentenanța aeronavelor în leasing se referă la obligațiile de mentenanță ale Companiei conform contractelor de leasing pentru aeronave.

Datorită perioadei îndelungate de apariție a acestor obligații, provizioanele sunt calculate pe baza datelor estimate ale operațiunilor de mentenanță viitoare, utilizând o rată de actualizare de 7,25% la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 5,9%), care reprezintă rata fără risc pentru obligațiuni guvernamentale ale României denumite în moneda contractelor de leasing (USD) cu scadența la 10 ani. Compania estimează datele operațiunilor de mentenanță viitoare pe baza documentației de mentenanță a producătorilor de aeronave sau componente și a istoricului gradului de utilizare al fiecărei aeronave în leasing (de exemplu, ore de zbor sau cicluri de zbor pe aeronave sau componente, aplicabile operațiunilor bazate pe utilizare).

27. INSTRUMENTE FINANCIARE – VALORI JUSTE ȘI MANAGEMENTUL RISCULUI

A. Clasificări contabile și valori juste

În conformitate cu IFRS 9, activele și datoriile financiare ale Companiei sunt evaluate la cost amortizat. În conformitate cu modelul de afaceri al Companiei, activele și datoriile financiare sunt deținute în vederea colectării fluxurilor de numerar contractuale, iar aceste fluxuri de numerar sunt exclusiv plăți de principal și dobânzi. Compania nu a inclus informații privind valoarea justă pentru activele și datoriile financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă, dacă valoarea contabilă reprezintă o aproximare rezonabilă a valorii juste.

Nota	Valoare contabilă			Valoare justă
	Active financiare la cost amortizat	Alte datorii financiare	Total	Nivel 2
31 decembrie 2024				
<i>Active financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă</i>				
Creanțe comerciale și alte creanțe ^{*)}	20	86.959.030	86.959.030	
Depozite pentru mentenanța aeronavelor închiriate	19	179.074.463	179.074.463	178.138.595
Numerar restricționat	21	14.455.910	14.455.910	
Numerar și echivalente de numerar	21	107.387.574	107.387.574	
		387.876.977	387.876.977	
<i>Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă</i>				
Împrumuturi	24	(43.632.359)	(43.632.359)	
Datorii de leasing	24	(422.778.768)	(422.778.768)	(429.034.833)
Datorii comerciale și alte datorii ^{**)}	25	(193.124.466)	(193.124.466)	
		(659.535.593)	(659.535.593)	
31 decembrie 2023 (retrat)				
<i>Active financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă</i>				
Creanțe comerciale și alte creanțe ^{*)}	20	99.362.042	99.362.042	
Depozite pentru mentenanța aeronavelor închiriate	19	136.354.273	136.354.273	131.098.840
Numerar restricționat	21	10.917.679	10.917.679	
Numerar și echivalente de numerar	21	19.363.887	19.363.887	
		265.997.881	265.997.881	
<i>Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă</i>				
Împrumuturi	24	(304.029.899)	(304.029.899)	
Datorii de leasing	24	(354.650.825)	(354.650.825)	(353.655.029)
Datorii comerciale și alte datorii ^{**)}	25	(349.322.496)	(349.322.496)	
		(1.008.003.220)	(1.008.003.220)	

^{*)} Creanțe comerciale și garanții în favoarea terților

^{**) Datorii comerciale}

B. Determinarea valorii juste

Tehnici de evaluare

Tabelul următor prezintă tehnicile de evaluare utilizate pentru determinarea valorilor juste de Nivel 2 pentru instrumentele financiare incluse în situația poziției financiare.

Instrumente financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă

Tip	Tehnici de evaluare
Active financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă (Depozite pentru mentenanța aeronavelor închiriate)	Fluxuri de numerar actualizate: Modelul de evaluare presupune determinarea valorii actualizate a fluxurilor de numerar preconizate utilizând o rată de actualizare aplicabilă la sfârșitul anului (rata dobânzii pentru obligațiuni guvernamentale ale SUA cu scadența la 10 ani – 31 decembrie 2024: 3,40%; 31 decembrie 2023: 3,50%).
Datorii financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă (Datorii de leasing)	Fluxuri de numerar actualizate: Modelul de evaluare presupune determinarea valorii actualizate a fluxurilor de numerar preconizate utilizând o rată de actualizare aplicabilă la sfârșitul anului (rata dobânzii pentru împrumuturi noi denuminate în USD pentru instituții nefinanciare, publicată de Banca Națională a României – 31 decembrie 2024: 6,77%; 31 decembrie 2023: 8,45%).

C. Managementul riscului financiar

Compania este expusă la următoarele riscuri asociate instrumentelor financiare:

- riscul de credit;
- riscul de lichiditate;
- riscul de piață.

i. Cadrul general de management al riscului

Programul TAROM de management al riscului se concentrează pe caracterul imprevizibil al piețelor financiare și urmărește minimizarea efectelor adverse ale acestora asupra performanței financiare a Companiei.

Politicile de gestionare a riscului sunt stabilite astfel încât riscurile la care Compania este expusă să fie identificate, analizate și monitorizate, iar măsurile cele mai adecvate pentru limitarea acestora să fie adoptate. Scopul Companiei este de a crea un mediu de disciplină și control în care toți angajații își cunosc rolurile și obligațiile.

Compania nu utilizează instrumente financiare derivate.

ii. Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca Societatea să suporte o pierdere financiară dacă un client sau o contrapartidă la un instrument financiar nu își îndeplinește obligațiile contractuale, iar acest risc derivă în principal din creanțe comerciale ale Companiei.

Valoarea contabilă a activelor financiare reprezintă expunerea maximă la riscul de credit.

Ajustările pentru pierderi din deprecierea activelor financiare recunoscute în profit sau pierdere au fost după cum urmează:

	2024	2023 (restated)
Pierderi din deprecierea creanțelor comerciale	1.820.632	6.425.842
Total	1.820.632	6.425.842

Creanțe comerciale

O parte semnificativă din vânzările Companiei sunt decontate în numerar cu clienții de retail. Pentru vânzările biletelor prin agenții, decontarea se realizează printr-un sistem global de decontare care verifică solvabilitatea agenților, riscul de credit pentru agenți fiind relativ scăzut. Valoarea vânzărilor direct către clienți este încasată pe loc, în avans (deci nu implică risc de credit). Creanțele și datoriile între companiile de transport aerian sunt decontate, în majoritatea cazurilor, prin sistemul IATA, săptămânal, ceea ce reduce riscul de credit.

Pierderi de credit preconizate

Tabelul următor prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit și pierderile de credit preconizate (ECL) pentru creanțele comerciale la 31 decembrie 2024:

31 decembrie 2024	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoare brută	Ajustare pentru pierderi din depreciere	Depreciate ca urmare a riscului de credit
Nerestante	0%	22.970.755	-	Nu
Restante - 0-3 luni	0%	6.174.700	-	Nu
Restante - 3-6 luni	100%	1.808.925	(1.801.117)	Da
Restante - 6 luni - 1 an	100%	2.309.160	(2.309.160)	Da
Restante - mai mult de 1 an	100%	22.323.793	(22.323.793)	Da
Total		55.587.334	(26.434.070)	

Tabelul următor prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit și pierderile de credit preconizate (ECL) pentru creanțele comerciale la 31 decembrie 2023:

31 decembrie 2023 (retrat)	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoare brută	Ajustare pentru pierderi din depreciere	Depreciate ca urmare a riscului de credit
Restante - 0-3 luni	0%	45,297,370	-	Nu
Restante - 3-6 luni	0%	9.845.873	-	Nu
Restante - 6 luni - 1 an	100%	2.935.905	(2.935.905)	Da
Restante - mai mult de 1 an	100%	2.962.609	(2.962.609)	Da
Restante - 0-3 luni	100%	18.714.924	(18.714.924)	Da
Total		79.756.681	(24.613.438)	

Modificarea ajustărilor pentru pierderi din deprecierea creanțelor comerciale

Modificarea ajustărilor pentru pierderi din deprecierea creanțelor comerciale în cursul anului a fost după cum urmează:

	2024	2023 (retrat)
Sold la 1 ianuarie	24.613.438	18.187.596
Reevaluarea netă a ajustărilor pentru pierderi	1.820.632	6.425.842
Sold la 31 decembrie	26.434.070	24.613.438

Numerar și echivalente de numerar

Compania deține sume semnificative numerar și depozite plasate la instituții financiare considerate a fi asociate cu un risc minim de neperformanță.

Indice	Bancă	31 decembrie	31 decembrie
		2024	2023 (retrat)
P-2	Banca Transilvania	5.286.010	789.066
P-2	BCR	1.141.924	2.342.341
P-2	BRD	1.937.131	625.141
P-1	Citibank	77.665.354	2.005.297
P-2	CEC Bank	8.947.923	1.227.237
N/A	Credit Bank	25.135	24.835
P-2	Garanti Bank	838.020	3.605.643
P-1	ING	10.961.144	8.550.347
N/A	Trezoreria Statului	255.531	1.574
P-1	Unicredit Bank	234.742	50.645
N/A	Altele	12.380	92.213
Total		107.305.294	19.314.339

Indicatorul financiar al fiecărei instituții bancare a fost preluat din analiza externă a riscului realizată de Moody's Analytics, actualizată în 2024. Evaluările pentru depozitele pe termen scurt și conturile curente se aplică individual fiecărei instituții financiare. Moody's Analytics utilizează următoarele ratinguri pentru a evalua capacitatea de rambursare a obligațiilor financiare ale fiecărei instituții bancare:

- P-1: instituțiile financiare cu acest rating au o capacitate superioară de a rambursa obligațiile pe termen scurt;
- P-2: instituțiile financiare cu acest rating au o capacitate ridicată de a rambursa obligațiile pe termen scurt;
- P-3: instituțiile financiare cu acest rating au o capacitate acceptabilă de a rambursa obligațiile pe termen scurt;
- NP: instituțiile financiare cu acest rating nu se încadrează în categoriile menționate mai sus;
- n/a: aceste instituții financiare nu sunt analizate de Moody's.

iii. Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezintă riscul ca Societatea să întâmpine dificultăți în onorarea datoriilor financiare decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Obiectivul Companiei în gestionarea lichidității este de a asigura, pe cât posibil, că va dispune de lichiditate suficientă pentru a-și onora obligațiile la scadență, fără a înregistra pierderi inacceptabile și fără a risca deteriorarea reputației Companiei.

Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul următor prezintă scadențele contractuale rămase ale datoriilor financiare la data de raportare. Fluxurile de numerar contractuale sunt prezentate ca sume brute și neactualizate și includ plățile contractuale de dobânzi estimate:

31 decembrie 2024	Valoare contabilă	Fluxuri de numerar contractuale				
		Total	1 an sau mai puțin	1-2 ani	2-5 ani	Peste 5 ani
Datorii financiare nederivate						
Împrumuturi	43.632.359	44.062.710	22.131.583	21.931.127	-	-
Datorii de leasing	422.778.768	511.582.121	109.396.363	105.471.744	205.354.632	91.359.382
Datorii comerciale	193.124.466	193.124.466	175.496.031	17.628.435	-	-
Total	659.535.593	748.769.298	307.023.977	145.031.306	205.354.632	91.359.382
31 decembrie 2023 (retrat)						
31 decembrie 2023 (retrat)	Valoare contabilă	Fluxuri de numerar contractuale				
		Total	1 an sau mai puțin	1-2 ani	2-5 ani	Peste 5 ani
Datorii financiare nederivate						
Împrumuturi	304.029.899	309.448.874	265.381.734	22.133.808	21.933.332	-
Datorii din leasing	354.650.825	400.338.344	107.791.301	95.675.961	160.904.682	35.966.400
Datorii comerciale	349.322.496	349.322.496	349.322.496	-	-	-
Total	1.008.003.220	1.059.109.714	722.495.531	117.809.769	182.838.014	35.966.400

Compania nu estimează ca fluxurile de numerar incluse în analiza scadențelor să apară semnificativ mai devreme sau la valori semnificativ diferite.

Datoriile comerciale includ sume datorate companiilor în care Statul detine control sau influența semnificativă, respectiv 124.756.823 RON la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 255.304.157 RON) (vezi Nota 30 D).

Activele lichide ale Societății la 31 decembrie 2024 includ numerar și echivalente de numerar (107.387.574 RON – vezi Nota 21) și creanțe comerciale (29.153.264 RON – vezi Nota 20).

Managementul a inițiat o serie de acțiuni pentru a acoperi datoriile curente:

- optimizarea activităților generatoare de venituri;
- rescadentarea plăților neesențiale către furnizori; și
- renegocierea termenelor de plată cu furnizorii strategici.

De asemenea, Compania va încasa 9,8 milioane EUR din ajutorul de stat sub forma de aport în numerar al Statului român în decembrie 2025, urmând ca restul de 13,1 milioane EUR să fie încasat în 2026.

iv. Riscul de piață

(i) Riscul valutar

Compania este expusă riscului valutar de tranzacționare în măsura în care există un dezechilibru între monedele în care sunt denominate vânzările, achizițiile, creanțele comerciale și alte creanțe, datoriile comerciale și alte datorii, împrumuturile și datoriile de leasing, și moneda funcțională a Companiei (RON). Monedele în care sunt exprimate aceste tranzacții sunt, în principal, USD și EUR.

Compania nu utilizează instrumente de acoperire a riscului valutar.

Expunerea la riscul valutar

Sumarul informațiilor cantitative în legătura cu expunerea Companiei la riscul valutar este după cum urmează:

31 decembrie 2024	Nota	RON	EUR	USD	Alte valute	Total
Creanțe comerciale și alte creanțe	20	111.738	18.063.821	58.255.898	10.527.573	86.959.030
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	19	-	-	179.074.463	-	179.074.463
Numerar restricționat	21	392.025	12.726.381	1.337.504	-	14.455.910
Numerar și echivalente de numerar	21	78.968.085	19.170.420	8.352.688	896.381	107.387.574
Împrumuturi	24	-	(43.632.359)	-	-	(43.632.359)
Datorii de leasing	24	-	-	(422.778.768)	-	(422.778.768)
Datorii comerciale	25	(195.843.544)	-	-	2.719.078	(193.124.466)
Expunere netă		(116.371.696)	6.328.263	(175.758.215)	14.143.032	(271.658.616)

31 decembrie 2023 (retrat)	Note	RON	EUR	USD	Alte valute	Total
Creanțe comerciale și alte creanțe	20	18.759.058	34.479.141	24.840.185	21.283.658	99.362.042
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	19	-	-	136.354.273	-	136.354.273
Numerar restricționat	21	-	7.800.448	3.117.231	-	10.917.679
Numerar și echivalente de numerar	21	6.470.799	9.777.410	2.544.853	570.825	19.363.887
Împrumuturi	24	(238.574.783)	(65.455.116)	-	-	(304.029.899)

31 decembrie 2023 (retrat)	Note	RON	EUR	USD	Alte valute	Total
Datorii din leasing	24	-	(1.260.162)	(353.390.663)	-	(354.650.825)
Datorii comerciale	25	(271.360.549)	-	(76.031.120)	(1.930.827)	(349.322.496)
Expunere netă		(484.705.475)	(14.658.279)	(262.565.241)	19.923.656	(742.005.339)

Au fost aplicate următoarele cursuri de schimb:

RON	Curs mediu		Curs la sfârșitul anului	
	2024	2023	2024	2023
1 USD	4,5984	4,5743	4,7768	4,4958
1 EUR	4,9746	4,9465	4,9741	4,9746

Analiza de sensibilitate

O apreciere (depreciere) rezonabil posibilă a RON față de EUR sau USD la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denumite în valuta și ar fi afectat capitalurile proprii și profitul sau pierderea cu sumele prezentate mai jos. Această analiză presupune că toate celelalte variabile, în special ratele dobânzii, rămân constante.

	Profit sau pierdere		Capitaluri proprii, net de impozit	
	Apreciere	Depreciere	Apreciere	Depreciere
31 decembrie 2024				
EUR (variație cu 2%)	(126.565)	126.565	(126.565)	126.565
USD (variație cu 8%)	14.060.657	(14.060.657)	14.060.657	(14.060.657)
31 decembrie 2023 (retrat)				
EUR (variație cu 1%)	146.583	(146.583)	146.583	(146.583)
USD (variație cu 7%)	18.379.567	(18.379.567)	18.379.567	(18.379.567)

(ii) Riscul de rata a dobânzii

Politica Societății este de a asigura ca expunerea la riscul de rata a dobânzii rezulta din rate de dobânda fixă. Acest obiectiv se realizează prin deținerea de instrumente cu rată fixă. Compania nu utilizează instrumente derivate pentru acoperirea riscului de rata a dobânzii.

Expunerea la riscul de rata a dobânzii

Instrumentelor financiare purtătoare de dobândă ale Companiei sunt următoarele:

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Instrumente cu rată fixă		
Active financiare *)	326.776.539	191.490.752
Datorii financiare **)	(466.411.127)	(658.680.724)
Total	(139.634.588)	(467.189.972)

*) Depozite bancare, numerar restricționat, garanții în favoarea tertilor și depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing.

**) Împrumuturi și datorii de leasing.

Analiza de sensibilitate a valorii juste pentru instrumentele cu rată fixă

Compania nu are active financiare și datorii financiare cu rata dobânzii fixa recunoscute la valoare justă prin profit sau pierdere și nu utilizează instrumente derivate. Prin urmare, o modificare a ratelor dobânzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

28. ANGAJAMENTE

(a) Angajamente în legatura cu planul de restructurare

Angajamentele asumate fata de Comisia Europeană („CE”) în cadrul Planului de Restructurare care ar trebui efectuate în perioada urmatoare până la 31 decembrie 2026, sunt urmatoarele:

- respectarea unui plafon al numărului de rute operate, care nu va depăși un maxim de 28 de rute, iar începând cu octombrie 2024 și până la 31 decembrie 2026 nu va depăși 27 de rute;
- respectarea unui plafon al numărului de aeronave, care nu va depăși un maxim de 18 aeronave până la 31 decembrie 2025 și 14 aeronave pentru restul perioadei de restructurare până la 31 decembrie 2026;
- reducerea frecvențelor pe rutele operate, în medie cu 28% pentru zborurile regulate (și cu 27% pentru zborurile regulate și charter) în anul 2026 comparativ cu frecvențele pe aceleasi rute înregistrate în 2019;
- reducerea capacității în termeni de ASK (Available Seat Kilometers) de 12,5% pe întreaga perioadă de restructurare, comparativ cu anul 2019, pe rutele care au fost profitabile la nivelul C1 în 2019 (C1 se calculează ca diferența între venituri și costuri directe de exploatare);
- să nu achiziționeze acțiuni în alte societăți, cu excepția situațiilor care sunt indispensabile asigurării viabilității pe termen lung a Companiei și, în acest caz, numai cu aprobarea prealabilă a Comisiei.

(b) Angajamente contractuale pentru aeronave

La 31 decembrie 2024, Compania are angajamente care decurg din contracte de leasing pentru 5 aeronave cu livrare în perioada 2026-2033, cu plăți de rate de leasing în suma de 1.324,4 milioane RON în perioada 2026-2039, excluzând plățile de avansuri de 55,7 milioane RON (incluse în Avansuri platite) și plăți de garanții de 9,7 milioane RON (incluse în Creanțe comerciale și alte creanțe la valoarea actualizată de 6,2 milioane RON) efectuate până la 31 decembrie 2024.

29. DATORII CONTINGENTE

a) Litigii

Compania este implicată într-o serie de proceduri juridice. În opinia conducerii, nu există litigii sau alte dispute în curs care ar putea avea un impact semnificativ asupra performanței sau a poziției financiare a Companiei și în legatura cu care Compania nu a recunoscut provizioane și nu a prezentat informații în aceste situații financiare. Determinarea probabilității unor ieșiri viitoare de resurse în legatura cu aceste litigii și dispute este o evaluare subiectivă și, în consecință, rezultatele efective sunt incerte.

b) Sistemul fiscal

Sistemul fiscal din România a fost supus unei serii de modificări în ultimii ani. Există încă interpretări diferite ale legislației fiscale. În anumite situații, autoritățile fiscale pot considera anumite aspecte în mod diferit și pot calcula impozite și taxe suplimentare, dobânzi și penalități de întârziere la plata.

În plus, Guvernul României are un număr de agenții autorizate să efectueze controale ale companiilor care își desfășoară activitatea în România. Aceste controale sunt similare inspecțiilor fiscale efectuate de autoritățile fiscale din alte țări, dar pot fi extinse nu doar la aspecte fiscale, dar și la alte aspecte în legatura cu prevederile legale și de reglementare din aria de interes a agențiilor respective. Compania poate face obiectul unor controale regulate, în principal din cauza emiterii de noi legi și reglementări.

În România, exercițiul financiar rămâne deschis pentru controale fiscale timp de 5 ani. Compania nu a avut controale fiscale în ultimii 5 ani.

Conducerea Companiei a determinat că datoriile fiscale incluse în aceste situații financiare sunt adecvate.

30. PĂRȚI AFILIATE**A. Entitatea care controleaza in ultima instanta**

Entitatea care controleaza in ultima instanta este Statul Român, care prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii detine 97,80% la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 97,25%).

De asemenea, Societatea deconteaza servicii de transport aerian cu Guvernul României, Parlamentul României și Administrația Prezidențială aferente biletelor de zbor ale personalului acestora.

Tranzacțiile și soldurile cu institutiile Statului roman sunt următoarele:

Vanzari	2024	2023 (retrat)
Ministerul Transporturilor și Infrastructurii	83.879	2.973.486
Administrația Prezidențială	4.263	2.101
Parlamentul Romaniei	8.063.441	13.718.474
Guvernul Romaniei	3.284.954	2.032.976
Total	11.436.537	18.727.037

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Solduri creante		
Parlamentul Romaniei	1.671.325	1.264.483
Guvernul Romaniei	1.271.148	975.302
Total	2.942.473	2.239.785

	2024	2023
Tranzactii legate de imprumut		
Subventii guvernamentale (iertarea la plata imprumutului si dobanzilor acumulate)	244.222.000	-
Cheltuieli cu dobânzile	(5.813.225)	(17.179.513)
	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Sold imprumut	-	238.574.783

În anul 2024, Compania a beneficiat de iertare de datorii în legatura cu împrumuturile menționate mai sus de către Stat, sumă recunoscută de Companie în situația profitului sau pierderii.

B. Personalul-cheie de conducere

La data autorizării acestor situații financiare, Consiliul de Administrație al TAROM S.A. este compus din următorii membri (cu mandate în vigoare de la 15 iunie 2024):

- Anca-Daniela Boagiu
- Iuliana-Cristina Bârcă
- Monica Săsărman
- Iulian-Daniel Idolu
- Costin-Ionuț Iordache
- Mirel Alexandru Marcu
- Mihăiță Ursu

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM S.A.
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2024
(toate sumele sunt prezentate în LEI dacă nu este indicat altfel)

Remunerația personalului-cheie de conducere constă din salarii, după cum urmează:

	2024	2023
Directorii executivi	1.155.782	704.810
Administratori	932.085	1.048.750
Total	2.087.867	1.753.560

Directorii executivi sunt directorii cu contract de mandat, respectiv Directorul General, Directorul Financiar și Directorul Comercial.

Compania nu a acordat alte beneficii personalului-cheie de conducere. Compania nu a acordat remunerație variabilă pentru anul 2024.

C. Investiții contabilizate prin metoda punerii în echivalență

Compania a efectuat tranzacții cu următorii asociați:

Achiziții	2024	2023 (retrat)
Globe Ground	24.005.235	25.069.108
Dnata Catering	77	-
Total	24.005.312	25.069.108

Vânzări	2024	2023 (retrat)
Globe Ground	7.867	9.894
Dnata Catering	-	485.330
Total	7.867	495.224

Solduri

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Datorii		
Globe Ground	1.725.859	6.725.550
Dnata Catering	819.817	819.817
Total	2.545.676	7.545.367
Creanțe		
Dnata Catering(*)	5.631.242	5.798.782
Total	5.631.242	5.798.782

(*) La 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, creanțele de la Dnata Catering includ dividende de încasat în suma de 5.355.702 RON, aprobate în baza situațiilor financiare la 31 martie 2023.

D. Tranzacții cu alte societăți în care Statul detine control sau influență semnificativă

În cursul normal al activității, Compania are tranzacții cu societăți în care Statul detine control sau influență semnificativă, astfel:

- Compania Națională Aeroporturi București (fostul Aeroport Internațional Henri Coandă București) – contracte în legătură cu taxele aeroportuare / de pasageri și contracte de închiriere de proprietăți;
- Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian (ROMATSA) – servicii de navigație aeriană, inclusiv servicii de trafic aerian, controlul traficului aerian, servicii de informare a zborurilor și altele;
- Autoritatea Aeronautică Civilă Română (AACR) – servicii de certificare a produselor și serviciilor aeronautice, înregistrare și verificare a aeronavelor civile și licențiere a echipajelor;

- Posta Romana;
- Alte entitati de stat, cum ar fi aeroporturile locale detinute de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

Tranzacții

	2024	2023 (retrat)
Achiziții		
Compania Națională Aeroporturi București	158.034.084	161.454.404
ROMATSA	28.664.408	30.465.879
AACR	477.004	2.171.243
Aeroporturi locale	27.949.048	32.936.528
Total	215.124.544	227.028.054

	2024	2023 (retrat)
Vânzări		
ROMATSA	545.823	281.174
Compania Națională Aeroporturi București	1.850	23.395
Posta Romana	835.247	1.245.005
Altele	2.656.253	344.141
Total	4.039.173	1.893.715

Solduri

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Datorii		
Compania Națională Aeroporturi București	110.838.087	229.775.308
ROMATSA	11.543.701	19.333.566
AACR	14.905	-
Aeroporturi locale	2.360.130	6.195.283
Total datorii	124.756.823	255.304.157

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Creante		
Posta Romana	44.240	217.031
Altele	21.883	168.694
Total creante	66.123	385.725

31. EVENIMENTE ULTERIOARE

Următoarele evenimente semnificative au avut loc după perioada de raportare și până la data aprobării situațiilor financiare și care nu sunt prezentate în alte note:

a) Modificări ale capitalului social și divizare

În anul 2025 au fost înregistrate la Registrul Comerțului contribuțiile la capital ale Statului Român în suma de 34.757.000 RON (a se vedea nota 23). Ceilalți acționari nu au participat la niciuna dintre subscrieri, ceea ce a condus la diluarea procentelor lor de deținere. Aceste majorări de capital fac parte din Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană, având ca scop asigurarea stabilității financiare a Companiei și a sustenabilității operaționale pe termen lung:

La data de 1 august 2025, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat divizarea activității de mentenanță prin constituirea unei societăți nou-înființate, TAROM Tehnic S.R.L. Compania a înregistrat divizarea prin diminuarea capitalului social cu suma de 22.327.470 lei, capitalul social ajungând la suma de 337.612.770 lei, împărțit în 135.045.108 acțiuni, cu o valoare nominală de 2,50 lei pe acțiune, astfel:

Aționar	Număr de acțiuni	Valoarea capitalului social	Procent deținut (%)
Ministerul Transporturilor	132.363.257	330.908.142	98,01%
Compania Națională Aeroporturi Bucuresti	1.404.166	3.510.414	1,04%
ROMATSA	1.196.535	2.991.338	0,89%
Longshield Investment Group S.A.	81.150	202.876	0,06%
Total	135.045.108	337.612.770	100%

La data de 10 decembrie 2025 Adunarea Generala a Actionarilor a aprobat majorarea capitalului social cu suma de 51.013.070 RON prin emisiunea a 20.405.228 acțiuni, din care 50.000.000 RON (20.000.000 acțiuni) urmeaza sa fie varsati de Statul roman in decembrie 2025. Aceasta majorare de capital face parte din Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană. Cota actionarilor minoritari in vederea mentinerii procentelor lor de deținere este 1.013.070 RON (405.288 acțiuni).

Director General,

Costin Iordache

Semnatar: Iordache Costin-Ionut
Data si ora semnarii: 2025.12.16 13:18:49 +0200



Director Financiar,

Dorian Farkas

Semnatar: Farkas Dorian-Lorin
Data si ora semnarii: 2025.12.15 16:27:25 +0200



RS441/16.12.2025

DECLARAȚIE

în conformitate cu prevederile art.30 din Legea contabilității nr. 82/1991

S-au întocmit situațiile financiare anuale la 31.12.2024 pentru:

Entitatea: **COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORTURI AERIE NE ROMÂNE –
TAROM SA**

Județul: **ILFOV**

Adresa: localitatea **OTOPENI**, str. **CALEA BUCUREȘTILOR**, nr. **224 F**

Număr din registrul comerțului : **J2003001298234**

Forma de proprietate : **27--Societăți comerciale cu capital de stat și privat autohton
(capital de stat \geq 50%)**

Activitatea preponderentă (cod și denumire clasa CAEN) : **5110 – Transporturi aeriene de
pasageri**

Cod de identificare fiscală: **RO 477647**

Președintele Consiliului de Administrație al societății, **Iulian Daniel Idolu**, în numele
Consiliului de Administrație, își asumă răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare
anuale la **31.12.2024** și confirmă că:

- a) Politicile contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare anuale sunt în
conformitate cu reglementările contabile aplicabile.
- b) Situațiile financiare anuale oferă o imagine fidelă a poziției financiare, performanței
financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată.
- c) Persoana juridică își desfășoară activitatea în condiții de continuitate.

Semnătura,

Președinte al Consiliului de Administrație

Iulian Daniel IDOLU

Iulian-
Daniel Idolu

Semnat digital de
Iulian-Daniel Idolu
Data: 2025.12.16
18:04:43 +02'00'

MINISTERUL FINANTELOR
AGENȚIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE FISCALĂ

Index încărcare: 1043079741 din 22.01.2026

Ați depus un formular tip S1041 cu numărul de înregistrare **INTERNT-1043079741-2026** din data de **22.01.2026** pentru perioada de raportare 12 2024 pentru CIF: **477647**

Signature valid

Digitally signed by Ministerul
Finanțelor Publice
Reason: Document MFP

Nu există erori de validare.



KPMG Audit SRL
DN1, Soseaua Bucuresti - Ploiesti nr. 89A
Sector 1, Bucuresti
013685, P.O. Box 18 - 191
Tel:+40 372 377 800
Fax:+40 372 377 700
www.kpmg.ro

Raportul auditorului independent

Catre actionarii Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A.
Calea Bucurestilor nr. 224 F, Otopeni, Judetul Ilfov, Romania
Cod unic de inregistrare: 477647

Raport cu privire la auditul situatiilor financiare

Opinie cu rezerve

1. Am auditat situatiile financiare ale Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A. („Compania”) la data si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024, care cuprind situatia pozitiei financiare la 31 decembrie 2024, situatiile profitului sau pierderii si altor elemente ale rezultatului global, modificarilor capitalurilor proprii si fluxurilor de numerar pentru anul incheiat la aceasta data, si note, cuprinzand politicile contabile semnificative si alte note explicative.

2. Situatiile financiare la data de si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024 se identifica astfel:

- Activ net negativ/Total capitaluri proprii negative: - 105.192.156 lei
- Profit net al anului: 286.897.386 lei

Situatiile financiare au fost semnate cu o semnatura electronica calificata de catre Iordache Costin-Ionut, in calitate de Director General al Companiei, in data de 16 decembrie 2025, ora 13:16:36 si de catre Dorian Farkas - Lorin, in calitate de Director Financiar, in data de 15 decembrie 2025, ora 18:26:57.

3. In opinia noastra, cu exceptia efectelor aspectelor descrise in paragrafele de la 4 la 10, cu exceptia efectelor posibile ale aspectelor descrise in paragrafele 11 si 12, si cu exceptia efectelor posibile asupra cifrelor corespondente ale aspectului descris in paragraful 13 din sectiunea *Baza opiniei cu rezerve*, situatiile financiare anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a Companiei la 31 decembrie 2024, precum si a performantei sale financiare si a fluxurilor de numerar pentru anul incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile ulterioare („OMFP nr. 2844/2016”).

Baza opiniei cu rezerve

4. După cum este descris în Nota 2 din situațiile financiare anexate, la 31 decembrie 2024 Compania prezintă capitaluri proprii negative în suma de 105.192.156 lei și datoriile curente nete în suma de 411.884.094 lei, precum și pierderi acumulate semnificative. Capacitatea Companiei de a-și continua activitatea depinde de îmbunătățirea performanței sale financiare, care la rândul său depinde de rezultatele unor măsuri de îmbunătățire a activității comerciale adoptate sau planificate de către Companie și de evoluția unor circumstanțe viitoare care nu se află în totalitate sub controlul acesteia. Aceste evenimente sau condiții indică faptul că există o incertitudine semnificativă care ar putea pune în mod semnificativ la îndoială capacitatea Companiei de a-și continua activitatea. Situațiile financiare nu prezintă în mod adecvat această incertitudine.
5. În 2024 Compania a primit un ajutor de stat pentru restructurare în suma de 344.461.000 lei, din care aportul în numerar al Statului în suma de 100.239.000 lei a fost înregistrat în capitalul social, iar suma de 244.222.000 lei, reprezentând iertarea de datorii în legătură cu împrumutul de la stat, a fost înregistrată în situația profitului sau pierderii ca subvenții guvernamentale, deși există indicii că statul a acționat în capacitate de acționar în legătură cu această tranzacție. Conform prevederilor OMFP nr. 2844/2016, într-o astfel de circumstanță, derecunoașterea împrumutului ar fi trebuit contabilizată ca aport al acționarului și recunoscută direct în capitalurile proprii. În consecință, subvențiile guvernamentale și profitul net al anului 2024 ar fi trebuit diminuate cu 244.222.000 lei, iar alte elemente ale capitalurilor proprii la 31 decembrie 2024 ar fi trebuit majorate cu aceeași sumă.
6. Politica contabilă a Companiei este de a evalua terenurile și construcțiile la valoarea justă pe baza modelului reevaluării. Valoarea contabilă netă a terenurilor și construcțiilor în suma de 53.474.567 lei la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 56.827.339 lei) are la bază o reevaluare efectuată la 31 decembrie 2021. Conform OMFP nr. 2844/2016, reevaluarile trebuie efectuate cu suficientă regularitate astfel încât valoarea contabilă a imobilizărilor corporale să nu difere semnificativ față de valoarea justă la data de raportare. La 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023 Compania nu a reevaluat terenurile și construcțiile cu toate că au existat indicii că valoarea acestora era diferită semnificativ de valoarea lor justă. Nu a fost fezabil pentru noi să cuantificăm efectele financiare ale acestei abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016 asupra terenurilor și construcțiilor, rezervei din reevaluare și pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, precum și asupra cheltuielilor cu amortizarea, pierderilor din deprecierea imobilizărilor corporale și profitului sau pierderii pentru anii încheiați la aceste date.
7. Compania amortizează aeronavele deținute în proprietate în baza unor durate de viață utilă care sunt mai mici decât perioadele estimate în care aceste active vor fi utilizate de Companie conform celor mai recente bugete. În plus, Compania nu ia în considerare valorile reziduale în calculul cheltuielilor cu amortizarea aeronavelor proprii. Acestea reprezintă abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016. Nu a fost fezabil pentru noi să cuantificăm efectele financiare ale acestor abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016 asupra imobilizărilor corporale, rezervei din reevaluare și pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, precum și asupra cheltuielilor cu amortizarea, castigurilor din vânzarea imobilizărilor corporale și profitului sau pierderii pentru anii încheiați la aceste date.
8. După cum este descris în Notele 5 și 17 din situațiile financiare anexate, Compania este locatar în anumite contracte de leasing pentru aeronave. La sfârșitul fiecărui contract de leasing, Compania are obligația contractuală de a efectua operațiuni extinse de mentenanță pentru a returna aeronavele într-o stare prestabilită către locatori (mentenanță la momentul returnării). Compania nu a făcut o evaluare și nu a recunoscut niciun provizion pentru obligația de mentenanță la returnare, ceea ce reprezintă o abatere de la prevederile OMFP nr. 2844/2016. Nu a fost fezabil pentru noi să cuantificăm efectele financiare ale acestei abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016 asupra activelor privind drepturile de utilizare, provizioanelor și pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, precum și asupra cheltuielilor cu amortizarea, cheltuielilor de exploatare, rezultatului financiar și profitului sau pierderii pentru anii încheiați la aceste date.



9. Pentru anumite solduri de furnizori pentru care am solicitat confirmari, am identificat diferente pozitive in suma de 9.613.425 lei la 31 decembrie 2024 (8.007.115 lei la 31 decembrie 2023) si diferente negative in suma de 9.738.398 lei la 31 decembrie 2024 (7.995.991 lei la 31 decembrie 2023) intre sumele inregistrate de Companie si sumele confirmate de furnizori, care nu au fost reconciliate de Companie. Nu a fost fezabil pentru noi sa cuantificam efectele financiare ale acestui aspect asupra datoriilor comerciale, datoriilor curente de leasing si pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023, precum si asupra cheltuielilor si profitului sau pierderii pentru anii incheiati la aceste date.
10. Compania prezinta in Nota 15 pierderi fiscale acumulate in suma de 896.370.937 lei la 31 decembrie 2024 (1.165.272.687 lei la 31 decembrie 2023) care nu se reconciliaza cu declaratiile fiscale, iar Compania nu a efectuat si nu ne-a pus la dispozitie o analiza pentru a determina valoarea corecta a acestora. Nu a fost fezabil pentru noi sa cuantificam efectele acestui aspect asupra pierderilor fiscale prezentate de Companie la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023 si pentru anii incheiati la aceste date.
11. Conducerea Companiei nu ne-a furnizat informatii suficiente in legatura cu anumite sume inregistrate in creante comerciale in suma de 6.198.715 lei la 31 decembrie 2024 si 14.637.837 lei la 31 decembrie 2023. In consecinta, nu am fost in masura sa determinam daca ar fi fost necesare ajustari asupra creantelor comerciale si pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023, si asupra veniturilor si profitului sau pierderii pentru anii incheiati la aceste date in legatura cu aceste sume.
12. Raportul de audit al auditorului precedent a inclus o rezerva in legatura cu inventarierea stocurilor la 31 decembrie 2023, deoarece auditorul nu s-a putut asigura cu privire la cantitatile si valorile stocurilor la acea data prin proceduri alternative. Intrucat soldul stocurilor la 31 decembrie 2023 afecteaza determinarea performantei financiare a anului curent, nu am fost in masura sa determinam daca ar fi fost necesare ajustari asupra sumelor raportate in situatia profitului sau pierderii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024.
13. Raportul de audit al auditorului precedent a inclus o rezerva intrucat nu a fost in masura sa obtina probe de audit suficiente si adecvate in legatura cu exhaustivitatea si acuratetea veniturilor pentru anul 2023. Opinia noastra asupra situatiilor financiare pentru anul curent este de asemenea cu rezerve din cauza efectelor posibile ale acestui aspect asupra comparabilitatii cifrelor perioadei curente cu cifrele corespondente.
14. Am efectuat auditul in conformitate cu Standardele Internationale de Audit („ISA”), Regulamentul UE nr. 537/2014 al Parlamentului si al Consiliului European („Regulamentul”) si Legea nr. 162/2017 („Legea”). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde si reglementari sunt descrise detaliat in sectiunea *Responsabilitatile auditorului in cadrul unui audit al situatiilor financiare* din raportul nostru. Suntem independenti fata de Companie conform Codului Etic International pentru Profesioniștii Contabili (inclusiv Standardele Internationale privind Independenta) emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili („codul IESBA”) si conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare din Romania, inclusiv Regulamentul si Legea, si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala conform acestor cerinte si conform codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre cu rezerve.

Alte informații

15. Consiliul de Administrație este responsabil pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul Consiliului de Administrație (care include Declarația privind durabilitatea) și Raportul de Remunerare, dar nu cuprind situațiile financiare și opinia noastră de audit cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acoperă acele alte informații și, cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea ca parte a misiunii noastre de audit al situațiilor financiare.

În legătură cu auditul situațiilor financiare, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ neconcordanțe cu situațiile financiare sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în cadrul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

Am efectuat o misiune de asigurare limitată cu privire la Declarația privind durabilitatea, care constituie o parte a celorlalte informații, și am furnizat o concluzie de asigurare limitată cu rezerve cu privire la aceasta, inclusă într-un raport separat.

În ceea ce privește Raportul Consiliului de Administrație, am citit și, în baza exclusiv a activităților care trebuie efectuate în cadrul auditului situațiilor financiare, după cum este cerut de OMFP nr. 2844/2016 raportăm ca, în opinia noastră:

- a) informațiile prezentate în Raportul Consiliului de Administrație pentru exercitiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare; și
- b) Raportul Consiliului de Administrație a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-19 din reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Companie și la mediul acesteia obținute în cadrul auditului, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul Consiliului de Administrație. Am concluzionat că sumele sau alte elemente din Raportul Consiliului de Administrație sunt denaturate semnificativ din cauza aspectelor descrise în paragrafele de la 4 la 10 din secțiunea *Baza opiniei cu rezerve*. În plus, nu am fost în măsură să concluzionăm dacă Raportul Consiliului de Administrație este denaturat semnificativ din cauza aspectelor descrise în paragrafele de la 11 la 13 din secțiunea *Baza opiniei cu rezerve*.

Aspecte cheie de audit

16. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță în efectuarea auditului situațiilor financiare din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblul lor și în formarea opiniei noastre asupra acestor situații financiare. Nu furnizăm o opinie separată cu privire la aceste aspecte cheie de audit.

În plus față de aspectele descrise în secțiunea *Baza opiniei cu rezerve*, am determinat că aspectele descrise mai jos reprezintă aspecte cheie de audit pe care trebuie să le comunicăm în raportul nostru.





Recunoasterea veniturilor

Venituri: 1.252.925.405 lei pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024 (1.329.915.047 lei pentru anul incheiat la 31 decembrie 2023) – Nota 10

Datorii din contractele cu clientii: 126.087.426 lei la 31 decembrie 2024 (104.574.619 lei la 31 decembrie 2023) – Nota 10

Creante comerciale, net: 29.153.264 lei la 31 decembrie 2024 (55.143.243 lei la 31 decembrie 2023) – Nota 20

A se vedea Notele 8.3 (politici contabile), 10 si 20 (informatii explicative) din situatiile financiare.

Aspect cheie de audit

Veniturile din serviciile prestate pasagerilor sunt recunoscute printr-un proces complex, care implica sisteme de rezervare gestionate de terti, precum si organizatii terte prestatoare de servicii, dar si ajustari manuale. Veniturile sunt recunoscute atunci cand obligatia de executare este indeplinita, respectiv atunci cand este efectuat zborul; biletele de zbor neutilizate sunt recunoscute in datorii din contractele cu clientii pana in momentul efectuarii zborului sau pana cand expira.

Recunoasterea veniturilor implica utilizarea unor date de intrare multiple, care includ segmente de zbor, comisionane, taxe si suprataxe. De asemenea, avand in vedere volumul mare de tranzactii de mica valoare si diferentele dintre data incasarii si data recunoasterii venitului, exista riscul ca venitul sa fie inregistrat intr-o perioada contabila gresita sau ca biletele expirate sa nu fie derecunoscute.

Datorita factorilor de mai sus si a sumelor implicate in contextul situatiilor financiare in ansamblu, recunoasterea veniturilor a fost una dintre arile care a avut cel mai mare impact asupra strategiei noastre generale de audit si alocarii resurselor. De asemenea, ajustarile manuale in legatura cu recunoasterea veniturilor au fost asociate unui risc de denaturare semnificativa a situatiilor financiare. In consecinta, am considerat ca recunoasterea veniturilor reprezinta un aspect cheie de audit.

Modul de abordare in cadrul misiunii de audit

Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele:

- obtinerea unei intelegeri a procesului de recunoastere a veniturilor;
- obtinerea si evaluarea concluziei din raportul de asigurare cu privire la controalele relevante ale organizatiei terte prestatoare de servicii contractate de Companie pentru a efectua procesarea datelor in legatura cu biletele de zbor si recunoasterea veniturilor; evaluarea competentei si obiectivitatii practicianului in asigurare care a emis raportul respectiv;
- evaluarea existentei si exhaustivitatii zborurilor efectuate, prin compararea informatiilor incluse in bazele de date de venituri cu surse de date externe care contin informatii despre zborurile efectuate;
- pentru un esantion de tranzactii de venituri din cursul anului, evaluarea acuratetei veniturilor recunoscute prin raportare la documente suport;
- pentru un esantion de ajustari manuale efectuate in legatura cu conturile de venituri in afara datelor importate din sistemele operationale gestionate de organizatiile terte prestatoare de servicii, evaluarea acestora prin raportare la documente suport aferente;
- reconcilierea datoriilor din contractele cu clientii din sistemul contabil cu datele din sistemele operationale cu biletele valabile la inceputului si la sfarsitul anului;
- testarea, pe baza de esantion, a soldurilor datoriilor din contractele cu clientii la inceputul si la sfarsitul anului, prin raportare la documente suport;
- testarea, pe baza de esantion, a soldurilor creantelor comerciale la inceputul si la sfarsitul



	<p>anului prin reconcilierea acestora cu documente suport si incasari ulterioare sau prin obtinerea de confirmari externe;</p> <ul style="list-style-type: none">• evaluarea acuratetei si exhaustivitatii informatiilor prezentate de Companie in legatura cu veniturile in situatiile financiare, prin raportare la cerintele standardelor de raportare relevante.
--	--

Evidentierea unor aspecte – cifre corespondente

17. Atragem atentia asupra Notei 7 din situatiile financiare anexate, care indica faptul ca cifrele corespondente prezentate la data si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2023 au fost retratate ca urmare a corectarii unor erori semnificative aferente anilor financiari precedenti. Oplnia noastra nu este modificata in legatura cu acest aspect.

Alte informatii – cifre corespondente

18. Situatiile financiare ale Companiei la data si pentru anii incheiati la 31 decembrie 2023 si 31 decembrie 2022 (din care a fost derivata situatia pozitiei financiare la data de 1 ianuarie 2023) excluzand ajustarile retrospective descrise in Nota 7 din situatiile financiare, au fost auditate de catre alti auditori.

Raportul auditorului situatiilor financiare la data si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2023, emis in 7 octombrie 2024, a inclus imposibilitatea exprimarii unei opinii din cauza faptului ca auditorul nu a putut obtine probe de audit suficiente si adecvate in legatura cu: aspecte legate de continuitatea activitatii; existenta si valoarea stocurilor; creante comerciale si alte creante si datorii din contractele cu clientii; datorii comerciale; exhaustivitatea si acuratetea veniturilor; provizioane pentru litigii.

Raportul auditorului situatiilor financiare la data si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2022, emis in 30 august 2023, a inclus imposibilitatea exprimarii unei opinii din cauza faptului ca auditorul nu a putut obtine probe de audit suficiente si adecvate in legatura cu: aspecte legate de continuitatea activitatii; existenta si valoarea stocurilor; creante comerciale si alte creante si datorii din contractele cu clientii; datorii comerciale; exhaustivitatea si acuratetea veniturilor; provizioane pentru litigii.

Ca parte a auditului nostru asupra situatiilor financiare la data si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024 am auditat si ajustarile retrospective descrise in Nota 7, care au fost aplicate pentru a retrata informatiile comparative prezentate la data si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2023 si situatia pozitiei financiare la data de 1 ianuarie 2023.

Nu am fost angajati sa auditam, sa revizuiam sau sa aplicam alte proceduri asupra situatiilor financiare pentru anul incheiat la 31 decembrie 2023 sau asupra situatiei pozitiei financiare la data de 1 ianuarie 2023, in afara ajustarilor descrise in Nota 7 din situatiile financiare. Prin urmare, nu exprimam o opinie sau o alta forma de asigurare asupra acelor situatii financiare in ansamblul lor. Cu toate acestea, in opinia noastra, ajustarile retrospective descrise in Nota 7 sunt adecvate si au fost aplicate in mod corespunzator.

AN

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare

19. Conducerea este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 si pentru controlul intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare lipsite de denaturari semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
20. In intocmirea situatiilor financiare, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitii Companiei de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Compania sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alternativa realista in afara acestora.
21. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Companiei.

Responsabilitatile auditorului in cadrul unui audit al situatiilor financiare

22. Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare, si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu Standardele Internationale de Audit va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate de fraudă sau de eroare, si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza in mod rezonabil ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor luate in baza acestor situatii financiare.
23. Ca parte a unui audit efectuat in conformitate cu Standardele Internationale de Audit, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
 - Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare cauzata fie de fraudă, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune complicitate, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si eludarea controlului intern.
 - Obtinem o intelegere a controlului intern relevant pentru audit in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie cu privire la eficacitatea controlului intern al Companiei.
 - Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si rezonabilitatea estimarilor contabile, precum si prezentarile de informatii aferente realizate de catre conducere.
 - Concluzionam cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea pune in mod semnificativ la indoiala capacitatea Companiei de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul nostru asupra prezentarilor de informatii aferente din situatiile financiare sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data acestui raport. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Compania sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.



- Evaluăm în ansamblu prezentarea, structura și conținutul situațiilor financiare, inclusiv prezentările de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele care stau la baza acestora într-o manieră care să rezulte într-o prezentare fidelă.
24. Comunicăm cu persoanele responsabile cu guvernanta în legătură cu, printre altele aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern pe care le identificăm pe parcursul auditului.
25. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele de etică profesională relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne-ar putea afecta independența și, acolo unde este cazul, măsurile luate pentru a elimina amenințările la adresa independenței sau măsurile de protecție aplicate.
26. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru, cu excepția cazului în care legile sau reglementările împiedică prezentarea publică a aspectului, sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, considerăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil că beneficiile pentru interesul public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare - Entități de Interes Public

27. Am fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor Companiei din data de 30 decembrie 2024 să audităm situațiile financiare ale Companiei pentru exercițiile financiare 2024-2026. Durata totală neîntreruptă a angajamentului nostru este de 1 an, acoperind exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024.
28. Confirmăm ca:
- Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat Consiliului de Administrație al Companiei, pe care l-am emis în data de 22 noiembrie 2025. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
 - Nu am furnizat Companiei servicii interzise care nu sunt de audit menționate la articolul 5 alineatul 1 din Regulamentul UE nr. 537/2014.

Pentru și în numele KPMG Audit S.R.L.:

Andreea Vasilescu

Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul AF2689

București,

16 decembrie 2025

Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul FA9

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Auditor financiar: VASILESCU ANDREEA
Registrul Public Electronic: AF2689

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Firma de audit: KPMG AUDIT S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA9

RS426/15.12.2025

**EXTRAS 1 DIN HOTĂRÂREA NR. 21
A CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
DIN DATA DE 15.12.2025**

În temeiul prevederilor O.G. nr. 45/1997, cu modificările și completările ulterioare, ale O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii societăților nr. 31/1990 r2, cu modificările și completările ulterioare și ale prevederilor Statutului societății, Consiliul de Administrație al Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” S.A., întrunit legal și statutar în ședință extraordinară la data de 15.12.2025, ora 12:00, prin intermediul mijloacelor de comunicare la distanță - ZOOM, în urma dezbaterilor asupra materialelor de pe ordinea de zi s-a pronunțat legal și statutar astfel:

Consiliul de Administrație ia act de prezentarea Situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024 și **înaintează spre aprobare** Adunării Generale a Acționarilor următoarele documente:

- Situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024;
- Raportul administratorilor însoțit de Declarația de durabilitate aferente Situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar la 31.12.2024.

**Președinte al Consiliului de Administrație
Iulian Daniel Idolu**

**Iulian-
Daniel Idolu**

Semnat digital de
Iulian-Daniel Idolu
Data: 2025.12.16
11:49:12 +02'00'

Secretar tehnic CA
Matei Constantin

RS457/22.12.2025

COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORTURI AERIENE ROMÂNE – TAROM S.A.
J2003001298234, cu sediul în Otopeni, jud. Ilfov, Calea Bucureștilor Nr. 224 F

ADUNAREA GENERALĂ ORDINARĂ A ACȚIONARILOR
din data de 22.12.2025, ora 15:00

care a avut loc la sediul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București.

Urmare a convocatorului nr. 42904/18.12.2025 transmis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii către toți acționarii societății pentru întrunirea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor în data de 19.12.2025, la ora 12:30, sau 22.12.2025, ora 15:00, la sediul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, în temeiul art. 121 din Legea societăților nr. 31/1990 r2, cu modificările și completările ulterioare și al prevederilor art. 20, alin. (5) din Statutul actualizat al societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” SA, cu ordinea de zi precizată în Convocatorul nr. 42904/18.12.2025.

În data de 22.12.2025, ora 15:00, s-au prezentat și au votat ordinea de zi acționarii societății, reprezentând 100% din capitalul social, după cum urmează:

- **Statul Român** (132.363.247 acțiuni, reprezentând 98,0141% din capitalul social) prin reprezentanți mandatați numiți prin Ordinul Ministrului Transporturilor nr. 668/14.02.2024 (Împuternicirea nr. 7177/22.12.2025);
- **Longshield Investment Group S.A.** (81.162 acțiuni, reprezentând 0,0601% din capitalul social) – care a participat votând prin corespondență prin adresa scrisă nr. 2722/140396/19.12.2025;
- **Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian ROMATSA R.A.** (1.196.500 acțiuni, reprezentând 0,8860% din capitalul social), care a participat votând prin corespondență prin adresa scrisă nr. 21237/22.12.2025;
- **Compania Națională AEROPORTURI BUCUREȘTI S.A.** (1.404.199 acțiuni, respectiv 1,0398% din capitalul social), care a participat votând prin corespondență prin adresa scrisă nr. SG7863/22.12.2025.

Se constată că niciun acționar al societății nu s-a opus ținerii ședinței și toți acționarii, reprezentând întregul capital social al societății, prin participarea la ședință și votarea ordinii de zi sunt de acord în unanimitate cu ținerea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.

Se constată întrunirea tuturor condițiilor prevăzute la art. 121 din Legea societăților nr. 31/1990 r2, cu modificările și completările ulterioare și al prevederilor art. 20, alin. (5) din Statutul actualizat al societății pentru a fi legal și statutar întrunită Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” S.A, precum și pentru validitatea deliberărilor.

În urma dezbaterilor, în conformitate cu prevederile art. 23 din Statutul actualizat al societății, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” S.A a adoptat:

HOTĂRÂREA
nr. 18/22.12.2025

1. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu majoritate de voturi „pentru”, reprezentând 98,9001% capital social și cu 0,0601% voturi „împotriva” exprimate de acționarul **Longshield Investment Group S.A.** și 1,0398% voturi „abținere” exprimate de acționarul **Compania Națională AEROPORTURI BUCUREȘTI S.A.**, în temeiul art. 111, alin. (2), lit. a) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, al art. 23, alin.(1), pct.3, lit. b) din Statutul TAROM și având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație nr. 21/15.12.2025, **aprobă** Situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024, pe baza următoarelor rapoarte:
 - RS433/15.12.2025 – Situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024;
 - RS434/15.12.2025 – Raportul administratorilor însoțit de Declarația de durabilitate aferente Situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar la 31.12.2024;
 - RS437/15.12.2025 – Raportul auditorului independent.

2. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu 1,9258% voturi „pentru” exprimate de acționarii **Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian ROMATSA R.A.** și **Compania Națională AEROPORTURI BUCUREȘTI S.A.** și cu 0,0601% voturi „abținere” exprimate de acționarul **Longshield Investment Group S.A.** pentru punctul 2 de pe ordinea de zi a Convocatorului nr. 42904/18.12.2025 și cu majoritate de voturi „pentru” reprezentând 98,0141% din capitalul social în conformitate cu Împuternicirea nr. 7177/22.12.2025, în temeiul art. I, alin. (1), din Legea nr. 158/2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, precum și al prevederilor art. II, pct. 27 din Hotărârea nr. 1053/2025 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 617/2023 privind organizarea și funcționarea AMEPIP și al art. 23, alin.(1), pct.1, lit. a), b) și h) din Statutul TAROM și având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație nr. 21/15.12.2025, **aprobă** revizuirea ponderilor indicatorilor - cheie de performanță rezultați din Planul de administrare al Consiliului de Administrație TAROM, aprobați prin Hotărârea Adunării generale a Acționarilor nr. 8/13.05.2025 și avizați final de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Întreprinderilor Publice cu avizul nr. 81/18.03.2025, în conformitate cu cele solicitate în Nota nr. RS439/16.12.2025.
Reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor TAROM, în temeiul prevederilor art. 29 alin. (11) și 30 alin.(6) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și

completările ulterioare, **aprobă** ca forma și conținutul actului adițional pentru stabilirea indicatorilor cheie de performanță cu ponderi, care urmează să se semneze cu administratorii TAROM, să fie conform celei prevăzute în Anexa la Împuternicirea nr. 7177/22.12.2025.

Reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor TAROM, în temeiul prevederilor art. 23, alin. (1), pct.1, lit. b) din Statutul TAROM, **vor semna** în numele acționarului actul adițional la contractul de mandat care va fi încheiat cu membrii Consiliului de Administrație.

3. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, în unanimitate, în temeiul art. 131, alin. (4) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, **desemnează** Directorul General al TAROM să îndeplinească toate formalitățile cerute de lege pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârii adoptată de Adunarea Generală a Acționarilor. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

Dna. Maria-Magdalena Burghiu



DI. Mihai-Cristian Bocșe



DI. Bogdan Stelian Mîndrescu
prin Buletin de vot prin corespondență
nr. SG7863/22.12.2025

DI. Marius Adrian Cojoc
prin Buletin de vot prin corespondență
nr. 21237/22.12.2025

DI. Ștefan Dumitru
prin Buletin de vot prin corespondență
nr. 2722/140396/19.12.2025



KPMG Audit SRL
DN1, Soseaua Bucuresti - Ploiesti nr. 89A
Sector 1, Bucuresti
013685, P.O. Box 18 - 191
Tel:+40 372 377 800
Fax:+40 372 377 700
www.kpmg.ro

Raportul auditorului independent

Catre actionarii Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A.
Calea Bucurestilor nr. 224 F, Otopeni, Judetul Ilfov, Romania
Cod unic de inregistrare: 477647

Raport cu privire la auditul situatiilor financiare

Opinie cu rezerve

- Am auditat situatiile financiare ale Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A. („Compania”) la data si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024, care cuprind situatia pozitiei financiare la 31 decembrie 2024, situatiile profitului sau pierderii si altor elemente ale rezultatului global, modificarilor capitalurilor proprii si fluxurilor de numerar pentru anul incheiat la aceasta data, si note, cuprinzand politiciile contabile semnificative si alte note explicative.
- Situatiile financiare la data de si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024 se identifica astfel:
 - Activ net negativ/Total capitaluri proprii negative: - 105.192.156 lei
 - Profit net al anului: 286.897.386 lei

Situatiile financiare au fost semnate cu o semnatura electronica calificata de catre lordache Costin-Ionut, in calitate de Director General al Companiei, in data de 16 decembrie 2025, ora 13:16:36 si de catre Dorian Farkas - Lorin, in calitate de Director Financiar, in data de 15 decembrie 2025, ora 18:26:57.

- In opinia noastra, cu exceptia efectelor aspectelor descrise in paragrafele de la 4 la 10, cu exceptia efectelor posibile ale aspectelor descrise in paragrafele 11 si 12, si cu exceptia efectelor posibile asupra cifrelor corespondente ale aspectului descris in paragraful 13 din sectiunea *Baza opiniei cu rezerve*, situatiile financiare anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a Companiei la 31 decembrie 2024, precum si a performantei sale financiare si a fluxurilor de numerar pentru anul incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile ulterioare („OMFP nr. 2844/2016”).



Baza opiniei cu rezerve

4. După cum este descris în Nota 2 din situațiile financiare anexate, la 31 decembrie 2024 Compania prezintă capitaluri proprii negative în suma de 105.192.156 lei și datorii curente nete în suma de 411.884.094 lei, precum și pierderi acumulate semnificative. Capacitatea Companiei de a-și continua activitatea depinde de îmbunătățirea performanței sale financiare, care la rândul său depinde de rezultatele unor măsuri de îmbunătățire a activității comerciale adoptate sau planificate de către Companie și de evoluția unor circumstanțe viitoare care nu se află în totalitate sub controlul acesteia. Aceste evenimente sau condiții indică faptul că există o incertitudine semnificativă care ar putea pune în mod semnificativ la îndoială capacitatea Companiei de a-și continua activitatea. Situațiile financiare nu prezintă în mod adecvat această incertitudine.
5. În 2024 Compania a primit un ajutor de stat pentru restructurare în suma de 344.461.000 lei, din care aportul în numerar al Statului în suma de 100.239.000 lei a fost înregistrat în capitalul social, iar suma de 244.222.000 lei, reprezentând lertarea de datorii în legătură cu împrumutul de la stat, a fost înregistrată în situația profitului sau pierderii ca subvenții guvernamentale, deși există indicii că statul a acționat în capacitate de acționar în legătură cu această tranzacție. Conform prevederilor OMFP nr. 2844/2016, într-o astfel de circumstanță, derecunoașterea împrumutului ar fi trebuit contabilizată ca aport al acționarului și recunoscută direct în capitalurile proprii. În consecință, subvențiile guvernamentale și profitul net al anului 2024 ar fi trebuit diminuate cu 244.222.000 lei, iar alte elemente ale capitalurilor proprii la 31 decembrie 2024 ar fi trebuit majorate cu aceeași sumă.
6. Politică contabilă a Companiei este de a evalua terenurile și construcțiile la valoare justă pe baza modelului reevaluării. Valoarea contabilă netă a terenurilor și construcțiilor în suma de 53.474.567 lei la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 56.827.339 lei) are la bază o reevaluare efectuată la 31 decembrie 2021. Conform OMFP nr. 2844/2016, reevaluarile trebuie efectuate cu suficientă regularitate astfel încât valoarea contabilă a imobilizărilor corporale să nu difere semnificativ față de valoarea justă la data de raportare. La 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023 Compania nu a reevaluat terenurile și construcțiile cu toate că au existat indicii că valoarea acestora era diferită semnificativ de valoarea lor justă. Nu a fost fezabil pentru noi să cuantificăm efectele financiare ale acestei abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016 asupra terenurilor și construcțiilor, rezervei din reevaluare și pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, precum și asupra cheltuielilor cu amortizarea, pierderilor din deprecierea imobilizărilor corporale și profitului sau pierderii pentru anii încheiați la aceste date.
7. Compania amortizează aeronavele deținute în proprietate în baza unor durate de viață utilă care sunt mai mici decât perioadele estimate în care aceste active vor fi utilizate de Companie conform celor mai recente bugete. În plus, Compania nu ia în considerare valorile reziduale în calculul cheltuielilor cu amortizarea aeronavelor proprii. Acestea reprezintă abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016. Nu a fost fezabil pentru noi să cuantificăm efectele financiare ale acestor abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016 asupra imobilizărilor corporale, rezervelor din reevaluare și pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, precum și asupra cheltuielilor cu amortizarea, castigurilor din vânzarea imobilizărilor corporale și profitului sau pierderii pentru anii încheiați la aceste date.
8. După cum este descris în Notele 5 și 17 din situațiile financiare anexate, Compania este locatar în anumite contracte de leasing pentru aeronave. La sfârșitul fiecărui contract de leasing, Compania are obligația contractuală de a efectua operațiuni extinse de mentenanță pentru a returna aeronavele într-o stare prestabilită către locatori (mentenanță la momentul returnării). Compania nu a făcut o evaluare și nu a recunoscut niciun provizion pentru obligația de mentenanță la returnare, ceea ce reprezintă o abatere de la prevederile OMFP nr. 2844/2016. Nu a fost fezabil pentru noi să cuantificăm efectele financiare ale acestei abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016 asupra activelor privind drepturile de utilizare, provizioanelor și pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, precum și asupra cheltuielilor cu amortizarea, cheltuielilor de exploatare, rezultatului financiar și profitului sau pierderii pentru anii încheiați la aceste date.



- elaborarea unor metodologii și formularea unor ipoteze care sunt rezonabile în circumstanțele date.

Conducerea Companiei este de asemenea responsabilă pentru întocmirea Declarației privind durabilitatea în conformitate cu capitolul 7^{A1} din Anexa I la OMFP nr. 2844/2016, inclusiv:

- conformitatea cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea;
- întocmirea prezentărilor de informații din secțiunea *Taxonomia UE* din cadrul capitolului *ESRS E1 - Schimbările climatice* din Declarația privind durabilitatea în conformitate cu Articolul 8 din Regulamentul privind Taxonomia;
- proiectarea, implementarea și menținerea acelor controale interne considerate necesare pentru a permite întocmirea Declarației privind durabilitatea lipsită de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare; și
- selectarea și aplicarea unor metode adecvate de raportare privind durabilitatea, precum și formularea de ipoteze și estimări cu privire la prezentările de informații individuale privind durabilitatea, care sunt rezonabile în circumstanțele date.

Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare a Declarației privind durabilitatea.

Limitări inerente în întocmirea Declarației privind durabilitatea

11. Există limitări inerente cu privire la măsurarea sau evaluarea aspectelor prezentate în Declarația privind durabilitatea subiect al asigurării limitate, după cum urmează:
 - Așa cum este descris în secțiunea *BP-2 Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice* din cadrul capitolului *ESRS 2 - Prezentări de informații cu caracter general* din Declarația privind durabilitatea, cuantificarea emisiilor de gaze cu efect de seră este supusă unor incertitudini inerente semnificative, determinate atât de incertitudinile științifice, cât și de estimare;
 - La determinarea prezentărilor de informații din Declarația privind durabilitatea, conducerea Companiei interpretează termenii juridici nedefiniți și alți termeni. Acești termeni juridici nedefiniți și alți termeni pot fi interpretați diferit, inclusiv în ceea ce privește conformitatea juridică a Interpretărilor lor și, în consecință, sunt supuși unor incertitudini.

Responsabilitățile noastre

12. Obiectivele noastre constau în planificarea și efectuarea misiunii de asigurare pentru a obține o asigurare limitată cu privire la măsura în care Declarația privind durabilitatea este lipsită de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, și în emiterea unui raport de asigurare limitată către acționarii Companiei, care prezintă concluzia noastră. Denaturările pot fi cauzate de fraudă sau de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile utilizatorilor luate în baza Declarației privind durabilitatea în ansamblul său.

Responsabilitățile noastre în ceea ce privește Procesul de întocmire a Declarației privind durabilitatea, includ:

- obținerea unei înțelegeri a Procesului, dar nu în scopul formulării unei concluzii privind eficacitatea acestuia, inclusiv privind rezultatul Procesului; și
- proiectarea și efectuarea de proceduri pentru a evalua dacă Procesul este consecvent cu descrierea acestuia prezentată de către Companie în secțiunea *Analiza de dubla materialitate, IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative* din capitolul *ESRS-2 - Prezentări de informații cu caracter general* din Declarația privind durabilitatea.



Alte responsabilitati ale noastre in ceea ce priveste Declaratia privind durabilitatea includ:

- obtinerea unei intelegeri a mediului de control al Companiei, a proceselor si a sistemelor de informatii relevante pentru intocmirea Declaratiei privind durabilitatea, dar fara a evalua proiectarea activitatilor de control specifice, a obtine probe despre implementarea acestora sau a testa eficacitatea lor operationala;
- identificarea prezentarilor de informatii in legatura cu care este probabil sa apara denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare; si
- proiectarea si efectuarea de proceduri cu privire la prezentarile de informatii din Declaratia privind durabilitatea in legatura cu care este probabil sa apara denaturari semnificative. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de frauda este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudarea poate presupune complicitate, fals, omisiuni intentionate, declaratii false sau eludarea controlului intern.

Sumarul activitatii efectuate ca baza a concluziei noastre

13. O misiune de asigurare limitata implica efectuarea de proceduri de asigurare limitata pentru obtinerea de probe cu privire la Declaratia privind durabilitatea. Am planificat si efectuat procedurile noastre pentru a obtine probe cu privire la Declaratia privind durabilitatea care sa fie suficiente si adecvate pentru a furniza baza concluziei noastre. Natura, plasarea in timp si amplasarea procedurilor selectate depind de intelegerea noastra a Declaratiei privind durabilitatea si de alte circumstante ale misiunii, inclusiv identificarea prezentarilor de informatii din Declaratia privind durabilitatea unde este probabil sa apara denaturari semnificative cauzate fie de frauda, fie de eroare. Am exercitat rationamentul profesional si mentinut scepticismul profesional pe parcursul intregii misiuni.

In efectuarea misiunii noastre de asigurare limitata, in ceea ce priveste Procesul, procedurile efectuate au inclus:

- obtinerea unei intelegeri a Procesului prin:
 - efectuarea de interviuri pentru a intelege sursele de informatii utilizate de conducere (consultarea partilor interesate, planuri de afaceri, documente de strategie);
 - inspectarea documentatiei interne a Companiei referitoare la Proces; si
- evaluarea masurii in care probele obtinute ca urmare a procedurilor noastre privind Procesul sunt consecvente cu descrierea Procesului prezentata in sectiunea *Analiza de dubla materialitate, IRO-1: Descrierea proceselor de identificare si de evaluare a impacturilor, a riscurilor si a oportunitatilor semnificative.*

In efectuarea misiunii noastre de asigurare limitata cu privire la Declaratia privind durabilitatea, procedurile efectuate au inclus:

- obtinerea unei intelegeri a proceselor de raportare ale Companiei relevante pentru intocmirea Declaratiei privind durabilitatea prin interviuri ale personalului relevant;
- evaluarea daca informatiile semnificative identificate in baza Procesului sunt incluse in Declaratia privind durabilitatea;
- evaluarea masurii in care structura si modul de prezentare a Declaratiei privind durabilitatea sunt conforme cu ESRS;
- interviuri ale personalului relevant si proceduri analitice asupra prezentarilor de informatii selectate din Declaratia privind durabilitatea;
- efectuarea de proceduri de fond pe baza de esantion asupra unei selectii de prezentari de informatii din Declaratia privind durabilitatea;
- obtinerea de probe privind metodele, ipotezele si datele care au stat la baza estimarilor semnificative si despre modul in care aceste metode au fost aplicate;
- obtinerea unei intelegeri a procesului de identificare a activitatilor economice eligibile si alinate la taxonomie si a prezentarilor de informatii aferente din Declaratia privind durabilitatea;



- evaluarea masurii in care modelele standard de raportare cerute de Regulamentul privind Taxonomia au fost utilizate corespunzator pentru a prezenta indicatorii cheie de performanta; si
- evaluarea masurii in care prezentarile de informatii din Declaratia privind durabilitatea se reconciliaza, acolo unde este relevant, cu situatiile financiare ale Companiei.

Procedurile efectuate intr-o misiune de asigurare limitata difera ca natura si plasare in timp si sunt mai restranse decat cele dintr-o misiune de asigurare rezonabila. In consecinta, nivelul de asigurare obtinut intr-o misiune de asigurare limitata este semnificativ mai redus decat asigurarea care ar fi fost obtinuta daca s-ar fi desfasurat o misiune de asigurare rezonabila.

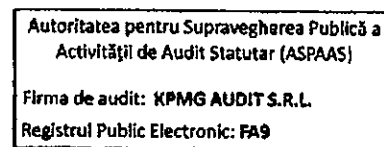
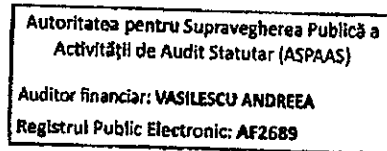
Pentru si in numele KPMG Audit S.R.L.:

Andreea Vasilescu

inregistrat in registrul public electronic al auditorilor financiari si firmelor de audit cu numarul AF2689

inregistrat in registrul public electronic al auditorilor financiari si firmelor de audit cu numarul FA9

Bucuresti, 16 decembrie 2025





KPMG Audit SRL
DN1, Soseaua Bucuresti - Ploiesti nr. 89A
Sector 1, Bucuresti
013685, P.O. Box 18 - 191
Tel: +40 372 377 800
Fax: +40 372 377 700
www.kpmg.ro

Raportul de asigurare limitata al auditorului independent asupra Declaratiei privind durabilitatea

Catre actionarii Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A.
Calea Bucurestilor nr. 224 F, Otopeni, Judetul Ilfov, Romania
Cod unic de inregistrare: 477647

Concluzie cu rezerve

- Am efectuat o misiune de asigurare limitata in vederea raportarii daca Declaratia privind durabilitatea a Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A. („Compania”) la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024, inclusa in Raportul Consiliului de Administratie, sectiunea *Declaratia privind durabilitatea („Declaratia privind durabilitatea”), a fost intocmita in conformitate cu capitolul 7[^]1 din Anexa I la Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara cu modificarile ulterioare („OMFP nr. 2844/2016”), incluzand:
 - conformitatea cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea („ESRS”), inclusiv daca procesul aplicat de Companie pentru identificarea informatiilor raportate in Declaratia privind durabilitatea („Procesul”) este in conformitate cu descrierea din sectiunea *Analiza de dubla materialitate, IRO-1: Descrierea proceselor de identificare si de evaluare a impacturilor, a riscurilor si a oportunitatilor semnificative* din cadrul capitolului *ESRS 2 – Prezenta de informatii cu caracter general* din Declaratia privind durabilitatea, si
 - conformitatea prezentarilor de informatii din sectiunea *Taxonomia UE* din capitolul *ESRS-E1 – Schimbarile climatice* din Declaratia privind durabilitatea cu cerintele de raportare ale Articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 („Regulamentul privind Taxonomia”).Raportul Consiliului de Administratie, care include Declaratia privind Durabilitatea, a fost semnata cu semnatura electronica calificata de catre Idolu Iulian Daniel in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie, la data de 16 decembrie 2025, ora 11:47:54.*
- Pe baza procedurilor efectuate si a probelor obtinute, cu exceptia efectelor aspectului descris in paragraful 4 din sectiunea *Baza concluziei cu rezerve* a raportului nostru, nu am luat cunostinta de niciun aspect care sa ne determine sa consideram ca Declaratia privind durabilitatea nu este intocmita, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu capitolul 7[^]1 din Anexa I la OMFP nr. 2844/2016.



3. Concluzia noastra asupra Declaratiei privind durabilitatea nu acopera alte Informatii care insotesc sau contin Declaratia privind durabilitatea si raportul nostru de asigurare limitata, si nici Informatiile comparative, dupa cum este mentionat in sectiunea Alte aspecte a raportului nostru. Ca parte a acestei misiuni nu am efectuat proceduri de asigurare cu privire la acele alte Informatii. Cu toate acestea, am auditat situatiile financiare ale Companiei la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024, care constituie o parte separata a acelor alte Informatii, iar rezultatele au fost prezentate intr-un raport separat, cu o opinie cu rezerve.

Baza concluziei cu rezerve

4. Compania nu a efectuat o analiza si nu a prezentat in Declaratia privind durabilitatea informatii privind rezilienta strategiei si a modelului de afaceri in ceea ce priveste capacitatea Companiei de a aborda impacturile si riscurile sale materiale si de a profita de oportunitatile sale semnificative, inclusiv informatii calitative si, dupa caz, cantitative, in legatura cu aceste aspecte. Aspectul de mai sus reprezinta o abatere de la cerintele ESRS 2.
5. Am efectuat misiunea de asigurare limitata in conformitate cu Standardul International privind Misiunile de Asigurare 3000 (Revizuit) 'Misiuni de asigurare, altele decat auditurile sau revizuirile informatiilor financiare istorice' (ISAE 3000), emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Audit si Asigurare („IAASB”). Responsabilitatile noastre conform acestui standard sunt detaliate in sectiunea *Responsabilitatile noastre* din acest raport.
6. Am respectat cerintele de independenta si celelalte cerinte etice din Codul Etic International pentru Profesioniștii Contabili (inclusiv Standardele Internationale privind Independenta) emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili (Codul IESBA), precum si cerintele etice din Romania relevante pentru misiunea noastra de asigurare limitata asupra Declaratiei privind durabilitatea, inclusiv Legea nr. 162/2017 cu modificarile ulterioare.
7. Firma noastra aplica Standardul International privind Managementul Calitatii (ISQM) 1, 'Managementul Calitatii pentru Firmele care Efectueaza Audituri si Revizuirile ale Situatilor Financiare, precum si alte Misiuni de Asigurare si Servicii Conexee', emis de IAASB. Acest standard cere firmei sa proiecteze, implementeze si sa opereze un sistem de management al calitatii care include politici sau proceduri aferente conformitatii cu standardele profesionale, cerintele etice si legislatia sau reglementarile aplicabile.
8. Consideram ca probele pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza baza concluziei noastre cu rezerve.

Alte aspecte - informatii comparative

9. Misiunea noastra de asigurare nu acopera informatiile comparative referitoare la perioade anterioare. Concluzia noastra nu este modificata cu privire la acest aspect.

Responsabilitatile pentru Declaratia privind durabilitatea

10. Conducerea Companiei este responsabila pentru proiectarea, implementarea si mentinerea unui proces de identificare a informatiilor incluse in Declaratia privind durabilitatea in conformitate cu ESRS, precum si pentru prezentarea acestui proces in Declaratia privind durabilitatea. Aceasta responsabilitate include:
- intelegerea contextului in care se deruleaza activitatile si relatiile de afaceri ale Companiei si dezvoltarea unei intelegeri a partilor interesate afectate;
 - identificarea impacturilor actuale si potentiale (atat negative, cat si pozitive) legate de aspectele de durabilitate, precum si a riscurilor si oportunitatilor care afecteaza sau care ne putem astepta sa afecteze pozitia financiara, performanta financiara, fluxurile de numerar, accesul la finantare sau costul capitalului Companiei pe termen scurt, mediu sau lung;
 - evaluarea gradului de semnificatie a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor identificate in legatura cu aspectele de durabilitate prin selectarea si aplicarea unor praguri adecvate; si



9. Pentru anumite solduri de furnizori pentru care am solicitat confirmari, am identificat diferente pozitive in suma de 9.613.425 lei la 31 decembrie 2024 (8.007.115 lei la 31 decembrie 2023) si diferente negative in suma de 9.738.398 lei la 31 decembrie 2024 (7.995.991 lei la 31 decembrie 2023) intre sumele inregistrate de Companie si sumele confirmate de furnizori, care nu au fost reconciliate de Companie. Nu a fost fezabil pentru noi sa cuantificam efectele financiare ale acestui aspect asupra datoriilor comerciale, datoriilor curente de leasing si pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023, precum si asupra cheltuielilor si profitului sau pierderii pentru anii incheiati la aceste date.
10. Compania prezinta in Nota 15 pierderi fiscale acumulate in suma de 896.370.937 lei la 31 decembrie 2024 (1.165.272.687 lei la 31 decembrie 2023) care nu se reconciliaza cu declaratiile fiscale, iar Compania nu a efectuat si nu ne-a pus la dispozitie o analiza pentru a determina valoarea corecta a acestora. Nu a fost fezabil pentru noi sa cuantificam efectele acestui aspect asupra pierderilor fiscale prezentate de Companie la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023 si pentru anii incheiati la aceste date.
11. Conducerea Companiei nu ne-a furnizat informatii suficiente in legatura cu anumite sume inregistrate in creante comerciale in suma de 6.198.715 lei la 31 decembrie 2024 si 14.637.837 lei la 31 decembrie 2023. In consecinta, nu am fost in masura sa determinam daca ar fi fost necesare ajustari asupra creantelor comerciale si pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023, si asupra veniturilor si profitului sau pierderii pentru anii incheiati la aceste date in legatura cu aceste sume.
12. Raportul de audit al auditorului precedent a inclus o rezerva in legatura cu Inventarierea stocurilor la 31 decembrie 2023, deoarece auditorul nu s-a putut asigura cu privire la cantitatile si valorile stocurilor la acea data prin proceduri alternative. Intrucat soldul stocurilor la 31 decembrie 2023 afecteaza determinarea performantei financiare a anului curent, nu am fost in masura sa determinam daca ar fi fost necesare ajustari asupra sumelor raportate in situatia profitului sau pierderii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024.
13. Raportul de audit al auditorului precedent a inclus o rezerva intrucat nu a fost in masura sa obtina probe de audit suficiente si adecvate in legatura cu exhaustivitatea si acuratetea veniturilor pentru anul 2023. Opinia noastra asupra situatiilor financiare pentru anul curent este de asemenea cu rezerve din cauza efectelor posibile ale acestui aspect asupra comparabilitatii cifrelor perioadei curente cu cifrele corespondente.
14. Am efectuat auditul in conformitate cu Standardele Internationale de Audit („ISA”), Regulamentul UE nr. 537/2014 al Parlamentului si al Consiliului European („Regulamentul”) si Legea nr. 162/2017 („Legea”). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde si reglementari sunt descrise detaliat in sectiunea *Responsabilitatile auditorului in cadrul unui audit al situatiilor financiare* din raportul nostru. Suntem independenti fata de Companie conform Codului Etic International pentru Profesioniștii Contabili (inclusiv Standardele Internationale privind Independenta) emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili („codul IESBA”) si conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare din Romania, inclusiv Regulamentul si Legea, si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala conform acestor cerinte si conform codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre cu rezerve.

Alte informatii

15. Consiliul de Administratie este responsabil pentru intocmirea si prezentarea altor informatii. Acele alte informatii cuprind Raportul Consiliului de Administratie (care include Declaratia privind durabilitatea) si Raportul de Remunerare, dar nu cuprind situatiile financiare si opinia noastra de audit cu privire la acestea.

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare nu acopera acele alte informatii si, cu exceptia cazului in care se mentioneaza explicit in raportul nostru, nu exprimam niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea ca parte a misiunii noastre de audit al situatiilor financiare.

In legatura cu auditul situatiilor financiare, responsabilitatea noastra este sa citim acele alte informatii si, in acest demers, sa apreciem daca acele alte informatii sunt semnificativ neconcordante cu situatiile financiare sau cu cunostintele pe care noi le-am obtinut in cadrul auditului, sau daca ele par a fi denaturate semnificativ.

Am efectuat o misiune de asigurare limitata cu privire la Declaratia privind durabilitatea, care constituie o parte a celorlalte informatii, si am furnizat o concluzie de asigurare limitata cu rezerve cu privire la aceasta, inclusa intr-un raport separat.

In ceea ce priveste Raportul Consiliului de Administratie, am citit si, in baza exclusiv a activitatilor care trebuie efectuate in cadrul auditului situatiilor financiare, dupa cum este cerut de OMFP nr. 2844/2016 raportam ca, in opinia noastra:

- a) Informatiile prezentate in Raportul Consiliului de Administratie pentru exercitiul financiar pentru care au fost intocmite situatiile financiare sunt in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu situatiile financiare; si
- b) Raportul Consiliului de Administratie a fost intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-19 din reglementarile contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.

In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre cu privire la Companie si la mediul acesteia obtinute in cadrul auditului, ni se cere sa raportam daca am identificat denaturari semnificative in Raportul Consiliului de Administratie. Am concluzionat ca sumele sau alte elemente din Raportul Consiliului de Administratie sunt denaturate semnificativ din cauza aspectelor descrise in paragrafele de la 4 la 10 din sectiunea *Baza opiniei cu rezerve*. In plus, nu am fost in masura sa concluzionam daca Raportul Consiliului de Administratie este denaturat semnificativ din cauza aspectelor descrise in paragrafele de la 11 la 13 din sectiunea *Baza opiniei cu rezerve*.

Aspecte cheie de audit

16. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, in baza rationamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanta in efectuarea auditului situatiilor financiare din perioada curenta. Aceste aspecte au fost abordate in contextul auditului situatiilor financiare in ansamblul lor si in formarea opiniei noastre asupra acestor situatii financiare. Nu furnizam o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie de audit.

In plus fata de aspectele descrise in sectiunea *Baza opiniei cu rezerve*, am determinat ca aspectele descrise mai jos reprezinta aspecte cheie de audit pe care trebuie sa le comunicam in raportul nostru.



Recunoasterea veniturilor

Venituri: 1.252.925.405 lei pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024 (1.329.915.047 lei pentru anul incheiat la 31 decembrie 2023) – Nota 10

Datoriile din contractele cu clientii: 126.087.426 lei la 31 decembrie 2024 (104.574.619 lei la 31 decembrie 2023) – Nota 10

Creante comerciale, net: 29.153.264 lei la 31 decembrie 2024 (55.143.243 lei la 31 decembrie 2023) – Nota 20

A se vedea Notele 8.3 (politici contabile), 10 si 20 (informatii explicative) din situatiile financiare.

Aspect cheie de audit	Modul de abordare in cadrul misiunii de audit
<p>Veniturile din serviciile prestate pasagerilor sunt recunoscute printr-un proces complex, care implica sisteme de rezervare gestionate de terti, precum si organizatii terte prestatoare de servicii, dar si ajustari manuale. Veniturile sunt recunoscute atunci cand obligatia de executare este indeplinita, respectiv atunci cand este efectuat zborul; biletele de zbor neutilizate sunt recunoscute in datoriile din contractele cu clientii pana in momentul efectuarii zborului sau pana cand expira.</p> <p>Recunoasterea veniturilor implica utilizarea unor date de intrare multiple, care includ segmente de zbor, comisioni, taxe si suprataxe. De asemenea, avand in vedere volumul mare de tranzactii de mica valoare si diferentele dintre data incasarii si data recunoasterii venitului, exista riscul ca venitul sa fie inregistrat intr-o perioada contabila gresita sau ca biletele expirate sa nu fie derecunoscute.</p> <p>Datorita factorilor de mai sus si a sumelor implicate in contextul situatiilor financiare in ansamblu, recunoasterea veniturilor a fost una dintre arile care a avut cel mai mare impact asupra strategiei noastre generale de audit si alocarii resurselor. De asemenea, ajustarile manuale in legatura cu recunoasterea veniturilor au fost asociate unui risc de denaturare semnificativa a situatiilor financiare. In consecinta, am considerat ca recunoasterea veniturilor reprezinta un aspect cheie de audit.</p>	<p>Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele:</p> <ul style="list-style-type: none">• obtinerea unei intelegeri a procesului de recunoastere a veniturilor;• obtinerea si evaluarea concluziei din raportul de asigurare cu privire la controalele relevante ale organizatiei terte prestatoare de servicii contractate de Companie pentru a efectua procesarea datelor in legatura cu biletele de zbor si recunoasterea veniturilor; evaluarea competentei si obiectivitatii practicianului in asigurare care a emis raportul respectiv;• evaluarea existentei si exhaustivitatii zborurilor efectuate, prin compararea informatiilor incluse in bazele de date de venituri cu surse de date externe care contin informatii despre zborurile efectuate;• pentru un esantion de tranzactii de venituri din cursul anului, evaluarea acuratetei veniturilor recunoscute prin raportare la documente suport;• pentru un esantion de ajustari manuale efectuate in legatura cu conturile de venituri in afara datelor importate din sistemele operationale gestionate de organizatiile terte prestatoare de servicii, evaluarea acestora prin raportare la documente suport aferente;• reconciliera datoriilor din contractele cu clientii din sistemul contabil cu datele din sistemele operationale cu biletele valabile la inceputul si la sfarsitul anului;• testarea, pe baza de esantion, a soldurilor datoriilor din contractele cu clientii la inceputul si la sfarsitul anului, prin raportare la documente suport;• testarea, pe baza de esantion, a soldurilor creantelor comerciale la inceputul si la sfarsitul



	<p>anului prin reconcilierea acestora cu documente suport și încasări ulterioare sau prin obținerea de confirmări externe;</p> <ul style="list-style-type: none">• evaluarea acurateții și exhaustivității informațiilor prezentate de Companie în legătură cu veniturile în situațiile financiare, prin raportare la cerințele standardelor de raportare relevante.
--	--

Evidențierea unor aspecte – cifre corespondente

17. Atragem atenția asupra Notei 7 din situațiile financiare anexate, care indică faptul că cifrele corespondente prezentate la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023 au fost retratate ca urmare a corectării unor erori semnificative aferente anilor financiari precedenți. Opinia noastră nu este modificată în legătură cu acest aspect.

Alte informații – cifre corespondente

18. Situațiile financiare ale Companiei la data și pentru anii încheiați la 31 decembrie 2023 și 31 decembrie 2022 (din care a fost derivată situația poziției financiare la data de 1 ianuarie 2023) excluzând ajustările retrospective descrise în Nota 7 din situațiile financiare, au fost auditate de către alți auditori.

Raportul auditorului situațiilor financiare la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, emis în 7 octombrie 2024, a inclus imposibilitatea exprimării unei opinii din cauza faptului că auditorul nu a putut obține probe de audit suficiente și adecvate în legătură cu: aspecte legate de continuitatea activității; existența și valoarea stocurilor; creanțe comerciale și alte creanțe și datorii din contractele cu clienții; datorii comerciale; exhaustivitatea și acuratețea veniturilor; provizioane pentru litigii.

Raportul auditorului situațiilor financiare la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2022, emis în 30 august 2023, a inclus imposibilitatea exprimării unei opinii din cauza faptului că auditorul nu a putut obține probe de audit suficiente și adecvate în legătură cu: aspecte legate de continuitatea activității; existența și valoarea stocurilor; creanțe comerciale și alte creanțe și datorii din contractele cu clienții; datorii comerciale; exhaustivitatea și acuratețea veniturilor; provizioane pentru litigii.

Ca parte a auditului nostru asupra situațiilor financiare la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2024 am auditat și ajustările retrospective descrise în Nota 7, care au fost aplicate pentru a retrata informațiile comparative prezentate la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023 și situația poziției financiare la data de 1 ianuarie 2023.

Nu am fost angajați să audităm, să revizuiți sau să aplicăm alte proceduri asupra situațiilor financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023 sau asupra situației poziției financiare la data de 1 ianuarie 2023, în afara ajustărilor descrise în Nota 7 din situațiile financiare. Prin urmare, nu exprimăm o opinie sau o altă formă de asigurare asupra acelor situații financiare în ansamblul lor. Cu toate acestea, în opinia noastră, ajustările retrospective descrise în Nota 7 sunt adecvate și au fost aplicate în mod corespunzător.

AN



Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

19. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare care să ofere o imagine fidelă în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 și pentru controlul intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
20. În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității Companiei de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Compania sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio alternativă realistă în afara acestora.
21. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Companiei.

Responsabilitățile auditorului în cadrul unui audit al situațiilor financiare

22. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare, și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate de fraudă sau de eroare, și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza în mod rezonabil că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor luate în baza acestor situații financiare.
23. Ca parte a unui audit efectuat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
 - Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune complicitate, fals, omisiuni intenționate, declarații false și eludarea controlului intern.
 - Obținem o înțelegere a controlului intern relevant pentru audit în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie cu privire la eficacitatea controlului intern al Companiei.
 - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și rezonabilitatea estimărilor contabile, precum și prezentările de informații aferente realizate de către conducere.
 - Concluzionăm cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea pune în mod semnificativ la îndoială capacitatea Companiei de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul nostru asupra prezentărilor de informații aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data acestui raport. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Compania să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.



- Evaluăm în ansamblu prezentarea, structura și conținutul situațiilor financiare, inclusiv prezentările de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele care stau la baza acestora într-o manieră care să rezulte într-o prezentare fidelă.
24. Comunicăm cu persoanele responsabile cu guvernanta în legătură cu, printre altele aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern pe care le identificăm pe parcursul auditului.
25. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele de etică profesională relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne-ar putea afecta independența și, acolo unde este cazul, măsurile luate pentru a elimina amenințările la adresa independenței sau măsurile de protecție aplicate.
26. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru, cu excepția cazului în care legile sau reglementările împiedică prezentarea publică a aspectului, sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, considerăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile pentru interesul public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare - Entități de Interes Public

27. Am fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor Companiei din data de 30 decembrie 2024 să audităm situațiile financiare ale Companiei pentru exercițiile financiare 2024-2026. Durata totală neîntreruptă a angajamentului nostru este de 1 an, acoperind exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024.
28. Confirmăm ca:
- Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat Consiliului de Administrație al Companiei, pe care l-am emis în data de 22 noiembrie 2025. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
 - Nu am furnizat Companiei servicii interzise care nu sunt de audit menționate la articolul 5 alineatul 1 din Regulamentul UE nr. 537/2014.

Pentru și în numele KPMG Audit S.R.L.:

Andreea Vasilescu

Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul AF2689

București,

16 decembrie 2025

Înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul FA9

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Auditor financiar: VASILESCU ANDREEA
Registrul Public Electronic: AF2689

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Firma de audit: KPMG AUDIT S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA9

RS426/15.12.2025

**EXTRAS 1 DIN HOTĂRÂREA NR. 21
A CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
DIN DATA DE 15.12.2025**

În temeiul prevederilor O.G. nr. 45/1997, cu modificările și completările ulterioare, ale O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii societăților nr. 31/1990 r2, cu modificările și completările ulterioare și ale prevederilor Statutului societății, Consiliul de Administrație al Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” S.A., întrunit legal și statutar în ședință extraordinară la data de 15.12.2025, ora 12:00, prin intermediul mijloacelor de comunicare la distanță - ZOOM, în urma dezbaterilor asupra materialelor de pe ordinea de zi s-a pronunțat legal și statutar astfel:

Consiliul de Administrație ia act de prezentarea Situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024 și **înaintează spre aprobare** Adunării Generale a Acționarilor următoarele documente:

- Situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024;
- Raportul administratorilor însoțit de Declarația de durabilitate aferente Situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar la 31.12.2024.

**Președinte al Consiliului de Administrație
Iulian Daniel Idolu**

**Iulian-
Daniel Idolu**

Semnat digital de
Iulian-Daniel Idolu
Data: 2025.12.16
11:49:12 +02'00'

Secretar tehnic CA
Matei Constantin

COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORTURI AERIENE ROMÂNE – TAROM S.A.
J2003001298234, cu sediul în Otopeni, jud. Ilfov, Calea Bucureștilor Nr. 224 F

ADUNAREA GENERALĂ ORDINARĂ A ACȚIONARILOR
din data de 22.12.2025, ora 15:00

care a avut loc la sediul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București.

Urmare a convocatorului nr. 42904/18.12.2025 transmis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii către toți acționarii societății pentru întrunirea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor în data de 19.12.2025, la ora 12:30, sau 22.12.2025, ora 15:00, la sediul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, în temeiul art. 121 din Legea societăților nr. 31/1990 r2, cu modificările și completările ulterioare și al prevederilor art. 20, alin. (5) din Statutul actualizat al societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” SA, cu ordinea de zi precizată în Convocatorul nr. 42904/18.12.2025.

În data de 22.12.2025, ora 15:00, s-au prezentat și au votat ordinea de zi acționarii societății, reprezentând 100% din capitalul social, după cum urmează:

- **Statul Român** (132.363.247 acțiuni, reprezentând 98,0141% din capitalul social) prin reprezentanți mandatați numiți prin Ordinul Ministrului Transporturilor nr. 668/14.02.2024 (Împuternicirea nr. 7177/22.12.2025);
- **Longshield Investment Group S.A.** (81.162 acțiuni, reprezentând 0,0601% din capitalul social) – care a participat votând prin corespondență prin adresa scrisă nr. 2722/140396/19.12.2025;
- **Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian ROMATSA R.A.** (1.196.500 acțiuni, reprezentând 0,8860% din capitalul social), care a participat votând prin corespondență prin adresa scrisă nr. 21237/22.12.2025;
- **Compania Națională AEROPORTURI BUCUREȘTI S.A.** (1.404.199 acțiuni, respectiv 1,0398% din capitalul social), care a participat votând prin corespondență prin adresa scrisă nr. SG7863/22.12.2025.

Se constată că niciun acționar al societății nu s-a opus ținerii ședinței și toți acționarii, reprezentând întregul capital social al societății, prin participarea la ședință și votarea ordinii de zi sunt de acord în unanimitate cu ținerea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.

Se constată întrunirea tuturor condițiilor prevăzute la art. 121 din Legea societăților nr. 31/1990 r2, cu modificările și completările ulterioare și al prevederilor art. 20, alin. (5) din Statutul actualizat al societății pentru a fi legal și statutar întrunită Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” S.A, precum și pentru validitatea deliberărilor.

În urma dezbaterilor, în conformitate cu prevederile art. 23 din Statutul actualizat al societății, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” S.A a adoptat:

HOTĂRÂREA
nr. 18/22.12.2025

1. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu majoritate de voturi *„pentru”*, reprezentând 98,9001% capital social și cu 0,0601% voturi *„împotrivă”* exprimate de acționarul **Longshield Investment Group S.A.** și 1,0398% voturi *„abținere”* exprimate de acționarul **Compania Națională AEROPORTURI BUCUREȘTI S.A.**, în temeiul art. 111, alin. (2), lit. a) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, al art. 23, alin.(1), pct.3, lit. b) din Statutul TAROM și având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație nr. 21/15.12.2025, **aprobă** Situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024, pe baza următoarelor rapoarte:
 - RS433/15.12.2025 – Situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024;
 - RS434/15.12.2025 – Raportul administratorilor însoțit de Declarația de durabilitate aferente Situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar la 31.12.2024;
 - RS437/15.12.2025 – Raportul auditorului independent.

2. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu 1,9258% voturi *„pentru”* exprimate de acționarii **Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian ROMATSA R.A.** și **Compania Națională AEROPORTURI BUCUREȘTI S.A.** și cu 0,0601% voturi *„abținere”* exprimate de acționarul **Longshield Investment Group S.A.** pentru punctul 2 de pe ordinea de zi a Convocatorului nr. 42904/18.12.2025 și cu majoritate de voturi *„pentru”* reprezentând 98,0141% din capitalul social în conformitate cu Împuternicirea nr. 7177/22.12.2025, în temeiul art. I, alin. (1), din Legea nr. 158/2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și al prevederilor art. II, pct. 27 din Hotărârea nr. 1053/2025 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 617/2023 privind organizarea și funcționarea AMEPIP și al art. 23, alin.(1), pct. 1, lit. a), b) și h) din Statutul TAROM și având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație nr. 21/15.12.2025, **aprobă** revizuirea ponderilor indicatorilor - cheie de performanță rezultați din Planul de administrare al Consiliului de Administrație TAROM, aprobați prin Hotărârea Adunării generale a Acționarilor nr. 8/13.05.2025 și avizați final de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Întreprinderilor Publice cu avizul nr. 81/18.03.2025, în conformitate cu cele solicitate în Nota nr. RS439/16.12.2025.
Reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor TAROM, în temeiul prevederilor art. 29 alin. (11) și 30 alin.(6) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și

completările ulterioare, **aprobă** ca forma și conținutul actului adițional pentru stabilirea indicatorilor cheie de performanță cu ponderi, care urmează să se semneze cu administratorii TAROM, să fie conform celei prevăzute în Anexa la Împuternicirea nr. 7177/22.12.2025.

Reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor TAROM, în temeiul prevederilor art. 23, alin. (1), pct.1, lit. b) din Statutul TAROM, **vor semna** în numele acționarului actul adițional la contractul de mandat care va fi încheiat cu membrii Consiliului de Administrație.

3. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, în unanimitate, în temeiul art. 131, alin. (4) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, **desemnează** Directorul General al TAROM să îndeplinească toate formalitățile cerute de lege pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârii adoptată de Adunarea Generală a Acționarilor. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

Dna. Maria-Magdalena Burghiu



Dl. Mihai-Cristian Bocșe



Dl. Bogdan Stelian Mîndrescu
prin Buletin de vot prin corespondență
nr. SG7863/22.12.2025

Dl. Marius Adrian Cojoc
prin Buletin de vot prin corespondență
nr. 21237/22.12.2025

Dl. Ștefan Dumitru
prin Buletin de vot prin corespondență
nr. 2722/140396/19.12.2025

CA-CNR-TAROM 23/24.11.2025

Raport anual cu privire la remunerații și alte avantaje acordate TAROM - 2024

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu art. 55 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și are ca obiectiv transparența remunerațiilor și avantajelor acordate membrilor Consiliului de Administrație și conducerii executive.

Consiliul de Administrație

Consiliul de Administrație al C.N.T.A.R. TAROM S.A. a fost constituit dintr-un număr de 7 membri neexecutivi numiți provizoriu în conformitate cu detaliile expuse în Tabelul nr. 1. Aceștia au beneficiat de o remunerație fixă lunară în valoare de 12.500 lei brut, stabilită de Adunarea Generală a Acționarilor. Administratorii nu au beneficiat de remunerație variabilă.

Începând cu data de 15.06.2024 și până la finalul anului 2024, au fost numiți cu mandat de 4 ani un număr de 6 administratori neexecutivi și un administrator executiv.

Administratorii neexecutivi au beneficiat de o remunerație fixă lunară în valoare de 12.500 lei brut, stabilită de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 15/14.06.2024. Administratorii neexecutivi nu au beneficiat de remunerație variabilă.

Singura remunerație a administratorului executiv care a deținut și funcția de director general a fost cea de director.

Astfel, cheltuielile salariale totale aferente contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație:

Tabelul nr. 1

Nr. crt.	Administratori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe 12 LUNI
0	1	2	3	4
	Membri neexecutivi CA (sume brute)		MII LEI	MII lei
1	BARCA IULIANA CRISTINA	SG 5104/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 27.10.2023-26.03.2024 AA NR. 1 - SG 1276/26.03.2024 - 2 LUNI DIN 27.03.2024-26.05.2024 LA SG 5104/26.10.2023 SG 2474/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024- 15.06.2028	12,50	144,17
2	BOAGIU ANCA DANIELA	SG 5103/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 27.10.2023-26.03.2024 AA NR. 1 - SG 1277/26.03.2024 - 2 LUNI DIN 27.03.2024-26.05.2024 LA SG 5103/26.10.2023 SG 2473/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024- 15.06.2028	12,50	144,17

3	MARCU MIREL ALEXANDRU	AA NR.1 - SG 5107/26.10.2023 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 10.11.2023- 09.01.2024 LA SG 2862/28.06.2023	12,5	150,00
		SG 30/05.01.2024 - 5 LUNI DIN 10.01.2024- 09.06.2024		
		AA NR. 1 - SG 2409/12.06.2024 - 2 LUNI DIN 10.06.2024-14.06.2024		
		SG 2470/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024- 15.06.2028		
4	IDOLU IULIAN DANIEL	SG 5102/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024	12,50	147,92
		AA NR. 1 - SG 1518/09.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5102/26.10.2023		
		SG 2471/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024- 15.06.2028		
5	URSU MIHAITA	SG 3830/23.08.2023 - 5 LUNI DIN 21.09.2023-20.02.2024	12,50	131,67
		AA NR. 1 - SG 29/05.01.2024 - 2 LUNI DIN 21.02.2024-20.04.2024 LA SG 3830/23.08.2023		
		SG 2472/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024- 15.06.2028		
6	DANCU CATALIN RADU	SG 5105/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024	12,50	66,25
		AA NR. 1 - SG 1454/05.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5105/26.10.2023		
7	SASARMAN MONICA	SG 5106/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024	12,50	147,92
		AA NR. 1 - SG 1498/09.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5106/26.10.2023		
		SG 2475/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024- 15.06.2028		
8	IODACHE COSTIN IONUT	SG 2476/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024- 15.06.2028	12,50	0,00
TOTAL ch. salariale membrii CA cu contract de mandat				932,09

Nu s-au acordat scheme de bonusare anuală sau avantaje nebănești. Nu s-au aplicat scheme de pensii suplimentare sau anticipate.

Durata contractelor pentru mandatele provizorii a fost de 5 luni cu posibilitate de prelungire 2 luni iar pentru mandatele definitive de 4 ani.

Perioadele de preaviz au fost stabilite de către Adunarea Generală a Acționarilor ca fiind de minimum 30 de zile iar în cazul revocării fără justă cauză s-a stabilit acordarea unor daune-interese în cuantumul indemnizațiilor ramase până la finalizarea contractului de mandat.

Directorii cărora le-a fost delegată conducerea companiei

În cursul anului 2024 Consiliul de Administrație al C.N.T.A.R. TAROM S.A. a avut o structură de conducere formată din 3 directori cu mandat:

- Director general
- Director financiar
- Director comercial.

În perioada ianuarie - decembrie 2024, directorii numiți provizoriu în conformitate cu detaliile expuse în Tabelul nr. 2. au beneficiat de o remunerație fixă lunară în valoare de 36.131 lei brut, respectiv 37.000 lei brut pentru directorul general, remunerații stabilite de Consiliul de Administrație. Directorii nu au beneficiat de remunerație variabilă.

Începând cu luna decembrie 2024 au fost numiți în conformitate cu detaliile expuse în Tabelul nr. 2, cu mandat definitiv, un număr de 3 directori: director general, director financiar și director comercial.

Directorii numiți pentru 4 ani au beneficiat de o remunerație fixă lunară în valoare de 36.131 lei brut, respectiv 37.000 lei brut pentru directorul general, remunerații stabilite de Consiliul de Administrație. Directorii nu au beneficiat de remunerație variabilă.

Astfel, Cheltuielile salariale aferente contractelor de mandat pentru directori, acordate în anul 2024, în sumă totală de 1.155,78 mii lei, se prezintă după cum urmează:

Tabelul nr. 2

Nr. crt.	Directori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat an 2024
0	1	2	3	4
	Membri Directori (sume brute)		MII LEI	MII LEI
1	POPESCU BOGDAN VIOREL DIRECTOR GENERAL CEO	SG 5038/24.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 - INCETARE CONTRACT DE MANDAT PRIN DEMISIE 08.01.2024	37,00	7,40
2	IORDACHE COSTIN IONUT DIRECTOR GENERAL CEO	SG 33/05.01.2024 - 5 LUNI DIN 09.01.2024-08.06.2024 AA NR. 1 - SG 2123/23.05.2024 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 09.06.2024-08.08.2024 LA SG 33/05.01.2024 SG 3558/23.08.2024 - 4 LUNI DIN 09.08.2024-08.12.2024	37,00	436,60
3	IORDACHE COSTIN IONUT DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 5433/31.12.2024 - 3,5 ANI - 09.12.2024-15.06.2028 SG 4852/16.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 - NUMIT CEO DIN 08.01.2024 DUPA DEMISIA D-LUI POPESCU BOGDAN VIOREL	36,13	7,23
4	VACAROIU MARIUS CRISTIAN DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 2050/20.05.2024 - 5 LUNI DIN 20.05.2024-19.10.2024 AA NR. 1 - SG 4501/29.10.2024 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 20.10.2024-19.12.2024 LA SG 2050/20.05.2024 - INCETARE CONTRACT DE MANDAT 02.12.2024	36,13	236,66
5	POPA NICOLAIE MARIUS DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 5432/31.12.2024 - 3,5 ANI - 03.12.2024-15.06.2028	36,13	34,33
6		SG 4851/16.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024	36,13	433,57

OBEADA NARCIS DIRECTOR COMERCIAL CCO	AA NR. 1 - SG 1234/22.03.2024 PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 23.03.2024- 22.05.2024 LA SG 4851/16.10.2023		
	SG 2051/20.05.2024 - 5 LUNI DIN 23.05.2024-22.10.2024		
	AA NR. 1 - SG 4502/29.10.2024 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 23.10.2024- 08.12.2024		
	SG 5431/31.12.2024 - 3,5 ANI - 09.12.2024-15.06.2028		
TOTAL			1.155,78

Nu s-au acordat scheme de bonusare anuală și directorii au avut dreptul la avantaje nebănești în conformitate cu art. 5 din contractul de mandat. Nu s-au aplicat scheme de pensii suplimentare sau anticipate.

Durata contractelor pentru mandatele provizorii a fost de 5 luni cu posibilitate de prelungire 2 luni iar pentru mandatele definitive de 4 ani.

Pentru directorii numiți provizoriu, perioadele de preaviz au fost stabilite prin contract ca fiind de minimum 20 de zile iar în cazul revocării fără justă cauză s-a stabilit acordarea unor daune-interese în cuantumul a 3 remunerații fixe lunare indemnizațiilor ramase până la finalizarea contractului de mandat.

Pentru directorii cu un mandat de 4 ani, perioadele de preaviz au fost stabilite prin contract ca fiind de minimum 30 de zile iar în cazul revocării fără justă cauză s-a stabilit acordarea unor daune-interese în cuantumul indemnizațiilor ramase până la finalizarea contractului de mandat.

Comitetul de nominalizare și remunerare
Doamna Anca Daniela Boagiu – Președinte

Semnatar: Boagiu Anca-Daniela
 Data si ora semnarii: 2025.11.27 10:40:37 +0200