

RS434/15.12.2025

Sedinta CA nr. 21/15.12.2025

COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORTURI AERIENE ROMÂNE TAROM S.A.

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

**întocmit în conformitate cu Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru
aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de
Raportare Financiară**

AN 2024

Idolu Iulian Daniel

Președinte al Consiliului de Administrație C.N.T.A.R. TAROM S.A.

**Iulian-
Daniel Idolu**

Semnat digital de Iulian-
Daniel Idolu
Data: 2025.12.16
11:47:54 +02'00'

CUPRINS:

- 1. INFORMAȚII GENERALE**
- 2. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII**
- 3. AJUTOR DE STAT INDIVIDUAL DE RESTRUCTURARE**
- 4. PREZENTAREA POZITIEI FINANCIARE A SOCIETATII**
- 5. SITUATIA PROFITULUI SAU PIERDERII SI A ALTOR ELEMENTE ALE
REZULTATULUI GLOBAL**
- 6. SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII**
- 7. SITUATIA FLUXURILOR DE NUMERAR**
- 8. CORECTAREA ERORILOR CONTABILE**
- 9. SITUATIA REALIZĂRII BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
PREZENTAREA COMPARATIVA A PRINCIPALILOR INDICATORI FIZICI SPECIFICI
OBIECTULUI DE ACTIVITATE SI A INDICATORILOR ECONOMICO- FINANCIARI**
- 10. REMUNERATIA MEMBRIILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE SI AI
DIRECTORILOR ANGAJATI PE BAZA DE CONTRACT DE MANDAT**
- 11. REALIZAREA BUGETULUI DE INVESTITII**
- 12. INDICATORI FINANCIARI**
- 13. CONTINUITATEA ACTIVITATII SI DEZVOLTAREA PREVIZIBILA A COMPANIEI**
- 14. MANAGEMENTUL RISCULUI**
- 15. DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA**

**ANEXA - EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI ȘI A BUGETULUI
DE INVESTITII IN 2024**

1. INFORMAȚII GENERALE

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – TAROM S.A. (“CN “TAROM”) are ca obiect principal de activitate transporturile aeriene de pasageri, cargo și poștă, prin curse regulate și charter, spre și dinspre România, precum și pe teritoriul României. Pe lângă activitatea de bază, CNTAR TAROM prestează și servicii conexe, constând în principal în întreținere tehnică a aeronavelor pentru parteneri externi și interni.

CNTAR TAROM este o societate pe acțiuni înregistrată în România, cu sediul central în Calea Bucureștilor nr. 224F, Otopeni, Ilfov, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J23/1298/2003, având cod unic de înregistrare 477647.

CNTAR TAROM este membră a Asociației Internaționale a Companiilor de Transport Aerian (IATA) și a Asociației Europene a Transportatorilor Aerieni (AEA).

CNTAR TAROM a fost înființată în anul 1954 și a fost reorganizată în baza Ordonanței de Guvern 45/1997 și a legii 136/1998, noul statut fiind cel de Companie Națională de transporturi aeriene civile din România.

Structura acționariatului se prezintă astfel la 31.12.2024:

Aționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma-lei-
Ministerul Transporturilor si Indrastructurii	97,80%	127.214.085	318.035.213
Compania Națională Aeroporturi București	1,15%	1.497.028	3.742.570
ROMATSA	0,98%	1.275.666	3.189.165
Longshield Investment Group SA (fostul Fondul de Investiții Muntenia	0,07%	86.517	216.293
Total	100%	130.073.296	325.183.240

La 25 iunie 2010 TAROM s-a alăturat Alianței SkyTeam, una dintre cele mai mari alianțe aeriene din lume. TAROM a semnat un acord de aderare pe 7 mai 2008 și s-a alăturat Alianței SkyTeam în calitate de membru cu drepturi depline, după finalizarea unui proces de integrare care a durat 2 ani.

TAROM este prima companie din subordinea Ministerului Transporturilor si Infrastructurii care a implementat managementul privat în anul 2012 în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

În temeiul prevederilor art.111, alin. (2), lit. b din Legea societătilor nr. 31 /1990, republicata, cu modificarile si completarile si completarile ulterioare, art. 64 alin. (3) coroborat cu alin. (5) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare si a art. 23, alin.(1), pct. 1, lit C din Statutul Companiei TAROM, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor aproba numirea în funcții, prelungirea și revocarea membrilor Consiliului de Administratie.

Adunarea Generala Ordinară a Acționarilor, prin **Hotărârea nr.18/23.10.2023**, cu majoritate de voturi "pentru" reprezentand 99,92% din capitalul social și 0,08% voturi "abținere" exprimate de acționarul Societatea de Investiții Financiare Muntenia S.A., aprobă numirea în funcția de administrator provizoriu a următoarelor persoane:

- Dna. Bârcă Iuliana Cristina începând cu data de 27.10.2023 inclusiv până la data de 26.03.2024 inclusiv;
- Dna. Boagiu Anca-Daniela începând cu data de 27.10.2023 inclusiv până la data de 26.03.2024 inclusiv;
- Dna. Săsărman Monica începând cu data de 10.11.2023 inclusiv până la data de 09.04.2024 inclusiv;
- Dl. Idolu Iulian Daniel începând cu data de 10.11.2023 inclusiv până la data de 09.04.2024 inclusiv;
- Dl. Dancu Cătălin Radu începând cu data de 10.11.2023 inclusiv până la data de 09.04.2024 inclusiv;

Adunarea Generala Ordinară a Acționarilor, prin Hotărârea nr.15/14.06.2024, cu majoritate de voturi "pentru" reprezentând 99,9167% din capitalul social si 0,0833% voturi "abținere" exprimate de acționarul Longshield Investment Group S.A. (denumire anterioara SIF Muntenia S.A.) in temeiul art. 29 alin (9) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, aflata in vigoare

la data declansarii procedurii de selecție, aprobă numirea în funcția de administrator în Consiliul de Administratie TAROM, pentru o perioada de 4 (patru) ani, a următorilor:

- doamnei Boagiu Anca Daniela;
 - doamnei Bârcă Iuliana Cristina;
 - doamnei Săsărman Monica;
 - domnului Iordache Costin Ionut;
 - domnului Marcu Mirel Alexandru;
 - domnului Mihăiță Ursu;
 - domnului Idolu Iulian Daniel,
- care se afla in functie la 31 decembrie 2024.

2. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII

În conformitate cu Business Planul 2020-2029, Compania TAROM are în vedere ca obiectiv principal pentru anul 2024 aplicarea măsurilor necesare menținerii sustenabilității companiei, strategie ce presupune etape și măsuri succesive, graduale și dinamice, efectele lor fiind pe termen scurt, mediu și lung, oferind posibilitatea redresării.

Compania Tarom împreună cu consultantul extern PricewaterhouseCoopers a întocmit un plan de restructurare TAROM și a notificat Comisia Europeană la data de 28.05.2021. Ultima variantă actualizată a **Business Planului 2020-2029**, a fost transmis Comisiei Europene în dec.2023, iar aceasta a fost avizată de Consiliul de Administrație al Companiei TAROM prin Hotărârea nr. 3/01.02.2024 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 2/20.02.2024.

Pentru anii 2020-2029 conform Business Planului, TAROM și-a propus să ofere un produs corespunzător și aeronavele potrivite pentru fiecare segment de piață în parte, optimizând astfel gradul de ocupare și obținerea unui venit mediu pe pasager care să permită menținerea unui trend pozitiv, care să creeze condițiile necesare pentru obținerea de profitabilitate pe toate segmentele de piață deservite de TAROM.

Perioada de restructurare prevăzută în planul de restructurare actualizat se întinde din ianuarie 2021 până în decembrie 2026. Planul de restructurare actualizat se bazează pe câțiva piloni cheie, care includ reînnoirea flotei, un plan optimizat de rute și diverse măsuri de eficiență operațională care au fost sau vor fi implementate pe parcursul perioadei de restructurare, dintre care menționăm:

2.1 REINNOIREA FLOTEI

Eliminarea treptată a aeronavelor vechi în paralel cu introducerea treptată a patru noi aeronave Boeing 737-8 MAX.

Reproiectarea flotei are ca scop utilizarea unor aeronave adaptate nevoilor TAROM și reducerea costurilor (pentru întreținere, leasing, combustibil etc.).

De la o flotă de 29 de aeronave de șapte tipuri diferite în 2021, flota TAROM trebuie să fie redusă la 14 aeronave de doar patru tipuri diferite până în 2025. Numărul de aeronave va rămâne apoi la 14 cel puțin până la sfârșitul perioadei de restructurare (31.12.2026).

Acestea de mai sus sunt în curs de implementare; există întârzieri din cauze care nu au ținut de TAROM.

- În anul 2022 au fost vândute 4 × Boeing 737-300 și 1 motor Boeing 737-300; valoare totală: ██████ USD.
- În anul 2023 au fost vândute 7 × ATR 42-500; valoare totală: ██████ USD.
- În anul 2024 au fost vândute 4 × Airbus 318; valoare totală: ██████ USD.
- Au fost semnate 4 contracte de leasing (1 leasing financiar și 3 leasing operațional) pentru închirierea unui nr. de 4 × Boeing 737-8 MAX.
- Începând cu anul 2025 vor trebui retrase gradual cele 4 × Boeing 737-700; prima aeronavă va fi retrasă la sfârșitul anului 2025.

Principalele efecte economice ale reînnoirii flotei trebuiau să se facă simțite în anul 2025, odată cu introducerea în flotă a celor 4 aeronave noi Boeing 737-8 MAX însă din cauza grevei declanșate de International Association of Machinists (IAM) care a condus la oprirea temporară a producției în facilitățile Boeing din Seattle, livrările aeronavelor Boeing

737-8 MAX contractate de TAROM au fost amânate cu până la 12 luni, afectând planificarea inițială pentru reînnoirea flotei începând cu anul 2025.

Actualele date de livrare comunicate de Boeing pentru cele 4 aeronave Bmax sunt:

- iulie 2026 pentru 2 aeronave, 1 in leasing financiar si 1 in leasing operational;
- martie 2027 pentru celelalte 2 aeronave in leasing operational

Această întârziere a generat un impact semnificativ asupra strategiei operaționale, impunând următoarele măsuri de adaptare:

➤ Revizuirea planului de capacitate: programul de operare a fost ajustat prin reconfigurarea orarului de zbor și reducerea frecvenței pe anumite rute, în special acolo unde cererea permite optimizarea fără afectarea gravă a conectivității rețelei.

➤ Explorarea unor soluții alternative pe termen scurt: au fost inițiate discuții cu diverși operatori de leasing în vederea identificării unor aeronave disponibile pentru acoperirea temporară a capacității deficitare. Cu toate acestea, condițiile financiare dezavantajoase și disponibilitatea foarte limitată pe piața de leasing pe termen scurt au făcut imposibilă implementarea unei soluții alternative viabile până la această dată.

Totodată, întârzierea livrărilor de aeronave a determinat și menținerea în exploatare a aeronavelor mai vechi pentru a asigura capacitatea necesară operării programate. Această decizie a avut ca efect:

- Creșterea frecvenței și a complexității lucrărilor de mentenanță, datorită vârstei flotei existente;
- Costuri tehnice suplimentare, inclusiv pentru piese de schimb, consumabile și ore de manoperă;
- Limitări temporare în disponibilitatea operațională a flotei, afectând punctualitatea și planificarea.

Toate acestea au dus la actualizarea planului de restructurare, având în vedere faptul că lipsa capacității ducea implicit la nerealizarea țintelor asumate prin planul de restructurare aprobat de Comisia Europeană iar menținerea în flotă a aeronavelor vechi determina un plan de mentenanță diferit, cu costuri mai mari decât cele prevăzute inițial. Planul de restructurare actualizat a fost transmis către Comisia Europeană în aprilie 2025.

2.2 OPTIMIZARE COMERCIALĂ

(a) Optimizarea rutelor

TAROM a efectuat o analiză aprofundată a rutelor sale existente, pentru a evalua performanța acestora, ținând seama de evoluția cererii în urma pandemiei de COVID-19, și pentru a defini și a pune în aplicare măsuri de eficientizare operațională. Ca urmare, TAROM a decis să-și raționalizeze activitățile prin închiderea mai multor rute și reducerea frecvenței pe rutele existente. [REDACTED]

Se așteaptă o creștere a factorului de încărcare al TAROM de la aproximativ 73,1% în 2019 la aproximativ 78% la sfârșitul perioadei de restructurare [REDACTED]

TAROM implementează o strategie comercială concentrată pe maximizarea eficienței veniturilor în condițiile actuale de operare, urmărind pregătirea integrală a proceselor comerciale pentru momentul omogenizării flotei și stabilizării fluxurilor financiare. Principalele linii de acțiune sunt:

(b) Creșterea veniturilor auxiliare

TAROM intenționează să genereze venituri auxiliare din diferite surse. Serviciile oferite la costuri suplimentare ar include vânzări la bord, servicii separate (precomandă meniuri, rezervare locuri, bagaje suplimentare, transport echipamente sportive), upgrade la business class la check-in.

■ Catering – [REDACTED]

■ Alte servicii auxiliare – [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] Acest demers este aliniat cu tendințele europene privind intermodalitatea și mobilitatea durabilă, integrând compania într-o rețea modernă care combină eficiența transportului aerian cu cea a trenurilor de mare viteză.

➤ eSIM – servicii auxiliare (internet internațional) implementarea soluției eSIM, care va permite pasagerilor TAROM să achiziționeze planuri de internet mobil valabile la destinație, fără cartelă fizică, prin scanarea unui cod QR.

Implementarea tehnică este programată pentru luna ianuarie 2026, urmată de o etapă de testare în februarie. Lansarea comercială este planificată pentru debutul sezonului de vară 2026, începând cu data de 28 martie 2026.

(c) Închiderea agențiilor

Întrucât costul agențiilor interne de emiterie a билетelor a continuat să fie ridicat în comparație cu contribuția lor la veniturile și vânzările TAROM prin intermediul acestor agenții – care a scăzut continuu și a ajuns la doar [REDACTED] în 2023 – TAROM a decis să își restructureze rețeaua. Planul de restructurare actualizat prevede închiderea mai multor agenții situate în România, celelalte urmând să devină agenții regionale care preiau activitățile celorlalte agenții din regiune. În plus, doar două agenții internaționale de emiterie a билетelor ar continua să funcționeze, la Bruxelles și la Chișinău -Măsură îndeplinită.

La data aprobării Planului de restructurare această măsură era deja integral implementată.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

(d) Acțiuni de marketing și comunicare

Procesul de restructurare va fi însoțit de acțiuni de marketing sprijinite de utilizarea instrumentelor digitale și de o strategie de comunicare îmbunătățită.

În perioada S1 2024 – S1 2025, TAROM a urmărit o strategie integrată de comunicare și marketing cu obiective comune:

- creșterea vizibilității și consolidarea reputației brandului,
- stimularea vânzărilor directe și a loialității pasagerilor,
- protejarea imaginii companiei în context concurențial dificil.

Aceste obiective au fost sprijinite prin acțiuni de comunicare corporat și PR, precum și prin campanii comerciale regulate și diversificate, adaptate la sezonabilitate și la evenimentele relevante pentru publicul țintă.

2.3. EFICIENTIZAREA ORGANIZAȚIONALĂ

a) Restructurarea personalului

Ca parte a măsurilor de eficientizare organizațională, TAROM s-a angajat să realizeze o restructurare a personalului. Numărul angajaților a fost redus de la 1765 în iulie 2020 la 1154 în decembrie 2023, parțial pe baza unui program de plecare voluntară.

Sunt în curs de implementare și alte îmbunătățiri organizaționale. Potrivit Planului de restructurare, pe parcursul perioadei de restructurare, TAROM poate implementa orice măsuri de dimensionare optimă a personalului.

b) Reorganizarea Direcției Tehnice

Pentru a-și îmbunătăți în continuare poziția costurilor, TAROM intenționează să își reorganizeze Direcția Tehnică și să elaboreze o nouă strategie privind întreținerea, reparațiile și reviziile generale („IRR”).

Deși TAROM a declarat că urmărește în mod activ îmbunătățiri interne în cadrul Direcției Tehnice și al cercetării și negocierilor acesteia pentru a realiza externalizarea IRR, efectele asupra costurilor ale măsurilor respective nu au fost incluse în previziunile din planul de restructurare actualizat.

În Planul de restructurare nu a fost prevăzut un termen, însă TAROM și-a asumat sfârșitul perioadei de restructurare ca dată pentru finalizarea acestei acțiuni.

2.4. OPTIMIZAREA COSTURILOR

a) Reducerea costurilor cu combustibilul

TAROM vizează reducerea consumului de combustibil printr-o serie de măsuri, printre care optimizarea cantității de apă potabilă transportată, reducerea consumului de combustibil la sol. Acest lucru ar trebui să conducă la economii de aproximativ [REDACTED] în 2024 și [REDACTED] începând cu 2025. Se preconizează realizarea de economii suplimentare prin utilizarea aeronavelor Boeing 737-8 MAX mai eficiente din punctul de vedere al consumului de combustibil. Sunt estimate economii cumulate până în anul 2029 de aproximativ [REDACTED].

Au fost implementate sau se află în curs de implementare acțiuni având ca obiectiv reducerea consumului de combustibil și optimizarea proceselor, precum:

- Monitorizarea periodică a consumului la sol, între curse (APU), care a fost eficientizat în 2023 prin îmbunătățirea serviciilor de GPU la OTP;
- Implementarea unui sistem avansat de planificare a zborurilor (LIDO);
- Finalizarea interfațării automate a sistemului Amadeus Altea cu sistemul LIDO, care a dus la creșterea ZFW accuracy (ZFW=Zero Fuel Weight) prin integrarea informațiilor referitoare la pasageri;
- Monitorizarea periodică a situației Commander Discretion Fuel;
- Utilizarea valorilor statistice pentru combustibilul de rulaj (Statistical Taxi Fuel);

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

- Respectarea nivelurilor de zbor planificate (Flight Level compliance), prin care sunt urmărite abaterile dintre ruta optimă calculată de sistemul LIDO și ruta reală operată de echipaje;

- Este în curs de implementare un test ("trial") pentru un sistem de optimizare a consumului în zbor prin optimizarea vitezelor de zbor și nivelelor de croazieră.

b) Reducerea costurilor de handling

Aeroportul OTP ar fi trebuit să pună în aplicare un program de modernizare și automatizare, care a început în octombrie 2023 și care ar fi trebuit să fie finalizat până în august 2024. S-a preconizat că deși acest lucru va avea un impact pozitiv asupra costurilor interne de handling, procesul respectiv rămâne în afara controlului TAROM.

TAROM a identificat o altă soluție de reducere a costurilor [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] Rezultatul studiului de caz a indicat economii de până la aproximativ [REDACTED] pe an în primii trei ani. Implementarea este prevăzută să înceapă în ultimul trimestru 2025

c) Relocarea angajaților și închirierea clădirii sediului central

Închirierea clădirii sediului central TAROM, situată în apropierea aeroportului OTP București, și relocarea angajaților într-o clădire de birouri închiriată ar trebui să genereze venituri nete și fluxuri de numerar de aproximativ [REDACTED] pe an.

Pentru realizarea acestei acțiuni se impune parcurgerea următoarelor etape premergătoare inițierii procedurii de identificare a unui investitor privat sau a unui grup de investitori:

1. Realizarea expertizei tehnice a construcției existente;
2. Clarificarea regimului juridic al construcției și al terenului adiacent;
3. Elaborarea Planului Urbanistic Zonal (PUZ) necesar schimbării destinației construcției.

După finalizarea acestor etape, este necesară demararea unei proceduri competitive, cum ar fi selecția investitorilor sau organizarea unei licitații publice, având drept scop identificarea investitorului sau a grupului de investitori interesați de finanțarea Fazei 1 a proiectului. În paralel, odată cu publicarea documentației aferente procesului de selecție, se va desfășura o amplă activitate de promovare a proiectului, adresată potențialilor parteneri de afaceri, inclusiv fonduri de investiții, dezvoltatori imobiliari, instituții bancare și alte entități cu profil similar, în vederea asigurării unei competiții reale.

În consecință, în absența unei decizii, această măsură rămâne în așteptare, fiind supusă unor deliberări ulterioare.

2.4. MĂSURI DE LIMITARE A DENATURĂRILOR CONCURRENTEI

Reducerea dimensiunii și reducerea capacității

- Autoritățile române au asigurat Comisia că TAROM va vinde slotul orar de la aeroportul LHR, dar nu mai târziu de sfârșitul perioadei de restructurare.

- România s-a angajat să se asigure că niciuna dintre rutele închise nu va fi redeschisă în perioada de restructurare și că nu vor fi deschise alte rute noi în perioada de restructurare.

- În plus, TAROM va reduce numărul de zboruri pentru 19 dintre cele 27 de rute care vor fi menținute comparativ cu nivelul din 2019.

- În plus, TAROM își va reduce progresiv flota prin eliminarea treptată a aeronavelor existente, de la 29 de aeronave operate în 2020 și 2021, pentru a ajunge la un nivel constant de 14 aeronave începând din 2025.

- Chiar dacă, începând din 2025, TAROM va funcționa doar cu aproximativ jumătate din flota sa de la nivelul anului 2019, reducerea capacității măsurată în ASK este mai mică decât reducerea flotei, deoarece o serie de aeronave mai mici vor fi înlocuite cu aeronave mai mari.

Măsură îndeplinită până în prezent.

- TAROM s-a obligat să închidă în total 14 rute din cele 41 de rute operate anterior pandemiei de COVID-19.

- 13 dintre aceste rute erau deja închise la data aprobării Planului de restructurare, iar rut OTP-LHR-OTP a fost închisă ca urmare a vânzării slotului de la LHR începând cu octombrie 2024.

- Ca urmare a închiderii rutelor, TAROM va opera pe 27 de rute în loc de 41, comparativ cu 2019. Aceasta reprezintă o reducere cu 34 % a numărului de rute față de 2019. În 2019, cele 14 rute care urmau să fie închise reprezentau 21% din cifra de afaceri a TAROM (cu o cifră de afaceri de 50,23 milioane EUR în 2019) și 17% din numărul total de zboruri regulate.

- Patru dintre rutele respective (Cluj – Iași și 3 rute de la/către OTP: Sibiu, Tbilisi și Viena) nu au atins în 2019 nivelul de profitabilitate C1 și niciuna dintre cele 14 rute nu a fost profitabilă la nivelul C3. Opt (Alicante, Hamburg, Stockholm, Valencia, Barcelona, London; Munchen și Viena) dintre aceste rute au vizat aeroporturi cu nivelul 3 de congestionare și o rută (Larnaca) a vizat un aeroport cu nivelul 2 de congestionare, în toate cele nouă aeroporturi operând companii aeriene concurente.

Astfel, numărul rutelor operate de TAROM în perioada de restructurare, după toate închiderile de rute avute în vedere în planul de restructurare actualizat, va fi de cel mult 27.

TAROM a operat doar în limitele asumate prin Planul de restructurare, respectiv:

- a operat 27 de rute începând cu octombrie 2024;
- a operat cu 14 aeronave începând cu anul 2025;
- nu a deschis rute noi și nici nu le-a redeschis pe cele închise;
- și-a redus ASK în conformitate cu Planul de restructurare;

Cesionări

TAROM a declarat că intenționează să își vândă participațiile în trei entități – Globe Ground, RFS și DNATA Catering, însă autoritățile române s-au angajat ca TAROM să își vândă participațiile în RFS și Globe Ground până la sfârșitul anului 2024, dar nu mai târziu de sfârșitul perioadei de restructurare, în 2026

MĂSURI COMPORTAMENTALE

TAROM nu va achiziționa participații în nicio societate în cursul perioadei de restructurare, cu excepția cazului în care acest lucru ar fi indispensabil pentru asigurarea viabilității sale pe termen lung și sub rezerva aprobării de către Comisie.

TAROM nu va prezenta publicului sprijinul de stat drept un avantaj concurențial atunci când își comercializează produsele și serviciile.

TAROM confirmă respectarea condiției impuse de Comisia Europeană privind interdicția utilizării sprijinului de stat ca avantaj competitiv în promovarea produselor și serviciilor sale. TAROM nu a publicat și nu a promovat, în niciun moment, ajutorul de stat

primit ca element de atracție comercială sau ca mijloc de obținere a unui avantaj competitiv.

3. AJUTOR DE STAT INDIVIDUAL DE RESTRUCTURARE

Guvernul a aprobat, în data de 16.01.2020 printr-un memorandum (nr. 50106/06.01.2020) un *Ajutor de Stat de Salvare de Urgență* pentru TAROM, alocat printr-un împrumut din Trezorerie, în valoare totală de 199.052,00 mii lei. Comisia Europeană a aprobat în data de 24.02.2020, în conformitate cu normele Uniunii Europene privind ajutoarele de stat, planul României de a acorda un împrumut temporar în valoare de aproximativ 36.657 mii euro (echivalent 175.952,00 mii lei) companiei TAROM.

Pentru acordarea acestui împrumut s-a emis *Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare*, iar în temeiul prevederilor art. 4. alin.(1) s-a elaborat *Convenția de împrumut 602370/14606/ 2731/ 2020 între Ministerul Finanțelor Publice, Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor și Compania Națională de Transporturi Aeriene Române-TAROM S.A*

Tarom a accesat creditul de salvare acordat, începând cu 30.04.2020 pentru plăți către furnizori, până la data de 28.08.2020.

De asemenea, prin Hotărârea Guvernului nr. 1096/2020 pentru aprobarea condițiilor de acordare a garanției de stat în favoarea Societății „Compania Națională de Transporturi Aeriene române - TAROM” - S.A. , pentru compensarea pierderilor economice suferite în contextul pandemiei de COVID-19 au fost stabiliți termenii și condițiile financiare ale împrumutului prevăzut în *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 139/2020*, din 19 august 2020.

Comisia Europeană a aprobat, în temeiul normelor UE privind ajutoarele de stat, o garanție pentru împrumuturi de până la aproximativ 19,3 milioane de euro (aproximativ 94 de milioane de RON) în favoarea companiei TAROM.

Prin această măsură s-a urmărit despăgubirea companiei TAROM pentru pierderile cauzate în mod direct de pandemia de coronavirus și de restricțiile de călătorie impuse de

România și de alte țări de destinație pentru a limita răspândirea virusului în perioada cuprinsă între 16 martie 2020 și 30 iunie 2020. Aceste restricții au forțat Tarom să anuleze majoritatea zborurilor sale regulate și a cauzat pierderi majore în ceea ce privește cifra de afaceri.

Împrumutul are ca obiectiv acoperirea într-o mica măsură a obligațiilor societății acumulate în perioada stării de urgență și a stării de alertă.

Compania TAROM a accesat împrumutul în 27.12.2020, acesta fiind contractat prin Banca Transilvania, iar până la 31.12.2020, având obligații restante foarte mari, a fost necesară acoperirea cel puțin parțială a acestora, iar o parte din creditul acordat a fost utilizat în două tranșe în anul 2020, iar în anul 2021 au fost acoperite plăți restante ale facturilor prin alte două tranșe.

Având în vedere faptul că prima formă de ajutor acordat pentru compensarea pierderilor rezultate din cauza restricțiilor impuse în perioada pandemiei Covid, în conformitate cu prevederile *Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 139/2020*, a constat într-un împrumut cu garanția statului pentru care Compania TAROM a garantat în favoarea statului aeronavele aflate în proprietate, s-a impus acordarea diferenței de ajutor pentru despăgubirea COVID-19 pentru perioada iulie-decembrie 2020 sub formă de capitalizare, TAROM nemaivând active semnificative pe care să le gajeze pentru acest împrumut.

3.1. STADIUL DE IMPLEMENTARE A PLANULUI DE RESTRUCTURARE APROBAT PRIN DECIZIA COMISIEI EUROPENE nr. C(2024)

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 541/ 23.05.2024 privind aprobarea unui ajutor de stat individual de restructurare pentru "Compania națională de transporturi aeriene romane - TAROM S.A. și pentru alocarea unor sume din fondul de rezerva bugetară la dispoziția Guvernului, pentru suplimentarea bugetului Ministerului Transporturilor și Infrastructurii având în vedere Decizia Comisiei Europene nr. C(2024) 2968 final /29.04.2024, de aprobare a unui ajutor de stat pentru restructurarea Societății "Compania națională de transporturi aeriene romane - TAROM S.A.

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

Nr. crt.	In conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 541/ 23.05.2024 s-a aprobat ajutorul de stat individual de restructurare pentru Compania TAROM aprobat prin Decizia Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024, în cuantum de până la 471.047 mii lei (94,67 milioane euro), constituit după cum urmează:	sume aprobate mii lei
1	împrumutul acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare conform Convenției de împrumut nr. 602.370/14.606/2.731/2020, încheiată între Ministerul Finanțelor, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Compania națională de transporturi aeriene române - TAROM - S.A., în temeiul dispozițiilor art. 7 alin. (4) din Ordonanța de urgență Guvernului nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 108/2021;	175.952,00
2	dobânzile aferente împrumutului acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare, calculate la data emiterii Deciziei Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024 și care, în baza acesteia, sunt parte a ajutorului de stat individual de restructurare.	68.270,00
Total	In conformitate cu Ordonanța de urgență nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare, ...la Art. 7. - (4) La data aprobării de către Comisia Europeană a planului de restructurare, împrumutul acordat de Ministerul Finanțelor Publice sub formă de ajutor de stat individual pentru salvare se transformă în ajutor de stat de restructurare. De la aceeași dată se stinge și obligația Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de restituire a împrumutului și a costurilor aferente și implicit a reintregirii veniturilor din privatizare. Costurile aferente împrumutului convenite bugetului Trezoreriei Statului se anulează.	244.222,00
1	suma alocată conform prevederilor alin. (1) lit. a), reprezintă majorare de capital social efectuată în anul 2023,	12.518,00
2	plata ratelor scadente în anul 2024 la creditul contractat de la Banca Transilvania și garantat de Ministerul Finanțelor în baza Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 139/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat Societății "Compania națională de transporturi aeriene române - TAROM" - S.A. și Societății Blue Air Aviation - S.A. pentru compensarea pierderilor economice suferite în contextul pandemiei de COVID-19, aprobată prin Legea nr. 151/2022, cu modificările ulterioare, și pentru care Compania TAROM nu va dispune de resurse de finanțare la data scadenței;	15.000,00
3	plata avansurilor prevăzute pentru anul 2024 în contractul de leasing financiar încheiat cu GY AVIATION LEASE 1724 CO., Limited și pentru care Compania TAROM nu va dispune de resurse de finanțare la data scadenței;	199.307,00
4	pentru reducerea deficitului de finanțare necesar în anul 2024 pentru plata parțială a datorilor cu termen scadent depășit.	
Total	suma cu care se majorează, în condițiile legii, capitalul social al Companiei TAROM.	226.825,00
	TOTAL GENERAL	471.047,00

În conformitate cu dispozițiile Ordonanței Guvernului nr. 45/1997, forma ajutorului de stat individual de restructurare și valoarea acestuia, în conformitate cu **Business Planul** în cuantum de până la 92,6 mil eur (49,5 milioane eur + 43,1 milioane eur), este constituit după cum urmează:

- a) 49,5 milioane eur, reprezentând ajutorul de salvare acordat sub forma de împrumut și dobânzile aferente, scadent la data de 31.08.2024, acordat conform Convenției de împrumut nr. 602370/14606/2731/2020, încheiată între Ministerul Finanțelor, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Compania TAROM, care în conformitate

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

cu Art. 7 din Ordonanța de urgență nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare, se anulează;

b) 43,1 milioane eur, sub formă de capitalizare de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, la capitolul 84.01 „Transporturi”, titlul 72 „Active financiare”, pentru majorarea contribuției statului la capitalul social al Companiei TAROM.

Sumele acordate sub forma ajutorului de restructurare vor fi capitalizate, cu respectarea procedurilor legale, respectiv suma prevăzută la lit. b) de mai sus sau părți din această sumă (în funcție de disponibilitățile aflate în bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii) vor fi transferate Companiei TAROM numai după aprobarea de către adunarea generală a acționarilor a majorării corespunzătoare a capitalului social al societății.

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 541/ 23.05.2024 din ajutorul de restructurare acordat, a fost anulată datoria în valoare totală de 244.222.000,00 lei (conform OUG 12/2020). De asemenea a fost vărsată în contul de trezorerie al companiei TAROM suma de 100.239.000, 00 lei și a rămas de primit de TAROM de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii suma de 114.068.000,00 lei.

Aceste sume sunt defalcate astfel:

SUME ACORDATE în conformitate cu HG 541/ 23.05.2024	valoare lei
Sume acordate de catre Ministerul Transporturilor si Infrastructurii in anul 2023, pentru rambursarea ratelor de principal aferente împrumutului garantat de stat, contractat de la Banca Transilvania.	12.518.000 lei
TOTAL AN 2023	12.518.000 lei
Stingerea obligatiei Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de a rambursa împrumutul de salvare în conformitate cu Art. 7. - (4) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 12/2020 "La data aprobării de către Comisia Europeană a planului de restructurare, împrumutul acordat de Ministerul Finanțelor Publice sub formă de ajutor de stat individual pentru salvare se transformă în ajutor de stat de restructurare. De la aceeași dată se stinge și obligația Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de restituire a împrumutului și a costurilor aferente și implicit a reîntregirii veniturilor din privatizare. Costurile aferente împrumutului convenite bugetului Trezoreriei Statului se anulează."	175.952.000 lei
Stingerea obligatiei Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de a rambursa împrumutul de salvare în conformitate cu Art. 7. - (4) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 12/2020 privind dobânzile aferente împrumutului acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare, calculate la data emiterii Deciziei Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024 și care, în baza acesteia, sunt parte a ajutorului de stat individual de restructurare.	68.270.000 lei
TOTAL ANULARE ÎMPRUMUT DE SALVARE SI DOBANZI AFERENTE	244.222.000 lei

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

	5.482.000 lei
TOTAL 19.06.2024	5.482.000 lei
	39.794.692 lei
	3.832.676 lei
	16.372.632 lei
TOTAL 25.06.2024	60.000.000 lei
	5.482.000 lei
TOTAL 24.09.2024	5.482.000 lei
	17.751.866 lei
	6.523.134 lei
TOTAL 28.11.2024	24.275.000 lei
	5.000.000 lei
TOTAL 20.12.2024	5.000.000 lei
TOTAL GENERAL SUME ACORDATE IN ANUL 2024	100.239.000 lei
TOTAL GENERAL SUME PRIMITE	356.979.000 lei
TOTAL SUME APROBATE IN CONFORMITATE CU HOTĂRĂREA GUVERNULUI NR. 541/ 23.05.2024	471.047.000 lei
TOTAL SUME RAMASE DE PRIMIT IN CONFORMITATE CU HOTĂRĂREA GUVERNULUI NR. 541/ 23.05.2024	114.068.000 lei

4. PREZENTAREA POZITIEI FINANCIARE A SOCIETATII

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 retratat	1 ianuarie 2023 retratat
<u>Active</u>			
<i>Active pe termen lung</i>			
Imobilizări corporale	270.486.658	343.869.383	438.575.884
Active aferente drepturilor de utilizare	356.564.222	299.960.506	381.228.435
Avansuri plătite	55.676.099	-	-
Investiții imobiliare	6.036.694	6.290.791	1.716.703
Imobilizări necorporale	282.535	293.824	1.236.441
Investiții în entități asociate	21.191.185	30.419.680	28.999.757
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	121.124.895	120.166.999	89.506.744
Creanțe comerciale și alte creanțe	35.648.152	26.995.147	27.796.102
Total active pe termen lung	867.010.440	827.996.330	969.060.066
<i>Active curente</i>			
Stocuri	11.527.097	15.159.589	20.156.496
Creanțe comerciale și alte creanțe	65.689.334	91.448.168	232.431.835
Avansuri platite	5.767.784	9.786.934	4.629.659
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	57.949.568	16.187.274	18.496.466
Numerar restricționat	14.455.910	10.917.679	9.573.783
Numerar și echivalente de numerar	107.387.574	19.363.887	14.871.872
Active deținute în vederea vânzării	5.941.591	-	-
Total active curente	268.718.858	162.863.531	300.160.111
Total active	1.135.729.298	990.859.861	1.269.220.177
<u>Capitaluri proprii și datorii</u>			
<i>Capitaluri proprii</i>			
Capital social	325.183.240	2.259.701.240	2.246.744.085
Ajustare la inflație a capitalului social	1.338.357.238	1.338.357.238	1.338.357.238
Contribuții ale acționarilor	34.757.000	-	-
Rezerva legală	18.670.406	2.568.174	2.568.174
Rezerve din reevaluare	238.474.201	201.342.538	221.306.110
Alte rezerve	2.100.000	2.100.000	2.100.000
Pierderi acumulate	(2.062.734.241)	(4.326.218.658)	(4.264.503.789)
Total capitaluri proprii	(105.192.156)	(522.149.468)	(453.428.182)
<i>Datorii pe termen lung</i>			
Împrumuturi	21.816.180	43.636.744	65.097.223
Datorii de leasing	337.859.400	263.929.853	365.600.055

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 retratat	1 ianuarie 2023 retratat
Beneficiile angajaților	64.748.576	18.892.309	17.428.673
Datoriile comerciale și alte datorii	33.189.739	-	-
Provizioane	102.704.607	106.595.666	74.369.239
Total datoriile pe termen lung	433.054.572	522.495.190	
Datoriile curente			
Împrumuturi	21.816.180	260.393.155	248.519.112
Datoriile de leasing	84.919.368	90.720.972	88.520.104
Beneficiile angajaților	44.818.617	88.649.073	74.008.771
Datoriile din contractele cu clienții	126.087.426	104.574.619	139.096.670
Datoriile comerciale și alte datorii	197.337.246	385.820.025	508.350.461
Datoriile cu impozitul pe profit	19.143.511	-	-
Provizioane	186.480.604	149.796.913	141.658.051
Total datoriile curente	680.602.952	1.079.954.757	1.200.153.169
Total datoriile	1.240.921.454	1.513.009.329	1.722.648.359
Total capitaluri proprii și datorii	1.135.729.298	990.859.861	1.269.220.177

4.1. EVOLUTIA CAPITALULUI SOCIAL

La 31 decembrie 2024, capitalul social autorizat și subscris al Societății este împărțit în 130.073.296 acțiuni ordinare (31 decembrie 2023: 903.880.496 acțiuni ordinare) cu o valoare nominală de 2,5 RON pe acțiune. Acționarii au dreptul să primească dividende și au dreptul la un vot per acțiune în adunările generale ale acționarilor.

Structura acționariatului se prezintă astfel la 31.12.2024:

Acționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma-lei-
Ministerul Transporturilor și Infrastructurii	97,80%	127.214.085	318.035.213
Compania Națională Aeroporturi București	1,15%	1.497.028	3.742.570
ROMATSA	0,98%	1.275.666	3.189.165
Longshield Investment Group SA (fostul Fondul de Investiții Muntenia)	0,07%	86.517	216.293
Total	100%	130.073.296	325.183.240

Structura acționariatului se prezintă astfel la 31.12.2023:

Acționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma-lei-
Ministerul Transporturilor și Infrastructurii	97,25%	879.002.051	2.197.505.127

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

Acționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma-lei-
Compania Națională Aeroporturi București	1,44%	13.025.880	32.564.700
ROMATSA	1,23%	11.099.770	27.749.425
Fondul de Investiții Muntenia	0,08%	752.795	1.881.988
Total	100%	903.880.496	2.259.701.240

Având în vedere ajutorul de stat pentru restructurare în valoare totală de 95,3 mil. EUR aprobat de Comisia Europeană în favoarea Tarom conform Deciziei Comisiei Europene nr. C(2024) 2968 final din data de 29.04.2024 pronunțată în cazul SA.59344 - 2021/C („Decizia CE”), acordat sub formă de infuzie de capital și ștergere de datorii, una dintre condițiile pentru aprobarea acestui ajutor a reprezentat-o repartizarea adecvată a sarcinilor între acționarii existenți ai societății Tarom, respectiv suportarea pierderilor de către aceștia (pct. 291 din Decizia CE).

Prin Decizia CE C(2024) 2968 a fost aprobată o acoperire parțială a pierderilor, sub forma reducerii capitalului social al societății Tarom cu suma de 2 mld. RON, care va fi urmată de majorarea de capital cu suma de 43,07 mil. EUR (sumă care reprezintă infuzia de capital aferentă ajutorului de stat pentru restructurare) (pct. 292 din Decizia CE).

Reducerea capitalului social s-a realizat conform art. 207 alin. (1) lit. a) din Legea nr. 31/1990 (prin micșorarea numărului de acțiuni), în mod proporțional pentru toți acționarii și în vederea acoperirii pierderilor.

Prin Hotărârea nr.12/15.05.2024 Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor *cu majoritate de voturi pentru* reprezentând 98,7719% din capitalul social și 1,2281 voturi *„abținere” exprimate de acționarul Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian ROMATSA R.A.,.... aprobă reducerea capitalului social cu suma maximă de 2 (doua) miliarde lei, prin micșorarea cu un număr de 800.000.000 acțiuni, cu valoare nominală de 2,5 lei.*

Reducerea de capital s-a realizat prin diminuarea capitalului statului român, reprezentat prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, dar și prin diminuarea capitalului social al celorlalți acționari existenți, cu păstrarea cotei de participare la capitalul social.

Reducerea capitalului social a fost înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului prin eliberarea Certificatului Constatator nr. 2798/03.10.2024.

Reducerea a fost executată după cum urmează:

- 1.944.952.000 RON (echivalentul a 777.980.800 acțiuni) de la Statul Român, reprezentat de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;

- 55.042.000 RON (echivalentul a 22.019.200 acțiuni) proporțional de la ceilalți acționari, menținându-se procentele relative de deținere a acestora.

În anul 2024, ca parte a planului de restructurare al Companiei, capitalul social al Companiei a fost majorat cu 65.482.000 RON (26.192.800 acțiuni) cu aport în numerar din partea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Tot în anul 2024, ca parte a planului de restructurare al Companiei, AGA a probat aporturi de capital în valoare de 34.757.000 RON reprezentând platit de capital ale Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, dar pentru care înregistrarea la Registrul Comerțului s-a efectuat în anul 2025. Aceste sume au fost înregistrate în capitaluri ca și „Contribuții ale acționarilor” până la momentul înregistrării la registrul Comerțului (moment în care vor fi înregistrate în capital social).

4.2.DATE PRIVIND SITUAȚIA ACTIVELOR SI DATORIILOR

4.2.1.ACTIVE IMOBILIZATE

Evoluția situației imobilizărilor în cursul anului 2024 se prezintă astfel:

4.2.1.2. Imobilizări necorporale

Valoare bruta contabilă	Sold inițial 31.12.2024	Modificări an 2024		Sold final 31.12.2024
		Creșteri	Reduceri	
Imobilizări necorporale	29.268.950	323.966	965.278	28.627.638
TOTAL	29.268.950	323.966	965.278	28.627.638

Amortizare cumulată	Sold inițial 31.12.2024	Amortizare în cursul anului	Amortizare afereantă ieșirilor	Sold final 31.12.2024
Imobilizări necorporale	28.975.125	171.693	801.717	28.345.103
TOTAL	28.975.125	171.693	801.717	28.345.103

Creșterea valorii brute înregistrate la imobilizări necorporale la finele anului 2024 a fost reprezentată de licențe și aplicația E-Factura necesare desfășurării activității companiei.

Imobilizările corporale constau în licențe și programe informatice utilizate în scopuri administrative, cât și operaționale care se amortizează liniar pe perioada contractului sau durata de utilizare.

4.2.1.2. Imobilizari corporale

	Terenuri și amenajări de terenuri	Clădiri	Aeronaive	Componente rotabile	Motoare de rezervă	Mașini, echipamente și alte active	Imobilizări corporale în curs	TOTAL
VALOARE CONTABILĂ BRUTĂ								
Sold la 1 ianuarie 2023 (retrat)	16.969.041	52.767.448	345.370.391	42.159.618	11.722.969	61.195.767	694.327	530.879.561
Aditii	-	-	1.304.384	-	-	853.832	7.424.174	9.582.391
Transferuri din imobilizari corporale în curs de execuție	-	-	133.424	967.666	-	-	(1.101.090)	-
Transferuri în investiții imobiliare	-	(5.249.747)	-	-	-	-	-	(5.249.747)
leșuri	-	-	(44.377.760)	-	(3.199.307)	(2.187.930)	-	(49.764.997)
Reevaluare înregistrată în alte elemente ale rezultatului global	-	-	30.269.370	-	7.914.083	-	-	38.183.453
Reevaluare înregistrată în profit sau pierdere	-	-	(1.429.985)	-	-	-	-	(1.429.985)
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(73.792.853)	-	(8.523.662)	-	-	(82.316.515)
Sold la 31 decembrie 2023 (retrat)	16.969.041	47.517.701	257.476.972	43.127.284	7.914.083	59.861.669	7.017.412	439.884.162
Sold la 1 ianuarie 2024 (retrat)	16.969.041	47.517.701	257.476.972	43.127.284	7.914.083	59.861.669	7.017.412	439.884.162
Aditii	-	-	26.070.892	1.803.428	-	3.643.508	11.466.901	42.984.729
Transferuri din imobilizari corporale în curs de execuție	-	-	9.914.425	-	-	-	(9.914.425)	-
leșuri	-	(219.063)	(81.794.960)	-	-	(2.361.094)	-	(84.375.117)
Reevaluare înregistrată în alte elemente ale rezultatului global	-	-	36.172.082	-	8.032.282	-	-	44.204.364
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(63.892.686)	-	(7.914.083)	-	-	(71.806.769)
Sold la 31 decembrie 2024	16.969.041	47.298.638	183.946.723	44.930.712	8.032.282	61.144.084	8.569.888	370.891.368



RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

	Terenuri și amenajări de terenuri	Clădiri	Aeronave	Componente rotabile	Motoare de rezervă	Mașini, echipamente și alte active	Imobilizări corporale în curs	TOTAL
AMORTIZARE CUMULATĂ								
Sold la 1 ianuarie 2023 (retrat)	-	4.254.736	-	29.689.565	-	58.359.376	-	92.303.677
Cheltuiala cu amortizarea	-	3.963.915	101.389.521	1.285.788	8.544.991	1.028.645	-	116.212.860
Amortizarea cumulată a ieșirilor	-	-	(27.596.668)	-	(21.329)	(2.007.997)	-	(29.625.994)
Amortizarea cumulată a transferurilor în investiții imobiliare	-	(559.248)	-	-	-	-	-	(559.248)
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(73.792.853)	-	(8.523.662)	-	-	(82.316.515)
Sold la 31 decembrie 2023 (retrat)	-	7.659.403	-	30.975.352	-	57.380.024	-	96.014.779
Sold la 1 ianuarie 2024 (retrat)	-	7.659.403	-	30.975.352	-	57.380.024	-	96.014.779
Cheltuiala cu amortizarea	-	3.339.029	76.581.145	1.719.629	7.914.083	1.151.874	-	90.705.538
Amortizarea cumulată a ieșirilor	-	(205.320)	(12.688.459)	-	-	(1.615.058)	-	(14.508.837)
Amortizarea cumulată eliminată din valoarea contabilă brută la reevaluare	-	-	(63.892.686)	-	(7.914.083)	-	-	(71.806.769)
Sold la 31 decembrie 2024	-	10.793.112	-	32.694.759	-	56.916.840	-	100.404.711
VALOARE CONTABILĂ NETĂ								
Sold la 1 ianuarie 2023 (retrat)	16.969.041	48.512.712	345.370.391	12.470.053	11.722.969	2.836.391	694.327	438.575.884
Sold la 31 decembrie 2023 (retrat)	16.969.041	39.858.298	257.476.972	12.151.932	7.914.083	2.481.645	7.017.411	343.869.383
Sold la 31 decembrie 2024	16.969.041	36.505.526	183.946.723	12.235.954	8.032.282	4.227.243	8.569.885	270.486.658

Precizam ca imobiliarile corporale in curs de executie inregistrate la 31.12.2024 au o valoare bruta de 8.569.886 lei, iar acestea reprezinta in mare parte reparatii de motoare pentru aeronave in curs de executie la data intocmirii situatiilor financiare.

In anul 2024 au fost vandute un numar de 5 imobiliarizari corporale dintre care mentionam:

- [REDACTED]

4.2.1.2. Dreptul de utilizare a activelor care fac obiectul contractelor de leasing.

Ca urmare a aplicarii Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara incepand cu anul 2019, TAROM aplica Standardul IFRS 16- "contracte de leasing". Incepand cu anul 2019, in cazul derularii contractelor de leasing cu durata mai mare de un an si valoare mai mare de 5.000 EUR se inregistreaza in Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing. Tipurile de contracte aferente contractelor de leasing operational existente in prezent, sunt:

- 4 aeronave Boeing B737-800 doua achizitionate in anul 2017 si alte doua aeronave achizitionate in anul 2018;
- 4 aeronave ATR 72-600 care au intrat in companie incepand cu februarie 2020;

La inceputul contractului de leasing compnaia inregistreaza activul „drept de utilizare” Amortizarea activului se realizeaza pe toata durata estimata a contractului de leasing.

Aeronave	2024	2023 (retrat)
Sold la 1 ianuarie	299.960.506	381.228.435
Aditii	136.502.072	-
Cheltuiala cu amortizarea	(79.898.356)	(81.267.929)
Sold la 31 decembrie	356.564.222	299.960.506

4.3. CREAŢE COMERCIALE ŞI ALTE CREAŢE

	31 decembrie 2024		
	Curente	Pe termen lung	Total
Creanţe comerciale	55.587.334	-	55.587.334
Ajustări pentru pierderi din deprecierea creanţelor comerciale	(26.434.070)	-	(26.434.070)
Creanţe comerciale – net	29.153.264	-	29.153.264
Garanţii în favoarea tertilor	22.157.614	35.648.152	57.805.766
TVA de recuperat	303.812	-	303.812
Alte creanţe de la Stat	2.832.910	-	2.832.910
Dividende de incasat	5.355.702	-	5.355.702
Alte creanţe	7.936.829	-	7.936.829
Ajustări pentru pierderi din deprecierea altor creanţe	(2.050.797)	-	(2.050.797)
Alte creanţe – net	36.536.070	35.648.152	72.184.222
Total creanţe comerciale şi alte creanţe	65.689.334	35.648.152	101.337.486
	31 decembrie 2023 (retrat)		
	Curente	Pe termen lung	Total
Creanţe comerciale	79.756.681	-	79.756.681
Ajustări pentru pierderi din depreciere	(24.613.438)	-	(24.613.438)
Creanţe comerciale – net	55.143.243	-	55.143.243
Garanţii în favoarea tertilor	17.223.653	26.995.147	44.218.800
TVA de recuperat	245.338	-	245.338
Alte creanţe de la Stat	4.494.047	-	4.494.047
Dividende de incasat	5.355.702	-	5.355.702
Alte creanţe	11.023.030	-	11.023.030
Ajustări pentru pierderi din depreciere	(2.036.845)	-	(2.036.845)
Alte creanţe – net	36.304.925	26.995.147	63.300.072
Total creanţe comerciale şi alte creanţe	91.448.168	26.995.147	118.443.315

Creanțele comerciale includ în principal sume de recuperat de la agenții de vânzări interni și externi, aferente vânzării biletelor de avion.

Garanțiile în favoarea terților includ în principal garanții acordate locatorilor și companiilor de decontare/plată (clearing house).

Mișcările înregistrate în anii 2024 și 2023 în ajustările pentru deprecierea creanțelor comerciale și altor creanțe sunt prezentate în tabelul de mai jos:

	2024	2023
Sold la 1 ianuarie	43.639.981	37.220.950
Ajustări pentru pierderi din depreciere recunoscute	5.503.160	6.909.838
Ajustari pentru pierderi din depreciere reluate	-	-
Diferențe nete din variații de curs valutar	(234.826)	(490.807)
Creanțe derecunoscute	-	-
Sold la 31 decembrie	48.908.315	43.639.981

4.4. NUMERAR ȘI ECHIVALENTE DE NUMERAR ȘI NUMERAR RESTRICȚIONAT

a) Numerar și echivalente de numerar

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Conturi bancare	31.864.894	19.313.339
Depozite bancare cu scadență mai mica de 3 luni	75.440.400	-
Numerar în casierie	82.280	49.548
Total numerar și echivalente de numerar	107.387.574	19.363.887

b) Numerar restricționat

Numerarul restricționat este reprezentat de depozite colaterale constituite pentru emiterea scrisorilor de garanție bancară.

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Depozite de garanție pentru aeroporturi	14.455.910	10.917.679
Total numerar restricționat	14.455.910	10.917.679

4.5 STOCURI

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Piese de schimb	45.406.925	43.926.943
Materiale consumabile	3.247.186	3.280.784
CertIFICATE pentru CO ₂	1.214.015	-
Ajustări pentru deprecierea stocurilor	(38.341.029)	(32.048.138)
Total	11.527.097	15.159.589

4.6. ÎMPRUMUTURI ȘI DATORII DE LEASING

	31 decembrie 2024		
	Pe termen scurt	Pe termen lung	Total
Împrumut bancar	21.816.179	21.816.179	43.632.358
Datorii de leasing	84.919.368	337.914.588	422.833.956
Total	106.735.547	359.730.767	466.466.314

	31 decembrie 2023		
	Pe termen scurt	Pe termen lung	Total
Împrumut bancar	21.818.372	43.636.744	65.455.116
Împrumut de salvare	175.952.000	-	175.952.000
Dobândă aferentă împrumutului de salvare	62.622.783	-	62.622.783
Datorii de leasing	90.720.973	263.929.852	354.650.825
Total	351.114.128	307.566.596	658.680.724

a) Împrumut bancar

Împrumutul pe termen lung în valoare de 8.771.910 EUR la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 13.157.865 EUR) a fost contractat în decembrie 2020 cu Banca Transilvania pentru capital de lucru după pandemia Covid-19. Valoarea totală a contractului de împrumut a fost de 18.640.309 EUR, cu scadență de 6 ani și rate trimestriale începând cu 17 decembrie 2022. Împrumutul este garantat 100% de Ministerul

Finanțelor Publice, în limita valorii totale de 19.330.000 EUR (inclusiv suma principală și dobânda de 679.315 EUR pentru perioada 2022-2026). Rata dobânzii este 0,9%.

b) Împrumut de salvare

În baza prevederilor OUG nr. 12/2020 privind stabilirea cadrului legal pentru acordarea ajutorului individual de salvare, în aprilie 2020 Compania a primit un împrumut de 175.952.000 lei (36,5 milioane EUR), pe o perioadă inițială de 6 luni, ca ajutor individual de stat pentru salvare din fondurile Ministerului Finanțelor Publice.

Rata dobânzii anuale este fixă și inițial stabilită la 9,13%. În octombrie același an, Compania obține prelungirea perioadei cu 10 luni, până la 30 august 2021 cel târziu sau până la aprobarea planului de restructurare de către Comisia Europeană, cu majorarea ratei dobânzii la 9,63%.

Pe baza documentelor suplimentare ulterioare, încheiate anual, Compania obține prelungirea perioadei până la 30 august 2024 cel târziu sau până la aprobarea ajutorului de restructurare de către Comisia Europeană.

În aprilie 2024, Comisia Europeană a aprobat planurile României de acordare a ajutorului de restructurare pentru compania TAROM în valoare de până la 95,3 milioane EUR, din care împrumutul (inclusiv dobânda aferentă) primit ca ajutor individual de salvare în 2020 va fi acoperit integral.

La 31 decembrie 2024, Compania nu mai are datoriile aferente dobânzii pentru ajutorul de stat (la 31 decembrie 2023, Compania datora dobânzi în valoare totală de 62.622.783 lei).

c) Contracte de leasing

Compania este locatară în contracte de leasing pentru aeronave. Contractele sunt denominate în USD, cu scadențe în 2027-2033 (31 decembrie 2024: 2027-2030), iar rata nominală a dobânzii este între 5,5% - 7,8% (31 decembrie 2024: 5,5%).

Rata incrementală de îndatorare utilizată pentru evaluarea datoriilor din leasing la începutul contractului este rata dobânzii pentru împrumuturi noi denominate în USD pentru instituții nefinanciare, publicată de Banca Națională a României.

În 2024, Compania a reevaluat datoriile din leasing pentru două contracte, după ce maturitățile acestora au fost prelunghite de la 2025 la 2033.

4.7. DATORII COMERCIALE ȘI ALTE DATORII

	31 decembrie 2024		
	Curente	Pe termen lung	Total
Datorii comerciale	175.496.032	17.628.435	193.124.467
TVA de plată	1.292.866	1.419.112	2.711.978
Alte datorii către autorități ale Statului	8.869.920	14.142.192	23.012.112
Altele	11.678.428	-	11.678.428
Alte datorii	21.841.214	15.561.304	37.402.518
Total datorii comerciale și alte datorii	197.337.246	33.189.739	230.526.985

	31 decembrie 2023 (retrat)		
	Curente	Pe termen lung	Total
Datorii comerciale	349.322.453	-	349.322.453
TVA de plată	7.332.437	-	7.332.437
Alte datorii către autorități ale Statului	20.161.864	-	20.161.864
Altele	9.003.271	-	9.003.271
Alte datorii	36.497.572	-	36.497.572
Total datorii comerciale și alte datorii	385.820.025	-	385.820.025

Alte datorii către autoritățile statului includ o amendă de 14.996.957 RON la 31 decembrie 2024 (2023: 15.255.572 RON) impusă de Consiliul Concurenței pentru facilitarea fixării prețurilor zborurilor charter, în urma unei hotărâri judecătorești nefavorabile din anul 2023. Compania a convenit asupra unui acord de eșalonare în iulie 2024.

4.8. PROVIZIOANE

	Litigii	Certificate de CO₂	Mentenanța aeronavelor în leasing	Total
Sold la 1 ianuarie 2024 (retrat)	67.256.520	66.811.760	122.324.299	256.392.579
Provizioane constituite în cursul anului	10.546.417	36.628.888	36.773.633	104.479.931
Provizioane utilizate în cursul anului	(301.327)	(41.831.893)	(9.738.906)	(10.040.233)
Provizioane reluate în cursul anului	(650.022)	(4.448.874)	(542.891)	(68.004.673)
Reluarea actualizării provizioanelor	-	-	6.357.607	6.357.607
Sold la 31 decembrie 2024	76.851.588	57.159.881	155.173.742	289.185.211
Curent	76.851.588	57.159.881	52.469.135	186.480.604
Pe termen lung	-	-	102.704.607	102.704.607

a) Litigii

Provizioanele pentru litigii în suma de 62.207.001 RON la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 65.181.881 RON) includ, în principal, dispute cu angajații (în principal piloți și însoțitori de bord) în legătură cu bonusuri sau alte drepturi salariale, cum ar fi: majorări pentru condiții speciale de muncă, majorări pentru condiții periculoase de muncă și dispute privind daune contractuale.

Provizioanele au fost estimate în funcție de stadiul dosarelor aflate pe rolul instanțelor, ținând cont de drepturile pretinse de reclamant, drepturile acordate de instanțe (acolo unde a existat o hotărâre până la data de raportare), perioada pentru care aceste drepturi sunt solicitate.

Compania a înregistrat un provizion pentru reclamații de la pasageri pentru întârzieri și/sau anulari ale zborurilor în suma de 11,644,587 RON de la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 2,074,639 RON). În data de 8 iulie 2024 Compania a anulat cursele din cauza indisponibilității temporare a membrilor echipajelor de zbor. În conformitate cu reglementările internaționale de aviație și politicile interne stricte privind siguranța zborurilor, fiecare dintre cursele respective a fost anulată deoarece un membru din echipajul fiecărei aeronave s-a declarat "inapt de zbor". În urma acestui incident, Compania a recunoscut un provizion în suma 7.689.700 RON în cursul anului.

b) Certificate de emisii de gaze cu efect de seră (certificate de CO₂)

Compania are obligația de a preda până la 30 aprilie (pentru schema de monitorizare a emisiilor de carbon din cadrul UK), respectiv 30 septembrie (pentru schema de monitorizare a emisiilor de carbon din cadrul Comunității Europene) a fiecărui an un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră echivalent cu tonele de emisii de carbon din anul precedent.

O dată cu includerea activităților de aviație în schema de monitorizare a emisiilor de carbon din cadrul Comunității Europene, Compania primește gratuit un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră. Conform Anexei la Decizia CE C/2024/5383, Societății i-au fost acordate gratuit 52.354 certificate în 2024 (123.051 certificate în 2023). În anul 2024, Compania a utilizat certificatele de emisii de gaze cu efect de seră primite gratuit primite în anul în curs pentru a-și îndeplini obligația aferentă anului 2023.

Societatea recunoaște un provizion pentru certificatele de emisii de gaze cu efect de sera necesare îndeplinirii obligațiilor de mediu în baza emisiilor de CO₂ în cursul anului. Acest provizion este evaluat în baza valorii contabile a certificatelor deținute la data de raportare și, pentru orice deficit de certificate, provizionul este evaluat în baza valorii de piață a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera. Cheltuiala aferentă obligației anuale este recunoscută în profit sau pierdere la „Cheltuieli de mediu”.

Cantitatea de emisii de carbon calculată de Companie este după cum urmează:

	2024	2023
Cantitatea de emisii calculată (în tone de carbon)	174.334	182.676

Numărul de certificatele de emisii de gaze cu efect de sera (CO₂) a evoluat astfel:

Număr de certificate	2024	2023
Stoc inițial al certificatelor de CO₂	125	33.765
Certificate CO ₂ primite gratuit	55.880	126.662
Certificate CO ₂ achiziționate	132.373	23.734
Certificate CO ₂ predate	(182.761)	(184.036)
Stoc final al certificatelor de CO₂	5.617	125

Costul unui certificat de CO₂ la 31 decembrie 2024 este de 66 EUR (31 decembrie 2023: 73 EUR).

c) Mentenanta aeronavelor în leasing

Provizionul pentru mentenanta aeronavelor in leasing se refera la obligațiile de mentenanța ale Companiei conform contractelor de leasing pentru aeronave.

Datorită perioadei îndelungate de apariție a acestor obligații, provizioanele sunt calculate pe baza datelor estimate ale operațiunilor de mentenanță viitoare, utilizând o rată de actualizare de 7,25% la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 5,9%), care reprezintă rata fără risc pentru obligațiuni guvernamentale ale României denumite în moneda contractelor de leasing (USD) cu scadența la 10 ani. Compania estimează datele operațiunilor de mentenanță viitoare pe baza documentației de mentenanța a producătorilor de aeronave sau componente și a istoricului gradului de utilizare al fiecărei aeronave în leasing (de exemplu, ore de zbor sau cicluri de zbor pe aeronave sau componente, aplicabile operațiunilor bazate pe utilizare).

5. SITUAȚIA PROFITULUI SAU PIERDERII ȘI A ALTOR ELEMENTE ALE REZULTATULUI GLOBAL

	2024	2023 retrat
Venituri	1.252.925.405	1.329.915.047
Câștig din vânzarea de imobilizări corporale	98.632.416	29.737.032
Subvenții guvernamentale	244.222.000	-
Venituri din vânzarea de sloturi orare	148.879.944	-
Combustibil	(292.974.087)	(347.323.846)
Servicii de trafic	(254.163.577)	(272.036.369)
Beneficiile angajaților	(192.869.362)	(173.203.082)
Amortizare și pierderi din depreciere	(171.029.680)	(200.108.125)
Materiale consumabile, întreținere și reparații	(115.738.573)	(98.578.983)
Transport și deplasări	(44.379.390)	(40.186.285)
Servicii de distribuție și marketing	(74.479.770)	(79.131.527)
Cheltuieli de mediu	(34.108.124)	(22.870.377)
Chirii	(67.280.417)	(51.755.293)

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

	2024	2023
		retratat
Comisioane	(43.728.548)	(50.823.590)
Penalități	(55.710.422)	(47.898.054)
Ajustări pentru deprecierea creanțelor, net	(5.503.160)	(6.909.838)
Alte cheltuieli de exploatare, net	(56.393.933)	(57.058.813)
Profit/(pierdere) din exploatare	336.300.722	(88.232.103)
Venituri financiare	6.878.993	3.629.313
Cheltuieli financiare	(45.992.540)	(40.741.582)
Cheltuieli financiare nete	(39.113.547)	(37.112.269)
Cota-parte din profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	2.743.827	8.101.422
Profit/(Pierdere) înainte de impozitare	299.931.002	(117.242.950)
Impozit pe profit – (cheltuiala)/ beneficiu	(13.033.616)	5.786.197
Profit/(Pierdere) net/(ă)	286.897.386	(111.456.753)
Alte elemente ale rezultatului global		
<i>Elemente care nu vor fi reclasificate în profit sau pierdere</i>		
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit	37.131.663	32.074.101
Modificari ale obligatiilor privind beneficii determinate ale angajatilor, net de impozit	(7.310.737)	(3.002.229)
Entități contabilizate prin metoda punerii în echivalență – cota-parte din alte elemente ale rezultatului global, net de impozit	-	706.440
Alte elemente ale rezultatului global	29.820.926	29.778.312
Total rezultat global	316.718.312	(81.678.441)

Analiza veniturilor si cheltuielilor este prezentata detaliat in capitulul 9, analiza bugetara.

Impozitul minim pe cifra de afaceri (IMCA)

Conform Legii nr. 296/2023, dacă impozitul pe profit calculat este mai mic decât impozitul minim pe cifra de afaceri (IMCA), atunci se aplică IMCA. Acest impozit este

aplicabil contribuabililor a căror cifră de afaceri ajustată (venituri) depășește 50 milioane EUR și se aplică începând cu 2024.

În 2024, Compania a înregistrat un impozit pe profit curent sub pragul IMCA și, prin urmare, a aplicat impozitul minim pe cifra de afaceri.

În conformitate cu OMFP 2844/2016, IMCA este prezentat ca „Cheltuială cu impozitul pe profit”.



RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

6. SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII

	Capital social	Ajustare la inflație a capitalului social	Contribuții ale acționarilor	Rezerva legala	Rezerve din reevaluare	Alte rezerve	Pierderi acumulate	Total
Sold la 1 ianuarie 2023 raportat anterior	3.585.101.323	-	-	2.568.174	220.765.946	(8.189.552)	(4.225.864.962)	(425.619.071)
Impactul corectării erorilor	(1.338.357.238)	1.338.357.238	-	-	540.164	10.289.552	(38.638.827)	(27.809.111)
Sold retratat la 1 ianuarie 2023	2.246.744.085	1.338.357.238	-	2.568.174	221.306.110	2.100.000	(4.264.503.789)	(453.428.182)
Rezultat global retratat								
Pierdere netă (retratat)	-	-	-	-	-	-	(111.456.753)	(111.456.753)
Alte elemente ale rezultatului global (retratat)								
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit (retratat)	-	-	-	-	32.074.101	-	-	32.074.101
Pierderi actuariale din reevaluarea obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajaților, net de impozit (retratat)	-	-	-	-	-	-	(3.002.229)	(3.002.229)
Entități contabilizate prin metoda punerii în echivalență – cota-parte din alte elemente ale rezultatului global, net de impozit (retratat)	-	-	-	-	706.440	-	-	706.440
Total alte elemente ale rezultatului global (retratat)	-	-	-	-	32.780.541	-	(3.002.229)	29.778.312
Total rezultat global al anului (retratat)	-	-	-	-	32.780.541	-	(114.458.982)	(81.678.441)
Tranzacții cu acționarii								
Contribuții ale acționarilor	12.957.155	-	-	-	-	-	-	12.957.155
Total tranzacții cu acționarii	12.957.155	-	-	-	-	-	-	12.957.155
Alte modificări ale capitalurilor proprii								
Surplus din reevaluare transferat la rezultatul raportat ca umare a ieșirilor de imobilizări corporale, net de impozit (retratat)	-	-	-	-	(52.744.113)	-	52.744.113	-
Sold retratat la 31 decembrie 2023	2.259.701.240	1.338.357.238	-	2.568.174	201.342.538	2.100.000	(4.326.218.658)	(522.149.468)



RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AN 2024

	Capital social	Ajustare la inflație a capitalului social	Contribuții ale actionarilor	Rezerva legala	Rezerve din reevaluare	Alte rezerve	Pierderi acumulate	Total
Sold retratat la 1 ianuarie 2024	2.259.701.240	1.338.357.238	-	2.568.174	201.342.538	2.100.000	(4.326.218.658)	(522.149.468)
Rezultat global								
Profitul net	-	-	-	-	-	-	286.897.386	286.897.386
Alte elemente ale rezultatului global								
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit	-	-	-	-	37.131.663	-	-	37.131.663
Pierderi actuariale din reevaluarea obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor, net de impozit	-	-	-	-	-	-	(7.310.737)	(7.310.737)
Total alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-	37.131.663	-	(7.310.737)	29.820.926
Total rezultat global al anului	-	-	-	-	37.131.663	-	279.586.649	316.718.312
Tranzacții cu acționarii								
Contribuții ale acționarilor	65.482.000	-	34.757.000	-	-	-	-	100.239.000
Diminuarea capitalului social pentru acoperirea pierderilor reportate	(2.000.000.000)	-	-	-	-	-	2.000.000.000	-
Total tranzacții cu acționarii	(1.934.518.000)	-	34.757.000	-	-	-	2.000.000.000	100.239.000
Alte modificări ale capitalurilor proprii								
Constituirea rezervei legale	-	-	-	16.102.232	-	-	(16.102.232)	-
Sold la 31 decembrie 2024	325.183.240	1.338.357.238	34.757.000	18.670.406	238.474.201	2.100.000	(2.062.734.241)	(105.192.156)

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

7. SITUATIA FLUXURILOR DE NUMERAR

	2024	2023 Retratat (*)
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare		
Profitul/(Pierdere) net/(ă)	286.897.386	(111.456.753)
<i>Ajustări pentru:</i>		
Amortizarea imobilizărilor corporale și a activelor aferente drepturilor de utilizare	170.603.889	197.480.786
Amortizarea imobilizărilor necorporale	171.694	1.080.944
Diminuarea valorii juste a investițiilor imobiliare, net	254.097	116.409
Pierdere din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	1.429.986
Câștig din vânzarea imobilizărilor corporale	(98.632.416)	(29.737.032)
Câștig din vânzarea de sloturi orare	(148.879.944)	-
Subvenții guvernamentale pentru restructurare	(244.222.000)	-
Cheltuieli financiare nete	39.113.547	37.112.269
Cota-parte din profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	(2.743.827)	(8.101.422)
Impozitul pe profit	13.033.616	(5.786.197)
Creșterea numerarului din activitatea de exploatare înainte de modificările capitalului circulant	15.596.042	82.138.990
<i>Modificări în:</i>		
Creanțe comerciale și alte creanțe	17.706.401	147.690.491
Stocuri	3.632.492	4.996.907
Avansuri platite	4.019.150	(5.157.275)
Numerar restricționat	(3.538.231)	(1.343.896)
Datorii comerciale și alte datorii	(144.558.543)	(119.663.233)
Datorii din contractele cu clienții	21.512.807	(34.522.051)
Beneficiile angajaților	(7.855.875)	11.584.724
Provizioane	26.435.025	35.283.737
Numerar generat din activitatea de exploatare	(67.050.732)	121.008.394
Dobânzi plătite	(18.859.122)	(23.040.567)
Numerar net din/ (utilizat în) activitatea de exploatare	(85.909.854)	97.967.827
Fluxuri de numerar din activitatea de investiții		
Dobânzi încasate	1.703.806	485.006
Dividende încasate	6.030.652	2.166.798
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	168.498.381	50.021.819
Încasări din vânzarea de sloturi orare	148.879.944	-
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale	(42.984.412)	(9.728.175)
Plăți pentru achiziția de imobilizări necorporale	(160.405)	(138.327)
Plăți în avans pentru contracte de leasing	(55.676.099)	-
Plăți de depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	(38.875.175)	(34.766.227)
Numerar net din activitatea de investiții	187.416.692	8.040.894
Fluxuri de numerar din activitatea de finanțare		
Încasări din emisiunea de acțiuni	65.482.000	12.957.155
Încasări din contribuții ale acționarilor	34.757.000	-
Rambursări de împrumuturi	(21.819.242)	(27.187.542)
Plăți de leasing	(91.902.910)	(87.286.319)
Numerar net utilizat în activitatea de finanțare	(13.483.152)	(101.516.706)
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	88.023.686	4.492.015
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	19.363.887	14.871.872
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	107.387.574	19.363.887

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

8. CORECTAREA ERORILOR CONTABILE

În 2024, Compania a identificat și corectat o serie de erori care afectează perioadele anterioare. Ca urmare, fiecare element-rand afectat din situațiile financiare a fost retratat pentru perioadele relevante.

Efectul retratărilor asupra Situației Poziției Financiare

	31 decembrie 2023 înainte de retratare	Efectul retratarilor	31 decembrie 2023 retratat
Active			
Active pe termen lung			
Imobilizari corporale	373.302.559	(29.433.176)	343.869.383
Active aferente drepturilor de utilizare	302.597.202	(2.636.694)	299.960.508
Investitii imobiliare	6.290.791	-	6.290.791
Imobilizari necorporale	293.824	-	293.824
Investitii in entitati asociate	14.990.472	15.429.206	30.419.678
Depozite pentru mentenanta aeronevelor in leasing	-	120.166.999	120.166.999
Creante comerciale si alte creante	28.641.319	(1.646.172)	26.995.147
Total active pe termen lung	726.116.167	101.880.163	827.996.330
Active curente			
Stocuri	26.718.689	(11.559.100)	15.159.589
Creante comerciale si alte creante	402.791.321	(311.343.154)	91.448.167
Avansuri platite	9.391.403	395.531	9.786.934
Depozite pentru mentenanta aeronevelor in leasing	-	16.187.274	16.187.274
Alte active	12.516	(12.516)	-
Numerar restrictionat	11.194.934	(277.255)	10.917.679
Numerar si echivalente de numerar	20.681.356	(1.317.469)	19.363.887
Total active curente	470.790.219	(307.926.689)	162.863.530
Total active	1.196.906.386	(206.046.526)	990.859.860
Capitaluri proprii si datorii			
Capitaluri proprii			

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	31 decembrie 2023 inainte de retratate	Efectul retratarilor	31 decembrie 2023 retratat
Capital social	3.598.058.478	(1.338.357.238)	2.259.701.240
Ajustare la inflatie a capitalului social		1.338.357.238	1.338.357.238
Rezerva legala	2.568.174	-	2.568.174
Rezerva din reevaluare	205.004.324	(3.661.786)	201.342.538
Alte rezerve	(10.299.530)	12.399.530	2.100.000
Pierderi acumulate	(4.257.482.407)	(68.736.251)	(4.326.218.658)
Total capitaluri proprii	(462.150.961)	(59.998.507)	(522.149.468)
Datorii pe termen lung			
Imprumuturi	43.636.744	-	43.636.744
Datorii de leasing	243.615.767	20.314.086	263.929.853
Beneficiile angajatilor	-	18.892.309	18.892.309
Datorii comerciale si alte datorii	796.436	(796.436)	-
Provizion privind beneficiile angajatilor	17.381.319	(17.381.319)	-
Provizioane	-	106.595.666	106.595.666
Total datorii pe termen lung	305.430.266	127.624.306	433.054.572
Datorii curente			
Imprumuturi	260.393.155	-	260.393.155
Datorii de leasing	120.194.995	(29.474.023)	90.720.972
Datorii comerciale si alte datorii	459.241.122	(73.421.097)	385.820.025
Alte datorii	152.946.181	(152.946.181)	-
Beneficiile angajatilor	-	88.649.073	88.649.073
Provizion privind beneficiile angajatilor	1.502.084	(1.502.084)	-
Datorii din contractele cu clientii	-	104.574.619	104.574.619
Provizioane	358.210.826	(208.413.913)	149.796.913
Venituri in avans	1.138.718	(1.138.718)	-
Total datorii curente	1.353.627.081	(273.672.324)	1.079.954.757
Total datorii	1.659.057.347	(146.048.018)	1.513.009.329
Total capitaluri si datorii	1.196.906.386	(206.046.525)	990.859.861

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	1 ianuarie 2023 inainte de retratare	Efectul retratarilor	1 ianuarie 2023 retratata
Active			
Active pe termen lung			
Imobilizari corporale	463.971.558	(25.395.674)	438.575.884
Active aferente drepturilor de utilizare	324.297.121	56.931.314	381.228.435
Investitii imobiliare	1.716.703	-	1.716.703
Imobilizari necorporale	1.236.441	-	1.236.441
Investitii in entitati asociate	14.990.472	14.009.285	28.999.757
Depozite pentru mentenanta aeronevelor in leasing	-	89.506.744	89.506.744
Creante comerciale si alte creante	29.211.730	(1.415.629)	27.796.101
Total active pe termen lung	835.424.025	133.636.040	969.060.065
Active curente			
Stocuri	20.473.442	(316.946)	20.156.496
Creante comerciale si alte creante	413.440.416	(181.008.580)	232.431.836
Avansuri platite	7.776.547	(3.146.888)	4.629.659
Depozite pentru mentenanta aeronevelor in leasing	-	18.496.466	18.496.466
Alte active	13.524	(13.524)	-
Numerar restrictionat	9.573.783	-	9.573.783
Numerar si echivalente de numerar	16.225.699	(1.353.827)	14.871.872
Total active curente	467.503.411	(167.343.299)	300.160.112
Total active	1.302.927.436	(33.707.259)	1.269.220.177
Capitaluri proprii si datorii			
Capitaluri proprii			
Capital social	3.585.101.323	(1.338.357.238)	2.246.744.085
Ajustare la inflatie a capitalului social		1.338.357.238	1.338.357.238
Rezerva legala	2.568.174	-	2.568.174
Rezerva din reevaluare	220.765.946	540.164	221.306.110
Alte rezerve	(8.189.552)	10.289.552	2.100.000
Pierderi acumulate	(4.225.864.962)	(38.638.827)	(4.264.503.789)
Total capitaluri proprii	(425.619.071)	(27.809.111)	(453.428.182)
Datorii pe termen lung			
Imprumuturi	65.097.223	-	65.097.223
Datorii de leasing	295.770.166	69.829.889	365.600.055
Beneficiile angajatilor	-	17.428.673	17.428.673
Datorii comerciale si alte datorii	954.062	(954.062)	-

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	1 ianuarie 2023 inainte de retratare	Efectul retratarilor	1 ianuarie 2023 retratat
Provizion privind beneficiile angajatilor	16.474.611	(16.474.611)	-
Provizioane	-	74.369.239	74.369.239
Total datorii pe termen lung	378.296.062	144.199.128	522.495.190
Datorii curente			
Imprumuturi	248.519.112	-	248.519.112
Datorii de leasing	111.855.150	(23.335.046)	88.520.104
Datorii comerciale si alte datorii	597.768.510	(89.418.049)	508.350.461
Alte datorii	97.836.097	(97.836.097)	-
Beneficiile angajatilor	-	74.008.771	74.008.771
Provizion privind beneficiile angajatilor	262.630	(262.630)	-
Datorii din contractele cu clientii	-	139.096.670	139.096.670
Provizioane	292.158.233	(150.500.182)	141.658.051
Venituri in avans	1.850.713	(1.850.713)	-
Total datorii curente	1.350.250.445	(150.097.276)	1.200.153.169
Total datorii	1.728.546.507	(5.898.148)	1.722.648.359
Total capitaluri si datorii	1.302.927.436	(33.707.259)	1.269.220.177

Efectul retratărilor asupra Situației Profitului sau Pierderii și a Altor Elemente ale Rezultatului Global

	2023 înainte de retratări	Corectarea prezentarilor	Efectul retratărilor	2023 retratat
Venituri		1.327.427.931	2.487.116	1.329.915.047
Venituri din transporturi aeriene	1.249.601.736	(1.249.601.736)	-	-
Venituri din activități conexe	9.497.706	(9.497.706)	-	-
Alte venituri din exploatare	105.747.656	(105.747.656)	-	-
Câștig din vânzarea de imobilizări corporale		32.279.007	(2.541.975)	29.737.032
Combustibil	(347.323.846)	-	-	(347.323.846)
Servicii de trafic	(277.273.836)	-	5.237.467	(272.036.369)
Materiale consumabile, intretinere si reparatii	(58.094.950)	(58.090.776)	17.606.743	(98.578.983)

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	2023 înainte de retratări	Corectarea prezentarilor	Efectul retratărilor	2023 retratat
Beneficiile angajatilor	(174.847.954)	-	1.644.872	(173.203.082)
Amortizare si pierderi din depreciere	(209.803.732)	-	9.695.607	(200.108.125)
Transport si deplasari		(40.186.285)	-	(40.186.285)
Servicii de distributie si marketing		(79.131.527)	-	(79.131.527)
Cheltuieli de mediu		(21.491.092)	(1.379.285)	(22.870.377)
Chirii		(31.455.722)	(20.299.571)	(51.755.293)
Comisioane		(48.642.814)	(2.180.776)	(50.823.590)
Penalitati		(32.668.969)	(15.229.085)	(47.898.054)
Ajustările pentru deprecierea creanțelor, net			(6.909.838)	(6.909.838)
Alte cheltuieli de exploatare, net		(44.474.444)	(12.584.369)	(57.058.813)
Alte cheltuieli de exploatare	(361.281.789)	361.281.789	-	-
Profit/(pierdere) din exploatare	(63.779.009)	-	(24.453.094)	(88.232.103)
Venituri financiare	425.793.444	(423.187.250)	1.023.119	3.629.313
Cheltuieli financiare	(456.342.401)	423.187.250	(7.586.431)	(40.741.582)
Cheltuieli financiare nete	(30.548.957)	-	(6.563.312)	(37.112.269)
Cota-parte în profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	-	-	8.101.422	8.101.422
Profit/(Pierdere) înainte de impozitare	(94.327.966)	-	(22.914.984)	(117.242.950)
Impozit pe profit - (cheltuiala)/beneficiu	7.223.380	-	(1.437.183)	5.786.197
Profit/(Pierdere) net/(a)	(87.104.586)	-	(24.352.167)	(111.456.753)
Alte elemente ale rezultatului global				

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

	2023 înainte de retratări	Corectarea prezentarilor	Efectul retratărilor	2023 retratat
Reevaluarea imobilizarilor corporale	47.292.285	(47.292.285)	-	-
Impozit amanat aferent rezervei din reevaluare	(7.566.766)	7.566.766	-	-
Reevaluarea imobilizărilor corporale, net de impozit		39.725.519	(7.651.418)	32.074.101
Modificari ale obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor	(2.453.364)	2.453.364	-	-
Impozit amanat aferent modificarii obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor	343.386	(343.386)	-	-
Modificari ale obligatiilor privind beneficiile determinate ale angajatilor, net de impozit		(2.109.978)	(892.251)	(3.002.229)
Entitati contabilizare prin metoda punerii in echivalenta - cota-parte din alte elemente ale rezultatului global, net de impozit			706.440	706.440
Alte elemente ale rezultatului global aferente perioadei	37.615.541	-	(7.837.229)	29.778.312
Total rezultat global al exercitiului financiar	(49.489.045)	-	(32.189.396)	(81.678.441)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS
Efectul retratărilor asupra Situației Fluxurilor de Numerar

	2023 înainte de retratări	Efectul retratărilor	2023 retratat
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare			
Pierdere netă	(87.104.586)	(24.352.167)	(111.456.753)
<i>Ajustări pentru:</i>			
Amortizarea imobilizărilor corporale și a activelor aferente drepturilor de utilizare	208.349.995	(10.869.209)	197.480.786
Amortizarea imobilizărilor necorporale		1.080.944	1.080.944
Diminuarea valorii juste a investițiilor imobiliare, net	116.409	-	116.409
Pierdere din reevaluarea imobilizărilor corporale	1.337.326	92.660	1.429.986
Câștig din vânzarea imobilizărilor corporale	(32.279.007)	2.541.975	(29.737.032)
Cheltuieli financiare nete	26.307.468	10.804.801	37.112.269
Cota-parte din profitul entităților contabilizate prin metoda punerii în echivalență, net de impozit	-	(8.101.422)	(8.101.422)
Impozitul pe profit	(7.223.380)	1.437.183	(5.786.197)
Ajustări de valoare aferente activelor curente, net	2.838.975	(2.838.975)	-
Ajustări privind provizioanele pentru pensii, net	898.707	(898.707)	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli, net	66.463.381	(66.463.381)	-
Creșterea numerarului din activitatea de exploatare înainte de modificările capitalului circulant	179.705.288	(97.566.298)	82.138.990
Modificări în:			
Creanțe comerciale și alte creanțe	5.859.108	141.831.383	147.690.491
Stocuri	(3.554.799)	8.551.706	4.996.907
Avansuri platite		(5.157.275)	(5.157.275)
Numerar restricționat		(1.343.896)	(1.343.896)
Datorii comerciale și alte datorii	(79.982.465)	(39.680.768)	(119.663.233)
Datorii din contractele cu clienții		(34.522.051)	(34.522.051)
Beneficiile angajaților		11.584.724	11.584.724
Provizioane		35.283.737	35.283.737
Numerar generat din activitatea de exploatare	102.027.132	18.981.262	121.008.394
Beneficii platite angajaților la pensionare	(2.648.948)	2.648.948	-
Dobânzi plătite	(26.147.996)	3.107.429	(23.040.567)
Numerar net din/ (utilizat în) activitatea de exploatare	73.230.188	24.737.639	97.967.827

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Întocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

	2023 înainte de retratări	Efectul retratărilor	2023 retratat
Fluxuri de numerar din activitatea de investiții			
Dobânzi încasate	391.507	93.499	485.006
Dividende încasate		2.166.798	2.166.798
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	50.018.238	3.581	50.021.819
Plati pentru achiziția de imobilizări corporale	(9.945.751)	217.576	(9.728.175)
Plati pentru achiziția de imobilizări necorporale		(138.327)	(138.327)
Plăți de depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	570.412	(35.336.639)	(34.766.227)
Numerar net din activitatea de investiții	41.034.406	(32.993.512)	8.040.894
Fluxuri de numerar din activitatea de finanțare			
Încasări din emisiunea de acțiuni	12.957.155	-	12.957.155
Rambursări de împrumuturi	(27.187.542)	-	(27.187.542)
Plăți de leasing	(93.957.399)	6.671.080	(87.286.319)
Numerar net utilizat în activitatea de finanțare	(108.187.786)	6.671.080	(101.516.706)
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar			
	6.076.808	(1.584.793)	4.492.015
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	25.799.482	(10.927.610)	14.871.872
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	31.876.290	(12.512.403)	19.363.887

9. SITUAȚIA REALIZĂRII BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
PREZENTAREA COMPARATIVĂ A PRINCIPALILOR INDICATORI FIZICI SPECIFICI OBIECTULUI DE ACTIVITATE ȘI A INDICATORILOR ECONOMICO- FINANCIARI

Bugetul de Venituri și Cheltuieli propus pentru anul 2024 este întocmit în mii lei (fundamentat în lei și în valută) luându-se în considerare previziunile de operare a curselor regulate interne/ externe și a curselor charter cu flota disponibilă din parcul de aeronave, ajustat de previziunile veniturilor și cheltuielilor în conformitate cu ultima variantă a Business Plan-ului transmis la Comisia Europeană *privind măsurile de eficientizare pentru îmbunătățirea performanței companiei pentru următorii 10 ani menționate în*

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Business Planul 2020-2029 întocmit împreună cu consultantul extern PricewaterhouseCoopers, care vizează analizele economice ce au arătat că este necesar un Ajutor de Stat acordat sub forma unui împrumut pentru menținerea în operare a unei întreprinderi aflate în dificultate într-o primă etapă, urmat de un Ajutor de Stat de Restructurare.

9.1. INDICATORI FIZICI

Activitatea de exploatare este în continuare afectată datorită obligațiilor acumulate și a unei ponderi mai ridicate a cheltuielilor fixe aferente flotei, sunt elemente care afectează în sens negativ activitatea de finanțare a companiei. La 31.12.2023 capitalurile proprii sunt negative în valoare de -462,16 mil lei.

Realizarea indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate în anul 2024.

Principalii indicatorii fizici specifici activității C.N.T.A.R. TAROM S.A. sunt următorii:

- Număr curse (regulate și charter);
- Număr pasageri (curse interne, curse externe, în regim cod share);
- Ore bloc;
- RPK (Km mii.);
- ASK (Km mii.);
- Load factor (%);

Realizarea indicatorilor fizici în anul 2024 comparativ cu anul 2023, precum și comparativ cu planificatul în bugetul aprobat pe anul 2024 se prezintă astfel pe activități :

Curse regulate si charter:

Indicatori fizici	Realizat 2023	Buget 2024	Realizat 2024	Realizat 2024/ Realizat 2023 %	Realizat 2024/ Buget 2024 %
0	1	2	3	4=3/1	5=4/2
Nr.curse	12.988	13.695	11.951	92,02%	87,27%
Ore bloc	49.944	51.622	46.071	92,24%	89,25%
Pasageri TAROM (nr.)	2.302.432	2.456.758	2.020.486	87,75%	82,24%
Pasageri code-share(nr.)	31.409	31.409	39.652	126,24%	126,24%
Pasageri total (nr.)	2.333.841	2.488.167	2.060.138	88,27%	82,80%
RPK (Km mii.)	2.408.818	2.615.571	2.100.507	87,20%	80,31%
ASK (Km mii.)	2.947.734	3.051.500	2.709.681	91,92%	88,80%

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Indicatori fizici	Realizat 2023	Buget 2024	Realizat 2024	Realizat 2024/ Realizat 2023 %	Realizat 2024/ Buget 2024 %
0	1	2	3	4=3/1	5=4/2
Load factor (%)	81,72%	85,71%	77,52%	-	-

Curse regulate:

Indicatori fizici	Realizat 2023	Buget 2024	Realizat 2024	Realizat 2024/ Realizat 2023 %	Realizat 2024/ Buget 2024 %
0	1	2	3	4=3/1	5=4/2
Nr.curse	12.468	13.165	11.567	92,77%	87,86%
Ore bloc	46.266	47.515	43.219	93,41%	90,96%
Pasageri TAROM (nr.)	2.090.910	2.298.128	1.852.892	88,62%	80,63%
Pasageri code-share(nr.)	31.409	31.409	39.652	126,24%	126,24%
Pasageri total (nr.)	2.122.319	2.329.537	1.892.544	89,17%	81,24%
RPK (Km mii.)	2.120.531	2.279.488	1.903.156	89,75%	83,49%
ASK (Km mii.)	2.584.022	2.666.738	2.452.093	94,89%	91,95%
Load factor (%)	82,06%	85,48%	77,61%	-	-

Curse charter pasageri:

Indicatori fizici	Realizat 2023	Buget 2024	Realizat 2024	Realizat 2024/ Realizat 2023 %	Realizat 2024/ Buget 2024 %
0	1	2	3	4=3/1	5=4/2
Nr.curse	520	530	384	73,85%	72,45%
Ore bloc	3.679	4.107	2.852	77,52%	69,44%
Pasageri transportati (nr.)	211.522	158.630	167.594	79,23%	105,65%

Din analiza indicatorilor pe total activitate pentru anul 2024 se observă o scădere a numărului de curse față de buget cu 12,73%, o scadere a numărului de ore de zbor cu 10.75% fata de buget, o scadere a numărului de pasageri transportați față de planificatul din buget cu 17,76% și o scadere cu 12,25% față de numărul de pasageri transportați în anul 2023.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Load factorul realizat pe anul 2024 (77,52%) este mai mic cu 8,19 puncte procentuale față de cel planificat (85,71%) și cu 4,20 puncte procentuale mai puțin comparativ cu cel realizat în anul 2023 (81,72%).

Activitatea de curse regulate este constituită pe baza programului de operare al curselor regulate interne și externe. Numărul de curse regulate interne și externe realizate este mai mic în anul 2024 față de 2023 cu 7,23% și mai mic decât cel din buget cu 12,14%, iar numărul de ore de zbor realizat este mai mic decât cel bugetat cu 9,04%. Pe curse regulate au fost transportați în anul 2024 un număr total de pasageri mai mic cu 11,38% față de cel din anul 2023 și mai mic decât cel planificat în buget cu 19,37%. Load factorul realizat pe anul 2024 (77,61%) este mai mic cu 7,87 puncte procentuale față de cel planificat (85,48%) și cu 4,45 puncte procentuale mai puțin comparativ cu cel realizat în anul 2023 (82,06%).

TAROM deservește piața de **curse charter** prin intermediul programului său de zbor stabilit în completarea programului de curse regulate. Această piață cunoaște un sezon complementar față de principalele piețe de afaceri și este considerat un venit esențial ce îmbunătățește rezultatele generale ale companiei. Prin specificul lor, cursele charter efectuate de Compania TAROM au fost oferite partenerilor români și externi la întreaga capacitate a avionului.

Tinând cont că există o concurență puternică pe piața de charter și că aceste curse se realizează în funcție de disponibilitatea aeronavelor în completarea programului de zboruri regulate, numărul de zboruri charter pasageri realizate în anul 2024 (384 curse) a fost inferior celui realizat în anul 2023 (520 curse).

În anul 2024, Compania TAROM a efectuat curse charter pentru partenerii, agenții de turism Tour Operatoare și alți parteneri/beneficiari variați, dar și lanțuri/serii repetitive de curse charter precum și rute ad-hoc-atât pe destinații interne cât și pe destinații externe cu operare:

- având ca aeroporturi de plecare din România: Bucuresti (Otopeni), Iasi, Suceava, Baia Mare, Cluj, Timisoara, Targu Mures, Oradea, Brasov
- către aeroporturi din țări de destinație:
 - Turcia: Antalya, Bodrum, Dalaman,

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Grecia: Rhodos, Heraklion, Skiathos, Mytilene
- Egipt: Sharm-El Sheik, Hurghada
- Tunisia: Monastir
- Olanda : Maastricht
- Italia : Bergamo

Numărul de zboruri charter de pasageri realizate în 2024 (384 curse) este mai mic față de cel realizat în anul 2023 (520 curse), cu 26,15%. În scădere este și indicatorul ore bloc realizat în 2024 pe acest tip de curse, cu 22,48% față de 2023. Numărul de pasageri transportați pe cursele charter de pasageri în anul 2024 este mai mic decât cel realizat în anul 2023 cu 20,77%.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

9.2. INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

În legătură cu indicatorii economico-financiari, sunt de menționat următoarele aspecte:

VENITURILE DIN EXPLOATARE - se realizează în special din veniturile din activitatea de transport, acestea prezentându-se astfel: **mii lei**

Nr. crt.	Indicatori financiari	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat (%)
0	1	2	3	4=3/2
1.	Venituri din transport pasageri curse regulate	1.087.081	1.069.247	98
2.	Venituri din transport marfă curse regulate si din taxe cargo	6.958	7.930	114
3.	Venituri din transport pasageri curse charter	120.350	100.519	84
4.	Venituri din poștă	2.719	2.941	108
5.	Venituri din excedent de bagaje	10.725	13.062	122
6.	Venituri din transport pasageri – ancillary + catering	5.828	6.014	103
7.	Altele	96.254	53.213	55
8.	TOTAL VENITURI (CIFRA DE AFACERI)	1.329.915	1.252.926	94
9.	Câștig din vânzarea de imobilizări corporale	29.737	98.632	332
10.	Subvenții guvernamentale	-	244.222	
11.	Venituri din vânzarea de sloturi orare	-	148.880	
	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	1.359.652	1.744.660	128

➤ **Veniturile din traficul extern și intern de transport aerian pasageri pe curse regulate** includ și veniturile din taxa YQ în sumă de 141.007 mii lei în 2024. Veniturile din activitatea de transport pasageri pe cursele regulate pe anul 2024 sunt mai mici decât veniturile realizate în anul 2023 cu 6%.

➤ **Veniturile din transport pasageri curse charter** realizate în anul 2024 au fost mai mici decât realizatul din anul 2023 cu 16%.

Veniturile din subvenții guvernamentale în suma de 244.222 mii lei (175.952 mii lei principal și 68.270 mii lei dobanzi) reprezintă iertarea de datorii în legătură cu împrumutul de salvare obținut în conformitate cu OUG 12/2020 art. 7 și cu Hotărârea Guvernului nr. 541/23.05.2024 privind aprobarea unui ajutor de stat individual de restructurare pentru Societatea "Compania națională de transporturi aeriene române – TAROM" S.A. și pentru alocarea unor sume din Fondul de rezerva bugetară la dispoziția Guvernului, pentru suplimentarea bugetului Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, având în vedere Decizia Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024, de aprobare a

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

unui ajutor de stat pentru restructurarea Societății “Compania națională de transporturi aeriene romane – TAROM” S.A.

[REDACTED]

Alte venituri din exploatare cuprind si castigul din vanzarea slotului de pe Aeroportul Heathrow – Londra (148.880 mii lei) in conditiile pietei.

VENITURILE FINANCIARE au fost realizate in anul 2024, în special, din dobânzi.

mii lei

Nr. crt.	Indicatori financiari	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat (%)
0	1	2	3	4=3/2
1.	Venituri din dobânzi	3.629	6.879	190
	TOTAL	3.629	6.879	190

CHELTUIELILE DE EXPLOATARE – au fost realizate la nivelul planului de zbor operat, fiind influențate in principal de tipurile de aeronave utilizate si de prețurile piețelor în care s-a operat.

mii lei

Nr. crt.	Indicatori financiari	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat %
0	1	2	3	4=3/2
1	Cheltuieli cu combustibilul	347.324	292.974	84%
2	Cheltuieli cu mat. consumabile, întreținerea și reparațiile	98.579	115.739	117%
3	Cheltuieli cu serviciile trafic, din care:	272.036	254.164	93%
3.1	Handing	113.034	112.562	100%
3.2	Survol	90.157	76.481	85%
3.3	Aterizare/decolare	65.969	63.187	96%
3.4	Alte servicii de trafic	2.877	1.934	67%
4	Comisioane acordate pt vânzarea biletelor	50.824	43.729	86%
5	Cheltuieli de transport și deplasare	40.186	44.379	110%
6	Alte cheltuieli privind prestațiile externe, din care:	151.509	163.043	108%
6.1	Cheltuieli cu asigurările	13.919	14.848	107%
6.2	Cheltuieli cu chirile	51.755	67.280	130%

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Nr. crt.	Indicatori financiari	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat %
0	1	2	3	4=3/2
6.3	Chelt. protocol, reclamă, publicitate	1.783	685	38%
6.4	Chelt.cu poșta, telecom.și sist. oper.	84.052	80.229	95%
7	Cheltuieli cu personalul	173.203	192.869	111%
8	Cheltuieli cu provizioanele pentru litigii	15.932	10.546	66%
9	Cheltuieli cu amortizarea și ajustările pentru pierderi de valoare ale imobilizărilor	200.108	171.030	85%
10	Alte cheltuieli de exploatare	98.182	119.887	122%
	TOTAL	1.447.884	1.408.359	97%

Cheltuielile din exploatare realizate în 2024 se compun în principal din:

➤ **Cheltuielile cu combustibilul** - sunt mai mici decât nivelul anului precedent cu 16% datorita scăderii prețului petrolului pe piața internațională. Ponderea cheltuielilor cu combustibilul în total cheltuieli de exploatare în anul 2024 este semnificativă, reprezentând 21%, comparativ cu 24% in 2023.

➤ **Cheltuielile cu materialele consumabile, întreținere și reparații** sunt mai mari cu 17% față de cele realizate în anul 2023.

➤ **Cheltuielile cu serviciile de trafic** în anul 2024 sunt mai mici decât nivelul realizat în anul 2023 cu 7%.

➤ **Cheltuielile cu comisioanele acordate la vânzare agenților:** nivelul acestora este mai mic cu 14% decât nivelul realizat în anul anterior.

➤ **Cheltuielile de transport și deplasare** sunt mai mari decât cele realizate în anul 2023 cu 10% datorită, în principal, creșterii cheltuielilor cu diurna, ca urmare a majorării diurnelor personalului navigant.

➤ **Cheltuielile cu asigurările** sunt cu 7% mai mari decât valorile realizate în anul anterior.

➤ **Cheltuielile cu chiriile** sunt cu 30% mai mari decât cele realizate în anul precedent din cauza creșterii, în principal, a cheltuielilor cu chirii motoare și componente.

➤ **Cheltuielile cu reclamă și publicitate, protocol** sunt mai mici cu 62% decât valorile realizate în anul 2023.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cheltuielile cu personalul realizate în anul 2024 sunt în valoare de 192.869 mii lei, în creștere cu 11% față de 2023.

Numărul mediu de salariați total realizat în 2024 a fost de 1.085 salariați, în scădere cu 5% față de numărul mediu de salariați total realizat de 1.143 salariați în 2023.

Numărul mediu de personal (cu contract individual de muncă încheiat în România) realizat în 2024 a fost de 1.081 salariați, iar numărul mediu de personal pe anul 2023 a fost de 1.139 salariați. Numărul mediu de personal - angajați pe plan local ai agențiilor externe, realizat în 2024 și 2023, a fost de 4 persoane.

- **CHELTUIELI FINANCIARE** – se realizează în special din diferențele de curs valutar nefavorabile, în tabel fiind prezentate în valoare netă Câștig net / (Pierdere netă) din diferențe de curs valutar, înregistrate ca urmare a evoluției monedei funcționale lei față de toate valutele utilizate, precum și din cheltuielile cu dobânzile aferente creditelor, dobânzile aferente contractelor de leasing pentru aeronave și costul dobânzii pentru beneficiile angajaților. Cheltuielile financiare au crescut cu 13% față de cheltuielile financiare înregistrate în anul precedent, în special din cauza creșterii cheltuielilor cu diferențele de curs valutar.

mii lei

Nr. crt.	Cheltuieli	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat
0	1	2	3	4=3/2
1.	Cheltuieli din diferențe de curs valutar, net	(5.619)	13.355	-238%
2.	Cheltuieli cu dobânzi	41.279	26.280	64%
3.	Alte cheltuieli financiare (actualizarea provizioanelor)	5.082	6.358	125%
	TOTAL	40.742	45.993	113%

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

IMPOZITUL PE PROFIT

mii lei

Nr. crt.	Indicatori financiari	2023 Realizat	2024 Realizat	2024 Realizat/ 2023 Realizat %
0	1	2	3	4=3/2
	Cheltuiala cu impozitul minim pe cifra de afaceri	-	19.144	-
	Beneficiul din impozitul pe profitul amânat	(5.786)	(6.109)	106%
	TOTAL	(5.786)	13.034	-225%

Realizarea indicatorilor economico-financiari specifici obiectului de activitate

Realizarea principalilor indicatori cuprinși în Bugetul de venituri și cheltuieli în anul 2024, întocmit în conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia și a Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, și situațiile sunt prezentate în anexele de execuție a bugetului în conformitate cu indicatorii bugetați.

- **Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024- Execuția bugetară an 2024 –Anexa nr.1 (pag. 203-205 în prezentul raport);**
- **Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli - Execuția bugetară an 2024 –Anexa nr.2 (pag. 206-211 în prezentul raport).**

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

10. REMUNERATIA MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE SI AI DIRECTORILOR ANGAJATI PE BAZA DE CONTRACT DE MANDAT

➤ Cheltuielile aferente contractelor de mandat ale directorilor și membrilor Consiliului de Administrație:

Pentru cheltuielile aferente contractelor de mandat pentru directori si consiliul de administrație, în anul 2024 s-a înregistrat suma totală de 2.087 mii lei - componentă fixă.

Cheltuielile salariale aferente contractelor de mandat pentru directori, acordate în anul 2024, în sumă de 1.155,78 mii lei, se prezintă după cum urmează:

Nr. crt.	Directori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat de an 2024
0	1	2	3	4
	Membri Directori (sume brute)		MII LEI	MII LEI
1	POPESCU BOGDAN VIOREL DIRECTOR GENERAL CEO	SG 5038/24.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 - INCETARE CONTRACT DE MANDAT PRIN DEMISIE 08.01.2024	37,00	7,40
2	IODACHE COSTIN IONUT DIRECTOR GENERAL CEO	SG 33/05.01.2024 - 5 LUNI DIN 09.01.2024-08.06.2024 AA NR. 1 - SG 2123/23.05.2024 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 09.06.2024-08.08.2024 LA SG 33/05.01.2024 SG 3558/23.08.2024 - 4 LUNI DIN 09.08.2024-08.12.2024 SG 5433/31.12.2024 - 3,5 ANI - 09.12.2024-15.06.2028	37,00	436,60
3	IODACHE COSTIN IONUT DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 4852/16.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 - NUMIT CEO DIN 08.01.2024 DUPA DEMISIA D-LUI POPESCU BOGDAN VIOREL	36,13	7,23
4	VACAROIU MARIUS CRISTIAN DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 2050/20.05.2024 - 5 LUNI DIN 20.05.2024-19.10.2024 AA NR. 1 - SG 4501/29.10.2024 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 20.10.2024-19.12.2024 LA SG 2050/20.05.2024 - INCETARE CONTRACT DE MANDAT 02.12.2024	36,13	236,66

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRs

Nr. crt.	Directorii cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat an 2024
0	1	2	3	4
5	POPA NICOLAIE MARIUS DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 5432/31.12.2024 - 3,5 ANI - 03.12.2024-15.06.2028	36,13	34,33
6	OBEADA NARCIS DIRECTOR COMERCIAL CCO	SG 4851/16.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 AA NR. 1 - SG 1234/22.03.2024 PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 23.03.2024-22.05.2024 LA SG 4851/16.10.2023 SG 2051/20.05.2024 - 5 LUNI DIN 23.05.2024-22.10.2024 AA NR. 1 - SG 4502/29.10.2024 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 23.10.2024-08.12.2024 SG 5431/31.12.2024 - 3,5 ANI - 09.12.2024-15.06.2028	36,13	433,57
TOTAL				1.155,78

Cheltuielile salariale aferente contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație:

Nr. crt.	Administratori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe 12 LUNI
0	1	2	3	4
	Membri neexecutivi CA (sume brute)		MII LEI	MII lei
1	BARCA IULIANA CRISTINA	SG 5104/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 27.10.2023-26.03.2024 AA NR. 1 - SG 1276/26.03.2024 - 2 LUNI DIN 27.03.2024-26.05.2024 LA SG 5104/26.10.2023 SG 2474/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	144,17
2	BOAGIU ANCA DANIELA	SG 5103/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 27.10.2023-26.03.2024 AA NR. 1 - SG 1277/26.03.2024 - 2 LUNI DIN 27.03.2024-26.05.2024 LA SG 5103/26.10.2023 SG 2473/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	144,17

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Nr. crt.	Administratori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe 12 LUNI
0	1	2	3	4
3	MARCU MIREL ALEXANDRU	AA NR. 1 - SG 5107/26.10.2023 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 10.11.2023-09.01.2024 LA SG 2862/28.06.2023 SG 30/05.01.2024 - 5 LUNI DIN 10.01.2024-09.06.2024 AA NR. 1 - SG 2409/12.06.2024 - 2 LUNI DIN 10.06.2024-14.06.2024 SG 2470/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,5	150,00
4	IDOLU IULIAN DANIEL	SG 5102/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024 AA NR. 1 - SG 1518/09.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5102/26.10.2023 SG 2471/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	147,92
5	URSU MIHAITA	SG 3830/23.08.2023 - 5 LUNI DIN 21.09.2023-20.02.2024 AA NR. 1 - SG 29/05.01.2024 - 2 LUNI DIN 21.02.2024-20.04.2024 LA SG 3830/23.08.2023 SG 2472/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	131,67
6	DANCU CATALIN RADU	SG 5105/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024 AA NR. 1 - SG 1454/05.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5105/26.10.2023	12,50	66,25
7	SASARMAN MONICA	SG 5106/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024 AA NR. 1 - SG 1498/09.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5106/26.10.2023 SG 2475/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	147,92
8	IORDACHE COSTIN IONUT (membru executiv)	SG 2476/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	0,00
TOTAL ch. salariale membrii CA cu contract de mandat				932,09
	SECRETAR CA	500 EUR net la cursul din ultima zi a lunii (01.01.2024-31.08.2024) si 1.000 EUR net (01.09.2024-31.12.2024)		68,21
TOTAL ch. salariale membrii CA cu contract de mandat si secretar CA				1.000,29

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Prin Hotărârea nr.18/23.10.2023 Adunarea Generală a Acționarilor, stabilește că remunerația administratorilor provizorii numiți să fie la nivelul de 12.500 lei brut, numai dacă cuatumul acesteia nu depășește de doua ori media pe ultimele 12 luni a câștigului mediu brut pentru activitatea desfășurată, conform obiectului principal de activitate TAROM, la nivel de clasă, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala comunicat de INS anterior numirii.

De asemenea prin Hotărârea nr.15/14.06.2024 Adunarea Generală a Acționarilor stabilește aceeași remunerație (la nivelul de 12.500 lei brut) pentru membrii Consiliului de Administratie numiți în funcția de administratori pentru o perioada de 4 (patru) ani, în urma finalizării procedurii de selecție.

Compania nu are implementata o politică de diversitate în ceea ce privește organele de administrație si conducere.

Incepand cu 4 noiembrie 2025, dl. Iordache Costin-Ionut si dl. Ursu Mihaita nu mai sunt membri ai Consiliului de Administratie.

11. REALIZAREA BUGETULUI DE INVESTITII

Lista programului de investiții ale Companiei TAROM aprobate pentru anul 2024 (anexă a Bugetului de Venituri și Cheltuieli) și realizate până la sfârșitul anului 2024.

➤ **Execuția programului de investiții, dotări și sursele de finanțare pe anul 2024- Anexa nr. 4 (pag 212-217 în prezentul raport).**

Execuția bugetară este structurată pe principalele categorii de investiții și realizarea investițiilor până la sfârșitul anului 2024 față de bugetul anual aprobat:

mii lei

INDICATORI	2024 Planificat	2024 Realizat	Planificat 2024 Realizat %
1	2	3	4=3/2
Investitii in curs	20.951,20	8.070,32	38,52%
Construcții Montaj	4.410,85	0,00	0,00%
Utilaje și altele	5.858,74	1.819,84	31,06%
Investiții IT Hardware și Software	16.940,64	1.306,44	7,71%

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Controale și reparații la aeronave, motoare și componente	132.267,84	37.687,41	28,49%
TOTAL PROGRAM INVESTIȚII	180.429,27	48.884,02	27,09%

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS
12. INDICATORI FINANCIARI
12.1. INDICATORI DE LICHIDITATE
a) Indicatorul lichiditatii curente (indicatorul capitalului circulant) - ILC

Indicator de lichiditate ILC	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
ILC/2024	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}}$	$\frac{268.718.858}{680.602.952}$	0,39

Indicator de lichiditate ILC	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
ILC/2023	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}}$	$\frac{162.863.531}{1.079.954.757}$	0,15

b) Indicatorul lichiditatii imediate (indicatorul test acid) – ILI

Indicator de lichiditate ILI	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
ILI/2024	$\frac{\text{Active curente - Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$	$\frac{257.191.761}{680.602.952}$	0,38

Indicator de lichiditate ILI	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
ILI/2023	$\frac{\text{Active curente - Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$	$\frac{147.703.942}{1.079.954.757}$	0,14

12.2. INDICATORI DE ACTIVITATE (INDICATORI DE GESTIUNE)
a) Viteza de rotatie a debitelor – clienti -VRD

- Calculeaza eficacitatea companiei in colectarea createlor sale;
- Exprima numarul de zile pana la data la care clientii isi achita datoriile catre companie.

Indicator de activitate (indicatori de gestiune)	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
VRD/2024	$\frac{\text{Sold mediu clienti}}{\text{Venituri}}$	$\frac{42.148.254}{1.252.925.405}$	12 zile

Indicator de activitate (indicatori de gestiune)	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
VRD/2023	$\frac{\text{Sold mediu clienti}}{\text{Venituri}}$	$\frac{55.143.243}{1.329.915.047}$	15 zile

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS
c) Viteza de rotatie a creditelor – furnizor-VRC

Indicator de activitate (indicatori de gestiune)	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
VRC/2024	$\frac{\text{Sold mediu furnizori}}{\text{Achizitii de la furnizori}}$	$\frac{271.223.460}{1.058.772.918}$	94 zile

Indicator de activitate (indicatori de gestiune)	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
VRC/2023	$\frac{\text{Sold mediu furnizori}}{\text{Achizitii de la furnizori}}$	$\frac{349.322.453}{1.051.062.690}$	121 zile

d) Viteza de rotatie a activelor imobilizate – VRAI

Viteza de rotatie a activelor imobilizate - RAI	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
VRAI/2024	$\frac{\text{Venituri}}{\text{Active pe termen lung}}$	$\frac{1.252.925.405}{867.010.440}$	1,45

Viteza de rotatie a activelor imobilizate - RAT	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
VRAI/2023	$\frac{\text{Venituri}}{\text{Active pe termen lung}}$	$\frac{1.329.915.047}{827.996.330}$	1,61

e) Viteza de rotatie a activelor totale - VRAT

Viteza de rotatie a activelor imobilizate - RAT	Formulă	2024 (lei)	Rezultat 2024
VRAT/2024	$\frac{\text{Venituri}}{\text{Total active}}$	$\frac{1.252.925.405}{1.135.729.298}$	1,10

Viteza de rotatie a activelor imobilizate - RAT	Formulă	2023 (lei)	Rezultat 2023
VRAT/2023	$\frac{\text{Venituri}}{\text{Total active}}$	$\frac{1.329.915.047}{990.859.861}$	1,23

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

13. CONTINUITATEA ACTIVITĂȚII ȘI DEZVOLTAREA PREVIZIBILĂ A COMPANIEI

Situațiile financiare au fost întocmite în baza principiului continuității activității, care prevede faptul că entitatea își va continua activitatea în viitorul previzibil.

Compania prezintă capitaluri proprii negative în sumă de 105.192.156 RON la 31 decembrie 2024 (la 31 decembrie 2023: capitaluri proprii negative în sumă de 522.149.468 RON), iar datoriile curente depășeau activele curente cu 411.884.094 RON la 31 decembrie 2024 în principal din cauza datoriilor comerciale către entități deținute de Stat (124.756.823 RON), datoriilor de leasing (84.919.368 RON scadente pe termen scurt), împrumuturilor bancare garantate de Stat (21.816.180 RON scadente pe termen scurt), datoriilor din contractele cu clienții reprezentând avansuri încasate pentru biletele vândute (126.087.426 RON), provizioanelor curente pentru litigii (76.851.588 RON) și provizioanelor pentru emisiile de CO₂ (57.159.881 RON) (la 31 decembrie 2023: datoriile curente depășeau activele curente cu 917.091.226 RON).

Compania are un istoric de pierderi nete înregistrate înainte de 2024, din cauze cum ar fi: flota veche și neomogenă care generează costuri ridicate de întreținere și cheltuieli mari cu combustibilul, efectele pandemiei COVID și contextul pieței în perioada ulterioară, lipsa lichidităților disponibile pentru operațiuni curente care a condus la imobilizarea la sol a unor aeronave în 2023 din cauza amânării unor operațiuni de mentenanță obligatorii.

Activitatea Companiei, performanța și poziția sa financiară au fost afectate semnificativ de consecințele pandemiei și, într-o măsură mai mică, de efectele conflictelor din Ucraina și din Orientul Mijlociu.

Ca răspuns la scăderea traficului aerian cauzată de pandemie, începând cu 2020, acționarii au aprobat o măsură de ajutor de salvare. Comisia Europeană a autorizat un împrumut temporar de 36,7 milioane euro, în baza regulilor UE privind ajutorul de stat, prelungit ulterior pentru a permite implementarea unui Plan de Restructurare. Planul, care are ca scop restabilirea profitabilității până în 2027, include înnoirea flotei, restructurarea personalului, optimizarea rutelor și a activității comerciale, eficientizarea activității de mentenanță și digitalizare. Versiunea finală a planului de restructurare pentru perioada 2021–2026 a fost transmisă în aprilie 2024. La 29 aprilie 2024, Comisia a aprobat ajutorul de restructurare nerambursabil în valoare de 95,3 milioane euro, care include iertarea de la plata a împrumutului de salvare inclusiv dobânzile aferente, în sumă de 49,5 milioane euro, precum și o injecție de capital de aproximativ 45,8 milioane euro, din care 17 milioane euro au fost încasate până la 31 decembrie 2024. În 2025, Compania a încasat 5,9 milioane euro din această injecție de capital, iar restul de 22,9 milioane euro este așteptat să fie încasat în decembrie 2025 (9,8 milioane euro) și în 2026 (13,1 milioane euro) conform bugetului Ministerului Transporturilor.

Prin măsurile prevăzute de planul de restructurare, TAROM urmărește să optimizeze dimensiunea organizației în raport cu volumul de activitate actual și estimat pentru anii

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

următori, având ca scop reducerea costurilor cu personalul, dar și o distribuție eficientă a activităților la nivelul Companiei. Alte măsuri pe termen mediu din planul de restructurare al Companiei vizează optimizarea flotei de aeronave, optimizarea activității comerciale și optimizarea costurilor.

Măsurile din planul de restructurare (cu excepția măsurilor implementate înaintea aprobării Comisiei Europene) și stadiul de implementării acestora la data aprobării situațiilor financiare sunt următoarele:

Innoirea flotei:

- a1) Vânzarea a 4 aeronave Airbus A318 – măsura a fost implementată integral;
- a2) Vânzarea a 4 aeronave Boeing 737-700 și contractarea în Leasing a 4 aeronave Boeing 737 MAX 8 – la 11 aprilie 2025, [REDACTED]

Optimizarea activității comerciale:

b1) Optimizarea rutelor – programul de operare a fost realiniat pentru a corespunde resurselor operaționale și pentru a răspunde condițiilor actuale de piață (concurență crescută pe rutele interne).

b2) Dezvoltarea de parteneriate strategice – TAROM a încheiat un acord strategic de parteneriat interline care permite pasagerilor să călătorească mai ușor, mai rapid și mai sigur către unele dintre cele mai atractive destinații de vacanță și afaceri din lume.

b3) Optimizarea canalelor de distribuție [REDACTED]

b4) Venituri auxiliare:

– Catering – TAROM a contractat inițial un nou furnizor pentru servicii de masă și vânzări la bord, însă, la scurt timp după semnare, noul furnizor a notificat TAROM că nu mai poate presta serviciile pentru care a fost contractat. În consecință, Compania a renegociat contractul cu vechiul furnizor și a primit un nou meniu adaptat cerințelor TAROM, cu îmbunătățiri clare ale calității serviciilor oferite;

– Alte servicii auxiliare – începând cu septembrie 2025, TAROM a lansat un nou produs comercial printr-un parteneriat cu liderul global în integrarea transportului aerian cu rețelele feroviare. În baza acestui acord, pasagerii pot combina zborurile cu TAROM către capitale europene cu segmente de tren de mare viteză operate de companii partenere.

b5) Managementul veniturilor – TAROM a contractat servicii de consultanță comercială [REDACTED]

b6) Marketing și comunicare – Având în vedere concurența agresivă pe rutele interne și internaționale atât din partea noilor jucători, cât și a celor consacrați, TAROM a lansat promoții pentru a-și consolida poziția [REDACTED]

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

[REDACTED]

Optimizarea costurilor: Eficiența consumului de combustibil – Au fost implementate sau sunt în curs de implementare o serie de inițiative menite să reducă consumul de combustibil și să optimizeze procesele, aliniindu-se la cele mai bune practici din industrie și la cerințele de reglementare.

Eficiența organizațională:

d1) Externalizarea activității de mentenanță, reparații și revizii (MRR) – TAROM se află în prezent în proces de divizare a activității de MRR. Proiectul se desfășoară cu asistența din partea unui consultant extern pentru a se asigura o tranziție facilă și eficientă. Managementul estimează că aceasta inițiativă nu va genera optimizări de costuri, cel puțin în primii ani după implementare, deci fără un impact asupra Planului de Restructurare.

d2) Relocare – În ianuarie 2025, TAROM a încheiat un contract de consultanță pentru evaluarea și identificarea oportunităților de dezvoltare în legătură cu o clădire importantă a Companiei și terenul adiacent. [REDACTED]

d3) Externalizarea activităților de handling [REDACTED]

Angajamentele asumate de România, menționate la punctul 6.7 din Decizia C(2024) 2968 finală a Comisiei Europene, precum și stadiul îndeplinirii acestora, sunt următoarele:

a) să se asigure că TAROM își vinde integral participațiile deținute [REDACTED]

b) să se asigure că TAROM închiriază începând cu octombrie 2024, și vinde integral până la 31 decembrie 2026, sloturile orare deținute pe aeroportul Heathrow din Londra (LHR) – Tarom a vândut sloturile în anul 2024.

c) să se asigure că TAROM respectă plafonul privind numărul de rute operate, care trebuie să nu depășească 28 de rute și, începând cu octombrie 2024 până la 31 decembrie 2026, să nu depășească 27 de rute – Până în prezent, TAROM a operat numai în limitele asumate prin planul de restructurare. După transferul sloturilor pe LHR, TAROM operează zboruri regulate numai pe cele 27 de rute prevăzute în Planul de Restructurare.

d) să se asigure că TAROM respectă plafonul privind numărul de aeronave operate, care trebuie să nu depășească 18 până la 31 decembrie 2025, respectiv 14 pentru restul

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

perioadei de restructurare, până la 31 decembrie 2026 – TAROM respectă această cerință privind plafonarea numărului de aeronave în exploatare.

să reducă frecvențele zborurilor pe rutele operate

să asigure o reducere a capacității exprimată prin ASK (Available Seat Kilometres)

- g) să se asigure că TAROM nu achiziționează acțiuni în alte societăți, cu excepția celor care ar fi indispensabile pentru asigurarea viabilității pe termen lung a TAROM și numai cu aprobarea prealabilă a Comisiei Europene – TAROM respectă această condiție.
- h) să se asigure că TAROM nu promovează ajutorul de stat ca avantaj competitiv în marketingul produselor și serviciilor sale – TAROM nu a promovat niciodată ajutorul de stat primit ca argument de vânzare pentru a obține un avantaj de marketing sau competitiv.

Perioada de la începutul anului 2024 până la data aprobării situațiilor financiare a fost marcată de o expansiune agresivă atât din partea operatorilor low-cost, cât și a noilor companii full-service. TAROM se confruntă cu o presiune tot mai mare asupra cotei de piață și profitabilității. Profitul obținut în 2024 este influențat de elemente nerecurente, precum ajutorul de stat în valoare de 244 milioane RON,

. Compania a înregistrat o pierdere în primele 8 luni ale anului 2025. Capacitatea Companiei de a răspunde acestor dinamici concurențiale este limitată de obligațiile asimilate restructurării, care restricționează flexibilitatea rutelor și a flotei.

Compania nu are dreptul să primească ajutor de stat suplimentar. În aceste condiții, este esențial ca Societatea să crească numărul de pasageri transportați și venitul mediu pe pasager, astfel încât să genereze numerarul necesar pentru a-și achita obligațiile curente.

Dupa cum este prezentat în Nota 27 la situațiile financiare, secțiunea Riscul de lichiditate, datoriile financiare scadente în termen de 1 an sunt în suma de 306 milioane RON la 31 decembrie 2024. Activele lichide ale Companiei la 31 decembrie 2024 includ numerar și echivalente de numerar (107 milioane RON – vezi Nota 21) și creanțe comerciale (29 milioane RON – vezi Nota 20).

Conform scrisorii de monitorizare transmisă Comisiei Europene în octombrie 2025, Compania nu a îndeplinit previziunile financiare la 31 august 2025, înregistrând o pierdere netă de 30 milioane EUR (comparativ cu profitul net previzionat în suma de 5 milioane

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

EUR) și EBITDA negativ de 9 milioane EUR (comparativ cu EBITDA pozitiv previzionat în suma de 30 milioane EUR), o consecință a următoarelor circumstanțe:

- intensificarea concurenței pe rutele europene cheie și dezvoltarea agresivă a capacității de către operatorii low-cost și noii competitori;
- tensiuni geopolitice regionale care afectează accesul la spațiul aerian și fluxurile de pasageri;
- perturbări ale lanțului global de aprovizionare care afectează mentenanța aeronavelor;
- întâzieri în livrarea unor aeronave noi, care afectează calendarul planificat de înnoire a flotei; și
- prețuri mai mari ale pieselor de schimb și perioade mai lungi de reparație, ceea ce a perturbat operațiunile planificate.

Conducerea a planificat/ se afla în curs de implementare a următoarelor măsuri pentru îmbunătățirea performanței financiare și achitarea obligațiilor curente:

- optimizarea politicii comerciale, cu asistența din partea unor consultanți din industria aeronautică contractați de Companie în 2025;
- digitalizarea vânzărilor;
- parteneriate de tip interline și code-sharing pentru a oferi clienților acces la rute atractive neoperate de Companie;
- reprogramarea plăților neesențiale către furnizori; și
- renegocierea termenelor de plată cu furnizorii strategici.

De asemenea, Compania se așteaptă la profituri operationale îmbunătățite în urma înnoirii flotei, având în vedere intrările de avioane noi așteptate în 2026 și 2027.

Capacitatea Companiei de a-și continua activitatea depinde de îmbunătățirea performanței sale financiare, care depinde de rezultatele unor măsuri de îmbunătățire a activității comerciale adoptate sau planificate de Companie și de evoluția unor circumstanțe viitoare care nu se afla în totalitate sub controlul Companiei. De asemenea, Compania apreciază că riscul de rambursare a ajutorului de restructurare este redus, chiar dacă anumite angajamente sau indicatori financiari vor fi îndeplinite pe deplin.

Având în vedere cele de mai sus, conducerea consideră că utilizarea principiului continuității activității la întocmirea acestor situații financiare este adecvată.

14. MANAGEMENTUL RISCULUI

Prin Decizia (UE) 2025/775 din 29 aprilie 2024, Comisia Europeană a autorizat acordarea unui ajutor de restructurare în cuantum de până la 95,3 milioane EUR în favoarea Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române – TAROM S.A., sub forma unei majorări de capital și a anulării unei creanțe aferente împrumutului de salvare din anul 2020.

Decizia stabilește un set de angajamente structurale și comportamentale menite să limiteze distorsiunile concurențiale și să asigure viabilitatea economică a TAROM, în condițiile unei restructurări profunde ce include reducerea capacității operaționale, reînnoirea flotei, externalizarea unor activități suport și optimizarea rețelei de rute.

Ajutorul de stat oferă TAROM un cadru financiar temporar de stabilizare și restructurare, dar impune concomitent limitări semnificative asupra politicilor comerciale și de expansiune.

În acest context, riscul de preț derivă din dependența ridicată de factori externi (combustibil, curs valutar, leasing), iar riscul concurențial este amplificat de presiunea exercitată de operatorii low-cost și de constrângerile impuse prin angajamentele asumate.

Menținerea echilibrului dintre viabilitatea economică și respectarea condițiilor de compatibilitate a ajutorului de stat reclamă o strategie prudentă, transparentă și documentată, axată pe eficiență operațională, diversificarea veniturilor și consolidarea poziției pe rutele de interes public.

Riscul de preț

TAROM este expusă, într-o măsură semnificativă, la fluctuațiile prețului combustibilului de aviație, ale cursului de schimb valutar și ale costurilor de leasing și mentenanță.

Deși planul de restructurare prevede modernizarea flotei prin introducerea aeronavelor Boeing 737 MAX 8, întârzierea livrărilor sau prelungirea exploatarei aeronavelor vechi menține un cost unitar pe pasager superior mediei operatorilor low-cost. În același timp, o parte importantă a costurilor (combustibil, plăți de leasing, piese de schimb) este

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

denominată în USD, în timp ce veniturile sunt în majoritate în RON/EUR, generând un risc valutar semnificativ.

În aceste condiții, orice creștere neprevăzută a costurilor exogene determină presiuni asupra strategiei tarifare, fiind necesară o ajustare a prețurilor medii pentru menținerea marjei de profitabilitate. Totuși, spațiul de manevră este limitat de elasticitatea ridicată a cererii pe rutele unde concurența low-cost este puternică.

În plus, angajamentele asumate prin Decizia (UE) 2025/775 – în special limitarea creșterii capacității, interdicția achiziției de participații în alte entități din sector și obligația de a evita practicile de preț sub cost – determină o restrângere a flexibilității comerciale a TAROM.

Astfel, Compania nu poate compensa scăderea profitabilității prin creșterea volumului de operare, fiind nevoită să acționeze prin optimizarea structurii costurilor și creșterea valorii medii pe pasager.

Pe segmentul intern și pe rutele regionale scurte, caracterizate de o concurență intensă și sensibilitate ridicată la preț, orice majorare tarifară se traduce rapid prin pierdere de cotă de piață.

În schimb, pe segmentele de interes public (rute de conectivitate națională și internațională către huburi principale), TAROM beneficiază de un grad mai ridicat de fidelitate a pasagerilor și de o cerere mai puțin elastică, ceea ce permite o gestionare diferențiată a prețurilor.

Riscul de concurență

Piața românească a transportului aerian se caracterizează printr-o concurență accentuată, în special din partea operatorilor cu costuri reduse (Wizz Air, Ryanair, HiSky, Animawings).

Aceste companii dispun de costuri operaționale semnificativ inferioare și adoptă politici tarifare agresive. Contestarea în instanță de către Wizz Air a Deciziei (UE) 2025/775 demonstrează sensibilitatea mediului concurențial și intenția competiției de a exploata orice spațiu de piață eliberat de TAROM în urma restructurării.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Obligațiile asumate de România în raport cu Comisia Europeană implică reducerea capacității operaționale și optimizarea portofoliului de rute, inclusiv prin posibile cedări de sloturi sau retrageri de pe anumite destinații profitabile.

Aceste măsuri, deși necesare din perspectiva compatibilității ajutorului de stat cu piața internă, generează un risc de pierdere ireversibilă a cotei de piață a TAROM, întrucât operatorii concurenți pot ocupa rapid segmentele cedate.

În plus, întârzierea implementării programului de reînnoire a flotei, problemele tehnice sau lipsa aeronavelor de rezervă pot afecta regularitatea și punctualitatea zborurilor, diminuând competitivitatea comercială a TAROM și consolidând poziția concurenței.

Conform Planului de administrare strategia privind managementul riscurilor se prezintă astfel:

Standardele de control intern managerial definesc un minimum de cerințe generale de management pe care toate entitățile publice trebuie să le urmeze, inclusiv compania TAROM.

Compania are obligația de a organiza și implementa un proces de management al riscurilor care să faciliteze realizarea obiectivelor acesteia în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.

În cadrul companiei procesul de management al riscurilor trebuie adaptat dimensiunii, complexității și mediului specific, în vederea identificării tuturor surselor posibile de risc și pentru diminuarea sau eliminarea probabilității și impactului riscurilor.

Riscurile aferente obiectivelor și/sau activităților trebuie identificate și evaluate la nivelul fiecărei structuri organizatorice ale companiei, iar comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial trebuie să analizeze și să prioritizeze riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor Companiei, prin stabilirea profilului de risc și a limitei de toleranță la risc.

Activitatea companiei este supusă permanent efectelor riscurilor, motiv pentru care conducerea companiei trebuie să gestioneze, cel puțin, următoarele categorii de riscuri:

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- *Riscul evoluției negative la nivelul contextului economic general: Dezvoltarea activității de transport aerian depinde într-o măsură semnificativă de evoluțiile macroeconomice atât la nivel național, cât și internațional, contextul economic general având un impact semnificativ asupra traficului de pasageri și implicit asupra companiei.*
- *Riscuri strategice care afectează scopurile pe termen mediu și lung, precum și obiectivele companiei și care cuprind: riscurile politice (precum eșecul îndeplinirii politicii guvernamentale), economice (implicații ale schimbărilor apărute în economie), sociale și riscuri privind clienții (eșecul identificării nevoilor curente și în schimbare ale clienților).*
- *Riscuri operaționale, precum riscurile competiționale, fizice (incendii, amenințarea securității sau siguranței, conflicte, prevenirea accidentelor, sănătate) sau contractuale (precum eșecul asigurării de către contractanți a serviciilor sau produselor la timp). Riscurile operaționale identificate reies dintr-o serie de evenimente ce pot influența în mod negativ buna desfășurare a activității de transport (cum ar fi greve sau alte forme de protest care conduc la neregularități în operare).*
- *Risc comercial: Principalul risc comercial îl reprezintă slăbirea poziției pe anumite piețe ca urmare a concurenței din partea altor operatori, în general tip low-cost, sau din cauza întârzierii implementării unor măsuri de eficientizare și de îmbunătățire a produsului oferit. Pentru a contracara acest risc, la nivelul companiei vor fi elaborate studii clare de piață, de marketing și sociologice care să consolideze poziția companiei pe piață.*
- *Riscuri financiare, legate de pierderea unor resurse financiare sau acumularea de pasive inacceptabile, riscul de dobândă și cel de curs valutar.*
- *Risc de lichidate: Poate apărea din posibilitatea neonorării obligațiilor față de Societate de către clienți, în condiții normale de piață sau în condițiile eșuării măsurilor de rentabilizare a companiei.*
- *Riscuri privind brandul TAROM, asociate cu zona de mass-media și orice alte acțiuni sau inacțiuni care pot afecta brandul sau reputația companiei (ex: prețuri, servicii, siguranța zborului, seriozitatea echipajelor).*
- *Riscuri informaționale și legate de IT.*

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- *Riscuri privind personalul, precum lipsa unui personal specializat, lipsa de personal cheie sau inabilitatea păstrării acestuia, incapacitatea asigurării unei pregătiri profesionale adecvate.*

În cadrul Companiei, implementarea procesului de management al riscurilor implică realizarea unor activități cheie într-o succesiune logică, după cum urmează:

- *identificarea riscurilor în strânsă legătură cu activitățile din cadrul obiectivelor specifice a căror realizare ar putea fi afectată de materializarea riscurilor; identificarea amenințărilor / vulnerabilităților prezente în cadrul activităților curente ale companiei care ar putea conduce la nerealizarea obiectivelor propuse și la săvârșirea unor fapte de corupție și fraude; în sensul faptelor de corupție trebuie încheiate cercetările în curs pe unele spețe deja identificate de către organele de cercetare;*
- *evaluarea riscurilor, prin estimarea probabilității de materializare, a impactului asupra activităților din cadrul obiectivelor în cazul în care acestea se materializează; ierarhizarea și prioritizarea riscurilor în funcție de toleranța la risc;*
 - *stabilirea strategiei de gestionare a riscurilor (răspunsului la risc) prin identificarea celor mai adecvate modalități de tratare a riscurilor, inclusiv măsuri de control; analiza și gestionarea riscurilor în funcție de limita de toleranță la risc aprobată de către conducerea entității;*
 - *monitorizarea implementării măsurilor de control și revizuirea acestora în funcție de eficacitatea rezultatelor acestora;*
 - *raportarea periodică a situației riscurilor, care se realizează ori de câte ori este nevoie sau cel puțin o dată pe an, respectiv dacă riscurile persistă, în funcție de apariția de riscuri noi, eficiența măsurilor de control adoptate, reevaluarea riscurilor.*

Marea majoritate a riscurilor sunt controlate cu scopul de a fi tratate deoarece tratarea ineficientă a acestora poate determina pierderi semnificative pentru companie. Pentru tratarea riscurilor în cadrul companiei se utilizează următoarele categorii de instrumente de control: instrumente de control preventiv, instrumente de control corectiv, instrumente de control directiv și instrumente de control detectiv.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Există însă riscuri pentru care cea mai bună soluție este transferarea lor către terțe părți (asigurător, altă parte contractuală etc.). Astfel, transferarea riscurilor se poate realiza fie prin reducerea expunerii la risc, fie prin transmiterea acestora către o altă organizație care este capabilă sau specializată să gestioneze mai bine astfel de riscuri.

Pe de altă parte, există și cazuri (terorism, calamități) în care compania nu are posibilitatea de a gestiona direct riscurile. În astfel de situații, gestionarea riscurilor se face în conformitate cu planurile de gestionare a situațiilor de urgență.

Modificarea politicii guvernamentale asociată cu lipsa de implicare în condiții legale a proprietarului (prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii) sau a Agenției de Monitorizare și Evaluare a Performanțelor Întreprinderilor Publice precum și apariția unor acte normative care au impact asupra activității companiei pot constitui un alt factor de risc.

Gestionarea riscurilor se face de către o direcție de specialitate subordonată nemijlocit directorului general al companiei.

Managementul riscului financiar

Compania este expusă la următoarele riscuri generate de instrumentele financiare:

- risc de credit;
- risc de lichiditate;
- risc de piață.

i. Programul de management al riscului

Programul de management al riscului derulat de TAROM se concentrează pe caracterul imprevizibil al piețelor financiare și urmărește minimizarea efectelor lor adverse asupra performanței financiare a Companiei.

Politicile de gestionare a riscurilor sunt stabilite astfel încât riscurile la care Compania este supusă să fie identificate, analizate și monitorizate, iar măsurile cele mai adecvate pentru limitarea acestora să fie adoptate. Scopul Companiei este de a crea un mediu disciplinat și controlat în care toți angajații își cunosc rolurile și obligațiile.

Compania nu utilizează instrumente financiare derivate.

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

ii. Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca Societatea sa suporte o pierdere financiară daca un client sau o contrapartida la un instrument financiar nu își îndeplinește obligațiile contractuale, iar acest risc derivă în principal din creanțe comerciale ale Companiei.

Valoarea contabilă a activelor financiare reprezintă expunerea maximă la riscul de credit.

	2024	2023 (restated)
Pierderi din deprecierea creanțelor comerciale	1.820.632	6.425.842
Total	1.820.632	6.425.842

Ajustările pentru pierderi din deprecierea activelor financiare recunoscute în profit sau pierdere au fost după cum urmează:

Creanțe comerciale

O parte semnificativă din vânzările Companiei sunt decontate în numerar cu clienții de retail. Pentru vânzările biletelor prin agenții, decontarea se realizează printr-un sistem global de decontare care verifică solvabilitatea agenților, riscul de credit pentru agenți fiind relativ scăzut. Valoarea vânzărilor direct către clienți este încasată pe loc, în avans (deci nu implica risc de credit). Creanțele și datoriile între companiile de transport aerian sunt decontate, în majoritatea cazurilor, prin sistemul IATA, săptămânal, ceea ce reduce riscul de credit.

Pierderi de credit preconizate

Tabelul următor prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit și pierderile de credit preconizate (ECL) pentru creanțele comerciale la 31 decembrie 2024:

31 decembrie 2024	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoare brută	Ajustare pentru pierderi din depreciere	Depreciat e ca urmare a riscului de credit
Nerestante	0%	22.970.755	-	Nu
Restante - 0-3 luni	0%	6.174.700	-	Nu
Restante - 3-6 luni	100%	1.808.925	(1.801.117)	Da
Restante - 6 luni - 1 an	100%	2.309.160	(2.309.160)	Da
Restante - mai mult de 1 an	100%	22.323.793	(22.323.793)	Da

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Total	55.587.334	(26.434.070)
--------------	-------------------	---------------------

Tabelul următor prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit și pierderile de credit preconizate (ECL) pentru creanțele comerciale la 31 decembrie 2023:

31 decembrie 2023 (retrat)	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoare brută	Ajustare pentru pierderi din depreciere	Deprecia te ca urmare a riscului de credit
Restante - 0-3 luni	0%	45.297.370	-	Nu
Restante - 3-6 luni	0%	9.845.873	-	Nu
Restante - 6 luni - 1 an	100%	2.935.905	(2.935.905)	Da
Restante - mai mult de 1 an	100%	2.962.609	(2.962.609)	Da
Restante - 0-3 luni	100%	18.714.924	(18.714.924)	Da
Total		79.756.681	(24.613.438)	

Modificarea ajustărilor pentru pierderi din deprecierea creanțelor comerciale

Modificarea ajustărilor pentru pierderi din deprecierea creanțelor comerciale în cursul anului au fost următoarele:

	2024	2023 (retrat)
Sold la 1 ianuarie	24.613.438	18.187.596
Reevaluarea netă a ajustărilor	1.820.632	6.425.842
Sold la 31 decembrie	26.434.070	24.613.438

Numerar și echivalente de numerar

Compania deține sume semnificative numerar și depozite plasate la instituții financiare considerate a fi asociate cu un risc minim de neperformanță.

Indice	Bancă	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
■	■	■	■
■	■	■	■

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Indice	Bancă	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

Indicatorul financiar al fiecărei instituții bancare a fost preluat din analiza externă a riscului realizată de Moody's Analytics, actualizată în 2024. Evaluările pentru depozitele pe termen scurt și conturile curente se aplică individual fiecărei instituții financiare. Moody's Analytics utilizează următoarele ratinguri pentru a evalua capacitatea de rambursare a obligațiilor financiare ale fiecărei instituții bancare:

- P-1: instituțiile financiare cu acest rating au o capacitate superioară de a rambursa obligațiile pe termen scurt;
- P-2: instituțiile financiare cu acest rating au o capacitate ridicată de a rambursa obligațiile pe termen scurt;
- P-3: instituțiile financiare cu acest rating au o capacitate acceptabilă de a rambursa obligațiile pe termen scurt;
- NP: instituțiile financiare cu acest rating nu se încadrează în categoriile menționate mai sus;
- n/a: aceste instituții financiare nu sunt analizate de Moody's.

iii. Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezintă riscul ca Societatea să întâmpine dificultăți în onorarea datoriilor financiare decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Obiectivul Companiei în gestionarea lichidității este de a asigura, pe cât posibil, că va dispune de lichiditate suficientă pentru a-și onora obligațiile la scadență, fără a înregistra pierderi inacceptabile și fără a risca deteriorarea reputației Companiei.

Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul următor prezintă scadențele contractuale rămase ale datoriilor financiare la data

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

de raportare. Fluxurile de numerar contractuale sunt prezentate ca sume brute și neactualizate și includ plățile contractuale de dobânzi estimate:

31 decembrie 2024	Valoare contabilă	Fluxuri de numerar contractuale				
		Total	1 an sau mai puțin	1-2 ani	2-5 ani	Peste 5 ani
Datorii financiare nederivate						
Împrumuturi	43.632.359	44.062.710	22.131.583	21.931.127	-	-
Datorii de leasing	422.778.768	511.582.121	109.396.363	105.471.744	205.354.632	91.359.382
Datorii comerciale	193.124.466	193.124.466	175.496.031	17.628.435	-	-
Total	659.535.593	748.769.298	307.023.977	145.031.306	205.354.632	91.359.382

31 decembrie 2023 (retrat)	Valoare contabilă	Fluxuri de numerar contractuale				
		Total	1 an sau mai puțin	1-2 ani	2-5 ani	Peste 5 ani
Datorii financiare nederivate						
Împrumuturi	304.029.899	309.448.874	265.381.734	22.133.808	21.933.332	-
Datorii din leasing	354.650.825	400.338.344	107.791.301	95.675.961	160.904.682	35.966.400
Datorii comerciale	349.322.496	349.322.496	349.322.496	-	-	-
Total	1.008.003.220	1.059.109.714	722.495.531	117.809.769	182.838.014	35.966.400

Compania nu estimeaza ca fluxurile de numerar incluse în analiza scadențelor să apară semnificativ mai devreme sau la valori semnificativ diferite.

Datoriile comerciale includ sume datorate companiilor in care Statul detine control sau influenta semnificativa, respectiv 124.756.823 RON la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 255.304.157 RON) (vezi Nota 30 D).

Actiunile lichide ale Societății la 31 decembrie 2024 includ numerar și echivalente de numerar (107.387.574 RON – vezi Nota 21) și creanțe comerciale (29.153.264 RON – vezi Nota 20).

Managementul a initiat o serie de acțiuni pentru a acoperi datoriile curente:

- optimizarea activităților generatoare de venituri;
- rescadentarea plăților neesențiale către furnizori; și
- renegocierea termenelor de plată cu furnizorii strategici.

De asemenea, Compania va incasa 9,8 milioane EUR din ajutorul de stat sub forma de aport in numerar al Statului roman in decembrie 2025, urmand ca restul de 13,1 milioane EUR sa fie incasat in 2026.

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS
iv. Riscul de piață
(i) Riscul valutar

Compania este expusă riscului valutar de tranzacționare în măsura în care există un dezechilibru între monedele în care sunt denumite vânzările, achizițiile, creanțele comerciale și alte creanțe, datoriile comerciale și alte datorii, împrumuturile și datoriile de leasing, și moneda funcțională a Companiei (RON). Monedele în care sunt exprimate aceste tranzacții sunt, în principal, USD și EUR.

Compania nu utilizează instrumente de acoperire a riscului valutar.

Expunerea la risc valutar

Sumarul informatiilor cantitative in legatura cu expunerea Companiei la risc valutar este dupa cum urmeaza:

31 decembrie 2024	RON	EUR	USD	Alte valute	Total
Creanțe comerciale și alte creanțe	111.738	18.063.821	58.255.898	10.527.573	86.959.030
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	-	-	179.074.463	-	179.074.463
Numerar restricționat	392.025	12.726.381	1.337.504	-	14.455.910
Numerar și echivalente de numerar	78.968.085	19.170.420	8.352.688	896.381	107.387.574
Împrumuturi	-	(43.632.359)	-	-	(43.632.359)
Datorii de leasing	-	-	(422.778.768)	-	(422.778.768)
Datorii comerciale	(195.843.544)	-	-	2.719.078	(193.124.466)
Expunere netă	(116.371.696)	6.328.263	(175.758.215)	14.143.032	(271.658.616)
31 decembrie 2023 (retrat)	RON	EUR	USD	Alte valute	Total
Creanțe comerciale și alte creanțe	18.759.058	34.479.141	24.840.185	21.283.658	99.362.042
Depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing	-	-	136.354.273	-	136.354.273
Numerar restricționat	-	7.800.448	3.117.231	-	10.917.679
Numerar și echivalente de numerar	6.470.799	9.777.410	2.544.853	570.825	19.363.887
Împrumuturi	(238.574.783)	(65.455.116)	-	-	(304.029.899)
Datorii din leasing	-	(1.260.162)	(353.390.663)	-	(354.650.825)
Datorii comerciale	(271.360.549)	-	(76.031.120)	(1.930.827)	(349.322.496)
Expunere netă	(484.705.475)	(14.658.279)	(262.565.241)	19.923.656	(742.005.339)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Au fost aplicate următoarele cursuri de schimb:

RON	Curs mediu		Curs la sfârșitul anului	
	2024	2023	2024	2023
1 USD	4,5984	4,5743	4,7768	4,4958
1 EUR	4,9746	4,9465	4,9741	4,9746

Analiza de senzitivitate

O apreciere (depreciere) rezonabil posibilă a RON față de EUR sau USD la 31 decembrie ar fi afectat evaluarea instrumentelor financiare denumite în valuta și ar fi afectat capitalurile proprii și profitul sau pierderea cu sumele prezentate mai jos. Această analiză presupune că toate celelalte variabile, în special ratele dobânzii, rămân constante.

	Profit sau pierdere		Capitaluri proprii, net de impozit	
	Apreciere	Depreciere	Apreciere	Depreciere
31 decembrie 2024				
EUR (variație cu 2%)	(126.565)	126.565	(126.565)	126.565
USD (variație cu 8%)	14.060.657	(14.060.657)	14.060.657	(14.060.657)
31 decembrie 2023 (retrat)				
EUR (variație cu 1%)	146.583	(146.583)	146.583	(146.583)
USD (variație cu 7%)	18.379.567	(18.379.567)	18.379.567	(18.379.567)

(ii) Riscul de rata a dobânzii

Politica Societății este de a asigura ca expunerea la riscul de rata a dobânzii rezulta din rate de dobândă fixă. Acest obiectiv se realizează prin deținerea de instrumente cu rată fixă. Compania nu utilizează instrumente derivate pentru acoperirea riscului de rata a dobânzii.

Expunerea la riscul de rata a dobânzii

Instrumentelor financiare purtătoare de dobândă ale Companiei sunt următoarele:

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023 (retrat)
Instrumente cu rată fixă		
Active financiare ^(*)	326.776.539	191.490.752
Datorii financiare ^(**)	(466.411.127)	(658.680.724)
Total	(139.634.588)	(467.189.972)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

^{*)} Depozite bancare, numerar restricționat, garanții în favoarea terților și depozite pentru mentenanța aeronavelor în leasing.

^{**)} Împrumuturi și datorii de leasing.

Analiza de sensibilitate a valorii juste pentru instrumentele cu rată fixă

Compania nu are active financiare și datorii financiare cu rata dobânzii fixa recunoscute la valoare justă prin profit sau pierdere și nu utilizează instrumente derivate. Prin urmare, o modificare a ratelor dobânzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

De-a lungul anului 2024, Consiliului de Administrație i-a fost solicitat să se pronunțe pe un număr de 90 puncte de pe ordinea de zi a 34 de ședințe de Consiliu. În urma studierii documentelor transmise de către conducerea executivă, parteneri comerciali sau autoritatea tutelară și în baza solicitărilor membrilor săi, Consiliul de Administrație a emis 109 de Hotărâri în baza cărora au fost convocate un număr de 26 de întruniri ale Adunării Generale a Acționarilor. Comitetul de nominalizare și remunerare a fost direct implicat în procesul de selecție pentru funcțiile de director general, director operational, director financiar și director comercial și a emis un număr de 19 decizii cu rol de suport pentru Consiliul de Administrație în cadrul a 10 ședințe.

Datele din Raportul Consiliului de Administrație pe anul 2024 sunt prezentate în conformitate cu Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

În Raportul Consiliului de Administrație sunt prezentate datele financiare în conformitate cu Situațiile Financiare auditate cu mențiunea că acesta a fost întocmit în absența Raportului de Activitate al directorului general pentru perioada 01.01.2024-31.12.2024, precum și în absența celorlalte rapoarte ale directorilor de resort pentru aceeași perioadă.

Prezentul raport a fost întocmit de către membrii Consiliului de Administrație al Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române, în conformitate cu dispozițiile Art. 55 din Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și este prezentat Adunării Generale a Acționarilor.

15. DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA

CUPRINS

15. DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA	82
GLOSAR DE TERMENI	85
ESRS 2 – PREZENTARI DE INFORMAȚII CU CARACTER GENERAL	88
BP-1: Baza generală pentru întocmirea declarației privind durabilitatea	88
BP-2: Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice	88
GOV-1: Rolul organelor de administrație și conducere	90
GOV-2: Informațiile furnizate organelor conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea	96
GOV-3: Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente	97
GOV-4: Declarație privind procesul de diligență	97
GOV-5: Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea	98
SBM-1: Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric	98
SBM-2: Interesele și opiniile părților interesate	101
SBM-3: Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	103
Analiza de dublă materialitate	112
IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative	112
IRO-2: Lista indicatorilor derivați din alte reglementări UE	116
ESRS E1 – SCHIMBĂRILE CLIMATICE	117
Taxonomia UE	117
E1.GOV-3: Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente	126
E1-1: Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice	126
E1.SBM-3: Tipurile de riscuri climatice care afectează modelul de afaceri	127
E1.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de climă	128
E1-2: Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	128
E1-3: Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice	128
E1-4: Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	130
E1-5: Consumul de energie și mixul energetic	131
E1-6: Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES	133
E1-7: Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon	139
E1-8: Stabilirea prețului intern al carbonului	139
ESRS E2 – POLUARE	141

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

E2.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative legate de poluare	141
E2-1: Politici legate de poluare	141
E2-2: Acțiuni și resurse alocate legate de poluare	141
E2-3: Ținte legate de poluare	143
E2-4: Poluarea aerului	143
E2-6: Cheltuieli legate de incidente majore și deponări (OpEx/CapEx)	144
ESRS E5 – UTILIZAREA RESURSELOR ȘI ECONOMIA CIRCULARĂ	145
E5.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară	145
E5-1: Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară	145
E5-2: Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară	145
E5-3: Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară	146
E5-4: Intrări de resurse	146
ESRS S1 – FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE	148
S1.SBM-3: Impacturi, riscuri și oportunități legate de strategia și modelul de afaceri asupra forței de muncă proprii	149
S1-1: Politici legate de forța de muncă proprie	151
S1-2: Procese pentru colaborarea cu forța de muncă proprie și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi	153
S1-3: Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii proprii își pot exprima preocupările ..	155
S1-4: Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra forței de muncă proprii și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de forța de muncă proprie, precum și eficacitatea acestor acțiuni	157
S1-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	160
S1-6: Caracteristicile angajaților întreprinderii	160
S1-8: Acoperirea negocierilor colective și dialogul social	162
S1-14: Indicatori de sănătate și siguranță	162
ESRS S2 – LUCRĂTORI DIN LANȚUL VALORIC	164
S2.SBM-3: Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	164
S2-1: Politici privind lucrătorii din lanțul valoric	165
S2-2: Procese de colaborare a lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi	165
S2-4: Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni	166
S2-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	166
ESRS S4 – CONSUMATORII ȘI UTILIZATORII FINALI	167
S4.SBM-3: Impacturile riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	167
S4-1: Politici privind consumatorii și utilizatorii finali	169

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

S4-2: Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi	171
S4-3: Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările.....	172
S4-4: Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri.....	174
S4-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative	176
ESRS G1 – CONDUITA PROFESIONALĂ	177
G1.GOV-1: Rolul organelor de administrație și conducere	177
G1-1: Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă	178
G1-2: Gestionarea relațiilor cu furnizorii	182
G1-3: Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită.....	184
G1-4: Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită	186
G1-5: Exercițarea influenței politice și activitățile de lobby	187
G1-6: Practici de plată	188
CONTEXT GEOPOLITIC ȘI SECURITATE CIBERNETICĂ.....	190
Securitate cibernetică	190
Contextul geopolitic	191
ANEXA LA DECLARAȚIA DE DURABILITATE.....	193
Dispoziții tranzitorii aplicate	193
IRO-2: Lista indicatorilor derivați din alte reglementări UE.....	194

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

GLOSAR DE TERMENI

AEA	Association of European Airlines (Asociația Europeană a Companiilor Aeriene)
AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
ANPC	Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorilor
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
ANSPDCP	Autoritatea Națională de Supraveghere a Prelucrării Datelor cu Caracter Personal
ATR	Avions de Transport Régional (Producător aeronave regionale)
CAEN	Clasificarea Activităților din Economia Națională
CapEx	Capital Expenditures (Cheltuieli de capital)
CCM	Contract Colectiv de Muncă / Cabin Crew Manual
CEE	Comunitatea Economică Europeană
CIM	Contract Individual de Muncă
CO	Carbon Monoxide (<i>Monoxid de carbon</i>)
CO₂	Dioxid de carbon
CORSIA	Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (Schema de compensare și reducere a emisiilor pentru aviația internațională)
COV	<i>Compuși organici volatili</i>
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive (Directiva privind raportarea în domeniul sustenabilității corporative)
CSSM	Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă
DEFRA	Department for Environment, Food & Rural Affairs (<i>Ministerul Mediului din UK</i>)
DNSH	Do No Significant Harm (A nu aduce prejudicii semnificative)
DPO	Data Protection Officer (Responsabil cu protecția datelor)
EASA	European Union Aviation Safety Agency (Agenția Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației)
EEA	European Environment Agency (Agenția Europeană de Mediu)
EFRAG	European Financial Reporting Advisory Group (<i>Grup Consultativ European pentru Raportare Financiară</i>)
ERP	Emergency Response Plan (Plan de răspuns la situații de urgență)
ESG	Environment, Social, Governance (Mediu – Social – Guvernanță)
ESRS	European Sustainability Reporting Standards (Standardele Europene de Raportare în domeniul Sustenabilității)
ETS / EU-ETS	EU Emissions Trading System (Sistemul UE de comercializare a certificatelor de emisii)
FDM	Flight Data Monitoring (Monitorizarea datelor de zbor)
FDS	Fișe cu Date de Securitate
FSC (hârtie)	Forest Stewardship Council certified paper (<i>Hârtie certificată FSC din păduri gestionate responsabil</i>)
GDPR	General Data Protection Regulation (Regulamentul general privind protecția datelor)
GHG /GES	Greenhouse Gas (Gaze cu Efect de Seră)
GOV	Governance (Guvernanță)

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

GPU	Ground Power Unit (Unitate de alimentare la sol)
HC	Hydrocarbons (<i>Hidrocarburi</i>)
HR	Human Resources (Resurse Umane)
HVAC	Heating, Ventilation & Air Conditioning (<i>Încălzire, Ventilație, Climatizare</i>)
IATA	International Air Transport Association (<i>Asociația Internațională a Transportului Aerian</i>)
ICAO	International Civil Aviation Organization (<i>Organizația Aviației Civile Internaționale</i>)
ICAO	International Civil Aviation Organization (<i>Organizația Aviației Civile Internaționale</i>)
IEA	International Energy Agency (Agenția Internațională a Energiei)
IEA Net Zero	International Energy Agency – Net Zero Emissions Scenario (<i>Scenariul Agenției Internaționale pentru Energie pentru emisii net-zero</i>)
IFQP	IATA Fuel Quality Pool (Programul IATA pentru calitatea combustibilului)
ILO / OIM	International Labour Organization (Organizația Internațională a Muncii)
INS	Institutul Național de Statistică
IOSA	IATA Operational Safety Audit (Auditul operațional de siguranță al IATA)
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change (Grupul Interguvernamental privind Schimbările Climatice)
IRO	Impacts, Risks, Opportunities (Impacturi, riscuri și oportunități)
ISAGO	IATA Safety Audit for Ground Operations (Auditul IATA pentru operațiuni la sol)
ISMS	Information Security Management System (Sistem de management al securității informațiilor)
JET A-1	Tip de carburant aviație
LAR	Live Animals Regulations (Reglementările pentru transportul animalelor vii)
MAX	Model aeronave Boeing
MRR (ETS)	Monitoring, Reporting & Verification Regulation (<i>Regulamentul privind monitorizarea, raportarea și verificarea emisiilor în ETS</i>)
MWh	Megawatt-oră
NGFS	Network for Greening the Financial System (Rețeaua pentru înverzirea sistemului financiar)
NO_x	Nitrogen oxides (Oxizi de azot)
OCDE / OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development (Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică)
OHSAS	Occupational Health & Safety Assessment Series (Seria de evaluare a securității și sănătății ocupaționale)
OpEx	Operational Expenditures (Cheltuieli operaționale)
PETC	Pet in Cabin (animale de companie în cabină)
PM10 / PM2.5	Particule în suspensie
PMR / PRM	Persoane cu mobilitate redusă / Persons with Reduced Mobility
Postholderi	Persoane desemnate de autoritatea aeronautică pentru funcții operaționale critice.
R.O.F.	Regulament de Organizare și Funcționare
RON	Leu românesc (moderă)
SAF	Sustainable Aviation Fuel (combustibil sustenabil pentru aviație)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

SBM	Strategy and Business Model (Strategie și model de afaceri)
SNA	Strategia Națională Anticorupție
SOx	Sulphur Oxides (Oxizi de sulf)
SSM	Securitate și Sănătate în Muncă
Stakeholderi	Persoane sau entități afectate de operațiunile companiei sau care pot influența compania.
tCO₂eq	tone CO ₂ echivalent
UM	Unaccompanied Minor
UN / ONU	United Nations / Organizația Națiunilor Unite

ESRS 2 – PREZENTARI DE INFORMAȚII CU CARACTER GENERAL

BP-1: Baza generală pentru întocmirea declarației privind durabilitatea

Declarația privind durabilitatea aferentă anului 2024 a fost elaborată de Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – TAROM S.A. (denumită în continuare TAROM sau compania) pe bază individuală, întrucât nu deține filiale sau entități subsidiare care să intre într-un perimetru consolidat de raportare.

Prezenta Declarație privind durabilitatea este întocmită în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității (ESRS), așa cum sunt prevăzute în Anexa 1 la Regulamentul Delegat (UE) 2023/2772 din 31 iulie 2023, care completează Directiva 2013/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului, transpusă în legislația locală prin Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 85/2024.

Anul 2024 este primul an de aplicare a standardelor ESRS de către companie.

Declarația de durabilitate nu se limitează doar la operațiunile proprii ale companiei, ci include și informații relevante din lanțul valoric, atât din amonte, cât și din aval. Analiza de dublă materialitate a cuprins evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate operațiunilor proprii, produselor și serviciilor, precum și relațiilor de afaceri ale companiei. Politicile, acțiunile și țintele de sustenabilitate acoperă operațiunile proprii. În analiza lanțului valoric, au fost luate în considerare entități terțe (ex. furnizori, aeroporturi, prestatori de servicii tehnice) în măsura în care contribuie la impacturi, riscuri sau oportunitățile identificate.

Pentru perioada de raportare a declarației de durabilitate, avută în vedere în prezenta declarație, respectiv 1 ianuarie 2024 - 31 decembrie 2024:

- nu s-au omis informații în baza secțiunii 7 din ESRS 1 (ex. know-how, informații clasificate sau strategii viitoare);
- nu au fost aplicate excepțiile privind omiterea evoluțiilor iminente sau a negocierilor în curs (art. 19a(3) și 29a(3) din Directiva 2013/34/UE).

BP-2: Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice

TAROM a utilizat orizonturile de timp așa cum sunt ele definite în standardele ESRS, fără adaptări sau modificări suplimentare, respectiv:

Termen scurt	Termen mediu	Termen lung
Până la 1 an (perioadă de raportare adoptată de TAROM în situațiile financiare)	1 – 5 ani	peste 5 ani

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Estimarea datelor din lanțul valoric și sursele de incertitudini

Pentru determinarea emisiilor de gaze cu efect de seră a unor categorii din Scope 3, TAROM a utilizat date estimate, întrucât nu au putut fi colectate date specifice de la furnizori. Metoda de calcul utilizată este în conformitate cu cerințele ESRS E1, dar și cu Protocolul GHG. În ceea ce privește sursele utilizate pentru estimări și incertitudinea rezultatelor, TAROM recunoaște incertitudinile asociate estimărilor, în special în ceea ce privește incertitudinile inerente semnificative referitoare la determinarea emisiilor de gaze cu efect de seră generate atât de incertitudini științifice, cât și de estimare, cum ar fi cele referitoare la factorii de emisii, care sunt utilizați în modelele matematice de estimare a emisiilor. Acolo unde a fost cazul, au fost prezentate ipotezele și raționamentele utilizate pentru efectuarea estimărilor în determinarea indicatorilor cantitativi.

Detaliile privind sursele de date indirecte și metodologia de calcul aplicată, precum și nivelul de acuratețe al factorilor de emisie sunt prezentate în Capitolul E1 Schimbări Climatice, secțiunea E1-6 – Emisiile de gaze cu efect de seră (Scop 1, 2, 3).

Nivelul de acuratețe al acestor rezultate este afectat de:	Pentru a crește acuratețea datelor, TAROM are în vedere ca până în 2030 să prioritizeze:
Lipsa accesului complet la date primare din lanțul valoric	Dezvoltarea de mecanisme de colectare de date directe de la parteneri
Utilizarea unor factori generici de emisie în lipsa unor date furnizate direct de partenerii comerciali	Cooperarea cu partenerii de pe lanțul valoric pentru armonizarea metodologiilor
Caracterul estimativ al unor activități din categoriile Scope 3	Digitalizarea trasabilității emisiilor pe categorii Scope 3 prioritare

Mai multe detalii privind acuratețea datelor din perioada curentă de raportare, respectiv 1 ianuarie 2024 – 31 decembrie 2024, sunt prezentate în secțiunea E1-6.

Modificări în pregătirea sau prezentarea informațiilor de durabilitate

TAROM a derulat și în trecut diverse inițiative și raportări în domeniul protecției mediului și al durabilității, cu toate acestea compania nu a publicat anterior o declarație de durabilitate în conformitate cu un standard general recunoscut.

Astfel, prezenta declarație privind durabilitatea reprezintă primul exercițiu de acest tip realizat de companie și nu există comparative.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024*Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS***Alte informații**

Raportul include, acolo unde este relevant, referințe punctuale la alte cadre de raportare (ex. CORSIA), în completarea cerințelor ESRS. Acestea vor fi marcate corespunzător, cu indicarea secțiunii aplicabile.

În prezenta declarație, în conformitate cu ESRS 2 – secțiunea 9.1 privind includerea de informații prin trimitere, unele informații solicitate de standarde pot apărea în mai multe secțiuni tematice ale declarației. Pentru a evita redundanța și a asigura coerența, anumite informații sunt prezentate o singură dată, într-o secțiune dedicată, iar în celelalte părți ale declarației sunt incluse prin trimitere, cum este cazul detaliilor metodologice din secțiunea E1-6 din capitolul de schimbări climatice, la care se face trimitere în mai multe alte secțiuni ale prezentului raport.

Având în vedere că aceasta este prima declarație de sustenabilitate elaborată de TAROM în conformitate cu standardele ESRS, au fost aplicate dispozițiile tranzitorii prevăzute în Anexa 1 la prezenta declarație.

GOV-1: Rolul organelor de administratie și conducere**Componența și diversitatea organelor de administratie și conducere**

TAROM este administrată în sistem unitar, de către Consiliul de Administrație. Consiliul de Administrație a delegat conducerea către Directorul General, Directorul Comercial și Directorul Financiar.

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani începând cu 14 iunie 2024. Până la această dată, Consiliul de Administrație a fost format din membri interimari.

Directorii cărora li s-a delegat conducerea au fost numiți de către Consiliul de Administrație pentru un mandat de 4 ani.

În anul 2024, Consiliul de Administrație a fost format din 7 membri, din care 6 neexecutivi și 1 executiv. De-a lungul anului 2024 au fost mai multe modificări în cadrul Consiliului de Administrație. Informații cu privire la modificările în cadrul Consiliului de Administrație sunt prezentate în Capitolul 8 din Raportul Consiliului de Administrație.

Rolul și competențele Consiliului de Administrație, dar și directorilor cărora li s-a delegat conducerea, sunt prevăzute în Actul constitutiv și în Regulamentul de Organizare și Funcționare.

Componența Consiliului de Administrație TAROM 2024				
Perioada	Membri CA	Document Numire	Document încetare	Observații
21.09.2023 - 20.02.2024	URSU Mihăiță	HAGOA 1/05.01.2024	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Componența Consiliului de Administrație TAROM 2024				
Perioada	Membru CA	Document Numire	Document încetare	Observații
27.10.2023 - 26.03.2024	BOAGIU Anca Daniela	HAGOA 18/23.10.202 3	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
27.10.2023 - 26.03.2024	BĂRCĂ Iuliana Cristiana	HAGOA 18/23.10.202 3	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
10.11.2023 - 09.04.2024	SĂSĂRMAN Monica	HAGOA 18/23.10.202 3	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
10.11.2023 - 09.04.2024	IDOLU Iulian Daniel	HAGOA 18/23.10.202 3	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
10.11.2023 - 09.04.2024	DANCU Cătălin Radu	HAGOA 18/23.10.202 3	HAGOA 7/21.03.2024	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
10.11.2023 - 09.01.2024	MARCU Mirel Alexandru	HAGOA 18/23.10.202 3	HAGOA 1/05.01.2024	prelungire pe 2 luni
10.01.2024 - 09.06.2024	MARCU Mirel Alexandru	HAGOA 1/05.01.2024	HAGOA 13/21.05.202 4	numire pe 5 luni cu posibilitate de prelungire de până la 7 luni
21.02.2024 - 20.04.2024	URSU Mihăiță	HAGOA 1/05.01.2024	HAGOA 7/21.03.2024	prelungire pe 2 luni
27.03.2024 - 26.05.2024	BĂRCĂ Iuliana Cristiana	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.202 4	prelungire pe 2 luni
27.03.2024 - 26.05.2024	BOAGIU Anca Daniela	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.202 4	prelungire pe 2 luni
10.04.2024 - 09.06.2024	SĂSĂRMAN Monica	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.202 4	prelungire pe 2 luni
10.04.2024 - 09.06.2024	IDOLU Iulian Daniel	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.202 4	prelungire pe 2 luni
10.04.2024 - 09.06.2024	DANCU Cătălin Radu	HAGOA 7/21.03.2024	HAGOA 13/21.05.202 4	prelungire pe 2 luni
10.06.2024 - 14.06.2024	MARCU Mirel Alexandru	HAGOA 13/21.05.202 4	HAGOA 15/14.06.202 4	prelungire pe 2 luni
15.06.2024 - 15.06.2028	BOAGIU Anca Daniela	HAGOA 15/14.06.202 4	-	numire pe 4 ani

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Componenta Consiliului de Administrație TAROM 2024				
Perioada	Membru CA	Document Numire	Document încetare	Observații
15.06.2024 - 15.06.2028	BĂRCĂ Iuliana Cristiana	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	SĂȘĂRMAN Monica	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	IDOLU Iulian Daniel	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	MARCU Mirel Alexandru	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	URSU Mihăiță	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani
15.06.2024 - 15.06.2028	IODACHE Costin Ionuț	HAGOA 15/14.06.2024	-	numire pe 4 ani - administrator executiv

Între 20.04 și 26.05, CA a funcționat în 6 membri, fără domnul Mihăiță Ursu.

Între 26.05 și 09.06, CA a funcționat în 3 membri, fără doamnele Cristina Bărcă, Anca Boagiu și Mihăiță Ursu.

Între 10.06 și 15.06, CA a avut un singur membru - domnul Mirel Marcu.

Începând cu 16.06.2024, în componența CA-ului numit pentru 4 ani, locul domnului Dâncu a fost luat de domnul Costin Iordache ca administrator executiv.

Conducerea executivă TAROM 2024						
Perioada	Director General	Funcția		Document Numire	Document încetare	Observații
		Director Financiar	Director Comercial			
23.10.2023 - 08.01.2024	POPESCU Bogdan Viorel			HCA 23/16.10.2023	renunțare la mandat	numire pe 5 luni
23.10.2023 - 08.01.2024		IODACHE Costin Ionuț		HCA 23/16.10.2023	comun acord	numire pe 5 luni
23.10.2023 - 22.03.2024			OBEADĂ Narcis	HCA 23/16.10.2023	HCA 8/22.03.2024	numire pe 5 luni
09.01.2024 - 08.06.2024	IODACHE Costin Ionuț			HCA 1/05.01.2024	HCA 1/16.05.2024	numire pe 5 luni

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

 Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

Conducerea executivă TAROM 2024						
Perioada	Funcția			Document Numire	Document încetare	Observații
	Director General	Director Financiar	Director Comercial			
23.03.2024 - 22.05.2024			OBEADĂ Narcis	HCA 8/22.03.2024	HCA 13/16.05.2024	prelungire 2 luni
20.05.2024 - 19.10.2024		VĂCĂROIU Marius Cristian		HCA 13/16.05.2024		numire pe 5 luni
23.05.2024 - 22.10.2024			OBEADĂ Narcis	HCA 13/16.05.2024		numire pe 5 luni
09.06.2024 - 08.08.2024	IORDACHE Costin Ionuț			HCA 13/16.05.2024	HCA 20/07.08.2024	prelungire 2 luni
09.08.2024 - 08.12.2024	IORDACHE Costin Ionuț			HCA 20/07.08.2024	HCA 32/27.11.2024	numire pe 5 luni
20.10.2024 - 02.12.2024		VĂCĂROIU Marius Cristian		HCA 28/16.10.2025	HCA 32/27.11.2024	prelungire 2 luni
23.10.2024 - 08.12.2024			OBEADĂ Narcis	HCA 28/16.10.2025	HCA 32/27.11.2024	prelungire 2 luni
03.12.2024 - 27.02.2025		POPA Marius- Nicoalaie		HCA 32/27.11.2024	renunțare la mandat	numire pe 4 ani
09.12.2024 - prezent	IORDACHE Costin Ionuț			HCA 31/26.11.2024		numire pe 4 ani
09.12.2024 - prezent			OBEADĂ Narcis	HCA 32/27.11.2024		numire pe 4 ani

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor în urma unui proces de selecție. Societatea este supusă prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Membrii Consiliului de Administrație au expertiză în transport aerian, inginerie, management și în domeniul juridic. Membrii Consiliului de Administrație nu au expertiză în CSRD/ESRS, însă pot avea acces la expertiză prin utilizarea de consultanți în domeniu.

Informații valabile la data de 31 decembrie 2024 privind expertiza și experiența membrilor Consiliului de Administrație în funcție la aceasta dată (conform CV-urilor și declarațiilor de interese publicate pe site-ul Companiei la adresa [Guvernare corporativă TAROM](#)):

- **IDOLU Iulian Daniel** este de profesie inginer, are experiență în management și transport aerian, și este afiliat politic (Vicepresedinte al PSD Timiș).

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- **BOAGIU Anca Daniela** este de profesie inginer, are experiență în management, transporturi, administrație publică și construcții civile, și ocupă funcția de Director – Programe Europene în cadrul Camerei de Comerț și Industrie Ilfov. Înainte de 2016, doamna Boagiu a fost Deputat, Senator, Ministru al Transporturilor și Ministru al Integrării Europene.
- **BÂRCĂ Iuliana Cristiana** este de profesie jurist, are experiență în administrație publică, este afiliată politic (Vicepreședinte al Partidului Național Liberal Sector 3 și Trezorer al Partidului Național Liberal OFL România) și ocupă funcțiile de Consilier la Direcția Generală de Management Programe de Dezvoltare în cadrul Consiliului Județean Ilfov și de Consilier onorific – Cabinet Secretar de Stat, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.
- **SĂSĂRMAN Monica** este de profesie avocat, are experiență juridică și în administrație publică, este afiliată politic (Vicepreședinte al Partidului Social Democrat – Organizația Județeană Bistrița Năsăud) și ocupă funcția de Secretar de Stat în Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației.
- **MARCU Mirela Alexandru** este de profesie inginer, are experiență în management și construcții civile, și ocupă funcția de Director de Producție la SC Rotary Construcții SRL. Domnul Marcu este membru în Consiliul de Administrație al Companiei Naționale de Administrare a Infrastructurii Rutiere (CNAIR).
- **URSU Mihăiță** este de profesie inginer, are experiență în management, transport aerian, administrație publică și vânzări, și ocupă funcția de Consilier Cabinet Viceprimar Sector 2. În perioada ianuarie 2022 – ianuarie 2023, domnul Ursu a fost Director General al Companiei.
- **IODACHE Costin Ionuț** este de profesie economist, are experiență în management, transport aerian, comerț, telecomunicații și în sectorul bancar, și ocupă funcția de Director General al Companiei.

Diversitate de gen la 31 decembrie 2024 a membrilor Consiliului de Administrație este 43% femei și 57% bărbați.

La data numirii, în perioada martie – mai 2024, membrii Consiliului de Administrație au semnat declarații de independență pe proprie răspundere, în baza definițiilor art. 138² din Legea 31/1990 privind societățile comerciale și art. 28 aliniatul (6) din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, ca parte a procesului de selecție pentru mandatul de administrator derulat de către autoritatea tutelară (Ministerul Transporturilor și Infrastructurii). 5 dintre membri Consiliului de Administrație au declarat că sunt independenți, dintre care pentru unul dintre membrii Consiliului de Administrație a fost întocmit un memorandum de exceptare la nivel guvernamental pentru ocuparea poziției de administrator al Companiei, întrucât deținea funcția de secretar de stat la momentul numirii.

TAROM nu deține la nivel instituțional un instrument recomandat în practicile de bună guvernare precum „declarația de independență” și nu a analizat independența membrilor Consiliului de Administrație la 31 decembrie 2024 sau ulterior.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Începând cu 4 noiembrie 2025, dl. Iordache Costin-Ionuț și dl. Ursu Mihăiță nu mai sunt membri ai Consiliului de Administrație.

Procentul reprezentării angajaților sau al altor lucrători în structurile de guvernantă: 0%.

Roluri și responsabilități în supravegherea durabilității

Consiliul de Administrație este responsabil cu exercitarea supravegherii procesului de gestionare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative. Conducerea executivă are rolul de coordonare a procesului de analiză a dublei materialități, de implementarea proceselor pentru colectarea datelor și de întocmire a declarației de durabilitate, precum și de gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative.

Procesul de pregătire a declarației privind durabilitatea pentru anul 2024 s-a realizat în anul 2025 cu suportul unui consultant contractat pentru a asista compania în analiza dublei materialități și în elaborarea declarației de durabilitate. Consiliul de Administrație a fost implicat în proces în etapa de evaluare a dublei materialități, ca una dintre părțile interesate consultate. Consiliul de Administrație a luat act de lista finală de impacturi, riscuri și oportunități în domeniul durabilității. Nu a existat un comitet al Consiliului dedicat ESG.

La acest moment aspectele de durabilitate care au rezultat din analiza de dubla materialitate nu sunt integrate în operațiunile companiei, cu excepția aspectelor legate de eficientizarea consumului de combustibil și anumite aspecte sociale, însă nu sunt definite obiective și ținte specifice asumate la nivel strategic.

În cursul anului 2025, compania a desemnat anumiți membrii din direcția financiară, departamentul control risc, departamentul de resurse umane, direcția comercială, direcția tehnică, departamentul eficiența în zbor(FEI), departamentul de siguranță, securitate și monitorizarea conformării, serviciul achiziții non-tehnice, contractare și aprovizionare, protecția datelor cu caracter personal, dar și IT&C, pentru a se ocupa de aspecte legate de raportarea durabilității, colecarea de date, și raportarea către conducerea executivă.

Responsabilitățile legate de durabilitate nu sunt încă formalizate în documentele interne (Regulamentul de organizare și funcționare, fișe de post, politici de conformitate). Se are în vedere, până în 2030, înființarea unui Comitet de monitorizare și control al aspectelor ESG și integrarea obiectivelor de durabilitate în procesele decizionale strategice.

Stabilirea obiectivelor și țăintelor de durabilitate este planificată pentru perioadele viitoare. În perioada de raportare, au existat discuții preliminare pentru stabilirea priorităților legate de impacturi climatice, calcularea emisiilor Scope 1–3, eficiență operațională, însă stabilirea unor ținte și monitorizarea progresului se va implementa gradual în următorii ani, finalizându-se până în 2030.

Accesul la competențe și expertiză în domeniul durabilității

TAROM a inițiat procesul de dezvoltare a capacității interne de înțelegere și aplicare a cerințelor de durabilitate prin formarea unei echipe de proiect și participarea membrilor echipei la 10

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

sesiuni de training specializate, susținute de trainerii externi. Aceste sesiuni au fost dedicate interpretării și aplicării cerințelor Directivei CSRD și ale standardelor ESRS, acoperind teme precum principiul dublei materialități, structura generală a raportului, integrarea informațiilor din lanțul valoric și cerințele tematice privind guvernanta, mediul și aspectele sociale.

În prezent, nu există un mecanism pentru evaluarea competențelor în domeniul durabilității sau pentru asigurarea participării periodice la instruirii tematice relevante.

Compania analizează opțiunea de a extinde până în 2030 aceste inițiative de instruire către structurile de conducere și administrare, în vederea creșterii capacității de supraveghere și luare a deciziilor informate privind impacturile, riscurile și oportunitățile legate de durabilitate. În acest sens, TAROM are în vedere elaborarea unui plan etapizat de dezvoltare a competențelor ESG, corelat cu gradul de maturitate a sistemului intern de guvernanta durabilă.

GOV-2: Informațiile furnizate organelor conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea

Consiliul de Administrație a fost informat despre demararea procesului de analiză a dublei materialități și obligațiile legislative europene aferente (CSRD, ESRS).

Acestea au vizat:

- temele considerate materiale conform analizei IRO;
- explicații privind cerințele ESRS în ceea ce privește analiza de dublă materialitate și prezentările de informații aferente temelor materiale;
- tranziția climatică și performanța ESG.

Până în 2030, TAROM va dezvolta o structură dedicată de guvernanta ESG care să asigure supravegherea și gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative.

Temele de durabilitate nu au fost încă integrate în procesele de luare a deciziilor strategice, dar unele dintre acestea au fost discutate în contextul Planului de Restructurare aprobat de Comisia Europeană. De exemplu, subiecte precum combustibili sustenabili (sustainable aviation fuel - „SAF”) și alinierea la reglementările UE privind emisiile au fost abordate în cadrul planificării strategice, recunoscându-se impactul lor asupra performanței financiare viitoare și asupra expunerii la riscuri climatice, reputaționale și de reglementare.

Structurile de conducere au fost informate și cu privire la potențialele resurse financiare necesare legate de investițiile de capital (ex. modernizarea flotei) și beneficiile climatice și economice anticipate. Aceste analize vor sta la baza integrării sistematice a riscurilor și oportunităților ESG în modelul de guvernanta corporativă începând cu anul următor.

În perioada de raportare, următoarele subiecte au fost aduse în atenția Consiliului de Administrație și a Directorului General:

- Informații privind analiza de dublă materialitate;

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Identificarea impacturilor climatice directe și indirecte, inclusiv emisii din consumul de combustibil și potențialul utilizării SAF;
- Implicațiile reglementărilor europene privind decarbonizarea asupra modelului de afaceri al companiei;
- Aspecte sociale asociate restructurării organizaționale;
- Nevoia de a crea o structură formală de coordonare a durabilității, care să faciliteze colectarea datelor, due diligence-ul ESG și raportarea conform ESRS;
- Corelarea strategiei de înlocuire a flotei cu obiectivele asumate în Planul de Restructurare.

Aceste elemente au fost considerate de TAROM ca fiind puncte de pornire pentru viitoarea integrare sistematică a durabilității în procesele de conducere, planificare și evaluare a riscurilor.

GOV-3: Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente

TAROM nu a implementat scheme de remunerare sau stimulente financiare care să fie condiționate de atingerea unor obiective legate de durabilitate, nici pentru conducerea executivă, nici pentru membrii Consiliului de Administrație sau alte funcții de conducere.

Totuși, în contextul tranziției către o guvernare mai aliniată obiectivelor de durabilitate, TAROM analizează posibilitatea introducerii, pe termen mediu, a unor indicatori ESG în politicile de performanță și recompensare.

GOV-4: Declarație privind procesul de diligență

Procesul de due diligence este într-un stadiu incipient, având în vedere lipsa unei structuri/ funcții dedicate; procesul de due diligence în stadiul curent este legat de procesul de analiză a dublei materialități astfel:

Etapă a procesului de diligență	Descriere activitate	Secțiune ESRS relevantă
Identificarea impacturilor	Consultări interne, analiză documentație operațională, lanț valoric	ESRS 2 – IRO-1
Consultarea părților interesate	Chestionare, feedback	ESRS 2 – SBM-2, SBM-3
Evaluarea riscurilor și oportunităților	Analiză a expunerii la riscuri climatice, sociale	ESRS E1, ESRS S1
Măsuri de prevenție și atenuare	Politici și acțiuni	ESRS 2 – SBM-2, ESRS G1
Monitorizare și	Integrare în ciclul de raportare anuală	ESRS 2 – GOV-1,

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Etapă a procesului de diligență	Descriere activitate	Secțiune ESRS relevantă
comunicare		GOV-2

Activitățile menționate în tabelul de mai sus se află într-un stadiu incipient de maturitate.

GOV-5: Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea

Procesul de pregătire a declarației privind durabilitatea pentru anul 2024 s-a realizat în anul 2025 cu suportul unui consultant contractat pentru a asista compania în analiza dublei materialități și în elaborarea declarației de durabilitate. Procesul de colectare a datelor s-a efectuat prin solicitarea directă de la departamentele relevante din cadrul Companiei. Detinatorii de date din fiecare departament vizat sunt responsabili cu pregătirea informațiilor. Consiliul de Administrație și conducerea executivă sunt responsabili pentru informațiile prezentate în cadrul Declarației privind durabilitatea, acesta urmând aceleași proceduri de aprobare precum situațiile financiare.

În cursul anului 2025, compania a desemnat anumiți membrii din direcția financiară, departamentul control risc, departamentul de resurse umane, direcția comercială, direcția tehnică, departamentul eficiența în zbor (FEI), departamentul de siguranță, securitate și monitorizarea conformării, serviciul achiziții non-tehnice, contractare și aprovizionare, protecția datelor cu caracter personal, dar și IT&C, pentru a se ocupa de aspecte legate de raportarea durabilității, colectarea de date, și raportarea către conducerea executivă.

Responsabilitățile legate de durabilitate nu sunt încă formalizate în documentele interne (Regulamentul de organizare și funcționare, fișe de post, politici de conformitate) și nu a fost încă elaborat și implementat un sistem de gestionare a riscurilor și controale interne privind raportarea de durabilitate. Compania are în vedere înființarea unei funcții și stabilirea unor procese, desemnarea de responsabilități și elaborarea și implementarea de controale interne privind raportarea de durabilitate începând cu anul 2026.

SBM-1: Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric

Un pilon important al strategiei TAROM este programul de înlocuire a flotei derulat prin Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană în aprilie 2024. Finanțat parțial printr-un ajutor de stat aprobat în aprilie 2024 de către Comisia Europeană de 95,3 milioane EUR, acest program vizează creșterea eficienței operaționale, reducerea emisiilor și alinierea la obiectivele UE privind decarbonizarea aviației.

Flota actuală, compusă parțial din aeronave vechi și cu emisii ridicate, va fi treptat înlocuită conform Planului de Restructurare până în 2027 cu modele moderne, compatibile cu utilizarea de combustibili sustenabili (SAF). Această tranziție este susținută de:

- optimizarea rutelor și creșterea încărcării pe zbor (load factor);

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- digitalizarea planificării și monitorizării consumului de combustibil;
- colaborarea cu aeroporturile pentru infrastructura SAF;
- integrarea criteriilor ESG în selecția furnizorilor și a deciziilor de investiții.

Modelul de afaceri și lanțul valoric

TAROM este operatorul național de transport aerian al României, înființat în 1954, membru al alianței globale SkyTeam din 2010 și al organizațiilor internaționale IATA și AEA. Compania este certificată ca operator aerian RO-001, deține toate autorizațiile tehnice și de formare profesională relevante (RO.MG.001, RO.145.001, RO.147.001, RO/ATO-02/1) și funcționează conform legislației naționale privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

TAROM funcționează ca operator național de transport aerian, oferind:

- transport aerian de pasageri, bagaje, marfă (cargo) și poștă (curse regulate și charter);
- servicii conexe: duty-free, handling, catering, întreținere aeronave (inclusiv pentru terți), ticketing și programe de loialitate;
- prezență națională și internațională, cu sedii în țară și în străinătate.

Flota TAROM la 31 decembrie 2024 include 14 aeronave (ATR și Boeing), iar planul de modernizare prevede înlocuirea aeronavelor Boeing B737-700, cu introducerea a 4 aeronave Boeing B737-MAX 8, care vor reduce consumul de combustibil și cheltuielile de mentenanță, conform informațiilor prezentate în capitolul ESRS E1 Schimbări Climatice. În decursul anului 2024, Tarom a vândut 4 avioane Airbus A318.

În paralel, Compania a implementat măsuri tehnologice care susțin obiectivele climatice, cum ar fi: modernizarea aeronavelor pentru reducerea consumului de combustibil, prin instalarea de dispozitive aerodinamice la capetele aripilor (winglets) și aplicarea unor proceduri de rulare și coborâre mai eficiente, utilizarea frânelor din carbon, monitorizarea datelor de zbor (FDM) și reducerea consumului de energie.

TAROM este certificată IOSA (IATA Operational Safety Audit) și este activă în programele internaționale de siguranță și calitate (ISAGO, IFQP, DAQCP), beneficiind de audituri încrucișate și schimburi de bune practici.

Compania ocupă o poziție centrală în lanțul valoric aferent sectorului de transport aerian.

Amonte	TAROM - Operațiuni proprii	Aval
Furnizori de combustibil (kerosen Jet A-1)	Operarea de zboruri regulate interne și internaționale	Transport pasageri și marfă pentru clienți individuali și corporate

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Amonte	TAROM - Operațiuni proprii	Aval
Furnizori de catering (parteneri locali și internaționali)	Zboruri charter și curse speciale	Program de loialitate Flying Blue (Sky-Team)
Producători de aeronave (Airbus, Boeing, ATR)	Zboruri cargo către destinații interne și externe	Parteneriate indirecte cu agenții de turism și platforme online
Leasing pentru aeronave	Mentenanță proprie a aeronavelor (MRO)	Servicii post-vânzare: call center, asistență clienți, modificări rezervări
Ajutor de stat și alte surse de capital	Servicii de ticketing (interne și externalizate)	Clienți industriali cargo
ROMATSA și alți furnizori de servicii de navigație	Operare IT internă și prin terți pentru aplicații și check-in	-
Aeroporturi naționale și internaționale	Activități administrative și comerciale la sol	-

Resursele cheie includ:

- combustibilul de aviație (Jet-A1);
- flota de aeronave și piesele aferente;
- capitalul uman calificat;
- infrastructură IT și sisteme operaționale.

Acestea sunt asigurate prin contracte specializate și parteneriate strategice, cu preocupare crescută pentru integrarea SAF și aplicarea principiilor economiei circulare în logistică și mentenanță.

TAROM recunoaște însă provocările legate de costurile tranziției către neutralitate climatică și infrastructura SAF. Soluțiile strategice includ colaborarea cu autorități naționale, precum și implementarea etapizată a obiectivelor ESG.

Produse, servicii și rezultate

Serviciile oferite includ zboruri de pasageri, cargo, adresând următoarele nevoi:

- Clienți: conectivitate sigură, siguranța în zbor.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Investitori: aliniere la Fit for 55 – pachet legislativ stabilit de către Comisia Europeană care are drept obiectiv reducerea emisiilor de carbon cu cel puțin 55% până în 2030, oportunități de finanțare verde, programe anticorupție.
- Angajați: locuri de muncă stabile, formare continuă, implicare în durabilitate, protecția datelor.
- Comunități: coeziune teritorială, dezvoltare locală prin aeroporturi regionale, încurajarea turismului pentru dezvoltare economică.

Societatea urmează să stabilească obiective strategice cu privire la aspecte privind durabilitatea.

Compania obține venituri din următoarele activități, astfel cum sunt prezentate în situațiile financiare în Nota 10:

Venituri	2024
Transport pasageri	1.135.127.415
Curse charter	100.518.403
Cargo și poștă	10.870.765
Total venituri din zboruri	1.246.516.583
Alte venituri	6.408.822
Total venituri din contractele cu clientii	1.252.925.405

Număr total de angajați la finalul perioadei de raportare a fost de 1.132 persoane.

SBM-2: Interesele și opiniile părților interesate

Procesul de consultare a părților interesate reprezintă un element central al analizei de dublă materialitate realizate de TAROM.

Pe parcursul perioadei de raportare, TAROM a desfășurat un proces de consultare a părților interesate, ca parte a evaluării de dublă materialitate, având ca scop identificarea impacturilor organizației asupra mediului și societății și a riscurilor și oportunităților, respectiv efectele financiare asupra companiei.

Procesul de consultare a părților interesate

Părțile interesate (numite și stakeholderi) ale TAROM au fost împărțite în două tipuri și anume interne și externe.

Pentru fiecare tip au fost stabilite apoi categorii de stakeholderi ce au fost consultați cu privire la aspecte ce privesc interesele principale ale acestora.

Consultarea efectivă care a avut loc în cadrul procesului de dublă materialitate, s-a realizat în perioada iunie–iulie 2025. Procesul a fost coordonat de echipa TAROM, cu sprijinul consultanților externi, și s-a derulat prin completarea unor chestionare online, anonime și diferite în funcție de profilul fiecărei categorii de stakeholderi.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Fiecare categorie de parte interesată a fost consultată cu privire la subiectele relevante, conform tabelului din capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

În total, au fost primite peste 200 de răspunsuri, distribuite între angajați, Consiliul de Administrație, Adunarea Generală a Acționarilor, clienți persoane juridice, furnizori și instituții financiare.

Procesul a vizat înțelegerea percepțiilor privind:

- impacturile operațiunilor TAROM asupra mediului, societății și guvernantei;
- riscurile asociate durabilității;
- oportunitățile în tranziția către un model de afaceri sustenabil;
- așteptările privind direcția strategică a companiei, în special în domeniul decarbonizării și al responsabilității sociale.

Frecvența consultărilor cu partile interesate este planificată anual, și va influența actualizarea analizei de dublă materialitate și a declarației privind durabilitatea.

TAROM menține un dialog cu stakeholderii prin:

- mecanisme instituționale (ex. ședințe AGA, rapoarte periodice către Consiliul de Administrație);
- relații operaționale (furnizori, parteneri de mentenanță, autorități aviatice);
- canale publice (site-ul web, campanii de feedback pentru pasageri).

Fiecare impact, risc sau oportunitate (IRO) a fost evaluat pe baza scorurilor acordate și a pragurilor de materialitate de impact și financiară, stabilite la nivelul medianei scorurilor, rezultând o listă de IRO-uri considerate materiale.

Temele definite ca prioritare în urma consultării includ, printre altele:

- decarbonizarea operațiunilor și utilizarea combustibililor sustenabili pentru aviație (SAF);
- sănătatea și siguranța angajaților;
- cultura organizațională și stabilitatea managerială;
- protecția datelor pasagerilor și securitatea cibernetică.

Temele materiale au fost prezentate Consiliului de Administrație (CA) prin intermediul Secretariatului CA.

Pe termen mediu (2026–2027), compania își propune să stabilească un set de obiective de durabilitate, care să includă și opiniile parilor interesate, exprimate în procesul de consultare desfășurat pentru analiza de dublă materialitate.

Informarea structurilor de conducere

Structurile de administrare (Consiliul de Administrație) au fost informate oficial despre procesul de consultare și rezultatele obținute, printr-un document sintetic prezentat într-o sesiune de lucru la nivel strategic. Aceștia au analizat rezultatele obținute și au decis, în linie cu practicile aplicate

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

de alte entități operatoare în aviație - includerea în declarația privind durabilitatea precum și în strategiile viitoare impacturi, riscuri și oportunități cu un scor sub mediana, dar care au fost considerate relevante pentru activitatea societății.

Discuțiile ulterioare vor viza:

- prioritizarea acțiunilor;
- stabilirea responsabilităților;
- integrarea punctelor de vedere ale stakeholderilor în strategia ESG a companiei;
- stabilirea tintelor și indicatorilor de performanță

Acest demers sprijină dezideratul TAROM de a se alinia la principiile de guvernare durabilă și responsabilitate față de părțile interesate.

SBM-3: Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Tema/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul de valoare	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
E1 - Schimbări climatice					
Atenuarea schimbărilor climatice	Risc de tranziție	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Decarbonizarea operațiunilor	Aviația este un sector dificil de decarbonizat, ceea ce duce la eforturi și bugete mai mari pentru decarbonizare/tranziție. Neadaptarea la aceste noi norme, în special cu privire la emisiile, poate duce la creșterea costurilor sau pierderea accesului pe anumite aeroporturi.
Atenuarea schimbărilor climatice	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Amonte Operațiuni proprii	Contribuția activității TAROM la încălzirea globală	Sectorul aviației contribuie semnificativ la emisiile globale de gaze cu efect de seră (GES), în principal prin arderea combustibilului, care eliberează dioxid de carbon (CO ₂), oxizi de azot (NO _x) și vapori de apă la altitudini mari —intensificând efectul de seră. Aviația este a doua cea mai mare sursă de emisii de gaze cu efect de seră din sectorul transporturilor, după transportul rutier.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurta descriere
Atenuarea schimbărilor climatice	Oportunitate	Mediu Lung	Amonte Operațiuni proprii	Tranziția către operațiuni și servicii durabile	Reducerea emisiilor prin adoptarea tehnologiilor cu emisii scăzute de carbon, precum combustibilii sustenabili pentru aviație (SAF) și aeronavele electrice sau cu hidrogen. Eficientizarea operațiunilor printr-un management optimizat al traficului aerian, prin optimizarea consumului operațional de combustibil și prin modernizarea flotei contribuie la scăderea consumului de combustibil.
Adaptarea la schimbările climatice	Risc fizic	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Intensificarea fenomenelor meteo extreme	Furtunile, caniculele și turbulențele tot mai dese pot cauza întârzieri și rute ocolitoare, pot crește costurile de combustibil și pot amplifica riscurile de siguranță, necesitând adaptare operațională.
E2 – Poluare					
Poluarea aerului	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Impactul arderii combustibililor aviatice asupra calității aerului	Eliberarea emisiilor de gaze, altele decât CO ₂ , în timpul activităților de transport contribuie la poluarea aerului, duce la scăderea calității aerului din aeroporturi și din preajma acestora.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Poluarea aerului	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Riscuri financiare asociate calității aerului în jurul aeroporturilor	Activitățile aeronautice generate de TAROM, precum mișcările aeronavelor la sol (decolare, aterizare, rulaj), utilizarea echipamentelor de suport la sol (GSE), activitatea vehiculelor de serviciu și întreținerea aeronavelor, contribuie la creșterea concentrațiilor de poluanți atmosferici în zonele din proximitatea aeroporturilor. Emisii precum oxizii de azot (NOx), particulele în suspensie (PM10, PM2.5) și compușii organici volatili (COV) afectează calitatea aerului și pot avea efecte negative asupra sănătății populației locale, în special în zonele dens populate precum Otopeni. De asemenea, anumite aeroporturi partenere aplică tarife specific pentru aceste emisii.
Poluare fonică	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Generarea de zgomot în operarea aeronavelor	Operațiunile companiei aeriene – atât pentru transportul de pasageri, cât și pentru cel de marfă – implică decolări, aterizări și manevre la sol care generează niveluri ridicate de zgomot. Acestea afectează comunitățile din proximitatea aeroporturilor și a rutelor de zbor, contribuind la poluarea fonică.
E5 - Economie circulară					
Utilizarea resurselor primare	Impact negativ actual	Lung	Amonte Operațiuni proprii	Utilizarea materiei prime virgine în construcția aeronavelor	Proiectarea pentru demontare și utilizarea materialelor ușor reciclabile (ex. aluminiu) pot reduce impactul extracției și pot susține tranziția la economia circulară în construcția aeronavelor.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Utilizarea resurselor primare	Risc	Mediu Lung	Amonte Operațiuni proprii	Costuri aferente utilizării materialelor reciclate/ecologice	Achiziția de materiale reciclate poate crește costurile produselor, ceea ce fie se reflectă în prețurile pentru clienți și poate reduce volumul vânzărilor, fie menține prețurile stabile, dar diminuează marja de profit. În plus, utilizarea materiilor prime neregenerabile de către furnizori și introducerea unor reglementări noi care limitează aceste resurse pot genera costuri suplimentare.
S1 - Forța de muncă proprie					

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Formare și dezvoltarea competențelor	Oportunitate	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Investiții strategice în formare și dezvoltarea competențelor personalului	Într-un context marcat de lipsa de personal calificat în domeniul aviației – inclusiv piloți, tehnicieni de întreținere și personal de cabină – formarea continuă și dezvoltarea competențelor este o prioritate strategică pentru TAROM. Investițiile în instruire tehnică, perfecționare profesională și dezvoltare personală susțin retenția angajaților, contribuie la siguranța operațională și susține competitivitatea pe termen lung a companiei.
Dialog social Negocieri colective	Risc	Scurt Mediu	Operațiuni Propria Aval	Efectul grevelor asupra activității de transport aerian	Industria aeriană este vulnerabilă la greve cauzate de nemulțumiri salariale, condiții de muncă sau restructurări organizaționale. Grevele pot genera perturbări semnificative în activitatea operațională a TAROM, conducând la întârzieri și anulări de zboruri, scăderea încrederii clienților, prejudicii financiare majore și afectarea reputației companiei. Riscul poate crește dacă politicile interne și dialogul social nu răspund eficient preocupărilor legitime ale angajaților.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-tema	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurta descriere
Timp de lucru	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Expunerea personalului la riscuri asociate timpului de lucru prelungit și programului neregulat	Personalul navigant (piloți și însoțitori de bord), dar și personalul tehnic și operațional din cadrul TAROM sunt adesea expuși unor programe de muncă neregulate, ture extinse și decalaje orare, impuse de natura operațiilor aeriene. Aceste condiții au efecte negative asupra sănătății fizice și mentale a angajaților, cu impact inclusiv asupra siguranței operaționale și retenției personalului, dacă nu sunt respectate strict reglementările EASA.
Timp de lucru	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Expunerea personalului la riscuri asociate timpului de lucru prelungit și programului neregulat	Nerespectarea reglementărilor privind limitarea timpului de lucru prelungit și a programului neregulat poate genera sancțiuni financiare și poate afecta reputația companiei. În plus, expunerea continuă a personalului la astfel de riscuri poate duce la scăderea retenției angajaților și la costuri suplimentare legate de recrutare și formare.
Sănătate și siguranță	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Gestionarea sănătății și siguranței angajaților	În prezent, programul de lucru prelungit și solicitările operaționale specifice sectorului aviatic pot afecta sănătatea și siguranța angajaților, în special a personalului de zbor, tehnicienilor de întreținere și echipelor operative din aeroporturi. Expunerea continuă la oboseală, stres și ritm de lucru neregulat poate reduce capacitatea de reacție, crește riscul de incidente și poate influența negativ starea generală a angajaților.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurtă descriere
Sănătate și siguranță	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Gestionarea sănătății și siguranței angajaților	Problemele de sănătate și siguranță ale angajaților pot genera costuri financiare semnificative din cauza absențelor, scăderii productivității și eventualelor compensații.
S2 – Angajații din lanțul valoric					
Formare și dezvoltarea competențelor	Risc	Mediu	Amonte Operațiuni proprii Aval	Impactul calității serviciilor furnizate de partenerii externi asupra imaginii companiei	Calitatea necorespunzătoare a serviciilor furnizate de parteneri externi – precum manipularea bagajelor, rezervările, check-in-ul, curățenia sau serviciile de catering – reprezintă un risc reputațional și operațional pentru TAROM. Clienții percep aceste servicii ca parte integrantă a experienței TAROM, iar eventualele întâzieri, pierderi de bagaje sau deficiențe în interacțiunea cu personalul subcontractat afectează negativ satisfacția pasagerilor.
S4 – Consumatori & utilizatori finali					
Accesul la produse și servicii	Oportunitate	Mediu Lung	Aval	Facilitarea suportului pentru pasagerii cu dizabilități	Oferirea de asistență în mai multe limbi, proceduri flexibile de îmbarcare și instruirea personalului pentru a ajuta pasagerii cu dizabilități sporesc satisfacția clienților pot consolida performanța ESG la capitolul incluziune.
Confidențialitate	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Protecția datelor pasagerilor	Nerespectarea reglementărilor legale în vigoare privind protecția datelor cu caracter personal (GDPR), precum și incidentele legate de securitatea datelor confidențiale, pot conduce la amenzi, sancțiuni și creșterea riscului reputațional.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurta descriere
Confidențialitate	Oportunitate	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Implementarea de sisteme moderne de protecție avansată adatelor	Un ISMS certificat ISO 27001 și criptarea datelor pot consolida securitatea cibernetică, pot reduce riscul de breșe și primele de asigurare.
Accesul la informații (de calitate)	Risc	Scurt Mediu	Operațiuni proprii Aval	Riscuri asociate cu anulările zborurilor și întârzierile considerabile	Anulările/întârzierile recurente pot expune TAROM la compensații de până la 600 EUR/ pasager (EU 261), costuri suplimentare de cazare & rerutare și scăderea punctualității, erodând încrederea clienților și reputația operațională.
Siguranța personală a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Impact negativ potential/ Risc	Scurt Mediu Lung	Aval Operațiuni proprii	Sănătatea și siguranța pasagerilor	În cazul unor incidente operaționale sau accidente aviatice, precum și al expunerii la agenți patogeni sau situații neprevăzute la bord, sănătatea și siguranța pasagerilor pot fi afectate, generând disconfort, îmbolnăviri sau situații de urgență în timpul zborului, precum și costuri cu despăgubiri potențiale.
G1 – Guvernanță					
Angajamentul politic și activitățile de lobby	Oportunitate / Risc	Lung	Operațiuni proprii	Asigurarea transparenței și aportul în dezvoltarea politicilor publice	Implicarea în procesele de consultare legislativă poate permite anticiparea reglementărilor și poate întări încrederea partenerilor. Omiterea raportării lobby-ului poate atrage amenzi, restricții de acces și pierderi reputaționale.
Bunăstarea animalelor	Oportunitate	Lung	Operațiuni proprii	Dezvoltarea de parteneriate & certificări privind manipularea animalelor	Colaborarea cu organizații de protecție a animalelor pentru elaborarea de proceduri certificate pot asigura acces la clienți care solicită manipulare responsabilă a animalelor.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Temă/sub-temă	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurta descriere
Cultura organizațională	Impact negativ actual	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Cultură organizațională rezistentă la schimbare	Cultura corporativă a TAROM este marcată de elemente și practici organizaționale reziliente, caracterizate printr-o rezistență sporită la schimbare și la implementarea de noi politici de lucru. Aceasta se reflectă în opoziția sindicatelor față de schimbările structurale, lipsa unei anticipări dinamice a evoluțiilor pieței și dificultăți în adaptarea rapidă la cerințele externe. Aceste trăsături conduc la fragmentarea și încetinirea progresului în atingerea obiectivelor, diminuând capacitatea companiei de a se alinia pe deplin cerințelor ESRS și de a susține tranziția verde într-un ritm competitiv.
Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv practicile de plată	Risc	Scurt Mediu Lung	Amonte	Etica și due diligence-ul plăților	Plățile întârziate și evaluarea etică slabă a furnizorilor pot provoca întreruperi de aprovizionare, penalități de întârziere la plata, litigii și expunere la practice neetice; respectarea termenelor și due diligence- ul bazat pe risc pot proteja operațiunile și reputația.
Corupția și mita, protecția avertizorilor de integritate	Impact negativ potențial	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Gestionarea aspectelor de etică și integritate	Absența unui training etic recurent, a unui sistem eficient de protecție a avertizorilor și a unor controale riguroase, poate genera practici neetice, fraude sau încălcări ale principiilor de integritate, ceea ce poate conduce la pierderi financiare, sancțiuni legale și scăderea încrederii partenerilor și investitorilor.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

 Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

Temă/sub-tema	Clasificare	Orizont de timp	Localizare în lanțul valoric	Impacturi, riscuri și oportunități	Scurta descriere
Corupția și mita, protecția avertizorilor de integritate	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii	Risc de conduită neetică și încălcări ale principiilor de integritate	Practicile neetice, fraudele sau încălcările principiilor de integritate pot genera costuri pentru companie, inclusiv sancțiuni legale, despăgubiri, cheltuieli de investigație și pierderi contractuale, precum și dificultăți în atragerea investițiilor.
Subiecte specifice					
Securitate cibernetică	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Riscul intensificării atacurilor cibernetic	Atacurile cibernetice și securitatea datelor (asigurarea fluxuri, backup, reziliența la atacuri) obțin o semnificație din ce în ce mai importantă pentru TAROM. Ransomware-ul și breșele IT pot paraliza check-in-ul și zborurile; TAROM poate înregistra pierderi de milioane USD, amenzi, litigii și diminuarea încrederii pasagerilor.
Risc geopolitic	Risc	Scurt Mediu Lung	Operațiuni proprii Aval	Apariția zonelor de conflict militar ce afectează culoarele de zbor	Escaladarea conflictelor (EASA CZIB) poate obliga la devieri sau suspendări de rute, poate crește costurile și timpii de zbor; evaluarea zilnică a riscului și planificarea rutelor alternative pot limita impactul.

Analiza de dublă materialitate

IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative

TAROM a realizat primul său exercițiu de analiză a dublei materialități în conformitate cu cerințele Directivei (UE) 2022/2464 (CSRD) și ale Standardelor Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS).

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Scopul procesului a fost de a identifica și evalua impacturile, riscurile și oportunitățile relevante (IRO) care definesc baza declarației privind durabilitatea, conform principiului dublei materialități – respectiv:

- materialitatea impactului, care reflectă modul în care activitățile companiei influențează mediul, societatea și guvernanta;
- materialitatea financiară, care analizează efectele actuale sau potențiale ale aspectelor ESG asupra performanței, poziției financiare și costului capitalului companiei.

Procesul a fost coordonat de o echipă multidisciplinară TAROM, cu sprijinul consultanților externi, și a implicat structurile financiare, tehnice, operaționale, de conformare și resurse umane ale companiei.

Metodologii și ipoteze aplicate

Procesul a fost construit luând în considerare lista de aspecte privind durabilitatea incluse în ESRS 1 (AR 16) și alte surse de referință publice relevante sectorului aviatic.

Sursele de referință au inclus:

- rapoarte de durabilitate ale altor companii;
- reglementări europene (EU ETS, CORSIA, RefuelEU Aviation);
- documentație internă
- registrul intern de riscuri al TAROM.

Această listă a fost completată cu teme specifice identificate de companie (ex. securitate cibernetică, context geopolitic).

Identificarea și evaluarea impacturilor

Acest proces s-a bazat pe un screening operațional, acoperind:

- activitățile proprii ale TAROM, cu accent pe fazele LTO (Landing and Take-Off) și operațiunile la sol;
- relațiile de afaceri relevante din lanțul de valoare (furnizori de combustibil, servicii la sol, catering, parteneri tehnici, producători de aeronave);
- efectele sociale și de mediu asupra angajaților, pasagerilor și comunităților.

Procesul a inclus:

- Definirea temelor potențiale la nivel de impacturi pozitive și negative, actuale și potențiale;
- Consultarea părților interesate (interni și externi) cu privire la impacturile pozitive și negative, actuale și potențiale identificate de echipa de proiect – așa cum este detaliat mai jos;
- Evaluarea relevanței fiecărui impact printr-o scală 1–5 aplicată criteriilor: severitate, amploare, ireversibilitate; Probabilitatea a fost evaluată pe o scală în 5 trepte, iar valorile acordate fiecărei trepte sunt subunitare conform practicilor metodologice în domeniul statistic; prioritizarea s-a realizat prin combinarea criteriilor de severitate, amploare,

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

ireversibilitate pentru impacturi negative, respectiv severitate și amploare pentru impacturi pozitive; în cazul impacturilor potențiale, rezultatele au fost înmulțite cu probabilitatea.

- Scorurile au fost apoi centralizate la nivel de impact și s-a stabilit limita de materialitate a impacturilor la nivelul mediane scorurilor.
- Analiza și benchmarking cu alte companii din industria aviatică pentru realizarea unei evaluări comparative, ceea ce a condus la includerea unor IRO relevante chiar dacă s-au situat sub pragul de materialitate stabilit.

În acest exercițiu nu au fost identificate impacturi negative asupra drepturilor omului.

Identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și oportunităților

Analiza materialității financiare a fost realizată exclusiv cu stakeholderi interni (AGA, Consiliul de Administrație, angajați), în baza unei scale în 5 trepte.

Procesul a inclus:

- Identificarea temelor materiale potențiale de către echipa de proiect;
- Identificarea riscurilor și oportunităților de către echipa de proiect;
- Consultarea părților interesate interne (asa cum este detaliat mai jos) cu privire la probabilitatea de apariție a riscurilor și oportunităților identificate de echipa de proiect;
- Evaluarea magnitudinii efectului financiar potențial a fost efectuată de către echipa de lucru, utilizând scala de notare de la 1 la 5.
- Pentru a determina scorul final pentru fiecare risc și oportunitate scorurile de mai sus au fost înmulțite.
- Scorurile au fost apoi centralizate la nivel de risc și oportunitate și s-a stabilit limita de materialitate la nivelul mediane scorurilor.

Identificarea și implicarea părților interesate TAROM

Partile interesate au fost implicate prin consultare care s-a realizat în perioada iunie–iulie 2025. Procesul a fost coordonat de echipa TAROM, cu sprijinul consultanților externi, și s-a derulat prin completarea unor chestionare online, anonime și adaptate profilului fiecărei categorii de stakeholderi.

Fiecare categorie de parte interesată a fost consultată cu privire la următoarele:

- Angajați: impacturi, riscuri și oportunități care privesc subtemele detaliate în tabelul de mai jos
- Consiliul de Administrație: impacturi, riscuri și oportunități care privesc subtemele detaliate în tabelul de mai jos
- AGA: impacturi, riscuri și oportunități care privesc subtemele detaliate în tabelul de mai jos
- Furnizori, Clienți persoane juridice, Universități, Autorități și Instituții bancare: impacturi care privesc subtemele detaliate în tabelul de mai jos.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Părți interesate	Tip de parte interesată	Interese principale – subteme
Angajați	Internă	Condiții de muncă, sănătate și siguranță ocupațională, formare profesională, echilibrul viață profesională și personală; integritate și transparență în guvernarea internă; riscuri operaționale și cultură organizațională, siguranța și sănătatea pasagerilor, aspecte legate de economia circulară - deseuri. (ESRS E5, S1, S4 G1)
Consiliul de Administrație	Internă	Impacturi strategice și riscuri sistemice cu relevanță financiară și reputațională (poluare, forța de muncă proprie, angajați în lanțul valoric, consumatori și utilizatori finali); guvernarea corporativă, schimbări climatice, economie circulară, etică și integritate; oportunități de tranziție durabilă. (ESRS E1, E2, E5, S1, S2, S4 și G1)
Adunarea Generală a Acționarilor	Internă	Tranziție climatică, poluare, economie circulară, forța de muncă proprie, angajați în lanțul valoric, consumatori și utilizatori finali, riscuri reputaționale, dezvoltare durabilă pe termen lung, conformitate cu cerințele europene pentru companiile publice. (ESRS E1, E2, E5, S1, S2, S4 și G1)
Furnizori principali	Externă	Practici de achiziție etice, integritate contractuală, utilizarea eficientă a resurselor, circularitate, reducerea poluării fonice și a impacturilor de mediu în lanțul de aprovizionare. (ESRS G1, E2, E5)
Clienți persoane juridice	Externă	Siguranța operațională, experiența de zbor, durabilitatea serviciilor, transparență în impactul de mediu, tarife ecologice și reducerea amprentei de carbon, poluare fonică, tranziția către un model de economie circulară, guvernarea corporativă – programe anticorupție. (ESRS S4, E1, E2, E5, G1)
Universități	Externă	poluarea aerului și poluarea fonica, emisii de carbon, educație și formare profesională, colaborare pentru dezvoltarea competențelor și impact social pozitiv, tranziția către o economie circulară. (ESRS S1, E1, E2)
Autorități și postholderi (proxy) desemnați	Externă	Conformitate legislativă, siguranță și protecția consumatorilor, reducerea zgomotului și a poluării, respectarea standardelor internaționale în aviație. (ESRS E2, S1, S4, G1)
Instituții financiare (bănci)	Externă	Guvernarea, transparență, conformitate, investiții durabile, decarbonizare și tranziție verde; acces la finanțări verzi, facilitarea de locuri de muncă sigure forței de muncă proprie. (ESRS G1, E1, E2, S1)

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Guvernanța procesului

Guvernanța procesului a fost asigurată printr-o structură de decizie, anume:

- echipa multidisciplinară TAROM – responsabilă cu colectarea datelor și analiza scorurilor;
- conducerea executivă și Consiliul de Administrație – responsabil de validarea rezultatelor și aprobarea finală a listei IRO;
- consultanții externi – rol metodologic și de conformitate cu cerințele ESRS

Trasabilitatea este realizată prin documentarea intrărilor (date, calcule, formule), anonimizarea răspunsurilor și documentarea sesiunilor de validare.

Integrarea în managementul general al riscurilor

Procesul de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților va fi integrat în sistemul general de management al riscurilor TAROM, care include la acest moment evaluarea riscurilor financiare, operaționale și reputaționale.

Rezultatele analizei de dublă materialitate vor fi utilizate pentru actualizarea registrului de risc corporativ.

Integrarea procesului de identificare și gestionare a oportunităților

Oportunitățile identificate (de exemplu, utilizarea combustibililor sustenabili SAF, digitalizarea proceselor, parteneriate educaționale și modernizarea flotei) sunt integrate în planificarea strategică și operațională.

Acestea sunt analizate în cadrul revizuirilor de performanță și vor fi incluse în planurile de investiții pe termen mediu și lung.

Restul IRO-urilor vor fi integrate într-un orizont de timp mediu.

Parametri și sursele de date

Datele utilizate au provenit din multiple surse:

- interne: rapoarte EU ETS/CORSIA, registre de risc, plan de restructurare, programe de management, bugete, politici interne, rezultate ale chestionarelor și feedback din consultări;
- externe: reglementări europene (EU ETS, RefuelEU Aviation), ghiduri EASA și ICAO, evaluări comparative de industrie și declarații de durabilitate ale altor companii aeriene.

Fiind primul exercițiu de dublă materialitate realizat de TAROM, nu există modificări față de perioade anterioare; procesul va fi revizuit anual, odată cu declarația anuală privind durabilitatea.

IRO-2: Lista indicatorilor derivați din alte reglementări UE

Informațiile sunt prezentate în ANEXA LA DECLARAȚIA DE DURABILITATE.

ESRS E1 – SCHIMBĂRILE CLIMATICE

Taxonomia UE

Pentru exercițiul financiar 2024, TAROM are obligația de a raporta contribuția sa în ceea ce privește activitățile „eligibile”, respectiv „aliniată”, conform obligațiilor de raportare a durabilității. Alinierea activităților a fost analizată din perspectiva criteriilor tehnice aferente tuturor celor 6 obiective de mediu stabilite, iar contribuția rezultată se referă la activitățile „eligibile” pentru cel puțin unul dintre obiectivele de mediu (atenuarea schimbărilor climatice, adaptarea la schimbările climatice, tranziția către o economie circulară, utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și a celor marine, prevenirea și controlul poluării și protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor), fără a dăuna semnificativ nici unui obiectiv și cu respectarea tuturor garanțiilor minime sociale.

Procesul de identificare a activităților eligibile a început prin cartografierea activităților principale și de suport desfășurate de companie, utilizând atât informațiile din structura operațională TAROM, cât și clasificările CAEN relevante. Activitățile au fost apoi comparate cu lista oficială de activități eligibile din cadrul taxonomiei UE.

Activitățile identificate în analiza internă, au fost grupate în Transport aerian de pasageri și marfă (Passenger and Freight Air Transport, 6.19), CAEN 5110 și 5121. Această activitate este considerată activitate de tranziție conform Regulamentului Delegat UE 2023/2458.

Această activitate include operarea zborurilor comerciale pentru transportul de pasageri și/sau marfă cu aeronave grele (> 5.7 t), atât pe rute interne cât și internaționale. TAROM operează zboruri regulate și charter, având o flotă compusă din aeronave turbopropulsor și jet de pasageri.

În cazul TAROM, activitatea constă în operarea zborurilor interne și internaționale cu aeronave comerciale turbopropulsor și cu reacție, desfășurată în conformitate cu natura activității descrise la secțiunea 6.19 din Anexa I a Regulamentului delegat (UE) 2021/2139. Evaluarea eligibilității și, ulterior, a alinierii s-a realizat în baza criteriilor stabilite pentru această activitate.

Activitatea este inclusă în lista activităților din Anexa I a Regulamentului delegat (UE) 2139/2021, sub codul 6.19, fiind eligibilă exclusiv pentru obiectivul de mediu „Atenuarea schimbărilor climatice”.

Pentru activitatea analizată s-a determinat:

- dacă este eligibilă conform taxonomiei (adică este inclusă în lista de activități acoperite de actele delegate);
- dacă este aliniată, adică respectă criteriile tehnice de contribuție substanțială la unul dintre cele șase obiective de mediu, nu aduce prejudicii semnificative



DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

celorlalte obiective (DNSH) și respectă garanțiile sociale minime (conform standardelor OCDE, ONU, OIM etc.)

Evaluarea conformității activităților cu taxonomia a fost realizată utilizând metodologia oficială stabilită la nivel european, incluzând:

- evaluarea fiecărei activități în raport cu criteriile tehnice;
- aplicarea grilelor de analiză privind principiul „Do No Significant Harm” (DNSH);
- analizarea respectării criteriilor sociale minime, pe baza unui set de referințe internaționale (OECD, ONU, OIM, Carta Drepturilor Fundamentale a UE).

Analiza contribuției activităților TAROM la obiectivele Taxonomiei UE

Criteriile utilizate în analiză sunt cele prevăzute în actele delegate ale Regulamentului (UE) 2020/852 pentru activitatea 6.19 – Transportul aerian de pasageri și marfă. Acestea vizează contribuția la obiectivul „Atenuarea schimbărilor climatice” și includ cerințe privind reducerea emisiilor directe de CO₂, utilizarea combustibililor sustenabili (SAF), eficiența energetică și condițiile referitoare la achiziția, operarea și înlocuirea aeronavelor.

Analiza contribuției la obiectivul Atenuarea schimbărilor climatice a arătat că activitatea economică nu îndeplinește criteriile tehnice, în principal datorită tipologiei flotei de aeronave.

Rezultatele evaluării DNSH

Adaptarea la schimbări climatice: Activitatea nu respectă criteriile DNSH pentru acest obiectiv. Nu au fost identificate măsuri sistematice de evaluare și reducere a riscurilor climatice fizice (ex. inundații, valuri de căldură), analize bazate pe scenarii climatice și nici soluții concrete implementate ca urmare a unor astfel de analize. Nu exista la acest moment planuri de adaptare sau soluții tehnice concrete. Din cele 8 criterii analizate, niciunul nu este îndeplinit.

Poluare: Au fost analizate 10 criterii. Din acestea, 1 a fost îndeplinit, restul neîndeplinite. Acest rezultat se datorează în principal limitărilor studiului aferent acestui an, în care analiza s-a desfășurat pe un eșantion de 10% din totalul substanțelor. Informațiile necesare au fost extrase din Fișele cu Date de Securitate (FDS) furnizate de producători și aflate în posesia TAROM.

Obiectivul poluare pentru această activitate cuprinde inclusiv limite de zgomot și emisii pentru aeronavele TAROM. Pentru această analiză au fost centralizate informații din certificatele de emisii și cele de zgomot pentru toate aeronavele și apoi au fost comparate cu limitele criteriilor din Taxonomia UE. Conform analizei, nu toate aeronavele TAROM îndeplinesc cerințele privind emisiile și zgomotul.

Economia circulară: Ca parte a acestui obiectiv au fost analizate măsurile pentru prevenirea generării de deșeurii în faza de utilizare (în timpul întreținerii, operării serviciilor de transport în ceea ce privește deșeurile din catering) și pentru gestionarea corespunzătoare a deșeurilor rămase, în conformitate cu ierarhia deșeurilor.

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

De asemenea, au fost analizate măsurile pentru gestionarea și reciclarea deșeurilor la sfârșitul duratei de viață, inclusiv prin:

- acorduri contractuale de dezafectare cu furnizori de servicii de reciclare (contractul privind predarea deșeurilor de anvelope)
- reflectarea acestor măsuri în proiecțiile financiare sau în documentația oficială a companiei.

TAROM deține și implementează un set de proceduri specifice ca parte a Sistemului de Management de Mediu întocmit conform ISO 14001 și Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeurii generate (Ref. DSC 179/09.05.2024) care asigură îndeplinirea criteriilor tehnice aferente acestui obiectiv, fiind însă necesare dezvoltări ulterioare pentru a include proiecții financiare asociate cu reducerea cantităților de deșeurii.

În ceea ce privește analiza DNSH, conform evaluării realizate, nu sunt îndeplinite toate criteriile de a nu aduce prejudicii semnificative pentru celelalte obiective de mediu.

Garanțiile minime sociale

În conformitate cu cerințele Regulamentului (UE) 852/2020 privind taxonomia UE, TAROM a evaluat conformitatea cu garanțiile sociale minime prevăzute în articolul 18. Această secțiune descrie modul în care compania respectă drepturile omului și alte standarde sociale relevante, în conformitate cu principiile OCDE, Națiunile Unite, Organizația Internațională a Muncii (OIM) și Carta Internațională a Drepturilor Omului.

Evaluarea realizată a evidențiat faptul că sunt îndeplinite garanțiile minime sociale. Astfel, TAROM:

- Compania se aliniază la recomandările formulate în cadrul Ghidului OCDE privind guvernarea corporativă a întreprinderilor de stat (2024) cu privire la respectarea drepturilor omului, libertatea de asociere, abolirea muncii copiilor, eliminarea muncii forțate, egalitatea de șanse și tratament, prevenirea corupției, concurență loială.
- Se aliniază la Principiile Directoare ale Națiunilor Unite privind Afacerile și Drepturile Omului (UNGPs), adoptate de Consiliul ONU pentru Drepturile Omului în 2011.
- Respectă standardele fundamentale ale muncii, așa cum sunt stabilite de Organizația Internațională a Muncii (OIM), în special cele 8 convenții fundamentale (OIM-8), care vizează interzicerea muncii forțate și a muncii copiilor, eliminarea discriminării și garantarea libertății de asociere și a negocierii colective.
- Demonstrează angajament față de principiile internaționale privind munca decentă, egalitatea de tratament, libertatea de asociere, protecția vieții private și accesul la măsuri de remediere.

Calcululele financiare

În conformitate cu cerințele Regulamentului (UE) 852/2020 privind taxonomia și ale actelor delegate aferente, TAROM a evaluat următorii indicatori financiari cheie: cifra de afaceri (turnover), cheltuielile de capital (CAPEX) și cheltuielile operaționale (OPEX).

DECLARAȚIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cifra de afaceri aferentă activității eligibile a fost determinată prin analiza surselor de venit asociate serviciilor de transport aerian de pasageri și marfă, respectiv operațiunilor auxiliare aferente activității principale. S-a utilizat metodologia de alocare proporțională în funcție de ponderea fiecărei activități eligibile în veniturile totale raportate în situațiile financiare.

Numitorul reprezintă cifra de afaceri netă obținută în exercițiul financiar 2024, conform situației profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global în conformitate cu OMFP 2844/2016 cu modificările și completările ulterioare [a se vedea Situațiile financiare anuale, Nota 10].

Numărătorul, care reprezintă ponderea din cifra de afaceri, obținută din activitățile aliniate la Taxonomia UE este egal cu 0 RON, rezultând o proporție de aliniere de 0% din Cifra de afaceri totală.

CapEx (cheltuielile de capital) a fost calculat prin identificarea investițiilor realizate în perioada de raportare, care pot fi asociate activităților eligibile – cum ar fi achiziția sau modernizarea aeronavelor, echipamente auxiliare de sol sau investiții în infrastructură operațională cu potențial impact asupra obiectivelor de mediu. Au fost luate în considerare atât achizițiile directe, cât și investițiile în curs.

Numitorul reprezintă totalul cheltuielilor de capital realizate în exercițiul financiar 2024, conform OMFP nr. 2844/2016 cu modificările și completările ulterioare [a se vedea Situațiile financiare consolidate anuale, Nota 16].

Numărătorul care include cheltuielile de capital legate de active sau procese ce sunt asociate cu activități aliniate la Taxonomia UE este egal cu 0 RON, rezultând o proporție de aliniere de 0% din totalul cheltuielilor de capital.

OpEx (cheltuielile operaționale) a inclus cheltuieli recurente care contribuie la funcționarea activităților eligibile, cum ar fi întreținerea flotei, servicii de handling, managementul consumului de combustibil și alte activități conexe. Estimările au fost realizate pe baza structurii contabile interne, cu redistribuirea cheltuielilor comune atunci când a fost cazul.

Numitorul reprezintă totalul cheltuielilor de exploatare aferente exercițiului financiar 2024, determinate în conformitate cu definiția acestui indicator din art. 1.1.3.1, Anexa I a Actului Delegat 2021/2178. Numărătorul care include cheltuielile de exploatare asociate unor activități aliniate la Taxonomia EU este egal cu 0 RON, rezultând o proporție de aliniere de 0% din totalul cheltuielilor de exploatare.

În prezent, TAROM nu figurează pe nicio listă de excludere asociată EU Paris-aligned Benchmarks.

Prezentarea informațiilor menționate la art. 8, alineatele (6) și (7) privind activitățile nucleare și activitățile legate de gazele cu efect de sera.

DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Rând	Activități legate de energia nucleară	
1	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la activități de cercetare, dezvoltare, demonstrare și implementare a instalațiilor inovatoare de producere a energiei electrice care produc energie din procese nucleare cu un minimum de deșeuri generate de ciclul combustibilului.	NU
2	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția și operarea în condiții de siguranță a unor instalații nucleare noi pentru producerea de energie electrică sau căldură de proces, inclusiv în scopuri legate de încălzirea centralizată sau de procese industriale, cum ar fi producția de hidrogen, precum și modernizările lor în materie de securitate, utilizând cele mai bune tehnologii disponibile.	NU
3	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la operarea în condiții de siguranță a unor instalații nucleare existente care produc energie electrică sau căldură de proces, inclusiv în scopuri legate de încălzirea centralizată sau de procese industriale, cum ar fi producția de hidrogen din energie nucleară, precum și modernizările lor în materie de securitate.	NU
Rând	Activități legate de gazele fosile	
4	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția sau operarea de instalații de producere a energiei electrice care produc energie electrică utilizând combustibili gazoși fosili.	NU
5	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția, recondiționarea și operarea de instalații care combină producerea energiei termice pentru încălzire/răcire și a energiei electrice folosind combustibili gazoși fosili.	NU
6	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția, recondiționarea și operarea de instalații de producere de energie termică pentru încălzire/răcire care utilizează combustibili gazoși fosili.	NU



DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Proportia din cifra de afaceri generata de produse sau servicii asociate cu activitatile economice aliniate la taxonomie - pentru anul 2024

Exercitiul financiar 2024	2024		Criterii privind contributia substantiala							Criterii DNSH ("a nu aduce prejudicii semnificative")						Proportia cifrei de afaceri aliniata la taxonomie (A1) sau eligibila in 2023	Categoria (activitate de facilitare)	Categoria (activitate de tranzitie)	
	Codul	Cifra de afaceri	Proportia din Cifra de afaceri	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara	Biodiversitatea	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara	Biodiversitatea				Garantii minime
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
A. ACTIVITATI ELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI																			
A.1. Activitati durabile din punctul de vedere al mediului (aliniate la taxonomie)																			
N/A	-	-	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-
Cifra de afaceri a activitatilor durabile din punct de vedere al mediului (aliniate la taxonomie) (A.1.)		-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%		
Din care de facilitare		-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	De facilitare	
Din care de tranzitie		-	0%	0%						N	N	N	N	N	N	N	0%		De tranzitie
A.2. Activitati eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (activitati nealiniate la taxonomie)																			
				EL; N/EL;	EL; N/E;	EL; N/E;	EL; N/E;	EL; N/E;	EL; N/E;										
Transport aerian de pasageri și marfă	CCM 6 19	1 246.516.583,0	99,49%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								99,38%		
Cifra de afaceri a activitatilor eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (nealiniate la taxonomie) (A.2.)		1.246.516.583,0	99,49%	99,49%	0%	0%	0%	0%	0%								99,38%		



DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

Cifra de afaceri a activitatilor eligibile din punctul de vedere al taxonomiei (A1. + A.2.)	1.246.516.583,0	99,49%	99,49%	0%	0%	0%	0%	0%												99,38%	
B. ACTIVITATI NEELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI																					
Cifra de afaceri a activitatilor neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei	6.408.822,0	0,51%																			
TOTAL (A + B)	1.252.925.405,0	100%																			

Proportia CapEx din produse sau servicii asociate cu activitati economice aliniate la taxonomie - pentru anul 2024

Exercitiul financiar 2024	2024		Criterii privind contributia substantiala							Criterii DNSH ("a nu aduce prejudicii semnificative")						Garantii minime	Proportia din CapEx aliniata la taxonomie (A1) sau eligibile in 2023	Categorii (activitate de facilitare)	Categorii (activitate de tranzitie)	
	Codul	CapEx	Proportia din CapEx	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara	Biodiversitatea	Atenuarea schimbarilor climatice	Adaptarea la schimbarile climatice	Apa	Poluarea	Economia circulara	Biodiversitatea					
		RON	%	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N					D/ N
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
A. ACTIVITATI ELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI																				
A.1. Activitati durabile din punctul de vedere al mediului (aliniate la taxonomie)																				
N/A	-	-	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-	
CapEx aferente activitatilor durabile din punct de vedere al mediului (aliniate la taxonomie) (A.1.)	-	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-	
Din care de facilitare	-	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-	
Din care de tranzitie	-	-	0%	0%						N	N	N	N	N	N	N	0%		-	



DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRs

A.2. Activități eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (activități nealiniate la taxonomie)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL							
Transport aerian de pasageri și marfă	CCM 6.19	174.871.361,91	97,43%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL					100 %		
CapEx aferente activităților eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (nealiniate la taxonomie) (A.2.)		174.871.361,91	97,43%	97,43%	0%	0%	0%	0%	0%	0%					100 %		
CapEx aferente activităților eligibile din punctul de vedere al taxonomiei (A1. + A.2.)		174.871.361,91	97,43%	97,43%	0%	0%	0%	0%	0%	0%					100 %		
B. ACTIVITĂȚI NEELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI																	
CapEx aferente activităților neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei		4.615.124,07	2,57%														
TOTAL (A + B)		179.486.485,98	100%														

Proportia OpEx din produse sau servicii asociate cu activități economice aliniate la taxonomie - pentru anul 2024

Exercițiul financiar 2024	2024		Criterii privind contribuția substanțială							Criterii DNSH ("a nu aduce prejudicii semnificative")					Garantii minime	Proportia din OpEx aliniată la taxonomie (A1) sau eligibilă în 2023	Categorie (activitate de facilitare)	Categorie (activitate de tranzitie)	
	Codul	OpEx	Proportia din OpEx	Atenuarea schimbărilor climatice	Adaptarea la schimbările climatice	Apa	Poluarea	Economia circulară	Biodiversitatea	Atenuarea schimbărilor climatice	Adaptarea la schimbările climatice	Apa	Poluarea	Economia circulară					Biodiversitatea
	RON	%	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D; N; N/EL	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	D/ N	%	De facilitare	De tranzitie
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
A. ACTIVITĂȚI ELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI																			



DECLARATIA PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

A.1. Activitati durabile din punctul de vedere al mediului (aliniate la taxonomie)

N/A	-	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-
OpEx aferente activitatilor durabile din punct de vedere al mediului (aliniate la taxonomie) (A.1.)	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	N	0%		
Din care de facilitare	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	N	0%	De facilitare	
Din care de tranzitie	-	0%	0%						N	N	N	N	N	N	N	N	0%		De tranzitie

A.2. Activitati eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (activitati nealiniate la taxonomie)

	CCM			EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport aerian de pasageri și marfă	6.19	111.099.032,66	100%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										91,09%
OpEx aferente activitatilor eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punct de vedere al mediului (nealiniate la taxonomie) (A.2.)		111.099.032,66	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%										91,09%
OpEx aferente activitatilor eligibile din punctul de vedere al taxonomiei (A1. + A.2.)		111.099.032,66	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%										91,09%

B. ACTIVITATI NEELIGIBILE DIN PUNCT DE VEDERE AL TAXONOMIEI

OpEx aferente activitatilor neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei	-	0%
TOTAL (A + B)	111.099.032,66	100%

E1.GOV-3: Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente

TAROM nu are indicatori legați de schimbările climatice în schemele de remunerare sau în politicile de performanță aplicabile membrilor Consiliului de Administrație sau ai conducerii executive. Nu există în prezent un sistem prin care performanța să fie evaluată în funcție de atingerea unor obiective climatice, cum ar fi reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES), și nici o proporție din remunerația actuală nu este condiționată de indicatori climatici.

Totuși, în contextul tranziției către o guvernare mai aliniată obiectivelor de durabilitate, TAROM analizează posibilitatea introducerii, pe termen mediu, a unor indicatori ESG – inclusiv climatici – în politicile de performanță și recompensare.

E1-1: Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice

TAROM nu a adoptat încă un plan de tranziție climatică, însă a inițiat o serie de măsuri structurale și operaționale care contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES).

Pe termen scurt și mediu, compania are în vedere următoarele direcții:

- 1) Reînnoirea flotei de aeronave
- 2) Utilizarea combustibilului de aviație sustenabil (SAF – sustainable aviation fuel), în conformitate cu cerințele ReFuelEU Aviation;
- 3) Optimizarea consumului de combustibil prin măsuri operaționale la sol și în zbor.

Aceste direcții sunt deja reflectate în deciziile investiționale și operaționale ale companiei, precum și în Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană. Un plan de tranziție climatică va fi adoptat în următorii ani.

Mijloacele de decarbonizare și acțiunile planificate și progresul lor

- În perioada 2026–2027 TAROM va înlocui patru aeronave Boeing 737-700 cu modele Boeing 737 MAX 8, estimând o reducere cu 10–15% a consumului de combustibil per zbor.
- În 2024 au început alimentările parțiale cu SAF. Din 2025, compania va utiliza minimum 2% SAF, conform ReFuelEU, urmând o creștere treptată la 6% până în 2030, 32% până în 2040 și, în cele din urmă, 63% în 2050.
- A fost semnat un parteneriat cu OMV Petrom pentru asigurarea furnizării SAF în România.
- Au fost implementate măsuri precum optimizarea rutelor, reducerea duratei de rulaj (depinzând însă de disponibilitatea aeroportului), reducerea greutății la bord, digitalizarea documentelor de bord, reducerea consumului de combustibil între curse, monitorizarea aplicării unui set de proceduri de pilotaj eficiente din punct de vedere al consumului în zbor și instruirea echipajelor în proceduri eco-eficiente. În mai 2023, un zbor demonstrativ București–Madrid a economisit circa 800 kg de combustibil (~2.5 tCO₂).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Reportare a Sustenabilității ESRS

- Participarea la competiția SkyTeam Sustainable Flight Challenge a adus recunoaștere internațională pentru cel mai eficient zbor mediu-curier (2022 și 2023).

Resursele financiare alocate și relația cu indicatorii Taxonomiei UE

Procesul de cuantificare a resurselor financiare alocate tranziției climatice este în desfășurare. TAROM confirmă însă că măsurile planificate vor necesita atât investiții de capital (CapEx), cât și cheltuieli operaționale (OpEx).

Investițiile vor viza achiziția de aeronave eficiente energetic, dezvoltarea infrastructurii necesare utilizării SAF și soluții digitale pentru monitorizarea și optimizarea consumului. Cheltuielile operaționale vor include, printre altele, costuri aferente utilizării SAF, instruirea personalului și adaptarea procedurilor operaționale. Alocările vor fi integrate treptat în planificarea financiară multianuală.

TAROM nu a efectuat investiții CapEx în activități asociate cu combustibili fosili (cărbune, petrol, gaze) în anul 2024, respectând principiile de aliniere la criteriile Taxonomiei UE.

Emisii GHG blocate și riscuri de tranziție

Compania recunoaște riscul legat de emisiile „blocate” generate de aeronavele vechi aflate în operare și clădirile administrative. În absența unor intervenții majore (renovări, retragere anticipată sau modernizare), aeronavele, respectiv clădirile administrative, ar continua să genereze emisii GES. Renovări, creșterea graduală a procentului de SAF utilizat și retragerea treptată a aeronavelor ineficiente vor contribui la reducerea acestui risc de tranziție.

E1.SBM-3: Tipurile de riscuri climatice care afectează modelul de afaceri

În perioada de raportare, TAROM nu a efectuat o analiză de reziliență a strategiei și modelului de afaceri față de schimbările climatice, conform cerințelor prevăzute în paragrafele 18–19 și AR 9–AR 15 din standardul ESRS E1. De asemenea, nu a fost utilizată analiza de scenarii climatice, iar procesul de screening al activităților, activelor și lanțului valoric pentru identificarea surselor de emisii și a riscurilor climatice fizice sau de tranziție nu a fost încă implementat în mod sistematic.

Cu toate acestea, în urma procesului de dublă materialitate a fost identificat un risc climatic de tranziție, respectiv ”Decarbonizarea operațiunilor”, ce implică eforturi și bugete mai mari, iar riscul privind neadaptarea la normele cu privire la emisii GES poate duce la creșterea de costuri sau pierderea accesului pe anumite aeroporturi.

TAROM nu a realizat încă o evaluare geospațială a expunerii activelor proprii la pericole climatice fizice (ex. valuri de căldură, inundații, vânt puternic etc.) și nu a definit orizonturile de timp scurt, mediu și lung în raport cu durata de viață a activelor, orizontul strategic sau alocarea capitalului.

Analiza detaliată a rezilienței, inclusiv utilizarea scenariilor climatice recunoscute (ex. IPCC SSP5-8.5, NGFS sau IEA Net Zero by 2050), este planificată pentru următorii ani, în paralel cu

dezvoltarea capacităților interne de guvernare ESG, evaluare a riscurilor și planificare strategică abilă.

Reziliența strategiei și a modelului de afaceri

TAROM nu a desfășurat în perioada de raportare o analiză a scenariilor climatice, conform recomandărilor internaționale (ex. IPCC, TCFD). Cu toate acestea, prin implementarea măsurilor incluse în planul de Restructurare, respectiv reînnoirea flotei, utilizarea de SAF și măsuri de eficiență operațională, compania urmărește să-și crească gradul de reziliență în fața riscurilor climatice de tranziție.

Aceste elemente vor fi dezvoltate într-un orizont de aproximativ trei ani, odată cu dezvoltarea funcției interne de ESG și cu extinderea capacităților de analiză și raportare.

E1.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de climă

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

E1-2: Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

La data raportării, TAROM nu dispune de politici climatice formale, aprobate intern, dar a demarat o serie de măsuri și practici relevante în cadrul activităților sale corelate cu angajamentele din Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană.

Lipsa unei politici climatice formale se explică prin faptul că structura internă de guvernare ESG și procesele de management al riscurilor climatice se află încă în proces de definire. În această etapă, compania se concentrează pe implementarea măsurilor operaționale și investiționale deja demarate și pe conformitatea cu acțiunile și angajamentele din Planul de Restructurare.

Mai multe informații despre angajamentele incluse în Planul de Restructurare se regăsesc în de Raportul Consiliului de Administrație. TAROM își propune ca, într-un termen de aproximativ doi ani, să elaboreze și să adopte un document oficial de politică privind schimbările climatice, care să includă obiective, responsabilități definite și mecanisme de monitorizare a progresului.

Măsuri cu rol de atenuare a schimbărilor climatice pe care Societatea le are în vedere:

- Modernizarea flotei cu aeronave mai eficiente (ex. Boeing 737 MAX);
- Începerea utilizării SAF și semnarea unui parteneriat cu OMV Petrom;
- Optimizarea consumului de combustibil prin măsuri operaționale și digitalizare;
- Conformare cu schemele EU-ETS/CH-ETS; UK-ETS și CORSIA;
- Promovarea eficienței energetice în activitățile companiei.

E1-3: Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Deși Compania nu dispune de politici climatice formale, TAROM desfășoară o serie de acțiuni concrete care sprijină tranziția către o activitate cu emisii GES mai reduse și adaptarea la efectele schimbărilor climatice. Aceste acțiuni reflectă alinierea cu obiectivele strategice asumate în Planul de Restructurare aprobat de Comisia Europeană, chiar dacă nu sunt formalizate într-o politică dedicată.

Acțiuni de atenuare a schimbărilor climatice

Ca parte a Planului de restructurare, Compania a inițiat măsuri care contribuie la decarbonizare, organizate pe patru direcții principale:

- **Optimizare operațională:** Au fost implementate soluții digitale de planificare a zborurilor și măsuri de eficiență energetică la sol și în aer (ex. rute optimizate, digitalizarea documentelor de zbor, reducerea greutatei la bord). Acestea au condus deja la o economie de 1,9% a consumului operațional de combustibil în 2024 față de 2023.
- **Măsuri complementare:** instruirea echipajelor pentru operare eco-eficientă și obținerea unor rezultate de performanță în competiții internaționale (SkyTeam Flight Challenge).
- **Modernizarea flotei:** În perioada 2026–2027, flota va fi completată cu aeronave Boeing 737 MAX 8, mai eficiente din punct de vedere al consumului, cu un potențial de reducere a emisiilor cu 10–15% per zbor.
- **Utilizarea combustibilului sustenabil (SAF):** În anul 2024, compania a demarat procesul de utilizare SAF pentru propriile aeronave, urmând ca începând cu 2025, TAROM să utilizeze SAF în baza unui contract cu OMV Petrom. Conform ReFuelEU Aviation, ponderea SAF va crește progresiv până în 2040 și 2050.

Acțiuni de adaptare la schimbările climatice

Într-un interval de aproximativ 3 ani, TAROM va avea în vedere începerea evaluării vulnerabilității infrastructurii și a operațiunilor la fenomene meteorologice extreme, integrarea criteriilor de reziliență în planurile de investiții și formarea personalului pentru răspuns rapid la evenimente climatice.

Resurse financiare alocate (CapEx și OpEx)

Conform Planului de Restructurare, TAROM va direcționa resurse financiare pentru susținerea acțiunilor climatice:

- **CapEx:** Achiziția și leasingul de aeronave cu tehnologii mai puțin poluante (Boeing 737 MAX, ATR 72-600), modernizarea infrastructurii la sol pentru operare durabilă (ex. echipamente GPU electrice), precum și investiții IT pentru digitalizarea planificării zborurilor și reducerea consumului de combustibil. Aceste investiții sunt în concordanță cu cerințele din Regulamentul Delegat (UE) 2012/2178 privind raportarea CapEx aliniat Taxonomiei UE.

În anul 2024 s-au încheiat contractele de leasing pentru două aeronave Boeing 737 MAX8 (o aeronavă în leasing financiar și o aeronavă în leasing operațional), pentru care s-au

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

plătit în anul 2024 suma de 55.676.099 RON (avans) și 4.320.000 RON (garanție), care au data estimată de intrare a aeronavelor în companie iulie 2026.

La 31 decembrie 2024, Societatea are angajamente care decurg din contractele de leasing pentru 5 aeronave cu livrare în perioada 2026 – 2033, cu plăți de leasing de 1.324,4 milioane RON în perioada 2026 – 2039.

- **OpEx:** Cheltuielile operationale includ costurile cu SAF (mai ridicate decât kerosenul convențional), trainingul personalului, serviciile operaționale și mentenanță pentru aeronave moderne, precum și implementarea de măsuri eficiente (ex. Single Engine Taxi, proceduri de zbor optimizate), achiziția de servicii software (SaaS) de monitorizare a consumului. În perioada de tranziție, OpEx poate crește temporar, însă pe termen mediu se estimează o scădere prin reducerea consumului și a necesarului de mentenanță. În anul 2024, achiziția de SAF a însumat aproximativ 700.000 RON din total cheltuielilor cu combustibil de 292.163.577 RON.

La 29 aprilie 2024, Comisia a aprobat ajutorul de restructurare nerambursabil în valoare de 95,3 milioane euro, care include iertarea de la plată a împrumutului de salvare inclusiv dobânzile aferente, în sumă de 49,5 milioane euro, precum și o injecție de capital de aproximativ 45,8 milioane euro, din care 17 milioane euro au fost încasate până la 31 decembrie 2024.

În 2025, Compania a încasat 5,9 milioane euro din această injecție de capital, iar restul de 22,9 milioane euro este așteptat să fie încasat în decembrie 2025 (9,8 milioane euro) și în 2026 (13,1 milioane euro) conform bugetului Ministerului Transporturilor. Compania nu are dreptul să primească ajutor de stat suplimentar față de cel prezentat anterior.

E1-4: Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

TAROM nu a stabilit, până în prezent, ținte cantitative măsurabile (de tip outcome-oriented) pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES), sau pentru alte aspecte legate de atenuarea sau adaptarea la schimbările climatice.

Deși amprenta de carbon a fost calculată pentru anul 2024, compania nu a stabilit încă obiective cantitative de reducere, urmând ca acestea să fie definite în următorii 2 ani, după confirmarea stabilității metodologice și a valorilor de referință.

Monitorizarea eficacității politicilor și acțiunilor climatice

Deși nu au fost stabilite încă ținte numerice, TAROM urmărește eficacitatea politicilor și acțiunilor climatice măsurilor adoptate printr-un set de procese interne și indicatori de progres calitativi și cantitativi. Acestea includ:

- **Reducerea consumului operațional de combustibil:** este urmărită prin intermediul unui sistem IT de monitorizare a consumului operațional de combustibil de aviație, cu referință la perioada de bază 2023, având ca obiectiv cumulativ reducerea cu 2,5% în 3 ani

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

a consumului operațional urmărit prin 2 indicatori specifici, respectiv consumul mediu per oră de zbor și consumul dintre curse (pentru operare la sol).

Acest obiectiv reprezintă ținta realizabilă estimată în urma implementării sistemului informatic de monitorizare a consumului de operațional de combustibil de aviație: 1% în primele 12 luni, 1% în următoarele 12 luni și încă 0,5% în al treilea interval de 12 luni.

În anul 2024 a fost obținută reducerea cu 1,9% a consumului operațional de combustibil.

- **Creșterea ponderii SAF:** compania a semnat un contract cu OMV Petrom pentru alimentarea cu combustibil de aviație sustenabil (SAF), estimând o creștere graduală conform cerințelor RefuelEU Aviation (de la 2% în 2025 la 6% în 2030).
- **Eficiență operațională:** sunt monitorizați indicatori precum rutele optimizate, reducerea greutatei aeronavelor, digitalizarea procedurilor de planificare și utilizarea unor practici eficiente precum „Single Engine Taxi” sau „Continuous Descent Approach”.
- **Performanță comparativă internațională:** TAROM utilizează participarea la competiții precum SkyTeam Sustainable Flight Challenge pentru a evalua progresul relativ față de alți operatori. În 2022 și 2023, compania a obținut locul I pentru zborurile cu cele mai reduse emisii de CO₂.

Rezultatele acestor măsuri sunt analizate anual la nivelul conducerii executive, iar concluziile vor fi integrate într-un sistem formal de monitorizare a performanței climatice, corelat cu raportările financiare anuale.

E1-5: Consumul de energie și mixul energetic

În perioada de raportare, consumul total de energie aferent operațiunilor proprii ale companiei TAROM a fost de 848.956 MWh, calculat pe baza metodologiei corespunzătoare limitelor de control operațional utilizate și pentru raportarea emisiilor din Scopurile 1 și 2 (conform ESRS E1-6).

Tip de consum	U.M.	Cantitate
Consumul de combustibil din cărbune și produse din cărbune	MWh	0
Consumul de combustibil din țiței și produse petroliere	MWh	844.040,76
Consumul de combustibil din gaze naturale	MWh	0
Consumul de combustibil din alte surse fosile	MWh	0
Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire din surse fosile achiziționate sau cumpărate	MWh	3.034,19
Consumul total de energie fosilă	MWh	847.074,94

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Tip de consum	U.M.	Cantitate
Ponderea surselor fosile în consumul total de energie	%	99,78%
Consumul din surse nucleare	MWh	563,93
Ponderea consumului din surse nucleare în consumul total de energie	%	0,07%
Consumul de combustibil din surse regenerabile, inclusiv biomasă (inclusiv deșeuri industriale și municipale de origine biologică, biogaz, hidrogen regenerabil etc.)	MWh	0
Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau cumpărate din surse regenerabile	MWh	1.316,71
Consumul de energie regenerabilă necombustibilă autogenerată	MWh	0
Consumul total de energie regenerabilă	MWh	1.316,71
Ponderea surselor regenerabile în consumul total de energie	%	0,16%
Consumul total de energie	MWh	848.956

TAROM nu înregistrează consum de cărbune sau gaze naturale, ceea ce reduce expunerea la combustibili fosili cu intensitate mare de emisii. Cu toate acestea, dependența ridicată de kerosen pentru zboruri comerciale (petroleum-based) și de electricitate achiziționată cu mix parțial fosil evidențiază un potențial semnificativ de tranziție energetică, atât prin utilizarea SAF (Sustainable Aviation Fuel), cât și prin extinderea achiziției de electricitate din surse regenerabile.

TAROM activează într-un sector cu impact climatic ridicat („high climate impact sector”), respectiv transport aerian de pasageri și mărfuri (sector H, CAEN – 51.1.0, 51.2.1, 52.2.3) și repararea aeronavelor (sector C, CAEN 33.1.6). Întreaga cifră de afaceri a companiei aferentă anului 2024 este asociată cu aceste tipuri de activități.

Intensitatea energetică per venit net	2024
Consum total de energie din activități în sectoare cu impact climatic ridicat per venit net din activități în sectoare cu impact climatic ridicat (MWh/RON)	0,000677
Total venituri net, conform situații financiare Nota 10	1.252.925.405

Informațiile privind consumurile de energie prezentate și intensitatea nu au fost validate de un organism extern.

E1-6: Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES

În perioada de raportare, TAROM a calculat și raportat emisiile de gaze cu efect de seră (GES) aferente Scopurilor 1, 2 și 3, utilizând metodologia GHG Protocol, în conformitate cu cerințele ESRS și IPCC, mai exact:

- GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard: oferă principiile de bază pentru determinarea, verificarea și raportarea emisiilor.
- GHG Protocol Scope 2 Guidance: standardizează modul în care companiile măsoară emisiile provenite din electricitatea, aburul, încălzirea și răcirea achiziționate (numite „emisiile din scope 2”).
- Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard: stabilește categoriile de emisii aferente Scope 3, principiile și limitele de calcul.
- GHG Protocol Scope 3 Calculation Guidance: conține îndrumări concrete pentru determinarea emisiilor din cadrul Scope 3.

Următoarele categorii de emisii aferente Scope 3 au fost excluse din calcul:

- Utilizarea produselor vândute: Tarom nu comercializează bunuri care să necesite un consum de combustibil sau energie, activitatea sa constând în prestarea de servicii de transport aerian;
- Procesarea produselor vândute: Tarom nu comercializează bunuri care să necesite un consum de combustibil sau energie, activitatea sa constând în prestarea de servicii de transport aerian;
- Active închiriate în amonte: Tarom închiriază de la terți utilaje și aeronave, însă consumurile acestora sunt contorizate ca parte a consumurilor totale de combustibili și energie din SCOPE 1, respectiv 2;
- Active închiriate în aval: sculele, utilajele și spațiile închiriate către terți sunt incluse în Scope 1, respectiv 2; pentru aeronavele închiriate Tarom reține controlul operational al acestora, iar combustibilul este inclus în Scope 1.
- Francize: Tarom nu are francize
- Transportul produselor în aval: TAROM nu desfășoară astfel de activități.

În ceea ce privește metodologia de calcul, emisiile Scope 3 au fost estimate exclusiv pe baza datelor secundare (DEFRA, ICAO, EEA), fără date primare din lanțul valoric, așadar, 0% din emisiile Scope 3 sunt bazate pe date directe privind emisiile furnizorilor. Compania are în vedere inițierea unui program de colectare de date primare începând cu ciclul de raportare 2026.

Datele privind emisiile generate de combustibili sunt validate de verificatori acreditați (AEROQ și NORMEC VERIFAVIA) și verificate anual pentru raportarea și conformarea cu schemele de compensare EU-ETS/CH-ETS, UK-EU ETS și CORSIA.

DECLARATIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit in conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilitatii ESRS

2024, Categorie de emisii		tone CO2eq
Scope1 Emisiile de gaze cu efect de seră		
Total emisii brute de GES din SCOPE 1		222.555,50
Vehiculele companiei		222.375,1
Dotările companiei		180,39
Procentul de emisii de GES SCOPE 1 provenite din sistemele reglementate de comercializare a certificatelor de emisii (%)		78%
Scope 2 Emisiile de gaze cu efect de seră		
Emisiile brute de gaze cu efect de seră SCOPE 2 bazate pe locație		1.029,47
Emisiile brute de gaze cu efect de seră SCOPE 2 bazate pe piață		271,33
Scope 3 Emisii semnificative de gaze cu efect de seră		
Total Emisii brute indirecte (Scope 3) de gaze cu efect de seră		139.387,25
1	Bunuri și servicii achiziționate	71.120,36
2	Bunuri de capital	7.253,95
3	Activități legate de combustibil și energie (neincluse în Scope 1 sau Scope 2)	48.731,19
4	Transport și distribuție în amonte	126,15
5	Deșeuri generate în cadrul operațiunilor	28,18
6	Călătorii de afaceri	74,12
7	Naveta angajaților	829,71
12	Tratarea la sfârșitul ciclului de viață a produselor vândute	0,66
15	Investiții	11.222,93
Emisiile totale de gaze cu efect de seră (SCOPE 1 + 2 + 3)		
Emisiile totale de GES (în funcție de locație)		362.972,21
Emisiile totale de GES (bazate pe piață)		362.214,07

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS
Intensitatea GES bazată pe venitul net

Cifra de Afaceri utilizată pentru calcularea intensității GES (conform situațiilor financiare), RON	1.252.925.405
Emisiile totale de GES (bazate pe locație), tCO ₂ eq	362.972,22
Emisiile totale de GES (bazate pe locație) per Cifra de Afaceri, tCO ₂ eq/RON	0,0002897
Emisiile totale de GES (bazate pe piață), tCO ₂ eq	362.214,08
Emisiile totale de GES (bazate pe piață) per Cifra de Afaceri netă, tCO ₂ eq/RON	0,000289

Metodologii, ipoteze și factori de emisie utilizați pentru calcularea emisiilor de GES

Grupa de emisii	Metodologie	Ipoteze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
SCOPE 1 Vehiculele companiei	Consumurile de combustibili au fost extrase din situațiile interne ale companiei. Calculul include combustibilii pentru autovehiculele și aeronavele companiei. Calculul emisiilor aferente combustibililor pentru aeronave este integral aliniat cu metodologiile utilizate pentru raportarea anuală de emisii în cadrul EU-ETS/CH-ETS, UK-ETS și CORSIA și este transmis către autoritățile competente de protecția mediului aferente fiecărei scheme.	N/A	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA (Department for Environment, Food and Rural Affairs), 2024 Annexa 16, Volumul IV (Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation – CORSIA) la Convenția de la Chicago Smart Freight Centre and MIT Center for Transportation & Logistics. 2021
SCOPE 1 Emisii fugitive	Calculul conține cantitățile de agenți frigorifici din echipamente, raportați către autoritățile competente, pentru care a fost aplicat un factor de pierdere de 5%.	Cantitățile de agenți frigorifici în echipamente utilizate sunt cele înregistrate la nivelul anului 2022 Pierderi anuale sunt estimate în baza	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA 2024

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

Grupa de emisii	Metodologie	Ipoteze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
		IPCC/TEAP Special Report, 5.1.1.3 Ducted split residential air conditioners	
SCOPE 2 Energie achiziționată	<p>Au fost incluse consumurile de energie electrică la nivel de furnizor, pentru locațiile din România. Calculul include și energia termică.</p> <p>Pentru calculul bazat pe piață au fost extrași factorii de emisie din etichetele furnizorilor, iar pentru calculul bazat pe locație, factorul a fost extras din Raportul anual ANRE 2023.</p>	Consumurile sunt aferente locațiilor din România, excluzând locațiile internaționale.	<ul style="list-style-type: none"> Ghidul de finanțare a Programului privind creșterea eficienței energetice (2021) Etichetele de energie aferente furnizorilor Raport anual ANRE 2023
SCOPE 3 Bunuri și servicii achiziționate	<p>Au fost utilizate datele financiare din evidențele contabile TAROM pentru anul 2024, aferente valorilor bunurilor și serviciilor achiziționate. Calculul emisiilor aferente acestei categorii a fost realizat prin metoda spent-based, aplicând factorii de emisie din EXIOBASE 2022. Valorile au fost convertite în RON utilizând cursul mediu anual publicat de BNR și actualizate cu rata medie a inflației pentru anul 2024, conform datelor publicate de INS.</p>	N/A	<ul style="list-style-type: none"> EXIOBASE 2022
SCOPE 3 Bunuri de capital	<p>Calculul s-a realizat similar categoriei bunuri și servicii achiziționate, utilizând metoda spent-based. Au fost folosite datele financiare din evidențele contabile TAROM</p>	N/A	<ul style="list-style-type: none"> EXIOBASE 2022

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Grupa de emisii	Metodologie	Ipozeze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
	aferente valorii totale a bunurilor de capital achiziționate în anul 2024. Factorii de emisie au fost preluați din baza EXIOBASE 2022.		
SCOPE 3 Transport și distribuție amonte	Rutier: Kilometrii au fost multiplicați cu factorul de emisie aferent tipului de transport. Feroviar, Aerian: Kilometrii au fost multi-plicati cu greutatea produselor transportate și factorii de emisie aferenți tipului de transport.	N/A	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA, 2024
SCOPE 3 Deșeuri	Greutatea deșeurilor predate a fost multipli-cată cu factorul de emisie aplicabilă tipului de deșeu.	Au fost incluse doar deșeurile din România.	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA, 2024
SCOPE 3 Călătorii de afaceri	Au fost determinate distanțele parcurse de angajații TAROM cu alte companii de transport, tipul de transport și numărul de nopți petrecute la destinație în baza înre-gistrărilor interne și cercetărilor efectuate de echipa de proiect. Kilometri parcurși au fost multiplicați cu factorul de emisie aferent tipului de transport, iar numărul de nopți a fost multiplicat cu factorul de emisie specific hotelurilor din țara gazdă.	N/A	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA, 2024 Cornell Hotel Sustainability Benchmarking (CHSB) Index 2024
SCOPE 3 Naveta	Acest calcul cuprinde: <ul style="list-style-type: none"> deconturile oferite de 	Numărul de angajați ce utilizează trans-portul cu autocarele, tipurile de	<ul style="list-style-type: none"> DEFRA, 2024

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Grupa de emisii	Metodologie	Ipoteze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
angajaților	<p>TAROM angajaților pentru combustibili, sub formă de carduri de combustibili sau sume, altele decât ceea ce s-a inclus în SCOPE 1 (778 de persoane)</p> <ul style="list-style-type: none"> • transportul asigurat de către terți cu autocare (150 de persoane) • transportul în regim propriu (253 persoane) • numărul mediu de zile lucrate, determinat la nivelul întregii societăți • estimări cu privire la distanțele parcurse de angajați per tip de transport, în baza Planurilor de mobilitate urbană 	<p>transport în regim propriu și distanțele parcurse au fost estimate pe baza Planurilor de mobilitate locale.</p> <p>Numărul de zile lucrate a fost determinat la nivel</p>	
SCOPE 3 Tratament la finalul vieții produselor vândute	Sunt incluse informațiile privind ambalajele, bateriile și anvelopele, conform raportărilor efectuate către Administrația Fondului de Mediu	N/A	<ul style="list-style-type: none"> • DEFRA, 2024
SCOPE 3 Activități legate de combustibil și energie	Similar cu metodologia Scope 1 și Scope 2 pentru energie și combustibili, singura diferență fiind factorii de emisie utilizați, ce reflectă tipologia acestei categorii de emisii (pierderi în rețea, generarea în amonte)	Consumurile de energie electrică sunt aferente locațiilor din România, excluzând locațiile internaționale.	<ul style="list-style-type: none"> • DEFRA, 2024 • Etichetele de energie ale furnizorilor de electricitate • IEA, 2023
SCOPE 3 Investiții	Calculul emisiilor aferente categoriei investiții s-a realizat aplicând atât metoda	Pentru categoria investiții, s-a aplicat metoda pe bază de	<ul style="list-style-type: none"> • DEFRA, 2024 • ANRE 2023

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Grupa de emisii	Metodologie	Ipoteze semnificative (sursele de incertitudine)	Principalele baze de date pentru factorii de emisie
	spent-based, cât și metoda bazată pe date privind activitatea, în funcție de disponibilitatea informațiilor pentru companiile în care TAROM deține participații. Pentru o parte dintre companii au fost utilizați factorii de emisie din EXIOBASE 2022, iar pentru situațiile unde au fost disponibile date privind activitatea companiei, s-a calculat Scope 1 și 2 utilizând factori de emisie din DEFRA 2024 și ANRE 2023, aplicându-se procentul de deținere al TAROM în respectiva entitate.	participație (equity method), prin care TAROM a luat în considerare doar procentul propriu de deținere din emisiile companiilor în care are participații, conform principiilor GHG Protocol pentru calculul emisiilor din investiții.	<ul style="list-style-type: none"> EXIOBASE 2022

Metodologia aplicată și factorii selectați sunt în conformitate cu standardele GHG Protocol.

E1-7: Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon

În perioada de raportare, TAROM nu a desfășurat activități de eliminare sau stocare a gazelor cu efect de seră (GHG removals) în cadrul operațiunilor proprii sau în lanțul valoric amonte sau aval. De asemenea, compania nu a achiziționat și nu a finanțat proiecte de reducere sau eliminare a emisiilor de GES prin mecanisme de tip „carbon credits” pe piețele voluntare sau reglementate.

În contextul obiectivelor europene privind decarbonizarea sectorului aviatic, TAROM analizează posibilitatea integrării, în viitor, a unor mecanisme de compensare a emisiilor reziduale prin participarea la proiecte de înaltă calitate bazate pe standarde recunoscute internațional. Aceste măsuri ar putea fi utilizate complementar reducerilor directe de emisii, în special pentru acele segmente operaționale unde decarbonizarea tehnologică este limitată pe termen scurt.

E1-8: Stabilirea prețului intern al carbonului

TAROM aplică un mecanism intern de tarifare a carbonului, în mod specific pentru emisiile de GES rezultate din arderea combustibilului de aviație în activitățile sale de zbor. Această

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

abordare se aplică parțial și are un scop operațional, fiind integrată în procesul de optimizare a performanței de zbor.

Modelul utilizat de TAROM este un sistem intern de costuri ajustate („carbon cost index”), care nu se încadrează într-o schemă clasică de „shadow pricing” sau „internal carbon fee”, dar funcționează similar prin includerea explicită a costului certificatelor EU-ETS în deciziile operaționale privind viteza economică de zbor.

- Tip de schemă: ajustare a „Cost Index” intern pe baza prețului certificatelor de emisii (ETS);
- Scopul aplicării: optimizarea consumului de combustibil și a costurilor per zbor prin calcul automatizat în sistemul de bord;
- Acoperire geografică: aplicabil tuturor rutelor și zborurilor reglementate sub EU-ETS, UK-ETS și CH-ETS.
- Valoare și ipoteze privind prețul carbonului:
- Preț aplicat per tonă CO₂eq: aproximativ 0,097 EUR / kg de combustibil, echivalent calculat anual;
- Metodologie: valoarea este determinată prin împărțirea costului total anual cu certificatele de emisii la cantitatea totală de combustibil consumată, rezultând un coeficient specific (€/kg) care este încorporat în calculul de zbor.

Prețul aplicat per tonă nu a fost validat de un organism extern.

Emisii acoperite de sistemul intern de tarificare:

- Emisii Scope 1 acoperite: ~22.047 tCO₂eq;
- Scope 2 și Scope 3: nu sunt incluse în acest moment în sistemul intern de tarificare.

Prețurile utilizate în sistemul intern de tarificare sunt coerente cu cele folosite în evidențele financiare. Costurile aferente certificatelor de emisii sunt înregistrate în sistemele financiare ale companiei și utilizate în calculele operaționale.

TAROM nu utilizează în prezent prețul intern al carbonului pentru evaluarea duratei de viață a activelor, însă explorează posibilitatea integrării acestor elemente în deciziile investiționale viitoare, în contextul consolidării guvernantei climatice.

Numarul de certificatele de emisii de gaze cu efect de sera (CO₂) a evoluat astfel:

Număr de certificate	2024
Stoc inițial al certificatelor de CO ₂	125
Certificate CO ₂ primite gratuit	55.880
Certificate CO ₂ achiziționate	132.373
Certificate CO ₂ predate	-182.761
Stoc final al certificatelor de CO ₂	5.617

Costul total cu certificatele de emisii de gaze cu efect de sera (CO₂) în cursul anului 2024 este 34.108.124 RON.

ESRS E2 – POLUARE

E2.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative legate de poluare

În identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților au fost avute în vedere întreaga activitate TAROM și întregul lanț valoric. Consultarea părților interesate s-a realizat atât prin chestionare online, cât și prin consultări directe. Metodologia detaliată este prezentată în ESRS 2 – Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

E2-1: Politici legate de poluare

TAROM implementează politici integrate în Sistemul de Management de Mediu (ISO 14001) și conforme cerințelor legale naționale, având ca obiectiv principal reducerea impacturilor generate de utilizarea combustibilului de aviație și de zgomotul aeronavelor. Aceste politici vizează atât limitarea emisiilor atmosferice (inclusiv NO_x, CO, particule fine), cât și prevenirea scurgerilor accidentale de combustibil și diminuarea disconfortului fonic pentru comunitățile din proximitatea aeroporturilor.

Societatea este certificată conform standardului ISO 14001:2015 pentru sistemul de management de mediu pentru transport aerian, mentenanță și instruire, angajându-se să opereze în conformitate cu cele mai înalte standarde de management de mediu.

Responsabilitatea cumulativă este însă întrunită de către conducerea executivă.

TAROM aplică politici de siguranță în etapele operaționale (alimentare, transport, stocare), în conformitate cu cerințele EASA și IATA.

În privința zgomotului, compania aplică proceduri de operare optimizate (ex. decolări silențioase, coborâri continue) în cooperare cu autoritățile de trafic aerian, reducând astfel riscurile de expunere a populației la disconfort fonic excesiv.

E2-2: Acțiuni și resurse alocate legate de poluare

TAROM a planificat măsuri pentru prevenirea și reducerea poluării atmosferice și fonice asociate operării flotei, în toate cele trei niveluri ale ierarhiei de atenuare a poluării: prevenție, reducere și control.

Compania urmărește prevenirea emisiilor prin:

- Modernizarea flotei cu aeronave conforme ICAO Chapter 4, cu emisii fonice și atmosferice reduse;
- Tranziția către combustibili sustenabili (SAF), conform obiectivelor UE ReFuel Aviation;

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Adoptarea de proceduri operaționale silențioase, în cooperare cu autoritățile de trafic aerian.

Acțiunile includ:

- Reducerea consumului de combustibil prin optimizarea rutelor, utilizarea sistemului Flight Planning și a aplicației EFB;
- Testarea Boeing Flight Deck Advisor, cu reducere estimată de 3% a consumului în zborul de croazieră;
- Monitorizarea respectării nivelului optim de zbor („Flight Level Compliance”) contribuind la reducerea consumului de combustibil în timpul zborului.
- Reducerea greutății la bord (eliminarea hârtiei, optimizarea cantităților suplimentare de combustibil);
- Utilizarea sistemelor de sol (GPU, aer condiționat) în locul APU pentru reducerea emisiilor la sol;
- Filtrarea activă cu cărbune în cabinile de vopsitorie pentru reducerea și controlul COV-urilor în mentenanță;
- Monitorizarea semestrială a emisiilor, prin buletine de analiză care confirmă valorile sub limitele legale.

Prin implementarea acțiunilor, în anul 2024 a fost obținută o reducere de 1,9% a consumului de combustibili prin comparație cu anul 2023. Detalii tehnice privind concentrațiile COV, PM și SOx sunt raportate în secțiunea E2-4.

În practică, acțiunile legate de LTO (Landing and Take-Off cycle) și operarea la sol au efect direct, în aval, asupra comunităților din proximitatea aeroporturilor, în timp ce măsuri precum reducerea greutății la bord livrează mai ales eficiență operațională, cu efecte indirecte asupra emisiilor locale; implementarea este realizată în colaborare cu operatorii aeroportuari.

Impacturile reziduale reprezintă efectele asupra mediului care persistă chiar și după aplicarea măsurilor de prevenire și reducere a poluării. În cazul aviației, acestea includ în principal zgomotul generat de aeronave și emisiile de gaze cu efect de seră care nu pot fi eliminate complet în timpul operării.

TAROM gestionează impacturile reziduale prin:

- Respectarea cerințelor ICAO privind zgomotul și măsurători periodice în colaborare cu aeroporturile;
- Limitarea funcționării motoarelor la sol, inclusiv prin utilizarea infrastructurii aeroportuare auxiliare;
- Pentru implementarea acestor acțiuni, compania a alocat în 2024 următoarele resurse:
- Costuri pentru achiziția de SAF; în 2024, ponderea SAF utilizat a fost de 0,05% din consumul total de combustibil aviatic;
- Cheltuieli pentru sistemele digitale și echipamente de monitorizare și Costuri operaționale pentru testare, analiză și conformare legislativă (40.369 EUR).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

E2-3: Ținte legate de poluare

TAROM a stabilit o țintă operațională de reducere a consumului operațional de combustibil de aviație cu 2,5% cumulativ în trei ani (2024–2026), parte a programului de eficientizare energetică și de reducere a impacturilor asupra mediului. Anul de referință pentru această țintă este anul 2023.

În anul 2024 TAROM a redus consumul operațional de combustibili cu 1,9% prin comparație cu anul 2023.

Ținta de reducere va contribui la reducerea emisiilor de poluanți atmosferici locali (NO_x, PM, COV), care provin din arderea combustibilului convențional Jet A-1.

Aeronavele mai vechi (ex. Boeing 737-300, -700) au niveluri mai ridicate de emisii și zgomot. În perioada 2025–2027, acestea vor fi înlocuite cu modele mai eficiente (ex. Boeing 737-MAX), care sunt certificate cu niveluri reduse de emisii și zgomot în fazele decolării și aterizării. Deși în prezent nu a fost stabilită o țintă privind reducerea zgomotului, compania urmărește această direcție prin modernizarea flotei care este corelată cu reducerea nivelului de zgomot (în dB cumulativi) conform certificării ICAO pentru aeronavele noi. Reducerea consumului de combustibil este corelată cu scăderea emisiilor de NO_x și PM conform certificatelor ICAO, CAEP.

În plus, TAROM va începe să integreze combustibil sustenabil (SAF), cu o cotă de minimum 2% începând din 2025, urmând ca aceasta să crească progresiv până la 70% în 2050, în linie cu cerințele Regulamentului (UE) 2023/2405 privind combustibilii durabili pentru aviație. Această tranziție va contribui la reducerea emisiilor locale și indirect a compușilor de interes pentru poluare.

În ceea ce privește zgomotul generat de aeronave, compania nu a stabilit încă ținte de reducere. Tarom își propune să realizeze această analiză în următorii 2 ani.

E2-4: Poluarea aerului

TAROM monitorizează și raportează în mod sistematic în cadrul sistemelor UE ETS și CORSIA emisiile generate de operația aeronavelor, cu accent pe emisiile în aer. Pentru anul de raportare 2024, toate monitorizările sunt conforme cu cerințele Regulamentului (CE) nr. 166/2006 (E-PRTR), Regulamentului UE ETS și CORSIA.

Deși emisiile de GES sunt raportate separat sub ESRS E1, activitatea de zbor generează și emisii de NO_x, CO, COV și particule fine (PM) – poluanți atmosferici reglementați de E-PRTR. Acești poluanți sunt direct proporționali cu consumul de combustibil și sunt relevanți în special în fazele LTO (landing and take-off) din jurul aeroporturilor.

Zgomotul este, de asemenea, o formă relevantă de poluare a aerului. Compania respectă cerințele privind zgomotul în zonele urbane adiacente aeroporturilor majore (Otopeni, Cluj, Iași), iar înlocuirea aeronavelor vechi va reduce expunerea la disconfort fonic, aeronavele ce urmează

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

a fi recepționată 737-MAX sunt certificate conform unor standarde mai noi ce impun niveluri reduse de zgomot cumulate sub 265 EPNdB în decolare/aterizare.

În cursul operațiunilor proprii, TAROM emite în mediu o serie de poluanți prevăzuți în Anexa II a Regulamentului (CE) nr. 166/2006 (E-PRTR), excluzând emisiile de gaze cu efect de seră, raportate separat în cadrul ESRS E1. TAROM nu este însă o instalație industrială de profil E-PRTR, nefiind obligată să raporteze emisiile atmosferice conform acestei legislații, întrucât nu se încadrează în activitățile reglementate.

Emisiile de NO_x, HC și CO generate de aeronavele TAROM în ciclul LTO (Landing and Take-Off), conform specificațiilor motoarelor preluate din baza de date ICAO Engine Exhaust, precum și emisiile de COV la nivelul întregii activități desfășurate de TAROM sunt:

- Oxizi de azot (NO_x): 134.747,12 kg/an – emiși în principal în fazele de decolare și aterizare ale aeronavelor;
- Compuși organici volatili (COV): 1.078 kg/an – proveniți din utilizarea solvenților în activitățile de mentenanță;
- Monoxid de carbon (CO): 147.556,21 kg/an – emis în principal din motoarele aeronavelor în timpul rulajului și decolării;
- Hidrocarburi (HC): 12.562,01 kg/an – rezultate din procese incomplete de ardere;

Datele de emisii sunt colectate și raportate prin:

- Sistemul intern de monitorizare a consumului de combustibil;
- Date validate Eurocontrol pentru ETS;
- Proportionalizarea SAF conform metodologiei Art. 53a MRR (ETS);
- Zgomot: certificări emise de Autoritatea Aeronautică Civilă Română și monitorizări aeroportuare.

E2-6: Cheltuieli legate de incidente majore și depozități (OpEx/CapEx)

În 2024, TAROM nu a înregistrat incidente majore de poluare și, în consecință, nu raportează cheltuieli operaționale sau de capital asociate. În eventualitatea apariției unor astfel de evenimente, acestea vor fi prezentate distinct, împreună cu măsurile de remediere.

ESRS E5 – UTILIZAREA RESURSELOR ȘI ECONOMIA CIRCULARĂ

E5.IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și evaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

E5-1: Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară

În ceea ce privește materiile prime utilizate pentru aeronave, TAROM nu dispune de politici privind utilizarea materiei prime virgine în întreținerea sau recondiționarea aeronavelor. Influența TAROM se manifestă în principal prin politicile de achiziție și întreținere, unde criteriile de circularitate și eficiență a resurselor sunt încă în curs de analiză pentru integrare în viitoarea strategie de durabilitate.

Politicile TAROM privind reducerea deșeurilor, în special în cadrul serviciilor de catering la bord, abordează însă în mod explicit tranziția de la utilizarea resurselor virgine către materiale secundare și reutilizabile. Măsurile implementate includ înlocuirea articolelor grele și de unică folosință (ex. porțelan, plastic) cu ambalaje mai ușoare și reciclabile (ex. carton), ceea ce contribuie atât la reducerea consumului de resurse primare, cât și la scăderea greutății încărcăturii și implicit a consumului de combustibil. De asemenea, se promovează reutilizarea unor articole și minimizarea ambalajului în selecția produselor.

E5-2: Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Deși TAROM nu a implementat încă acțiuni dedicate reducerii utilizării materiei prime virgine în construcția aeronavelor.

În perioada de raportare, TAROM a derulat acțiuni orientate spre reducerea impacturilor materiale și utilizarea eficientă a resurselor, anume recondiționarea și repararea pieselor aeronavelor pentru extinderea duratei de utilizare și evitarea achiziției de componente noi.

Compania intenționează să elaboreze, un plan de acțiune dedicat utilizării durabile a resurselor și tranziției către un model operațional circular. Compania nu a cuantificat potențialele efecte financiare legate de tranziția către un model operațional circular.

Planul de acțiune va include obiective concrete privind reducerea deșeurilor industriale și integrarea principiilor de circularitate în achizițiile de componente ale aeronavelor. În acest proces, TAROM va continua să acorde prioritate conformității tehnice și siguranței aeronautice, asigurând un echilibru între durabilitate și cerințele critice de siguranță în aviație.

E5-3: Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Până în prezent, TAROM nu a stabilit un set de ținte cantitative sau calitative referitoare la gradul de circularitate al produselor și aeronavelor achiziționate.

E5-4: Intrări de resurse

TAROM utilizează o gamă variată de resurse în cadrul operațiunilor de zbor, activităților de mentenanță și funcțiilor administrative, atât în operațiunile proprii, cât și de-a lungul lanțului valoric din amonte. Printre acestea se numără produse finite precum componente pentru aeronave (ex. sisteme avionice, elemente de tren de aterizare, scaune pentru pasageri), consumabile și materiale tehnice pentru mentenanță (lubrifianți, agenți de curățare, fluide hidraulice), dar și bunuri semifinite și echipamente standard din domeniul aviatic (filtre, garnituri, etanșări). Sunt utilizate și substanțe periculoase, inclusiv lichide de degivrare, agenți ignifugi și vopsele speciale pentru aeronave.

De asemenea, fluxurile de resurse includ materiale de operare nepericuloase precum echipamente IT, materiale tipărite, textile pentru uniformele personalului și cabine, mobilier și consumabile administrative. Elementele de infrastructură precum echipamentele de mentenanță din hangare, vehiculele pentru operațiuni la sol și echipamentele de sprijin la sol (tractoare, benzi transportoare, elevatoare) fac parte, de asemenea, din fluxul de resurse.

Principalele fluxuri de resurse pentru TAROM pot fi clasificate astfel:

- 1) **Operațiuni de zbor:** Cel mai important flux de resurse este reprezentat de combustibilul pentru aviație (kerosen), necesar pentru propulsia aeronavelor. Alte resurse includ apa potabilă pentru utilizare la bord, consumabile pentru serviciile de catering (ambalaje alimentare, articole de unică folosință) și materiale igienico-sanitare. Mentenanța aeronavelor implică utilizarea unor resurse specifice, precum uleiuri, grăsimi, adezivi și fluide tehnice conforme cu reglementările aviatice.
- 2) **Operațiuni la sol și mentenanță:** În acest domeniu, TAROM utilizează o varietate de materiale și substanțe de operare pentru activitățile de întreținere curentă a aeronavelor și a echipamentelor de la sol. Acestea includ detergenți, degresanți, agenți de degivrare, precum și motorină și electricitate pentru funcționarea vehiculelor și clădirilor. Sunt, de asemenea, utilizate materiale de ambalare pentru piese de schimb (lăzi din lemn, spumă de protecție, chingi) și echipamente de protecție individuală (EIP).
- 3) **Funcțiuni administrative și suport:** În cadrul clădirilor administrative, fluxurile de resurse includ materiale de birou uzuale (hârtie, cartușe, papetărie), echipamente IT și de telecomunicații, mobilier și materiale pentru întreținerea clădirilor (ex. sisteme HVAC). Apa, electricitatea și energia termică centralizată sunt consumate în toate sediile TAROM, inclusiv în sediul central și saloanele din aeroporturi.

În prezent, compania nu deține date centralizate privind greutatea cantităților de materiale utilizate, ponderea materialelor durabile sau a celor reciclate/reutilizate. TAROM are în vedere

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

dezvoltarea unui sistem intern de colectare și raportare a acestor informații, în vederea alinierii la cerințele ESRS privind resursele materiale.

Metodologie și trasabilitate

Datele privind resursele și materialele utilizate provin din situațiile interne.

În prezent, TAROM nu utilizează materiale biologice sau materiale secundare (reciclate sau reutilizate) în operațiunile sale, dar are în vedere adoptarea progresivă, a criteriilor de economie circulară, în special pentru ambalaje și echipamente de cabină. Obiectivul este creșterea utilizării de materiale durabile certificate (ex. hârtie FSC, materiale re folosibile la sol), pe măsură ce infrastructura logistică și cerințele aviatice permit această tranziție).

ESRS S1 – FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE

TAROM a înregistrat 1.132 salariați la 31.12.2024, media anuală fiind de 1.085 angajați, toți acoperiți de contractul colectiv de muncă și de un sistem de sănătate și securitate în muncă ce acoperă 100 % din angajați, rata de rotație fiind de 11%.

Politicile corporative – Codul de Etică și Conduită, Planul de Integritate 2021-2025 și procedurile SSM – interzic discriminarea, conflictul de interese și corupția, promovând respectarea drepturilor fundamentale și protecția avertizorilor, comunicare facilitată prin adresa dedicată, avertizor: integritate@tarom.ro.

Implicarea angajaților este efectuată prin dialog social formal cu partenerii sindicali și prin canalul de raportare a incidentelor, sesizările fiind investigate independent, conform procedurii interne SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public, în conformitate cu Legea 361/2022. Procedura SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public este disponibilă pe website-ul Companiei: [Procedura privind protecția avertizorilor de integritate](#).

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

Prezentul capitol este structurat în jurul temelor materiale identificate: formarea și dezvoltarea competențelor angajaților, dialog social/negocieri colective, timp de lucru, sănătatea și siguranța angajaților.

Compania urmează să dezvolte, pe termen mediu, instrumente de consultare mai structurată și o politică privind implicarea forței de muncă în deciziile de natură strategică, inclusiv în contextul tranziției ecologice și digitale.

Corelarea modelului de afaceri cu IRO-urile prioritare și intențiile de acțiune (ESRS S1, AR 4)

Analiza internă TAROM a identificat 2 impacturi negative (timp de lucru și sănătatea și siguranța angajaților), 3 riscuri (dialog social/negocieri colective, timp de lucru și sănătatea și siguranța angajaților) și o oportunitate (formarea și dezvoltarea competențelor) materiale pentru forța de muncă proprie. Aceste IRO-uri decurg din specificul modelului de afaceri, care presupune operarea unei flote mixte, rotații intensive și presiune competitivă asupra costurilor, influențând direct siguranța operațională și capacitatea de retenție.

TAROM intenționează să stabilească, într-un termen mediu, un set de măsuri concrete – politici, proceduri, programe de formare și scheme de motivare – menite să atenueze impacturile negative, să adreseze riscurile și să valorifice oportunitățile identificate.

Un calendar detaliat de implementare va fi stabilit odată ce aceste măsuri sunt definite și aprobate.

S1.SBM-3: Impacturi, riscuri și oportunități legate de strategia și modelul de afaceri asupra forței de muncă proprii

Conexiunea cu modelul de afaceri și strategie

Riscurile și oportunitățile privind forța de muncă derivă direct din:

- complexitatea operațiunilor aviatice și a cerințelor de conformitate;
- nevoia de personal calificat într-un mediu competitiv;
- presiunea tranziției către tehnologii mai eficiente energetic și operațiuni durabile.



Dialog social / negocieri colective

Forța de muncă proprie este importantă pentru strategia și modelul de afaceri al TAROM, care se bazează pe operarea în condiții de siguranță. TAROM are 100% dintre angajați acoperiți de Contractul Colectiv de Muncă (CCM), încheiat cu organizațiile sindicale reprezentative la nivelul companiei. Dialogul cu reprezentanții sindicali reprezintă o componentă esențială a gestionării riscurilor sociale, în special în contextul în care grevele sau conflictele colective pot afecta direct activitatea de transport aerian, generând anulări de zboruri, întârzieri, deteriorarea reputației și financiare.

Consiliul de Administrație a acordat mandat Comisiei de negociere pentru a negocia contractul colectiv de muncă cu organizațiile sindicale.

Eficiența proceselor de consultare este evaluată informal prin stabilitatea climatului social și implicarea activă a sindicatelor în negocierea contractului colectiv și a modificărilor operaționale relevante.

În data de 8 iulie 2024 Compania a anulat un număr de curse din cauza indisponibilității temporare a membrilor echipajului de zbor. În conformitate cu reglementările internaționale de aviație și politicile interne stricte privind siguranța zborurilor, fiecare dintre cursele respective a fost anulat deoarece un membru din echipajul fiecărei aeronave s-a declarat "inapt de zbor".

Deciziile individuale ale piloților au fost luate în conformitate cu reglementările în vigoare, pentru a asigura securitatea și confortul pasagerilor și a echipajului. În urma acestui incident, Compania a recunoscut un provizion în suma de 7,7 milioane lei în 2024 în situațiile financiare pentru potențiale reclamații de la pasageri pentru zboruri anulate sau întârziate (sold provizion reclamații clienți la 31 decembrie 2024: 11,6 milioane RON).

De asemenea, Compania a înregistrat provizioane pentru litigii cu angajații de 53,6 milioane RON (în principal piloți și însoțitori de bord) în legătură cu bonusuri sau alte drepturi salariale, cum ar fi: majorări pentru condiții speciale de muncă, majorări pentru condiții periculoase de muncă.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Timp de lucru. Sănătatea și siguranța angajaților

Timpul de lucru prelungit și neregulat, asociat operațiunilor aviatice, generează efecte negative asupra sănătății și echilibrului angajaților, cu impact inclusiv asupra scăderii ratei de retenție a personalului, dar și asupra siguranței operaționale. În același timp, investițiile în formare și perfecționare tehnică oferă efecte pozitive prin creșterea gradului de calificare, motivare și competitivitate a personalului, consolidând astfel poziția TAROM ca angajator atractiv în industrie.

Printre efectele negative identificate se numără oboseala asociată programelor de lucru neregulate, care poate afecta sănătatea personalului și siguranța operațională. În contrapondere, formarea continuă are efecte pozitive directe asupra retenției personalului, competenței profesionale și stabilității operaționale.

Tipuri de lucrători expuși la riscuri/opportunități strategice

TAROM include în analiză toate categoriile de lucrători, cu accent pe:

- piloți și personal de zbor – expuși la riscuri de epuizare profesională, dar cu potențial de avansare în carieră;
- tehnicienii de întreținere – supuși riscurilor de siguranță, dar și eligibili pentru perfecționare tehnologică;
- angajați tineri – aflați la început de carieră, cu nevoi sporite de mentorat și integrare;
- personal subcontractat (ex. manipulare bagaje, catering) – nu face parte din forța de muncă proprie, dar generează riscuri indirecte reputaționale și operaționale.

În ceea ce privește echilibrul între viața profesională și cea personală, în Regulamentul Intern, ediția a 6-a din 8 februarie 2024, în capitolul 7 destinat Organizării timpului de muncă și odihnă, compania susține acest echilibru printr-un program de lucru flexibil, acolo unde specificul activității permite, și prin preocuparea constantă pentru adaptarea condițiilor de muncă la nevoile individuale ale angajaților.

Operațiunile aeriene desfășurate de TAROM implică un program de muncă prelungit și neregulat pentru o mare parte din personalul propriu, în special pentru personalul navigator, tehnicienii de mentenanță și personalul de la sol. Aceste categorii sunt expuse la riscuri asociate oboselii, perturbării ritmului circadian și stresului operațional, cauzate de ore de lucru atipice (nopti, weekenduri, decalaje orare).

TAROM respectă reglementările EASA privind orele de zbor și repaus (Regulamentul (UE) nr. 965/2012), iar sistemul intern de planificare a zborurilor este configurat pentru a preveni depășirea limitelor legale și pentru a asigura intervale adecvate de odihnă.

Compania monitorizează nivelul de conformitate cu reglementările, iar datele privind fluctuația personalului și orele de lucru sunt utilizate ca indicatori indirecti pentru evaluarea impactului programului de muncă. În 2024, rata de rotație a angajaților a fost de 11%.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Formarea și dezvoltarea competențelor angajaților

Compania consideră formarea continuă, retenția și dezvoltarea profesională drept componente cheie ale modelului de afaceri. Acestea influențează în mod direct capacitatea de a menține siguranța operațională și de a evita riscurile reputaționale și financiare asociate lipsei de personal.

Implementarea noilor tehnologii, aeronavelor eficiente energetic și utilizarea combustibililor sustenabili (SAF) vor necesita adaptarea profilurilor de competență. În acest sens, compania va analiza nevoia de reconversie profesională și upskilling pentru personalul tehnic, dar și oportunități de dezvoltare profesională în cadrul unei tranziții juste. Aceste procese de tranziție durabilă vor avea un impact direct asupra angajaților companiei, necesitând adaptarea competențelor și recalificare. TAROM consideră acest proces o prioritate strategică și va include upskilling-ul pentru tranziția verde în planurile sale de formare continuă.

Aceste programe de instruire sunt importante pentru pregătirea forței de muncă în contextul tranziției ecologice și decarbonizării aviației. Implementarea SAF și operarea aeronavelor eficiente energetic determină schimbări de competențe și creează nevoi de recalificare, fiind tratate ca oportunitate strategică în cadrul IRO-ului privind formarea profesională.

S1-1: Politici legate de forța de muncă proprie

TAROM a adoptat un cadru intern de politici care vizează respectarea drepturilor fundamentale ale lucrătorilor, dezvoltarea resurselor umane și asigurarea unui mediu de lucru sigur, echitabil și incluziv. Politicile relevante includ:

- Politici de resurse umane, care reglementează relațiile de muncă, condițiile de angajare, promovare, salarizare și încetare a contractelor;
- Codul de etică și conduită profesională a personalului Companiei Naționale de Transporturi Aeriene TAROM SA, adoptată la 14.04.2022
- Politica de sănătate și securitate în muncă, care stabilește obligații pentru asigurarea unui mediu de lucru sigur și pentru prevenirea accidentelor;
- Politici privind formarea profesională și dezvoltare a carierei, care promovează creșterea competențelor angajaților și asigurarea unei forțe de muncă adaptată cerințelor sectorului aviatic.

Politica SSM adoptată de companie face trimitere la standardele OHSAS 18001/18002 și la Directiva 89/391/CEE, fiind axată pe prevenirea accidentelor și îmbunătățirea continuă a condițiilor de muncă. Printre direcțiile asumate se numără: creșterea nivelului de instruire, monitorizarea factorilor de risc ocupațional, colaborarea transparentă între angajator și lucrători, precum și modernizarea continuă a echipamentelor și a infrastructurii de protecție. Politica TAROM în domeniul securității și sănătății în muncă acoperă și grupurile cu risc ridicat, cum ar fi tinerii sau femeile însărcinate, în conformitate cu cerințele legislației române și europene.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Activitatea de SSM este organizată pe baza unui cadru procedural, care include:

- instruirea completă a personalului în toate fazele prevăzute de lege (la angajare, periodic, la schimbarea postului sau la modificarea condițiilor de muncă);
- asigurarea și monitorizarea utilizării echipamentelor individuale de protecție;
- identificarea și eliminarea pericolelor din locurile de muncă și asigurarea căilor de evacuare sigure;
- controale medicale periodice, conform legislației privind medicina muncii;
- activități de prevenire și protecție derulate la toate locurile de muncă;
- funcționarea Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă (CSSM), ca structură formală de dialog între angajator și lucrători;
- alocarea resurselor financiare necesare pentru implementarea și îmbunătățirea continuă a sistemului de SSM;
- colaborarea transparentă între management și salariați pentru optimizarea condițiilor de muncă și prevenirea incidentelor.

Cea mai înaltă funcție responsabilă de implementarea acestor politici este conducerea executivă prin Directorul General.

Elementele cheie și obiectivele politicilor:

Politicile TAROM urmăresc următoarele obiective esențiale:

- Crearea unui mediu de lucru sigur și sănătos, conform legislației naționale și standardelor internaționale;
- Atragerea și retenția personalului calificat, în special în categoriile critice (piloți, tehnicieni, personal de bord);
- Dezvoltarea continuă a competențelor profesionale, prin formare tehnică, soft skills și reconversie profesională în contextul tranziției verzi;
- Alinierea politicilor la convențiile OIM și la Principiile Directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, ca parte din angajamentul față de durabilitate.

Exemple de angajamente includ:

- interzicerea muncii forțate și a muncii copiilor;
- promovarea echilibrului de gen;
- participarea la programe de formare continuă în domeniul aviației civile;
- menținerea unor canale sigure și confidențiale pentru raportarea neregulilor.

Implementarea politicilor în întreaga organizație

Politicile sunt aplicate prin:

- proceduri interne pentru recrutare și instruire și Regulamentul de Organizare și Funcționare, care stabilește responsabilități Compartimentului de instruire personal și Licențe cu privire la derularea cursurilor în conformitate cu standardele și reglementările din domeniul aviatic pentru obținerea / extinderea licențelor pentru personalul tehnic / piloți, precum și responsabilități privind pregătire și implementarea criteriilor de evaluare a angajaților;
- coduri și ghiduri operaționale, disponibile pe platformele interne ale companiei;
- responsabilități de supervizare alocate la nivelul conducerii de departament și al managementului superior, pentru a asigura aplicarea acestora;
- monitorizare prin audituri interne și mecanisme de raportare din partea angajaților (ex. sesizări ca parte a procedurii de avertizori de integritate);
- platforma internă de raportare a încălcărilor, care permite semnalarea confidențială a problemelor privind etica sau condițiile de muncă, conform procedurilor specifice protecției avertizorilor de integritate.

Canalele de raportare sunt reglementate prin Procedura SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public, în conformitate cu Legea nr. 361/2022. Procedura este disponibilă pe platforma internă a companiei și definește mecanismele de raportare confidențială a posibilelor încălcări ale principiilor de etică sau ale condițiilor de muncă. Politicile vor fi adaptate pe baza feedbackului din partea stakeholderilor, precum și în funcție de schimbările legislative sau contextul operațional.

Politicile sunt adaptate în funcție de context și nevoi, dar și în funcție de observațiile primite prin canalele interne, formale sau informale, de comunicare cu angajații, reprezentanții sindicali și partenerii operaționali. Procesul de consultare a părților interesate este în curs de structurare și formalizare.

Politicile de resurse umane sunt orientate către protejarea sănătății și siguranței angajaților, optimizarea timpului de lucru și dezvoltarea competențelor profesionale, în acord cu temele sociale considerate materiale.

S1-2: Procese pentru colaborarea cu forța de muncă proprie și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi

TAROM recunoaște importanța implicării lucrătorilor proprii și a reprezentanților acestora în luarea deciziilor care pot genera impacturi semnificative, în special în legătură cu timpul de lucru și sănătatea și siguranța ocupațională.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Prezentarea modului în care perspectivele forței de muncă informează deciziile privind impacturile materiale

Angajamentul cu angajații are loc prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă (CCM), care reglementează condițiile de muncă, timpul de lucru, sănătatea și siguranța și alte drepturi fundamentale. Procesul de negociere al CCM 2024–2026 a implicat organizațiile sindicale reprezentative și s-a desfășurat conform cadrului formal stabilit prin:

- consultări în cadrul negocierii Contractului Colectiv de Muncă (CCM) 2024–2026 privind timpul de lucru, compensarea muncii în ture și odihna;
- participarea în Comitetul de Sănătate și Securitate în Muncă (CSSM), care avizează măsuri privind siguranța ocupațională;
- consultări tematice cu organizațiile sindicale în contextul reînnoirii flotei și schimbărilor operaționale care afectează volumul și programul de muncă.

Implicarea reprezentanților lucrătorilor

Implicarea se desfășoară în principal prin reprezentanții salariaților – sindicate reprezentative la nivel de unitate. Procesul este documentat prin:

- HCA nr. 21/12.08.2024 – desemnarea comisiei de negociere;
- PV semnate de reprezentanții sindicali (ex. PV6 din august 2024);
- Hotărârea CA nr. 26/23.09.2024 – mandatul de negociere cu sindicatele.
- Răspunsuri oficiale la solicitările sindicale (ex. SG3124/29.08.2025).

Astfel, acest cadru a permis angajaților, prin reprezentanții lor, să influențeze măsurile privind organizarea flexibilă a muncii și timpul de odihnă, în raport cu orarul de zbor. Spre exemplu, în cadrul Serviciului Check-in se întocmesc lunar planificările, fișele de prezență și evidența orelor suplimentare, fiind stabilit programul în funcție de cerințele operaționale – toate în acord cu prevederile CCM și ROF.

Angajamentul are loc în fazele premergătoare modificării politicilor interne, în contextul:

- introducerii de noi aeronave;
- schimbărilor privind organizarea muncii;
- actualizării planurilor de instruire și siguranță.

Frecvența consultărilor este o dată la 2 ani pentru renegocierea CCM și continuu-adaptivă pentru modificările operaționale majore. Tipul de implicare este negociere directă, consultare sau aviz prealabil, în funcție de subiect.

Responsabilitatea pentru asigurarea implicării aparține Direcției Resurse Umane, care colaborează cu managementul executiv și Consiliul de Administrație. Aceștia validează periodic propunerile și rezultatele consultărilor sociale.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Referire la acorduri relevante privind drepturile lucrătorilor

TAROM respectă Carta Internațională a Drepturilor Omului precum și standardele OIM (Organizația Internațională a Muncii) privind:

- dreptul la muncă echitabilă și condiții sigure
- libertatea de asociere și negocieri colective
- respectarea vieții private și echilibrului viață profesională-personală
- eliminarea discriminării în muncă.

Deși compania nu este parte semnatară a unui acord global (Global Framework Agreement), principiile regăsite în CCM și Codul de Etică reflectă aceleași angajamente.

Compania nu dispune de un cadru formal de evaluare a eficacității proceselor de consultare. În prezent, eficiența este evaluată indirect, prin:

- menținerea climatului social;
- implicarea sindicatelor în deciziile relevante;
- feedback în cadrul ședințelor de direcție sau al comisiei paritare (comisia de negociere cu sindicatele).

Un sistem de evaluare structurat va fi dezvoltat începând cu 2026.

Măsuri pentru a înțelege perspectivele grupurilor vulnerabile

TAROM nu a implementat un proces dedicat pentru obținerea perspectivei grupurilor potențial marginalizate (ex. tineri, femei însărcinate, personal în ture de noapte). Cu toate acestea sunt reglementate măsuri privind protejarea femeilor însărcinate, care au născut recent sau care alăptează, în conformitate cu legislația în vigoare și stipulate în documente interne precum Regulamentul Intern al TAROM. Compania are în vedere însă dezvoltarea acestuia în ciclul următor de raportare.

TAROM recunoaște că nu a adoptat încă o politică de implicare generală a forței de muncă în toate deciziile legate de impacturi materiale, dar intenționează să dezvolte acest cadru până la următorul exercițiu de raportare.

S1-3: Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii proprii își pot exprima preocupările

În cadrul analizei de dublă materialitate, TAROM a identificat timpul de lucru prelungit și neregulat drept impact negativ actual semnificativ asupra propriei forțe de muncă, inclusiv impactul asupra sănătății angajaților. Aceste impacturi sunt strâns legate de natura specifică a operațiunilor aviatice (zboruri de noapte, weekend, schimburi multiple), cu potențial de a afecta sănătatea, echilibrul viață personală – muncă și, implicit, retenția personalului.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Pentru gestionarea și atenuarea acestui impact, compania a stabilit următoarele mecanisme de remediere:

- reglementarea timpului de lucru prin Contractul Colectiv de Muncă 2024–2026;
- planificarea programului de lucru prin structuri organizatorice interne (ex. Serviciul Check-In), cu respectarea orarului de zbor și a limitărilor impuse de reglementările EASA;
- revizuirea anuală a procedurilor interne privind organizarea turelor și compensarea muncii suplimentare.

TAROM a instituit canale specifice prin care angajații pot raporta preocupări legate de timpul de lucru, riscuri de sănătate, oboseală sau lipsa compensației:

- raportare internă către managerii de direcție sau prin comisia paritară (Dreptul de a adresa petiții/reclamații către conducerea companiei sau conducătorii compartimentelor – conform Regulament Intern, art. 15.1–15.10)
- dialog formal cu sindicatele, în cadrul negocierilor CCM;
- consultări prin chestionare periodice distribuite personalului;
- sesiuni de feedback operațional după implementarea unor modificări organizatorice (ex. rotații de zbor, ture extinse).

Problemele raportate sunt analizate în cadrul comisiilor tehnice, cu implicarea Direcției de Resurse Umane și Direcției Operațiuni Zbor, iar soluțiile pot include: redistribuirea programului, compensarea în timp liber sau actualizarea procedurilor de planificare.

Sesizările privind organizarea muncii, suprasolicitarea sau lipsa repausului sunt analizate formal de echipele responsabile, fiind urmate de acțiuni corective.

Compania sprijină disponibilitatea canalelor prin:

- includerea lor în regulamentul intern;
- instruirea noilor angajați;
- implicarea a structurilor de etică, HR și sindicatelor în promovarea accesului.

Petițiile sunt procesate în termen legal de 30 de zile, cu posibilitate de prelungire justificată (15 zile), iar soluțiile sunt comunicate petentului indiferent de rezultat (art. 15.6, 15.7 din Regulamentul Intern).

Răspunsurile recurente sunt gestionate prin clasificare internă, iar plângerile nesoluționate pot fi reluate pentru examinare suplimentară.

La acest moment, TAROM nu dispune de un sistem de evaluare a gradului de cunoaștere și încredere în canalele de raportare. Se are în vedere integrarea acestui aspect într-un chestionar anual anonim aplicat angajaților.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Compania are documentată o procedură internă SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public, în conformitate cu Legea 361/2022.

S1-4: Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra forței de muncă proprii și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de forța de muncă proprie, precum și eficacitatea acestor acțiuni

TAROM a identificat patru teme materiale semnificative în relație cu propria forță de muncă, respectiv: timpul de lucru (impact negativ și risc), sănătatea și siguranța (impact negativ și risc), dialogul social și negocierile colective (risc), precum și formarea și dezvoltarea competențelor (oportunitate).

Acțiuni întreprinse și în curs pentru prevenirea și atenuarea riscurilor, gestionarea impacturilor negative și valorificarea oportunităților

TAROM a întreprins un set de acțiuni corective pentru a remedia impacturile materiale actuale asupra propriei forțe de muncă, respectiv un set de acțiuni pentru a genera impacturi pozitive asupra forței de muncă proprii, respectiv pentru a reduce riscurile și a concretiza oportunitățile cu privire la forța de muncă proprie:

1. Timp de lucru:

Pentru a reduce efectele programului de muncă prelungit și neregulat, specific operațiunilor aeriene, compania aplică următoarele măsuri:

- utilizarea unui sistem digital de planificare a turelor și odihnei, configurat să respecte limitele legale privind timpul de zbor și repaus (conform reglementărilor EASA);
- adaptarea programelor de muncă în funcție de feedbackul primit de la angajați și sindicate, în special pentru personalul navigant și tehnic;
- introducerea unui sistem intern de urmărire a orelor suplimentare și acordarea de timp compensatoriu, documentate în fișele colective de prezență;
- consultarea periodică a organizațiilor sindicale în caz de modificări operaționale care afectează planificarea muncii.

2. Sănătate și siguranță ocupațională:

Pentru a gestiona impacturile asupra sănătății și siguranței lucrătorilor, compania a:

- consolidat sistemul SSM prin revizuirea evaluărilor de risc pentru posturi critice;
- asigurat formarea periodică a personalului în domeniul siguranței și acordarea echipamentelor de protecție;
- colaborat cu furnizori de servicii medicale pentru examinări periodice și consiliere psihologică (ex. program de suport pentru personalul navigant);

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

- implementat un sistem de raportare internă a incidentelor și accidentelor, care este analizat trimestrial;
- activat Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă (CSSM), ca structură de dialog între angajator și salariați, pentru a corecta neconformitățile și a preveni riscurile.

3. Formare și dezvoltarea competențelor:

Pentru valorificarea acestei oportunități, TAROM implementează:

- programe de instruire tehnică specializată pentru piloți, tehnicieni de mentenanță și personal navigant, conforme cu cerințele EASA și cu planul de reînnoire a flotei;
- cursuri de formare periodică obligatorie (ex. „refresher training”) pentru personalul operativ, conform Regulamentului Intern și Regulamentului de organizare și funcționare;

În vederea instruirii, TAROM colaborează cu Crew Training Postholder și Direcția Operațiuni Zbor și organizează programe de instruire și cursuri precum:

- Cursuri de recurență și conversie pe tip de aeronavă (ex. ATR 72, B737), necesare pentru menținerea licențelor, conform Part-FCL;
- Cursuri CRM și DGR, desfășurate în cadrul structurii ATO.

Programele sunt derulate de Direcția de Resurse Umane în colaborare cu centre de instruire acreditate și include sesiuni de evaluare, simulare și testare practică.

În plus, compania are în vedere introducerea unor planuri de perfecționare și upskilling în domenii legate de tranziția verde, inclusiv operarea aeronavelor eficiente energetic și adaptarea la noile sisteme de planificare digitală.

4. Dialog social și negocieri colective:

În contextul unor divergențe apărute în spațiul public privind transparența procesului de consultare, compania a luat următoarele măsuri de remediere:

- formalizarea comisiei de negociere a CCM 2024–2026 prin decizii ale Consiliului de Administrație (ex. HCA nr. 21/2024 și HCA nr. 26/2024);
- includerea sindicatelor în procesele decizionale privind modificări de politici și programe operaționale;
- lansarea unui proces de revizuire internă a cadrului de comunicare cu partenerii sociali, în scopul creșterii gradului de implicare și transparență;
- oferirea de răspunsuri oficiale sindicatelor și recunoașterea formală a feedback-ului primit prin procesele verbale de negociere (ex. PV6 august 2024).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Evaluarea eficacității

În prezent, TAROM nu a elaborat un set de indicatori cantitativi dedicați monitorizării eficacității tuturor acțiunilor întreprinse în legătură cu impacturile asupra forței de muncă proprii (ex. timpul de lucru, sănătatea ocupațională, formarea continuă, dialog social).

Compania are în vedere, în perioada următoare, dezvoltarea unui cadru formal de evaluare, cu indicatori de eficiență și impact pentru toate acțiunile relevante din domeniul social.

Descrierea procesului de identificare a măsurilor necesare pentru a răspunde la un impact negativ asupra forței de muncă

- evaluări de risc realizate periodic pentru fiecare activitate operațională, cu accent pe sănătatea și siguranța personalului (ex: activități de mentenanță, program de zbor);
- consultări sindicale în contextul negocierii CCM și al modificărilor de ordin operațional (ex. reorganizări, modificarea programului de lucru);
- analiza sesizărilor colectate prin canale de raportare.

Fiecare compartiment tehnic și operațional are responsabilitatea de a emite propuneri de acțiuni corective și de a le transmite structurii centrale responsabile cu riscurile. Acestea sunt ulterior validate și introduse în planurile de măsuri aferente registrelor de risc, inclusiv în cel general.

Resurse alocate

TAROM alocă anual resurse dedicate susținerii acțiunilor și inițiativelor sociale relevante:

- **Dialog social:** Logistica pentru comisia de negociere cu sindicatele, întâlnirile de consultare, resurse pentru elaborarea și revizuirea CCM, precum și participarea sindicatelor în procesele relevante.
- **Timp de lucru:** Sistem ERP pentru planificare și pontaj, personal dedicat la nivel de direcții pentru monitorizarea programului, implicarea structurii de HR în urmărirea și raportarea orelor suplimentare.
- **Sănătate și siguranță:** Buget dedicat echipamentelor de protecție, instruirii SSM, auditării interne și colaborării cu clinici medicale specializate.
- **Formare profesională:** Buget anual aprobat în planul operațional, implicarea departamentelor tehnice și operaționale în definirea conținutului formativ, parteneriate cu furnizori acreditați de training și cu instituții educaționale din domeniu. Cheltuielile cu pregătirea profesională a angajaților în 2024 au fost de 2.872,5 mii lei.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

S1-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

La data raportării, TAROM nu a adoptat ținte pentru gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovare a impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative privind forța de muncă proprie.

Deși compania implementează măsuri relevante (ex. programe de instruire tehnică, upskilling și traininguri periodice, oferirea de timp liber în schimbul orelor suplimentare, invitarea reprezentanților pentru negocieri colective, etc.), acestea nu sunt integrate într-un cadru de obiective explicit, structurat pe termen scurt, mediu sau lung, și nu sunt însoțite de indicatori cantitativi de progres.

Compania are în vedere elaborarea unor ținte specifice cu privire la aspectele semnificative.

S1-6: Caracteristicile angajaților întreprinderii

	2024
Numărul total de angajați (număr de persoane), la sfârșitul perioadei	1.132

Mobilitate și fluctuație	2024
Numărul de angajați (număr de persoane), media în cursul perioadei	1.085
Numărul de persoane care au părăsit compania (număr de persoane), în cursul perioadei	119
Procentul de fluctuație a personalului	11%

Caracteristicile angajaților întreprinderii - numărul de angajați în funcție de sex	Bărbați	Femei	Total
Numărul de angajați (număr de persoane), la sfârșitul perioadei	586	546	1.132
Numărul de angajați (număr de persoane), în cursul perioadei	586	499	1.085

Structura de gen este relativ echilibrată, cu 52% bărbați și 48% femei la final de an.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Numărul de angajați care au părăsit întreprinderea și rata de fluctuație

În anul de raportare, 119 de persoane au părăsit compania, ceea ce corespunde unui procent de fluctuație de 11%. Această rată a fost calculată conform metodologiei interne, care ia în considerare diferența dintre angajații de la începutul și sfârșitul anului, precum și totalul plecărilor înregistrate.

Angajați în țări care depășesc pragul de materialitate

În cazul TAROM, România întrunește criteriile de raportare (peste 50 de angajați și peste 10% din totalul personalului).

Informații privind tipul de contract și de normă

Tip contract / aranjament de muncă	FEMEI	BĂRBAȚI	TOTAL
Număr total de angajați	546	586	1.132
Număr angajați permanenți	546	586	1.132
Număr angajați temporari	0	0	0
Număr angajați cu ore negarantate	0	0	0
Număr angajați full-time	546	586	1.132
Număr angajați part-time	0	0	0

Notă: „n/d” = date nedisponibile. Dacă este cazul, TAROM intenționează să introducă această defalcare în ciclurile viitoare de raportare.

Metodologia de raportare utilizată

Numărul de angajați este raportat în număr de persoane.

Rata de fluctuație a personalului a fost calculată împărțind numărul de persoane care au părăsit compania (119) la efectivul mediu de personal (1.085), rezultând o rată de 11%.

Metoda de calcul – final de perioadă vs medie

TAROM utilizează atât numărul de angajați la sfârșitul perioadei, cât și media pe perioada de raportare, în funcție de indicatorul analizat, pentru a asigura o imagine realistă a structurii personalului.

Pentru calculul ratei de rotație s-au utilizat numărul de angajați la de începutul anului 2024, 01.01.2024 = 1.161 angajați total și de la 31.12.2024, respectiv 1.132 total, la care se adaugă numărul de angajați care au părăsit compania = 119 (dintre care 43 pensionari, 76 încetare alte motive precum CIM pe perioada determinată, etc).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Informații contextuale relevante

Fluctuațiile observate în numărul de angajați reflectă natura operațională a companiei, în special pentru categoriile de personal sezonier sau pe durată determinată, și includ pensionări, contracte încheiate la termen și rotația firească din industria aviatică.

Indicatorii prezentați în cadrul acestui capitol nu au fost validate de un organism extern.

S1-8: Acoperirea negocierilor colective și dialogul social

În anul de raportare 2024, toți angajații TAROM (100%) sunt acoperiți de Contractul colectiv de muncă (CCM), negociat și încheiat în anul 2024 între reprezentanții organizațiilor sindicale și Consiliul de Administrație al companiei.

Nu există categorii de angajați care să fie în afara sferei de aplicare a CCM. În Spațiul Economic European (SEE), TAROM are un singur contract colectiv de muncă, aplicabil în România. Deoarece România este singura țară din SEE în care compania deține un număr semnificativ de angajați (peste 50 de persoane și mai mult de 10% din totalul forței de muncă), compania raportează că 100% dintre angajații din România sunt acoperiți de contractul colectiv de muncă.

Contractul colectiv este unic și nu există diferențieri între categorii de personal sau locuri de muncă. TAROM are un număr redus de angajați în afara SEE, respectiv 2 angajați în Republica Moldova. Aceștia sunt, de asemenea, acoperiți în proporție de 100% de Contractul colectiv de muncă, care se aplică integral și personalului cu contracte individuale în Republica Moldova.

Dialog social

TAROM are o structură de dialog social în cadrul căreia toate categoriile de personal sunt reprezentate. La nivelul României, 100% dintre angajați sunt reprezentați de organisme ale lucrătorilor, inclusiv sindicatele reprezentative din companie. Acoperirea reprezentării lucrătorilor este completă, fără excepții. Compania nu are în vigoare nicio formă de acord privind reprezentarea într-un European Works Council (EWC), Societas Europaea (SE) Works Council sau Societas Cooperativa Europaea (SCE) Works Council, întrucât structura TAROM și distribuția forței de muncă nu impun o astfel de obligație.

S1-14: Indicatori de sănătate și siguranță

Sănătatea și securitatea în muncă au fost identificate drept impact material pentru TAROM, în contextul specific al aviației comerciale.

Toți angajații TAROM sunt acoperiți de un sistem de management al sănătății și securității în muncă bazat pe cerințe legale și/sau standarde recunoscute. Sistemul include măsuri organizatorice și tehnice conforme cu legislația românească, directivele europene și standardele naționale armonizate. Acesta este susținut de proceduri interne, de un comitet dedicat de SSM și de instruirii periodice pentru toți angajații, acoperind: evaluări de risc, echipamente individuale

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

de protecție, controale de medicină muncii, planuri de evacuare și instruire la angajare și periodică.

Politica SSM aplicată în cadrul companiei este prezentată în secțiunea S1-1.

În prezent, sistemul SSM implementat de TAROM nu este certificat extern.

Indicator	Angajați TAROM
Numărul de decese cauzate de accidente de muncă sau afecțiuni profesionale	0
Numărul de accidente de muncă înregistrate	0
Rata accidentelor de muncă înregistrate	0 / 1.000 angajați

În anul 2024, TAROM nu a identificat niciun incident care să se încadreze în categoria încălcărilor grave ale drepturilor omului (precum muncă forțată, trafic de persoane sau exploatarea copiilor). Prin urmare, conform cerinței S1-17 din standardul ESRS S1, secțiunea dedicată acestor incidente severe este omisă, având în vedere că nu s-au înregistrat cazuri grave ce impun divulgarea.

ESRS S2 – LUCRĂTORI DIN LANȚUL VALORIC

S2.SBM-3: Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Conexiunea dintre impacturi și modelul de afaceri

Până la momentul raportării, TAROM nu a identificat impacturi negative sau pozitive semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric care să fie direct conectate cu strategia companiei sau cu modelul său de afaceri.

Analiza de dublă materialitate realizată pentru anul 2024 nu a evidențiat impacturi materiale specifice pentru această categorie de părți interesate, iar consultarea realizată în cadrul analizei de Dublă Materialitate, cu principalii actori de pe lanțul valoric, nu a indicat impacturi relevante asociate activităților TAROM, în afara riscului material deja identificat privind calitatea serviciilor externalizate.

În dezvoltarea listei de IRO au fost considerate dependențe ce ar putea genera riscuri sau oportunități din exterior pentru companie, considerând și strategia și modelul său de afaceri.

Riscuri legate de lucrătorii din lanțul valoric

Risc material (amonte, operațiuni proprii, aval): calitatea necorespunzătoare a serviciilor furnizate de parteneri externi – precum manipularea bagajelor, rezervările, check-in-ul, curățenia sau serviciile de catering – poate afecta experiența pasagerilor și reputația companiei. Clienții percep aceste servicii ca parte integrantă a experienței TAROM, iar eventualele deficiențe pot genera nemulțumiri și pierderi de încredere.

Deși TAROM nu deține în prezent un sistem de due diligence social aplicat furnizorilor și partenerilor, compania este conștientă că modelul său operațional, care include externalizarea unor funcții critice din experiența pasagerului, generează o dependență semnificativă de forța de muncă din lanțul valoric. Această dependență crează riscuri reputaționale și operaționale în cazul în care condițiile de muncă ale acestor lucrători nu respectă standardele minime așteptate de autorități și de companie.

Lucrătorii din lanțul valoric TAROM includ:

- personal subcontractat prezent în aeroporturile pe care TAROM operează zboruri (manipulare bagaje, curățenie, mentenanță);
- lucrători din amonte (furnizori de combustibil, piese, aeronave, catering);
- lucrători din aval (transportatori cargo, logistică, parteneri code-share);
- parteneri operaționali din aeroporturi internaționale;

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- grupuri vulnerabile, cum ar fi femeii angajate în servicii de catering și curățenie, migranți în transport și logistică, tineri angajați în mentenanță, lucrători part-time, subcontractanți cu protecție scăzută în caz de incidente.

Zone geografice și riscuri sociale sistemice

Până la acest moment, TAROM nu a identificat riscuri sistemice de muncă forțată, exploatarea copiilor sau încălcări severe ale drepturilor omului, în cadrul lanțului său valoric. Totuși, lipsa de trasabilitate completă la nivelul furnizorilor internaționali de combustibil sau echipamente reprezintă o limitare importantă. Acest aspect va fi abordat în următoarele cicluri de raportare prin implementarea procesului de due diligence social.

Deși nu au fost identificate impacturi negative materiale, riscul de incidente punctuale (ex. abateri în manipularea bagajelor, comportament neadecvat în interacțiunea cu pasagerii) este considerat important din perspectiva riscului reputațional și a calității serviciilor conexe. Acestea derivă indirect din modelul de business al companiei – orientat spre eficiență operațională prin externalizare – fără vizibilitate completă asupra condițiilor de muncă ale partenerilor.

Riscul material identificat privind formarea și dezvoltarea competențelor lucrătorilor din lanțul valoric vizează lucrătorii implicați direct în activitățile externalizate de manipulare a bagajelor, curățenie și catering, unde predomină femeile, lucrătorii migranți și angajații part-time.

S2-1: Politici privind lucrătorii din lanțul valoric

Până în prezent, TAROM nu a adoptat politici și nici procese dedicate privind gestionarea riscului identificat.

TAROM recunoaște importanța integrării principiilor de diligență socială în relațiile cu furnizorii și partenerii și intenționează să elaboreze:

- un Cod de conduită pentru furnizori, care să includă standarde sociale minime aliniate la normele OIM și principiile directoare ale ONU;
- un proces structurat de implicare și monitorizare a condițiilor de muncă și a formării și dezvoltării competențelor în rândul partenerilor implicați în activități externalizate critice (ex. handling, catering, curățenie).

S2-2: Procese de colaborare a lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi

La data prezentului raport, TAROM nu a adoptat un proces general de consultare a lucrătorilor din lanțul valoric sau a reprezentanților legitimi ai acestora, întrucât prin rezultatele analizei dublei materialități, au indicat un singur risc material, de natură reputațională și operațională, asociat calității serviciilor externalizate, fără a identifica alte impacturi sociale semnificative.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

În acest context, TAROM nu a implementat un proces dedicat de remediere. Acest proces se va stabili și implementa în caz că analizele de dublă materialitate viitoare vor identifica impacturi materiale.

S2-4: Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni

Analiza de dublă materialitate a evidențiat existența unor riscuri operaționale și reputaționale asociate cu serviciile externalizate (ex. manipulare bagaje, catering, curățenie, check-in).

TAROM are în vedere elaborarea unui cadru de acțiune pentru gestionarea riscurilor asociate lucrătorilor din lanțul valoric și integrarea acestora în registrul general de riscuri al companiei.

Până în prezent nu au fost alocate resurse materiale de gestionare a impacturilor, întrucât, nu au fost identificate impacturi directe asupra lucrătorilor, ci doar un risc reputațional material derivat din activitățile externalizate.

S2-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

La data raportării, TAROM nu a adoptat ținte formalizate, cu termen și rezultat măsurabil, referitoare la riscul identificat asociat lucrătorilor din lanțul valoric. Lipsa acestor ținte este cauzată de:

- absența unui cadru formal de due diligence socială;
- lipsa unui proces de consultare sistematică cu acești lucrători sau reprezentanții lor.

ESRS S4 – CONSUMATORII ȘI UTILIZATORII FINALI

S4.SBM-3: Impacturile riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Toți consumatorii și utilizatorii finali care pot fi afectați în mod material de activitățile TAROM sunt incluși în aria de raportare conform cerințelor ESRS 2. Aceștia includ pasagerii persoane fizice și juridice, utilizatorii serviciilor cargo, clienții corporate, partenerii de ticketing și utilizatorii platformelor digitale de rezervare. Analiza a fost realizată în concordanță cu principiile dublei materialități și reflectă interacțiunile directe dintre companie și consumatorii săi.

Evaluarea materialității a fost realizată luând în considerare nivelul de interacțiune dintre pasageri și activitățile operaționale ale TAROM, precum și potențialul de impact asupra siguranței, protecției datelor și încrederii consumatorilor.

Tipurile de consumatori și utilizatori finali supuși impacturilor materiale includ pasagerii care utilizează serviciile regulate TAROM, pasagerii corporate, utilizatorii cargo și clienții care interacționează prin canalele online. În cadrul acestor categorii, grupurile cu expunere mai ridicată la impacturi sunt pasagerii cu mobilitate redusă, persoanele cu dizabilități, minorii neînsoțiți, pasagerii aflați în tranzit internațional și pasagerii care vorbesc limbi mai puțin răspândite.

Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate provin atât din operațiunile proprii ale TAROM, cât și din lanțul său valoric, în special din activitățile externalizate de handling, curățenie, mentenanță și servicii de rezervare. Aceste interacțiuni pot influența direct experiența pasagerilor, calitatea informațiilor oferite și siguranța generală a serviciilor.

Analiza de dublă materialitate a evidențiat 3 riscuri materiale asociate cu anulările și întârzierile semnificative ale zborurilor, sănătatea și siguranța pasagerilor și protecția datelor pasagerilor, care pot afecta satisfacția pasagerilor, încrederea și reputația companiei. Perturbările operaționale repetate pot genera costuri suplimentare (compensații, cazare, rerutare) și pot reduce percepția publică privind fiabilitatea serviciilor TAROM. Aceste riscuri sunt agravate de factori precum condițiile meteo extreme, lipsa personalului sau deficiențele furnizorilor externi implicați în lanțul operațional.

De asemenea, analiza de dubla materialitate a identificat și 2 oportunități: facilitarea suportului pentru pasagerii cu dizabilități și implementarea de sisteme moderne de protecție a datelor.

Aceste impacturi, riscuri și oportunități sunt direct legate de modelul de afaceri al TAROM, care depinde de încrederea, satisfacția și siguranța pasagerilor. Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1 - Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității **ESRS**

TAROM a dezvoltat o înțelegere asupra modului în care anumiți consumatori pot fi expuși unui risc mai mare de afectare, în special pasagerii care:

- desfășoară activități cu intensitate operațională ridicată (ex. călătorii frecvente, zboruri în conexiune);
- aparțin grupurilor vulnerabile (persoane cu dizabilități, migranți, vârstnici, minori neînsoțiți);
- interacționează preponderent cu servicii externalizate, unde condițiile de comunicare sau asistență pot fi variabile.

Această înțelegere se bazează pe analiza reclamațiilor, feedback-ul post-zbor și consultarea cu personalul operațional, fiind utilizată pentru orientarea măsurilor de îmbunătățire a serviciilor.

Riscurile și oportunitățile materiale au impact diferențiat asupra anumitor segmente de consumatori:

- riscul operațional de întârziere/anulare afectează în principal pasagerii aflați în tranzit internațional și clienții corporate, pentru care punctualitatea are efecte directe asupra activității economice;
- riscurile legate de confidențialitate influențează în mod special pasagerii care utilizează canale digitale de rezervare și plăți online;
- oportunitățile de incluziune și accesibilitate vizează în principal pasagerii cu mobilitate redusă, persoanele cu dizabilități și tinerii pasageri;
- impacturile pozitive asupra siguranței se reflectă asupra tuturor pasagerilor, consolidând percepția privind fiabilitatea și profesionalismul TAROM.

Compania contribuie la experiența și siguranța pasagerilor prin:

- menținerea unor standarde ridicate de siguranță operațională, prin întocmirea Safety Management Manual în baza reglementărilor internaționale (ICAO Annex 19);
- programe de instruire continuă a personalului de zbor și la sol, menite să asigure conformitatea și reacția promptă în situații de urgență;
- implementarea de sisteme moderne de protecție a datelor (ISMS, criptare end-to-end) care protejează confidențialitatea consumatorilor;
- dezvoltarea de servicii incluzive, cum ar fi asistența pentru pasagerii cu dizabilități și comunicarea multilingvă.

S4-1: Politici privind consumatorii și utilizatorii finali

TAROM aplică politici și proceduri pentru gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților materiale asociate pasagerilor, în calitate de consumatori finali. Politicile sunt grupate pe principalele dimensiuni materiale rezultate din analiza de dublă materialitate:

- **Siguranță operațională** – Politica de siguranță operațională, Manualul Sistemului de Management al Siguranței (SMS) și Planul ERP pentru situații de urgență stabilesc principiile de prevenire a incidentelor și de gestionare eficientă a evenimentelor ce pot afecta pasagerii.
- **Protecția datelor și confidențialitate** – Procedura generală GDPR, Nota de informare privind confidențialitatea datelor, Procedura de prelucrare a datelor, Procedura de răspuns la incidente și Politica de păstrare a datelor promovează respectarea dreptului la viață privată și transparența prelucrării informațiilor personale.
- **Accesibilitate și incluziune** – Procedura PRM și secțiunea dedicată din website-ul companiei reglementează acordarea asistenței pasagerilor cu dizabilități și acces egal la servicii.
- **Calitatea serviciilor și informarea corectă** – Customer Service Charter, Standardul de comunicare a întârzierilor și Procedura de reclamații stabilesc modul de informare rapidă și compensare conform Regulamentului (UE) 261/2004.

Aceste politici acopera toate categoriile de clienți, atât interni, cât și internaționali și includ prevederi specifice pentru grupurile vulnerabile (persoane cu dizabilități, minori neînsoțiți, pasageri cu nevoi medicale sau pasagerii care vorbesc limbi mai puțin răspândite).

TAROM aplică un set extins de proceduri și manuale operaționale care urmăresc gestionarea riscurilor materiale și consolidarea siguranței și calității serviciilor oferite pasagerilor.

Acestea includ:

- Codul de etică și conduită – interzice practici anticoncurențiale, promovează respectul față de consumatori și impune instruire obligatorie pentru personalul care interacționează cu pasagerii;
- Manualul de deservire a pasagerilor – stabilește standarde clare pentru gestionarea corectă și eficientă a pasagerilor pe tot parcursul experienței de călătorie, incluzând servicii de check-in, îmbarcare/debarcare, sprijin special pentru persoane cu mobilitate redusă (PMR) și copii neînsoțiți (UM), gestionarea reclamațiilor și asigurarea integrității bagajelor;
- Manualul de deservire a aeronavelor la sol și Programul de instruire a personalului operațional – asigură manipularea sigură a bagajelor, respectarea procedurilor de alimentare și curățenie, reducând riscul de întârzieri și incidente operaționale;

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Planul local de răspuns pentru situații de urgență și Programul de instruire pentru degivrare/antigivrare – sprijină menținerea standardelor de siguranță și reducerea riscurilor în condiții meteo dificile;
- Manualul echipajului de cabină (Cabin Crew Manual – CCM) – definește normele de comportament, siguranță și respect față de pasageri la bord, asigurând o experiență sigură și profesionistă.

Compania recunoaște dreptul fiecărui pasager la siguranță, confidențialitate, informare completă și tratament echitabil. Aceste principii sunt integrate în Codul de Etică și Conduită, care interzice discriminarea și promovează respectul față de consumatori.

Compania integrează respectarea drepturilor pasagerilor în toate procesele operaționale, prin:

- informarea pasagerilor despre drepturile de compensare conform Regulamentului (UE) 261/2004;
- notificarea promptă privind întârzierile, anulările și modificările de program;
- colectarea consimțământului liber și informat pentru prelucrarea datelor personale;
- oferirea posibilității de dezabonare și exercitarea drepturilor GDPR (acces, rectificare, ștergere, opoziție, portabilitate).

Compania implică pasagerii prin canale de feedback – call-center, formular online, sondaje post-zbor. Colectarea de feedback nu reprezintă însă un mecanism formalizat de consultare periodică la nivel strategic cu reprezentanți ai pasagerilor, în sensul prevăzut de ESRS S4 (AR 25–26).

Pentru protejarea consumatorilor și remedierea rapidă a incidentelor, TAROM asigură:

- mecanisme de depunere și soluționare a reclamațiilor (inclusiv pentru anulări și întârzieri);
- contact direct cu Responsabilul cu protecția datelor (DPO) pentru sesizări privind confidențialitatea;
- acces la autorități externe (ANPC și ANSPDCP);
- măsuri compensatorii și acțiuni corective în termene legale.

Politicile TAROM, în funcție de specific, sunt aliniate la:

- UN Guiding Principles on Business and Human Rights, cu privire la respectarea drepturilor omului;
- OECD Guidelines for State Owned Entities, cu privire la respectarea drepturilor omului și evitarea și remedierea încălcării drepturilor omului în activitățile proprii, concurență loială;
- GDPR (UE 2016/679) pentru protecția datelor;
- ICAO Annex 19 privind managementul siguranței în aviație;

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- IATA Operational Safety Audit (IOSA) și ISAGO, care confirmă standardele internaționale de siguranță și calitate.

Compania a inițiat în anul 2024 analiza reclamațiilor primite din partea clienților, analiză nefinalizată până la data raportării. Conform reclamațiilor deja procesate în cadrul exercițiului de analiză, nu au existat cazuri de nerespectare a principiilor ONU, ILO sau OECD privind drepturile omului și protecția consumatorilor.

Reclamațiile procesate au vizat în principal întâzieri și anulări de zbor și au fost soluționate conform reglementărilor europene și procedurilor interne. De asemenea, prin canalul implementat de companie, avertizor@tarom.ro, nu au fost efectuate sesizări în cursul anului 2024 și până la data raportării.

Responsabilitatea implementării politicilor în cadrul TAROM este atribuită după cum urmează:

- Postholder for ground operations - pentru siguranță și operațiuni la sol.
- Postholder for flight operations - pentru siguranță și operațiuni de zbor.
- Directorul Comercial / Customer Experience – pentru servicii pasageri, reclamații, informare;
- Responsabilul cu Protecția Datelor (DPO) – pentru GDPR;
- Safety and Compliance Monitoring Manager – pentru SMS și conformitate ICAO/IATA.

Responsabilitatea cumulativă este însă întrunită de către conducerea executivă prin directorul general.

S4-2: Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi

Compania utilizează în prezent mecanisme operaționale de colectare a feedback-ului, precum:

- sondaje de satisfacție post-zbor;
- reclamații și sesizări transmise prin site-ul oficial sau call-center.

În perioada de raportare 2024, TAROM nu a desfășurat un proces de implicare a consumatorilor sau a reprezentanților acestora. Procesele de interacțiune sistematică vor fi dezvoltate gradual, odată cu infiintarea funcției/ departamentului ESG si dezvoltarea de politici si actiuni specifice. Prin urmare:

- nu este cazul interacțiunii cu reprezentanți legitimi sau persoane interpușe externe;
- nu există încă un proces documentat privind etapele, tipurile sau frecvența consultărilor;
- nu a fost desemnată o funcție operațională sau un rol de management responsabil pentru coordonarea și evaluarea implicării pasagerilor.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Compania își propune implementarea acestor elemente, ca parte a procesului de dezvoltare a cadrului ESG și a extinderii mecanismelor de consultare a părților interesate.

În lipsa unui cadru formal, TAROM nu evaluează încă în mod sistematic eficiența implicării consumatorilor. Feedback-ul primit prin canalele operaționale este analizat punctual de către direcțiile comerciale și operaționale, fără o metodologie standard de evaluare. De asemenea, TAROM nu dispune de un proces formal de analiză specifică privind consumatorii vulnerabili sau marginalizați, însă recunoaște importanța acestei categorii în contextul serviciilor de transport aerian.

Compania are în vedere, pentru următoarele două cicluri de raportare, identificarea și monitorizarea grupurilor de pasageri cu risc crescut de afectare, cum ar fi:

- persoanele cu dizabilități;
- pasagerii cu mobilitate redusă (PRM);
- minorii neînsoțiți (UM);
- pasagerii aflați în tranzit internațional.
- pasagerii care vorbesc limbi mai puțin răspândite



Scopul este ca aceste grupuri să fie incluse explicit în viitorul proces de consultare și în analiza periodică a impacturilor sociale asupra consumatorilor.

S4-3: Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările

TAROM are implementate procese pentru a preveni, identifica și remedia potențiale impacturi negative asupra pasagerilor, precum și canale de comunicare prin care aceștia pot semnala probleme legate de sănătate și siguranță.

În ceea ce privește măsurile de răspuns și intervenție pentru situațiile de urgență sau incidentele aviatice, care pot afecta sănătatea și siguranța pasagerilor, acestea sunt formalizate în Manualul planului de răspuns de urgență. Aceste situații sunt încadrate în 3 categorii: dezastre naturale, acțiuni teroriste, accidente aviatice.

Planul de răspuns de urgență este conceput pentru a ajuta personalul TAROM să își îndeplinească responsabilitățile în ceea ce privește răspunsul la incidente grave ce pot avea ca rezultat decese, răniri grave, daune considerabile și/sau perturbări semnificative ale operațiunilor. Planul este emis de către Inspectorul de Siguranță sub coordonarea Managerului de Monitorizare a Siguranței și Conformității și formalizează:

- Măsurile de intervenție
- Comitetul de criză

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Centrala
- Procedura de contactare a aparținătorilor
- Procedura de acordare de prim ajutor

Adiționat, Manualul însoțitorului de cabină dar și Manualul operațional Partea A, vizează specific, printre altele, debarcarea de urgență și acordarea de prim ajutor de către personalul navigant. La dispoziția pasagerilor sunt puse instrucțiuni de evacuare sub formă de pliante care se regăsesc în buzunarul din spatarul scaunului, în fiecare aeronavă. De asemenea, pentru siguranța pasagerilor, înainte de decolarea aeronavei, însoțitorii de zbor efectuează un instructaj pentru situațiile de urgență.

Abordare generală privind remedierea impacturilor

Compania aplică procese de remediere conforme cu legislația națională și europeană, precum și cu angajamentele interne privind drepturile consumatorilor (Regulament UE 261/2004, GDPR, Convenția de la Montreal).

Remedierea stabilită prin [termenii și condițiile de călătorie](#) include:

- compensații financiare sau rambursări, conform criteriilor prevăzute de reglementări;
- reprogramarea zborurilor și asigurarea serviciilor necesare (mese, cazare);
- colectarea datelor personale, investigarea incidentelor de confidențialitate și informarea DPO;
- măsuri operaționale corective, atunci când incidentul, respectiv accidentul, a fost cauzat de procese interne.

Eficacitatea măsurilor de remediere este urmărită prin respectarea normelor și reglementărilor specifice aplicabile fiecărui caz în parte.

Canalele prin care pasagerii pot transmite sesizări

Pasagerii pot transmite preocupări și reclamații prin:

- [call-center](#)-ul TAROM, disponibil pentru probleme operaționale, modificări și reclamații;
- [formularul online de reclamații](#), utilizat pentru întârzieri, anulări, bagaje, calitatea serviciilor, etc;
- adresă dedicată pentru protecția datelor, prin care pot [contacta direct DPO](#);
- autoritatea externă ANPC, pentru protecția consumatorilor;
- ANSPDCP, pentru probleme legate de confidențialitate;
- Ghișeele din aeroporturile din România.

În zbor, însoțitorii de bord reprezintă primul punct de contact pentru incidente, inclusiv cele care ar putea pune în pericol sănătatea, siguranța sau confortul pasagerilor.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Sprijinul oferit partenerilor de afaceri

TAROM nu pune la dispoziția partenerilor de afaceri un canal distinct pentru astfel de sesizări, iar aceștia pot utiliza aceleași canale puse la dispoziție tuturor călătorilor.

Monitorizarea sesizărilor și evaluarea eficacității canalelor

Societatea a inițiat în anul 2024 analiza reclamațiilor primite din partea clienților pentru a identifica tipologiile de reclamații ale clienților și a identifica și implementa măsuri corective, analiză nefinalizată până la data raportării.

Compania nu are încă mecanismele de evaluare a eficienței canalelor. Eficiența va putea fi evaluată după implementarea unui mecanism de monitorizare și evaluare în timp a evoluției tipologiilor de reclamații de la clienți.

Gradul de cunoaștere și încredere în aceste mecanisme

TAROM promovează aceste canale pe website, în Termenii și condițiile de transport și în comunicările transmise pasagerilor atunci când apare un incident (ex. mesaje privind întârzieri/anulări).

Compania tratează sesizările în conformitate cu regulile de protecție a datelor, astfel încât persoanele care depun reclamații să fie protejate împotriva oricăror forme de represalii.

S4-4: Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri

Riscurile, oportunitățile și impacturile materiale identificate în legătură cu consumatorii sunt monitorizate la nivel operațional, însă, la data raportării, TAROM nu dispune încă de un cadru integrat pentru gestionarea lor unitară. Cu excepția întârzierilor și anulărilor de zboruri, rezultatele monitorizării nu sunt raportate către conducere pentru toate riscurile, oportunitățile și impacturile materiale.

Tarom își propune integrarea acestor riscuri, oportunități și impacturi în un cadru formal.

Compania derulează în prezent inițiative punctuale (audituri IOSA, sondaje de satisfacție, analiză a reclamațiilor, îmbunătățirea protecției datelor), dar acestea nu sunt încă reunite într-un program coerent care să permită o evaluare sistematică a eficacității acțiunilor și raportarea lor centralizată către conducere.

1. Protecția datelor personale și confidențialitate

Politica GDPR, Procedura de Prelucrare a Datelor și Procedura de Răspuns la Incidente definesc responsabilitățile angajaților și ale operatorilor de date în toate etapele procesării informațiilor personale.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Pasagerii sunt informați transparent prin Nota de informare privind confidențialitatea datelor și pot contacta direct Responsabilul cu Protecția Datelor (DPO) pentru exercitarea drepturilor prevăzute de Regulamentul (UE) 2016/679.

2. Calitatea serviciilor și informarea corectă

TAROM respectă Regulamentul (UE) 261/2004, asigurând informarea pasagerilor în caz de anulări sau întârzieri și compensarea corespunzătoare. În cursul anului 2024, Societatea a înregistrat plăți pentru compensații acordate consumatorilor de 2.509.884 RON, iar la 31 decembrie 2024 Societatea a înregistrat provizioane pentru compensații de 11.644.587 RON.

Pasagerii pot depune sesizări prin call-center, formular online sau direct la ghișeele TAROM.

Societatea a inițiat în anul 2024 o analiză a reclamațiilor efectuate de către pasageri pentru a identifica cauzele recurente și măsuri corective aferente. Analiză este în curs de efectuare și la data acestui raport.

3. Incluziune și accesibilitate

Compania asigură asistență personalizată pentru pasagerii cu dizabilități sau nevoi speciale.

Acțiuni corective și mecanisme de remediere

TAROM dispune de mecanisme operaționale pentru remedierea incidentelor și protejarea pasagerilor:

- proceduri de compensare financiară pentru anulări și întârzieri, conform legislației în vigoare;
- canal direct de contact cu DPO pentru sesizări privind protecția datelor;
- [formular online](#) pentru sugestii, sesizări și reclamații;
- posibilitatea de apel la autorități externe (ANPC, ANSPDCP);
- măsuri corective și raportare internă pentru cazurile confirmate.

Compania urmărește eficiența acestor mecanisme prin monitorizarea compensărilor realizate și prin raportare interne de analiză a cazurilor conformatate.

Gestionarea riscurilor și valorificarea oportunităților

Risc material principal: întârzieri și anulări de zbor, cu efecte reputaționale și de încredere. Acesta este gestionat prin:

- aplicarea Planului de Contingență Operațională;
- mentenanță preventivă și planificare predictivă a flotei;
- instruirea echipajelor și coordonarea în timp real cu autoritățile aeroportuare;
- audituri IOSA și ISAGO, care certifică respectarea standardelor internaționale de siguranță.

În ceea ce privește oportunitățile, încă nu există un cadru de gestionare a acestora.

Resurse și guvernare

Gestionarea acțiunilor privind consumatorii și utilizatorii finali este coordonată de:

- Direcția Comercială și Relații cu Clienții – calitatea serviciilor și relația cu pasagerii;
- Direcția IT și DPO – responsabil pentru protecția datelor și securitatea informațiilor;
- Direcția Operațiuni și Siguranță Zbor – responsabil pentru siguranța și calitatea serviciilor;

Pentru bugetarea specifică acțiunilor ESG, Tarom își propune a fi planificată odată cu implementarea cadrului integrat de management al riscurilor.

S4-5: Ținte legate de gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative

La data raportării, TAROM nu a adoptat ținte cuantificabile sau calitative privind performanța în relația cu consumatorii și utilizatorii finali.

În prezent, monitorizarea performanței legate de pasageri se realizează prin mecanisme operaționale existente, cum ar fi:

- audituri interne și externe (IOSA, ISAGO) privind siguranța și calitatea serviciilor;
- monitorizarea punctualității zborurilor și a incidentelor operaționale.

TAROM își propune să elaboreze și să adopte un set de ținte dedicate dimensiunii „Consumatori și utilizatori finali”, care vor include:

- indicatori de performanță privind reducerea întârzierilor și anulărilor de zbor;
- obiective privind creșterea gradului de satisfacție a pasagerilor;
- praguri de performanță pentru protecția datelor și confidențialitate;
- obiective privind accesibilitatea și incluziunea pentru pasagerii cu dizabilități.

ESRS G1 – CONDUITA PROFESIONALĂ

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

TAROM a identificat un impact negativ actual (cultura organizațională rezistentă la schimbare), un impact negativ potențial (gestionarea aspectelor de etică și integritate), 3 riscuri (risc de conduită neetică și încălcări ale principiilor de integritate, etică și due diligence-ul platilor și angajamentul politic și activitățile de lobby) și 2 oportunități (bunastarea animalelor și implicarea transparentă și aportul în dezvoltarea politicilor publice).

G1.GOV-1: Rolul organelor de administrație și conducere

La nivelul TAROM, responsabilitatea pentru direcția strategică și supravegherea conduitei în afaceri este exercitată de către Consiliul de Administrație, conducerea executivă, structurile interne de audit și control risc.

Consiliul de Administrație are un rol central în asigurarea conduitei în afaceri prin aprobarea politicilor și strategiilor, supravegherea implementării acestora. Conform Codului de Etică al Consiliului de Administrație, administratorii au obligația de a acționa în interesul societății, cu profesionalism, onestitate și integritate morală, evitând conflictele de interese și conduita inadecvată în luarea deciziilor de afaceri sau în reprezentarea companiei în plan național și internațional.

Consiliul de Administrație a delegat conducerea Companiei către 3 directori: Directorul General, Directorul Financiar și Directorul Comercial.

Principalele atribuții ale Consiliului de Administrație, definite în Actul constitutiv, cu privire la aspecte de conduită profesională includ:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale Companiei;
- stabilește măsurile pentru administrarea patrimoniului Companiei;
- analizează și propune spre aprobare a planului de administrare, care include strategia de administrare pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilitate;
- raportează către Adunarea Generală a Acționarilor cu privire la activitatea desfășurată.

La nivelul Consiliului de Administrație a fost constituit un comitet cu rol consultativ: Comitetul de Nominalizare și Remunerare.

Principalele atribuții ale Directorului General, definite în actul constitutiv, cu privire la aspecte de conduită profesională includ implementarea măsurilor pentru realizarea obiectivelor stabilite de Consiliul de Administrație, dezvoltarea planurilor de acțiune și raportarea progresului către Consiliu.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

De asemenea, conducerea executivă este responsabilă pentru gestionarea riscurilor și oportunităților ESG, asigurând comunicarea transparentă a performanței ESG către părțile interesate.

Structurile interne de audit și control risc au un rol de control în ceea ce privește conformitatea conduitei în afaceri, prin audituri, analize independente și investigații.

Totodată, organele de conducere susțin transparența, dialogul cu părțile interesate și o cultură a integrității, comunicarea responsabilă cu angajații, clienții, furnizorii și alte grupuri relevante.

Expertiza organelor administrative, de conducere și de supraveghere în probleme de conduită în afaceri

Membrii Consiliului de Administrație dispun de expertiză în domenii precum guvernanta corporativă, conformitate legală, responsabilitate socială și etică în afaceri.

Codul de Etică prevede obligativitatea respectării principiilor de profesionalism, confidențialitate, loialitate și imparțialitate în procesul decizional, precum și în relațiile cu părțile interesate. Membrii Consiliului trebuie să adopte o conduită demnă, să evite conflictele de interese și să nu utilizeze imaginea proprie în scopuri care pot prejudicia compania.

Mai multe detalii despre expertiza membrilor Consiliului de Administrație se regăsește în secțiunea GOV-1 din capitolul ESRS 2 Informații generale. Informațiile privind calificările profesionale și experiența membrilor organelor de conducere sunt publice pe website-ul companiei.

Membrii Consiliului de Administrație vor beneficia de programe de formare în aspecte legate de integritate, etică în afaceri etc. începând cu anul 2026.

G1-1: Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă

Compania a instituit un sistem de politici privind conduita în afaceri, cu scopul de a promova integritatea, responsabilitatea și transparența în toate relațiile comerciale și instituționale, astfel:

- Codul de Etică al Consiliului de Administrație, disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativă;
- Codul de Etică și Conduita profesională disponibil pe website-ul Companiei la adresa: www.tarom.ro
- Planul de integritate al Companiei, disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativă;
- Procedura privind protecția avertizorilor în interes public (Procedura SM-007), disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativă;
- Membrii Consiliului de Administrație au semnat declarații de conflicte de interese care sunt disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativă.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Reportare a Sustenabilității ESRS

Codul de Etică al Consiliului de Administrație, care este aplicabil membrilor Consiliului de Administrație ai companiei, reglementează comportamentele acceptabile și prevede obligații clare de evitare a corupției, conflictelor de interese, tratamentului preferențial și utilizării funcției în interes personal.

Societatea a adoptat un Codul de Etică și Conduita profesională a personalului prin decizie a Directorului General.

TAROM a elaborat Planul de Integritate 2021–2025 în baza Strategiei Naționale Anticorupție. La nivel de companie exista un coordonator desemnat de Directorul General și o persoană de contact (secretar tehnic), pentru raportarea implementării măsurilor prevăzute în planul de integritate.

Începând cu anul 2026 vor avea loc instruirii anuale obligatorii, cu tematică de etică și anticorupție, vor fi coordonate de compartimentul Control Intern sau organizate cu sprijin extern, și vor fi adresate în special angajaților din domenii cu risc ridicat (achiziții, financiar, HR, operațional).

În ceea ce privește investigarea incidentelor, TAROM are desemnați ofițeri de conformitate și consilieri de etică, în afara lanțului ierarhic implicat, care acționează independent și imparțial. Toate sesizările privind nerespectarea conduitei sunt investigate confidențial, iar rezultatele sunt raportate direct Directorului General. Aceste măsuri sunt conforme cu Procedura SM-007.

În anul 2025, a fost efectuată o misiune de audit intern cu privire la modul de implementare a măsurilor preventive cuprinse în Strategiei Naționale Anticorupție pentru perioada 2023 - 2025, raportul misiunii de audit intern recomandă revizuirea Procedurii SM-007 în ceea ce privește menționarea în procedură a tuturor canalelor de raportare implementate de companie și a persoanelor desemnate cu investigarea sesizărilor.

Cultura organizațională și provocările de adaptare

În urma evaluării comparative realizate în procesul de analiză a dublei materialități, TAROM a identificat un impact negativ actual asociat culturii organizaționale rezistente la schimbare, introdus ca temă nouă materială aferentă standardului ESRS G1.

Cultura corporativă a companiei este susținută prin politici interne conforme cu legislația națională și standardele aplicabile unei companii cu capital majoritar de stat. Totuși, analiza internă și feedbackul angajaților au evidențiat următoarele:

- rezistență față de schimbări structurale sau măsuri de reorganizare;
- lipsa unui mecanism formal de identificare timpurie a schimbărilor externe (reglementări, piață, cerințe europene);
- nivel redus de inițiative privind inovarea și îmbunătățirea proceselor;
- dificultăți în anticiparea și adaptarea rapidă la cerințele ESG.

Aceste caracteristici culturale limitează ritmul de implementare a reformelor și capacitatea de aliniere deplină la cerințele pieței. Pentru a corecta aceste vulnerabilități, TAROM își propune:

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- revizuirea programului de formare profesională cu accent pe leadership, colaborare interdepartamentală și învățare continuă;
- dezvoltarea unui mecanism intern de anticipare și reacție la schimbările legislative și de piață;
- implicarea a angajaților în definirea obiectivelor de durabilitate, prin consultări;

Aceste măsuri vizează accelerarea tranziției organizaționale și consolidarea unei culturi deschise, bazate pe responsabilitate, învățare și adaptabilitate.

Mecanisme de identificare, raportare și investigare a comportamentului neconform

TAROM a instituit un mecanism de avertizare de integritate pentru raportarea și investigarea comportamentului neconform. Din 2022, angajații pot semna încălcări ale Codului de Etică sau comportamente ilegale printr-o adresă de e-mail dedicată: avertizor@tarom.ro.

Aceasta este gestionată de o persoană responsabilă din cadrul Departamentului Control Risc, desemnată oficial prin Decizie a Directorului General.

De asemenea, procedura privind protecția avertizorilor în interes public susține tratarea independentă, confidențială și promptă a sesizărilor, fiind accesibilă și actorilor interni și externi.

Politici anticorupție și anti-mită

TAROM dispune de politici anticorupție și anti-mită conforme cu Convenția Organizației Națiunilor Unite împotriva Corupției (UNCAC), ratificată prin Legea nr. 365/2004. Aceste politici sunt transpuse în cadrul național prin Strategia Națională Anticorupție (SNA) 2021–2025 și sunt aplicate la nivelul TAROM prin Planul de Integritate al Companiei. Acesta conține măsuri pentru prevenirea și combaterea corupției, inclusiv prin instruirea personalului, identificarea funcțiilor vulnerabile, protejarea avertizorilor și raportarea incidentelor. Planul de Integritate este disponibil pe website-ul Companiei la secțiunea Guvernanta corporativa - [Plan de integritate 2021-2025](#).

Planul de administrare a companiei pentru perioada 2024-2028 include un capitol dedicat de Etica și integritate ce ține cont de îndrumările cuprinse în Ghidul de bună practică al OCDE privind controlul intern, etica și conformitatea, aplicându-se tuturor angajaților. De asemenea, compania a desemnat un consilier de etică, având următoarele atribuții:

- acordarea de consultanță și asistență personalului din cadrul companiei cu privire la respectarea normelor de conduită
- monitorizarea aplicării prevederilor codului de conduită în cadrul companiei
- întocmirea de rapoarte privind respectarea normelor de conduită de către personalul din cadrul companiei.

Protecția avertizorilor de integritate

TAROM aplică prevederile Directivei (UE) 2019/1937 privind protecția avertizorilor, asigurând prin proceduri interne că angajații nu vor suferi represalii pentru semnalarea de nereguli. Informațiile privind drepturile avertizorilor sunt comunicate prin canale interne (prin intranet și

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

publicate pe website-ul companiei), iar procedurile includ canale interne de raportare, responsabilități desemnate și circuit de investigație formal pentru incidente.

Investigații independente și obiective ale incidentelor de conduită

Compania dispune de proceduri pentru investigarea incidentelor de conduită, inclusiv cazuri de mită, fraudă sau abateri disciplinare. Acestea sunt tratate prin comisii desemnate, cu termene de soluționare și raportare finală. Cazurile care depășesc competențele interne sunt transmise autorităților competente.

Politici privind bunăstarea animalelor

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române TAROM acordă atenție sporită bunăstării animalelor de companie transportate, respectând reglementările IATA Live Animals Regulations (LAR), cerințele internaționale și legislația națională. Informații cu privire la calatoria cu animalele de companie este disponibilă pe website-ul companiei.

1. Etica și responsabilitatea față de animale

TAROM a instituit proceduri pentru protejarea confortului, sănătății și siguranței animalelor transportate la bordul aeronavelor, fie în cală (AVIH), fie în cabină (PETC). Transportul este permis doar pentru animale curate, sănătoase, inofensive, negravidă, care nu au primit tranchilizante și care pot fi transportate împreună cu pasagerul sau ca marfă.

2. Condiții pentru cuști și manipulare

Compania acceptă doar cuști rigide (plastic dur sau fibră de sticlă), ventilate pe toate laturile, cu mecanisme de închidere sigure, fără roți sau cu roți blocate. Animalul trebuie să se poată ridica în picioare, roți și așeza confortabil. Recipiente separate pentru hrană și apă sunt obligatorii.

Pentru animalele transportate în aceeași cușcă se acceptă:

- max. 3 pui în vârstă de până la 6 luni, max. 8 kg fiecare;
- max. 2 animale adulte de max. 14 kg fiecare, cu condiția să fie obișnuite să coabiteze.

3. Reguli speciale pentru specii sensibile

TAROM interzice transportul raselor brahicefalice (ex: bulldogi, pugs, persane) din cauza riscului crescut de insolație sau probleme respiratorii. Femelele în călduri nu sunt recomandate pentru transport, iar puii sub 12 săptămâni nu sunt acceptați.

4. Manipulare etică în aeroport și la bord

Animalele sunt urcate ultimele și coborâte primele. Nu se folosesc rampe automate pentru livrare și este obligatorie depozitarea în spații climatizate dacă nu pot fi înmânate imediat. Nu se depozitează împachetate cu dry ice, sub sau peste alte obiecte sau în zone expuse. Nu se lasă pe echipamente de încărcare sau lângă surse de zgomot (APU).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

5. Limitări și protecție operațională

Pe aeronavele ATR 72 pot fi transportate max. 2 animale, greutatea totală fiind limitată la 25 kg. Pe aeronave tip Boeing B737 transportul este permis doar în sala 1, max. 2 animale, cu o greutate totală de max. 80 kg. Pentru animale peste 40 kg se impune cușcă cu ramă de lemn și transport doar ca marfă.

6. Transportul în cabină (PETC)

Animalele acceptate în cabină trebuie să aibă max. 8 kg cu tot cu container, să fie curate, sănătoase, în container ventilat și adaptat mărimii. Transportul se face doar sub scaun, nu este permis accesul la bord pentru animale care prezintă risc sau disconfort pentru pasageri. Sunt permise max. 2 PETC în aeronavele ATR 72 și 3 în aeronavele Boeing B737.

7. Responsabilitate și transparență

Pasagerii semnează un formular prin care confirmă responsabilitatea pentru bunăstarea animalului, dețin actele necesare, iar animalul este apt să călătorească. Se informează comandantul aeronavei despre fiecare animal transportat.

Abordarea TAROM privind transportul animalelor este centrată pe respectarea eticii, siguranței și confortului acestora dar și al pasagerilor de la bord. Procedurile detaliate, limitările specifice și interdicțiile aplicate demonstrează un angajament responsabil pentru bunăstarea animalelor pe tot parcursul călătoriei.

Instruire privind conduita în afaceri

Codul de Etică și Conduită reglementează comportamentele interzise și prevede instruirii anuale în domeniul eticii și anticorupției. Instruirile sunt destinate în special personalului expus riscurilor de integritate și sunt adaptate în funcție de domeniul de activitate și nivelul ierarhic. În cursul anului 2024, nu au avut loc instruirii periodice în domeniul conduitei în afaceri.

Funcțiile cu risc ridicat de corupție și mită

Printre acestea se numără: achizitorii, personalul implicat în contractare, autorizări, licitații, membrii Consiliului de Administrație și conducerea executivă. Numărul funcțiilor sensibile identificate și inventariate pentru anul 2024 a fost de 62 de persoane.

Funcțiile considerate sensibile sunt evaluate anual conform procedurii interne, care prevede autoevaluarea gradului de implementare. Autoevaluarea are la bază criteriile precum accesul la resurse, rolul decizional sau relația directă cu terți.

G1-2: Gestionarea relațiilor cu furnizorii

TAROM gestionează relațiile cu furnizorii în baza unui Regulament intern privind încheierea contractelor de achiziție de produse, servicii sau lucrări, publicat pe website-ul companiei. Regulamentul definește tipurile de proceduri aplicabile, criteriile de selecție și etapele procesului

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

de achiziție, fiind utilizat pentru toate achizițiile realizate de companie, indiferent de valoarea acestora.

Abordarea TAROM privind relațiile cu furnizorii

Procesul de achiziție este structurat în funcție de valoarea estimată a contractului, astfel: achiziție directă (până la 50.000 EUR), cerere de oferte (50.000 - 1.000.000 EUR), licitație deschisă (peste 1.000.000 EUR) și negociere directă (pentru modificări contractuale justificate).

Pentru fiecare procedură, TAROM elaborează documentația de achiziție, anunțul de participare și criteriile de evaluare. Comisia de evaluare este desemnată printr-o decizie a Directorului General și include specialiști relevanți din structurile care solicită achiziția, din departamentul achiziții și, unde este cazul, din direcția financiară.

Relația cu furnizorii este reglementată prin contracte de achiziție redactate în baza caietului de sarcini și a ofertei tehnice și financiare, fiind monitorizată de structurile interne responsabile.

Criterii sociale și de mediu în selectarea furnizorilor

Criteriile de atribuire a contractelor nu includ aspecte legate de sustenabilitate, însă includ criterii de conformitate cu legislația, calitate tehnică, servicii post-vânzare și termene de livrare, atunci când se aplică criteriul „oferta cea mai avantajoasă din punct de vedere economic”.

Prevenirea întârzierii plăților

Regulamentul privind achizițiile include și aspecte legate de evitarea întârzierii plăților, cu termene standard agreeate contractual. Acestea includ:

- 30 de zile de la data emiterii facturii;
- 45 sau 60 de zile de la data emiterii facturii;
- Plata în avans în cazuri excepționale.

Responsabilitatea pentru respectarea termenelor de plată revine serviciului financiar-contabil, care monitorizează fluxul de plăți conform contractelor și pozițiilor bugetare aprobate. Eventualele disfuncționalități sau întârzieri sunt semnalate și escaladate pe cale managerială.

Termenul de plată mediu realizat în anul 2024 este estimat la 94 de zile (calculat ca sold mediu de furnizor împărțit la valoarea achizițiilor *365).

În cursul anului 2024, Compania a înregistrat penalități de întârziere în suma de 33 milioane lei cu Compania Națională Aeroporturi București S.A.

Plata în termen reprezintă o condiție de predictibilitate pentru furnizori, inclusiv IMM-uri, iar aceste termene sunt negociate în funcție de natura bunurilor/serviciilor și de poziția bugetară aprobată.

Până la acest moment, TAROM nu a aderat la o inițiativă publică de tip „prompt payment code” sau un angajament formal pentru IMM-uri. Cu toate acestea, abordările actuale de achiziție și

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

plată nu fac diferențe de tratament în defavoarea furnizorilor mici, iar în cazul unor cerințe justificate, se poate recurge la plata în avans parțială, în funcție de situație.

TAROM are un proces de achiziție formalizat și documentat, cu un cadru procedural care permite includerea unor criterii sociale și de mediu în evaluarea furnizorilor, acolo unde acestea pot fi aplicabile.

G1-3: Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită

TAROM a implementat un sistem de politici, proceduri și mecanisme de guvernare pentru prevenirea, detectarea, investigarea și sancționarea faptelor de corupție și mită. Aceste măsuri sunt conforme cu legislația națională și cu cerințele Strategiei Naționale Anticorupție 2021–2025.

Proceduri de prevenire, detectare și soluționare a incidentelor de corupție și mită

Compania dispune de proceduri formale pentru raportarea comportamentelor neconforme prin canale securizate, inclusiv adresa de e-mail avertizor@tarom.ro. Procesul este reglementat prin Procedura SM-007 privind protecția avertizorilor în interes public, care stabilește procesul privind:

- depunerea sesizărilor;
- asigurarea confidențialității;
- investigarea cazurilor;
- comunicarea rezultatului avertizorului și conducerii executive.

Planul de Integritate TAROM 2021–2025, elaborat în baza Strategiei Naționale Anticorupție, include măsuri privind:

- identificarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție;
- publicarea periodică a rezultatelor autoevaluării gradului de implementare.

Separarea investigatorilor de lanțul ierarhic implicat

Potrivit procedurii privind protecția avertizorilor, responsabilitatea pentru investigarea sesizărilor revine unor persoane desemnate în afara lanțului ierarhic implicat. Acestea acționează cu imparțialitate, iar consilierul de etică are rol activ în analiză, fără a comunica datele cu caracter confidențial altor persoane în afara directorului general.

Informarea organelor de conducere asupra rezultatelor

Toate sesizările sunt comunicate conducerii executive, iar Directorul General este informat cu privire la rezultatele anchetelor, astfel încât, acolo unde este cazul, să poată dispune aplicarea măsurilor administrative, disciplinare sau sesizarea autorităților competente.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Comunicarea politicilor și accesibilitate

Codul de Etică și Conduita Profesională este publicat pe site-ul TAROM, fiind accesibil în secțiunea „Integritate instituțională” și aplicabil tuturor angajaților. Documentul prevede interdicția expresă a faptelor de corupție, conflictelor de interese, primirii de cadouri și altor avantaje necuvenite. Codul este completat de Codul de Etică al Consiliului de Administrație, care prevede reguli privind imparțialitatea, profesionalismul și conduita etică în deciziile de afaceri.

Programe de training și acoperire

TAROM va include anual sesiuni de instruire privind etica și anticorupția în planul de formare profesională. Prioritatea va fi acordată funcțiilor cu risc ridicat, identificate în baza Procedurii de sistem privind administrarea funcțiilor sensibile (SM-003).

Instruirea va fi organizată de Departamentul Control Risc sau cu sprijin extern, urmând să acopere 100% din funcțiile cu risc și membrii Consiliului de Administrație.

În cadrul societății există desemnați: un Ofițer de conformitate ce are rol de Coordonator în implementarea Strategiei și a Planului anticorupție, dar și un Responsabil cu implementarea metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate. Acest responsabil este și persoană de contact pentru raportarea implementării măsurilor prevăzute în Planul de Integritate. Responsabilul de implementare este și Secretarul Consiliului de Administrație.

În anul 2024, nu s-au realizat instruirii dedicate, cu privire la etică și anticorupție.

Instruirea ce va fi organizată până la finalul anului 2025, fie în prima parte a anului 2026, organizată intern sau cu sprijin extern, va viza programe de instruire ce acoperă teme de etică și anticorupție.

Raportarea incidentelor și rezultatele

TAROM raportează anual incidentele de integritate sau corupție în conformitate cu legislația aplicabilă la nivel național în acest domeniu. Conform raportului anual de integritate pentru anul 2024, TAROM a înregistrat următoarele situații:

- În anul 2024 au existat 0 sesizări pe adresa avertizor@tarom.ro și 10 sesizări către Directorul General privind încălcarea Regulamentului Intern, dintre care 4 au fost soluționate în cursul anului 2024 (dintre care toate au confirmat încălcarea regulamentului și au fost urmate de avertisment scris), 1 a fost închis în urma încetării contractului de muncă, iar restul de 5 au fost închise deoarece s-a constatat că nu reprezintă încălcarea a regulamentului Intern.

Durata medie a procedurilor de investigare a fost de 4 luni. Nu au existat decizii confirmate sau infirmate în instanță.

- Nu au existat incidente care să vizeze avertizorii de integritate.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- Numărul persoanelor care au obligația depunerii declarațiilor de avere și de interese este de 17, dintre care 3 nu au depus în termen aceste declarații. Nu au existat sesizări ANI în anul 2024. S-au oferit 14 consultații persoanelor responsabile pentru implementarea prevederilor legale privind declarațiile de avere și declarațiilor de interese.
- Nu au existat declarații de cadouri în anul 2024.
- Nu au existat solicitări de ședințe de consiliere de etică în anul 2024.
- Nu au existat incompatibilități sau sesizări către ANI cu privire la astfel de situații.
- Numărul de solicitări de informații de interes public primite este de 53, iar pentru toate s-au comunicat răspunsuri în termenul legal. A fost înregistrată o reclamație administrativă și o plângere în instanță cu privire la informațiile de interes public, pe parcursul anului 2024. Nu au existat sancțiuni sau hotărâri judecătorești definitive în perioada menționată.

Supraveghere instituțională și responsabilități

Conform deciziilor Directorului General, au fost desemnați:

- un Ofițer de Conformitate (prin Decizia DG nr. 80/2024);
- un Coordonator al implementării Planului de Integritate (prin Decizia DG nr. 65/2022);
- un Consilier de Etică, cu rol activ în consilierea angajaților și comunicarea abaterilor.

TAROM nu deține certificare ISO 37001 (Sistem de management anti-mită), însă Compania face eforturi în dezvoltarea unui sistem coerent de prevenire și combatere a corupției, având politici adoptate public, canale de raportare operaționale, structuri desemnate formal.

G1-4: Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită

În perioada de raportare, compania nu a înregistrat incidente confirmate de corupție sau mită care să implice angajați proprii sau parteneri contractuali cu implicarea directă a propriilor angajați.

Măsuri adoptate pentru remedierea încălcărilor procedurilor anticorupție

Pe parcursul anului 2024, nu au fost aplicate sancțiuni sau măsuri disciplinare legate de fapte de corupție. Compania a aplicat 3 măsuri de control suplimentare în funcții identificate ca sensibile și a realizat 13 evaluări privind riscurile de conformitate în relație cu instituții publice și autorități de reglementare.

În perioada de raportare, TAROM nu a înregistrat condamnări definitive pentru fapte de corupție sau mită, în instanțele naționale sau internaționale.

De asemenea, în decursul anului 2024, Compania nu a fost sancționată cu amenzi administrative sau penale ca urmare a unor încălcări ale legislației anticorupție sau anti-mită, la nivel național sau european.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

- ❖ Număr de măsuri de control adecvate și suficiente pentru administrarea funcțiilor sensibile: 3;
- ❖ Numărul măsurilor de intervenție cu privire la evaluarea riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice: 13.
- ❖ Nu au existat contracte de munca, mandat sau colaborare, reziliate din motive de corupție, în anul 2024.

Mecanisme preventive și de reacție

Compania menține o abordare orientată spre prevenirea corupției, susținută de:

- implementarea unui Cod de Etică și Conduită Profesională;
- existența canalelor de raportare confidențiale pentru avertizorii de integritate;
- investigarea imparțială a oricăror suspiciuni;
- evaluarea periodică a riscurilor prin Planul de Integritate 2021–2025;
- desemnarea formală a unui consilier de etică și a unui ofițer de conformitate.



Aceste măsuri contribuie la reducerea expunerii la riscuri etice și reputaționale în contextul activităților cu expunere ridicată (de exemplu achiziții, relații instituționale, etc). Totodată, Compania recunoaște importanța transparenței în raportarea incidentelor și se angajează să mențină un sistem robust de guvernare în domeniul eticii și anticorupției.

Formare și resurse alocate

Formarea în domeniul integrității este obligatorie pentru personalul din funcții cu risc ridicat (achiziții, financiar, conducere, resurse umane) și va fi integrată în programul anual de instruire începând din 2026. În 2024, nu au existat sesiuni dedicate de instruire pe etică și anticorupție.

Resurse și planuri viitoare

TAROM își propune consolidarea sistemului de conformitate prin digitalizarea registrului de incidente, publicarea unui raport anual de integritate și actualizarea Codului de Etică în linie cu bunele practici europene. Pentru instruirea personalului, se va aloca anual un buget pentru formarea profesională, conform celor prezentate în secțiunea S1-4. Acest buget se va aproba anual pentru anul următor și va lua în considerare istoricul și necesarul de instruirii anuale.

G1-5: Exercițarea influenței politice și activitățile de lobby

În cadrul analizei de dublă materialitate, reprezentanții acționarilor și membrii Consiliului de Administrație au identificat drept materială tema: „Asigurarea transparenței și aportul în dezvoltarea politicilor publice”. Această implicare este văzută ca o oportunitate pe termen lung pentru consolidarea dialogului instituțional, anticiparea reglementărilor aplicabile și întărirea

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

reputației companiei în rândul autorităților publice și actorilor din industrie. De asemenea, a fost identificat și un risc legat de omiterea raportării lobby-ului, care poate atrage amenzi, restricții de acces și pierderi reputationale.

Cu toate acestea, TAROM nu derulează acțiuni de lobby structurate sau finanțate, ci participă la procesele de consultare publică derulate de autoritățile naționale și europene, în special atunci când acestea vizează direct activitatea companiei sau evoluțiile legislative din industria aviației. Implicarea are un caracter consultativ și punctual, fără a reprezenta o activitate formalizată de lobby.

Tarom va adresa această temă rezultată din consularea partilor interesate cu reprezentanții AGA și Consiliului de Administrație în cadrul analizei de dubla materialitate estimată a se efectua în anul 2026, pentru a analiza mai detaliat viziunea partilor interesate.

Subiecte acoperite și poziția companiei

TAROM nu derulează acțiuni de lobby structurate sau finanțate.

Responsabili pentru supravegherea activităților

În prezent, nu există un reprezentant desemnat din rândul organelor administrative, de conducere sau de supraveghere care să aibă responsabilitatea privind supravegherea influenței politice și a activităților de lobby. Implicarea companiei în dialogul instituțional este coordonată punctual de conducerea executivă, în funcție de natura inițiativei sau de comunicările de la nivelul Consiliului de Administrație. La acest moment nu există politici, acțiuni sau măsuri legate de riscul identificat (omiterea raportării lobby-ului).

Contribuții politice directe sau indirecte

În anul 2024, TAROM nu a realizat contribuții politice directe sau indirecte, financiare sau în natură.

Numirea unor membri din administrație proveniți din administrația publică: a se vedea secțiunea GOV-1 din capitolul ESRS 2 – Informații generale.

G1-6: Practici de plată

TAROM menține practici contractuale clare privind plățile către furnizori, cu termene negociate în mod transparent, în funcție de natura contractului, valoare, partenerul comercial și poziția bugetară disponibilă.

Timpul mediu de plată față de termenul contractual sau legal

Termenul de plată mediu realizat în anul 2024 este estimat la 94 de zile (calculat ca sold mediu de furnizor împartit la valoarea achizițiilor *365).

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Termene standard de plată și procentul de plăți aliniate cu acestea

Termenele standard de plată utilizate de TAROM sunt prezentate mai sus. Cu toate acestea există anumite întârzieri în plata facturilor, a se vedea mai sus valoarea penalităților înregistrate în anul 2024.

Compania are în plan dezvoltarea unui sistem de urmărire, pentru a permite monitorizarea anuală a procentului de plăți efectuate în termen.

Numărul litigiilor legale aflate în desfășurare pentru întârzieri de plată

În anul 2024, numărul de litigii legale deschise privind întârzierile de plată ale companiei TAROM a fost zero.

Cu toate acestea, compania a înregistrat penalități privind întârzierile de plată în cursul anului după cum este menționat mai sus.

Informații complementare și metodologie

Departamentul financiar-contabil urmărește respectarea calendarului contractual prin sistemul ERP. Informațiile prezentate sunt declarative conform procedurilor interne, iar compania nu a utilizat eșantionare statistică pentru calculul termenelor de plată.

Respectarea termenelor de plată este monitorizată intern. Compania adoptă o abordare proactivă pentru prevenirea blocajelor financiare și susține relațiile comerciale bazate pe predictibilitate și responsabilitate financiară, în special în relația cu IMM-urile și furnizorii critici.

TAROM se asigură că se previne întârzierea plăților, inclusiv în raport cu IMM-urile, prin termene contractuale rezonabile și o abordare flexibilă pentru furnizorii critici. Compania nu se confruntă cu litigii legate de plăți, iar respectarea termenelor de plată este monitorizată intern, și este condiționată de resursele financiare existente.

Practicile TAROM privind plățile reflectă angajamentul companiei pentru etică în relațiile comerciale și prevenirea riscurilor asociate lanțului valoric, în linie cu IRO-ul identificat ca material în domeniul guvernancei – Etica și due diligence-ul plăților.

CONTEXT GEOPOLITIC ȘI SECURITATE CIBERNETICĂ

Metodologia privind identificarea și evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților este descrisă în capitolul ESRS 2 Informații generale, capitolul IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative.

Securitate cibernetică

Într-un mediu operațional din ce în ce mai digitalizat, securitatea cibernetică a devenit un element esențial pentru protejarea integrității, disponibilității și confidențialității informațiilor. Pentru TAROM, tema securității cibernetice reprezintă o prioritate strategică, integrată în cadrul general al managementului siguranței (SMS).



Compania aplică o abordare preventivă, aliniată standardelor internaționale ISO 27001 și PCI-DSS, prin implementarea Politicii de securitate IT și a protocoalelor de detectare și reacție la incidente. Acest cadru este coordonat de Departamentul Siguranță, Securitate și Monitorizarea Conformării, care supraveghează aplicarea măsurilor de protecție a sistemelor informatice, a infrastructurii digitale și a datelor pasagerilor.

Politici privind securitatea cibernetică

Politica de securitate IT și protecția informațiilor TAROM stabilește cadrul general pentru asigurarea confidențialității, integrității și disponibilității informațiilor gestionate în cadrul companiei, indiferent de suportul pe care acestea sunt stocate (fizic sau digital).

Politica este susținută și de alte documente interne, precum:

- Procedura de sistem SM-010 privind catalogarea, etichetarea, circulația și protecția informațiilor neclasificate;
- Procedura „Birou Curat”, care stabilește reguli de comportament și măsuri preventive pentru protejarea datelor sensibile la locul de muncă.

Obiectivul politicii este prevenirea accesului neautorizat, pierderii sau compromiterii informațiilor, prin reguli clare de gestionare a documentelor, utilizare a echipamentelor IT și comportament responsabil al angajaților.

Politica acoperă atât mediul digital (e-mailuri, baze de date, echipamente conectate la rețea), cât și mediul fizic (documente tipărite, arhive, spații de lucru).

Măsuri privind securitatea cibernetică

Pentru consolidarea poziției companiei în domeniul securității cibernetice și pentru a asigura protecția infrastructurii digitale, a datelor și a operațiunilor critice, TAROM implementează un

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

ansamblu de măsuri tehnice, organizaționale și de instruire menite să reducă riscurile asociate amenințărilor digitale. Aceste acțiuni fac parte dintr-o abordare integrată, bazată pe prevenție, detectarea timpurie a incidentelor și reacția eficientă la potențiale breșe de securitate.

În acest sens, compania aplică un Sistem de Management al Securității IT, aliniat standardelor internaționale ISO 27001 și PCI-DSS, oferind un cadru structurat pentru îmbunătățirea continuă a proceselor, conformitatea cu cerințele legale și protejarea datelor pasagerilor și partenerilor.

Abordarea TAROM pune accent pe responsabilitate comună și conștientizare organizațională, consolidând o cultură a securității bazată pe prevenție și reacție promptă.

Gestionată într-un mod proactiv și coordonat cu Sistemul de Management al Siguranței (SMS), securitatea IT contribuie la creșterea rezilienței operaționale și la menținerea unui mediu digital sigur și fiabil pentru toate activitățile companiei.

Ținte privind securitatea cibernetică

Deși TAROM nu a stabilit până în prezent obiective măsurabile în domeniul securității cibernetică, compania acordă o importanță strategică ridicată securității cibernetică și consolidării infrastructurii IT, ca parte esențială a procesului de modernizare digitală a companiei.

Cu toate că nu există încă un obiectiv formalizat, TAROM are ca prioritate menținerea la zero a numărului de incidente de securitate cibernetică, prin aplicarea măsurilor preventive și a controalelor de securitate existente.

Contextul geopolitic

Contextul geopolitic reprezintă un factor critic pentru industria aviației, influențând direct siguranța, costurile operaționale și continuitatea activităților aeriene. Apariția zonelor de conflict militar poate determina închiderea sau restricționarea culoarelor de zbor, ceea ce impune devieri de traseu, creșterea consumului de combustibil și întârzieri operaționale. Aceste schimbări pot avea impact financiar semnificativ și pot afecta planificarea zborurilor la nivel regional și internațional.

Pentru TAROM, ca transportator aerian național, monitorizarea evoluțiilor geopolitice este esențială pentru protejarea pasagerilor, a echipajelor și a aeronavelor. Compania cooperează permanent cu autoritățile aviatice naționale și internaționale (AACR, EASA, IATA) pentru adaptarea rutelor și menținerea conformității cu restricțiile privind spațiul aerian impuse în zonele de risc.



DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Într-o perioadă marcată de incertitudini și tensiuni regionale, reziliența operațională și capacitatea de reacție rapidă reprezintă elemente-cheie care asigură siguranța zborurilor și stabilitatea activității TAROM.

Politici legate de contextul geopolitic

În prezent, TAROM nu dispune de o politică formală dedicată gestionării riscurilor geopolitice, însă recunoaște importanța acestui domeniu pentru continuitatea și siguranța operațiilor aeriene. Lipsa unei politici oficiale se explică prin faptul că acțiunile companiei sunt integrate în procesele curente de management operațional și de siguranță, care includ monitorizarea permanentă a contextului internațional, adaptarea rutelor de zbor și cooperarea cu autoritățile aviatice relevante, nefiind necesară dezvoltarea unei politici separate în acest sens.

Măsuri legate de contextul geopolitic

Cu toate că nu există un cadru formalizat privind evoluția contextului geopolitic, TAROM implementează măsuri operaționale preventive pentru gestionarea riscurilor geopolitice. Compania optimizează continuu rutele de zbor pentru a evita zonele de conflict sau instabilitate, în cooperare cu autoritățile aviatice și partenerii internaționali. Aceste măsuri asigură siguranța pasagerilor și a echipajelor, reduc expunerea la riscuri și contribuie la menținerea continuității operaționale într-un context geopolitic dinamic.

Ținte legate de contextul geopolitic

În prezent, TAROM nu a stabilit obiective măsurabile privind gestionarea riscurilor geopolitice. Având în vedere caracterul imprevizibil și dinamic al acestui tip de risc, compania se concentrează pe monitorizarea permanentă a situației internaționale și pe adaptarea operațiilor în funcție de evoluțiile contextuale, prioritizând siguranța pasagerilor și a aeronavelor, fără definirea unor ținte.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

ANEXA LA DECLARAȚIA DE DURABILITATE

Dispoziții tranzitorii aplicate

ESRS tematic	Cerința de prezentare de informații	Denumirea completă a cerinței de prezentare de informații	Introducere treptată sau data intrării în vigoare (inclusiv primul an)
ESRS 2	SBM-3	Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	Întreprinderea omite informațiile prevăzute de ESRS 2 SBM-3 punctul 48 litera (e) (efectele financiare anticipate) în primul an de elaborare a declarației privind durabilitatea. Întreprinderea respectă ESRS 2 SBM-3 punctul 48 litera (e), raportând numai informații calitative în primii trei ani de elaborare a declarației privind durabilitatea, deoarece nu este posibil să elaboreze prezentări de informații cantitative.
ESRS E1	E1-9	Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă	Întreprinderea omite informațiile prevăzute de ESRS E1-9 în primul an de elaborare a declarației privind durabilitatea. Întreprinderea respectă ESRS E1-9 raportând numai informații calitative în primii trei ani de elaborare a declarației privind durabilitatea, deoarece nu este posibil să elaboreze prezentări de informații cantitative.
ESRS E2	E2-6	Efectele financiare anticipate ale efectelor, riscurilor și oportunităților legate de poluare	Întreprinderea omite informațiile prevăzute de ESRS E2-6 în primul an de elaborare a declarației privind durabilitatea. Cu excepția informațiilor prevăzute la punctul 40 litera (b) cu privire la cheltuielile de funcționare și de capital efectuate în perioada de raportare în legătură cu incidentele majore și depozitele, întreprinderea respectă ESRS E2-6 raportând numai informații calitative în primii trei ani de elaborare a declarației privind durabilitatea.
ESRS E5	E5-6	Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și de economie circulară	Întreprinderea omite informațiile prevăzute de ESRS E5-6 în primul an de elaborare a declarației privind durabilitatea. Întreprinderea respectă ESRS E5-6 raportând numai informații calitative în primii trei ani de elaborare a declarației privind durabilitatea.
ESRS S1	S1-14	Sănătatea și siguranța	Întreprinderea poate omite punctele de date privind cazurile de boli legate de muncă și numărul de zile pierdute din cauza rănilor, a accidentelor, a deceselor și a bolilor legate de muncă în primul an de pregătire a declarației de durabilitate.

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS
IRO-2: Lista indicatorilor derivați din alte reglementări UE

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
ESRS 2 GOV-1 Diversitatea de gen în cadrul organelor de conducere punctul 21 litera (d)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816 al Comisiei, Anexa II		ESRS 2 GOV-1
ESRS 2 GOV-1 Procentul membrilor din cadrul organelor de conducere care sunt independenți punctul 21 lit. (e)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS 2 GOV-1
ESRS 2 GOV-4 Declarația privind procesul de diligență punctul 30			ESRS 2 GOV-4
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu combustibilii fosili punctul 40 litera (d) subpunctul (i)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS 2 SBM-1
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu fabricarea de produse chimice punctul 40 litera (d) subpunctul (ii)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		Nu este cazul
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu arme controversate punctul 40 litera (d) subpunctul (iii)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II		Nu este cazul
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu cultivarea și producția de tutun punctul 40 litera (d) subpct. (iv)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II		Nu este cazul
ESRS E1-1 Planul de tranziție pentru realizarea neutralității climatice până în 2050 alin. (14)		Regulamentul (UE) 2021/1119, articolul 2 alineatul (1)	ESRS E1-1

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
ESRS E1-1 Întreprinderi excluse de la aplicarea indicilor de referință aliniați la Acordul de la Paris pct. 16 , lit. (g)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1) literele (d)-(g) și articolul 12 alineatul (2)		ESRS E1-1
ESRS E1-4 Țintele de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră punctul 34;	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 6		ESRS E1-4
ESRS E1-5 Consumul de energie fosilă din surse dezagregate în funcție de sursă (numai sectoarele cu un impact ridicat asupra climei) punctul 38			ESRS E1-5
ESRS E1-5 Consumul de energie și mixul energetic, pct 37			ESRS E1-5
ESRS E1-5 Intensitatea energetică asociată cu activitățile din sectoare cu un impact ridicat asupra climei Alineatele (40)-(43)			ESRS E1-5
ESRS E1-6 Valorile brute din 1, 2, 3 și emisiile totale de GES punctul 44	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 5 alineatul (1), articolul 6 și articolul 8 alineatul (1)		ESRS E1-6
ESRS E1-6 Intensitatea emisiilor brute de GES Alineatele (53)-(55)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 8 alineatul (1)		ESRS E1-6
ESRS E1-7 Absorbțiile de GES și creditele de carbon punctul 56		Regulamentul (UE) 2021/1119, articolul 2 alineatul (1)	ESRS E1-7
ESRS E1-9 Expunerea portofoliului indicelui de referință la riscurile fizice legate de climă punctul 66	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, anexa II Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II		Dispoziție tranzitorie

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea cliimei	Localizare în raport
<p>ESRS E1-9</p> <p>Dezagregarea valorilor monetare în funcție de riscul fizic acut și cronic punctul 66 litera (a)</p> <p>ESRS E1-9</p> <p>Amplasarea activelor semnificative care sunt supuse unui risc fizic semnificativ punctul 66 litera (c).</p>			Dispoziție tranzitorie
<p>ESRS E1-9</p> <p>Defalcarea valorii contabile a activelor imobiliare în funcție de clasele de eficiență energetică punctul 67 litera (c).</p>			Dispoziție tranzitorie
<p>ESRS E1-9</p> <p>Gradul de expunere a portofoliului la oportunitățile legate de climă punctul 69</p>	Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, Anexa II		Dispoziție tranzitorie
<p>ESRS E2-4</p> <p>Cantitatea din fiecare poluant enumerat în anexa II la Regulamentul E-PRTR (Registrul European al Poluanților Emiși și Transferați) emisă în aer, apă și sol, punctul 28</p>			ESRS E2-4
<p>ESRS E3-1</p> <p>Resursele de apă și cele marine punctul 9</p>			Nematerial
<p>ESRS E3-1</p> <p>Politica specifică punctul 13</p>			Nematerial
<p>ESRS E3-1</p> <p>Oceane și mări durabile alineatul (14)</p>			Nematerial
<p>ESRS E3-4</p> <p>Total apă reciclată și reutilizată punctul 28 litera (c)</p>			Nematerial
<p>ESRS E3-4</p>			Nematerial

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Reportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
Consumul total de apă consumată în m3 per venit net din operațiunile proprii punctul 29			
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (a) punctul (i)			Nematerial
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (b)			Nematerial
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (c)			Nematerial
ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind terenurile/ agricultura punctul 24 litera (b)			Nematerial
ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind oceanele/mările punctul 24 litera (c)			Nematerial
ESRS E4-2 Politicile de combatere a despădurii punctul 24 litera (d)			Nematerial
ESRS E5-5 Deșeuri nereciclate punctul 37 litera (d)			Nematerial
ESRS E5-5 Deșeuri periculoase și deșeuri radioactive punctul 39			Nematerial
ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de muncă forțată punctul 14 litera (f)			ESRS 2- SBM3 - S1
ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de muncă a copiilor punctul 14 litera (g)			ESRS 2- SBM3 - S1
ESRS S1-1			ESRS S1-1

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
 Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului alineatul (20)			
ESRS S1-1 Politici de diligență în privința problemelor abordate de Convențiile fundamentale 1-8 ale Organizației Internaționale a Muncii alineatul (21)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS S1-1
ESRS S1-1 Procese și măsuri de prevenire a traficului de persoane punctul 22			ESRS S1-1
ESRS S1-1 Politica de prevenire a accidentelor la locul de muncă sau sistemul de gestionare a acestora punctul 23			ESRS S1-1
ESRS S1-3 mecanisme de soluționare a reclamațiilor/plângerilor punctul 32 litera (c)			Nematerial
ESRS S1-14 Numărul de decese și numărul și rata accidentelor legate de muncă punctul 88 literele (b) și (c)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS S1-14
ESRS S1-14 Numărul de zile pierdute ca urmare a vătămărilor, accidentelor, deceselor sau bolilor punctul 88 litera (e)			ESRS S1-14
ESRS S1-16 Disparitatea salarială de gen în formă neajustată punctul 97 litera (a)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS S1-16
ESRS S1-16 Un nivel excesiv al raportului dintre remunerația directorului general și cea a lucrătorilor punctul 97 litera (b)			ESRS S1-16

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea climei	Localizare în raport
ESRS S1-17 Incidente de discriminare punctul 103 lit.(a)			Nematerial
ESRS S1-17 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 104 litera (a)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1)		Nematerial
ESRS 2- SBM3 – S2 Risc semnificativ de muncă a copiilor sau de muncă forțată în lanțul valoric punctul 11 litera (b)			ESRS 2- SBM3 – S2
ESRS S2-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului punctul 17			ESRS S2-1
ESRS S2-1 Politici privind lucrătorii din lanțul valoric punctul 18			ESRS S2-1
ESRS S2-1 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 19	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1)		ESRS S2-1
ESRS S2-1 Politici de diligență în privința problemelor abordate de Convențiile fundamentale 1-8 ale Organizației Internaționale a Muncii punctul 19	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS S2-1
ESRS S2-4 Aspecte legate de drepturile omului și incidente legate de lanțul său valoric din amonte și din aval punctul 36			ESRS S2-4
ESRS S3-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului, punctul 16			Nematerial

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Referința din Regulamentul privind indicii de referință	Referința din Legea cliimei	Localizare în raport
ESRS S3-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, a principiilor OIM și/sau a orientărilor OCDE punctul 17	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1)		Nematerial
ESRS S3-4 Aspecte și incidente privind drepturile omului punctul 36			Nematerial
ESRS S4-1 Politici privind consumatorii și utilizatorii finali punctul 16			ESRS S4-1
ESRS S4-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 17	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, anexa II la Regulamentul delegat (UE) 2020/1818, articolul 12 alineatul (1)		ESRS S4-1
ESRS S4-4 Aspecte și incidente privind drepturile omului punctul 35			ESRS S4-4
ESRS G1-1 Convenția Organizației Națiunilor Unite împotriva corupției punctul 10 litera (b)			ESRS G1-1
ESRS G1-1 Protecția avertizorilor punctul 10 litera (d)			ESRS G1-1
ESRS G1-4 Amenzi pentru încălcarea legilor de combatere a corupției și a dării sau luării de mită punctul 24 litera (a)	Regulamentul delegat (UE) 2020/1816, Anexa II		ESRS G1-4
ESRS G1-4 Standarde de combatere a corupției și a dării și luării de mită punctul 24 litera (b)			ESRS G1-4

DECLARAȚIE PRIVIND DURABILITATEA AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității ESRS

**Consiliul de Administrație al Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române -
TAROM S.A. la data de 31.12.2024**

**Președintele Consiliului de Administrație
Idolu Iulian Daniel**

**Iulian-
Daniel Idolu**

Semnat digital de Iulian-
Daniel Idolu
Data: 2025.12.16
11:48:37 +02'00'

ANEXA EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI ȘI A BUGETULUI DE INVESTITII IN 2024

Anexa 1. Bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2024 - Executia bugetara Realizat 2024

Anexa 2. Detalierea indicatorilor economico-financiari prevazuti in bugetul de venituri si cheltuieli - Executie bugetara Realizat 2024

Anexa 4. Programul de investitii, dotari si sursele de finantare - Executia bugetara Realizat 2024

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI pe anul 2024
Execuția bugetară Realizat 2024

mii lei

		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/2024	Realizat 2024	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	2.333.172,90	2.137.750,20	91,62
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	1.907.210,69	1.753.406,99	91,94
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3			
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			
		c) subvenții cf. OUG12/ 2020, art 7 pct 4	4.1	244.222,00	244.222,00	100,00
	2	Venituri financiare	5	425.962,21	384.343,21	90,23
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	2.054.642,03	1.837.819,20	89,45
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+ Rd.9+ Rd.10+ Rd.18) din care:	7	1.628.735,90	1.417.106,28	87,01
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii	8	994.790,15	932.454,29	93,73
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	1.397,71	3.031,50	216,89
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	210.764,01	191.569,00	90,89
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	177.207,59	162.783,68	91,86
		C1 ch. cu salariile	12	170.573,29	157.685,32	92,44
		C2 bonusuri	13	6.634,30	5.098,36	76,85
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	16.810,83	13.074,89	77,78
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15	9.809,60	5.143,83	52,44
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	2.311,22	2.156,07	93,29
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	14.434,37	13.554,36	93,90
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	421.784,03	290.051,49	68,77
	2	Cheltuieli financiare	19	425.906,13	420.712,93	98,78
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd. 20=Rd.1- Rd.6)	20	278.530,87	299.930,99	107,68
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21			
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMĂNAT	22			
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMĂNAT	23		6.109,90	
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24			
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25		19.143,51	
V		PROFITUL/ PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26= Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	278.530,87	286.897,38	103,00
	1	Rezerve legale	27			
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28			
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	278.530,87	286.897,38	103,00
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plăți dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30			
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31			
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32			
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33			

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI pe anul 2024
Execuția bugetara Realizat 2024

mil lei

		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34			
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35			
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36			
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37			
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38			
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39			
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40			
	a)	cheltuieli materiale	41			
	b)	cheltuieli cu salariile	42			
	c)	cheltuieli privind prestațiile de servicii	43			
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	44			
	e)	alte cheltuieli	45			
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	236.105,37	104.560,12	44,29
	1	Alocații de la buget	47	109.294,69	39.794,69	36,41
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48			
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	180.429,27	48.884,02	27,09
X		DATE DE FUNDAMENTARE				
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului (conf. IFRS)	50	1.313	1.132	86,21
	2	Nr.mediu de salariați total (conf. IFRS)	51	1.216	1.085	89,23
	3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)	52	12.106,80	12.473,53	103,03
	4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat **)	53	12.106,80	12.473,53	103,03
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd.51)	54	1.568,43	1.616,04	103,04
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	1.367,59	1.390,95	101,71
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56			
	8	Chețtueii totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57=(Rd.6/Rd.1)x1000)	57	880,62	859,70	97,62
	9	Plăți restante	58	115.022,46	164.069,90	142,64
	10	Creanțe restante	59	11.000,00	13.573,28	123,39

¹⁾ Executia bugetului de venituri si cheltuieli al Companiei a fost determinata pe baza balantei de verificare la 31 decembrie 2024, mapata conform formularelor de buget din Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3818/2019

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și Executia bugetara Realizat 2024

mii lei

0	1	2	3	4	5	6=5/4
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	2.333.172,90	2.137.750,20	91,82
	f	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	1.907.210,69	1.753.406,99	91,94
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	1.491.307,44	1.224.755,45	82,13
	a1)	din vânzarea produselor	4			
	a2)	din servicii prestate	5	1.481.639,34	1.219.212,07	82,29
	a3)	din redevențe și chirii	6	2.107,98	2.913,70	138,22
	a4)	alte venituri	7	7.560,12	2.629,68	34,78
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	0,00	1.743,29	
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9			
	c1)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10			
	c2)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11			
	d)	din producția de imobilizări	12	2,08	706,84	34.029,97
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13			
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	415.901,17	526.201,41	128,52
	f1)	din amenzi și penalități	15	19.656,00	22.943,97	116,73
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.16=Rd.17+Rd.18+Rd.18.1), din care:	16	98.280,00	102.147,21	103,93
		- active corporale	17	98.280,00	102.147,21	103,93
		- active necorporale	18			
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	0,00	53,22	
		din subvenții cf. OUG12/ 2020, art 7 pct.4	19.1	244.222,00	244.222,00	100,00
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20			
	f5)	alte venituri, din care:	21	53.743,17	156.835,02	291,82
		-venituri din reevaluarea imobilizărilor	21.1			
	2	Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	425.962,21	384.343,21	90,23
	a)	din imobilizări financiare	23	0,00	-0,08	
	b)	din investiții financiare	24	35.080,49	0,00	0,00
	c)	din diferențe de curs	25	390.442,32	374.720,39	95,97
	d)	din dobânzi	26	391,51	1.587,95	405,60
	e)	alte venituri financiare	27	47,89	8.034,96	16.778,29
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)	28	2.054.642,03	1.837.819,20	89,45
	1	CHELTUIELI DE EXPLOATARE (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	1.628.735,90	1.417.106,28	87,01
	A.	CHELTUIELI CU BUNURI ȘI SERVICII (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	994.790,15	932.454,29	93,73
	A1	CHELTUIELI PRIVIND STOCURILE (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	415.121,51	325.097,64	78,31
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32			
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	405.476,07	321.212,83	79,22
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	11.718,02	9.680,38	82,61
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	372.217,39	292.974,09	78,71
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	5.688,58	1.625,81	28,59
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	3.946,97	2.230,17	56,50
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38	11,89	28,83	242,41
	A2	CHELTUIELI PRIVIND SERVICIILE EXECUTATE DE TERȚI (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	75.098,85	160.349,98	213,52
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	22.210,80	78.221,79	352,18
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	36.489,07	67.280,42	184,49
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	8.228,12	4.701,53	57,14
	b2)	- către operatori cu capital privat	43	28.240,95	82.578,89	221,59
	c)	prime de asigurare	44	16.418,96	14.847,77	90,43

**Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și
Execuția bugetara Realizat 2024**

mli lei

0	1	2	3	4	5	6=5/4
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%
	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+ Rd.68+Rd.77), din care:	45	504.569,79	447.006,67	88,59
	a)	cheltuieli cu colaboratorii	46			
	b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	52.805,59	43.728,55	82,81
	b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	48	2.264,22	3.006,42	132,78
	c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd 50+Rd.52), din care:	49	8.019,41	685,10	8,54
	c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	15,00	30,80	205,34
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51			
	c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	8.004,41	654,30	8,17
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53			
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54			
		- ch.de promovare a produselor	55			
	d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd 58+Rd 60)	56			
	d1)	ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	57			
	d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58			
	d3)	- pentru cluburile sportive	59			
	d4)	ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60			
	e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	5.632,45	6.405,35	113,72
	f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	39.812,35	37.974,04	95,38
		- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:	63	36.650,47	34.508,46	94,16
		-interna	64			
		-externa	65			
	g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	5.281,28	5.749,60	108,87
	h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	1.268,20	1.694,31	133,60
	i)	alte cheltuieli cu servicii executate de terți, din care:	68	6.962,25	5.615,05	80,65
	i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69	218,76	626,37	286,32
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	2.819,23	2.051,74	72,78
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	3.870,70	2.872,58	74,21
	i4)	cheltuieli cu serviciile privind reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	53,50		0,00
		-afacente bunurilor de natura domeniului public	73			
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74			
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75		62,85	
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	0,06	1,51	2.688,35
	j)	alte cheltuieli	77	384.788,26	345.154,68	89,70
	B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd 81+Rd 82+Rd.83+Rd.84), din care:	78	1.397,71	3.031,50	216,89
	a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79			
	b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80			
	c)	ch. cu taxa de licență	81			
	d)	ch. cu taxa de autorizare	82			
	e)	ch. cu taxa de mediu	83	1,80	0,05	3,00
	f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	1.395,91	3.031,45	217,17

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și Executia bugetara Realizat 2024

mii lei

0	1	2	3	4	5	6=5/4
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%
		C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85	210.764,01	191.569,00	90,89
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91) (cf. IFRS)	86	177.207,59	162.783,68	91,86
		C1 Cheltuieli cu salariile totale (rd.87.1+ rd.90.1) (cf. IFRS)	87	170.573,29	157.685,32	92,44
		C1.1 Cheltuieli cu salariile (Rd.87.1=Rd.88+Rd.89+Rd.90), (pt. personal cu contr. indiv. de muncă încheiat în țară) din care:	87.1	169.891,75	157.091,18	92,47
		a) salari de bază	88	128.377,73	120.049,29	93,51
		b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)				
		c) alte bonificații (conform CCM)	89	25.890,93	22.883,06	88,38
		C1.2 Cheltuieli salarii angajați localnici agenții externe (pt. personal cu contr. indiv. de muncă încheiat în străinătate)	90	681,54	594,14	87,18
		C2 Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.95.1+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	6.634,30	5.098,36	76,85
		a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	545,17	378,34	69,40
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93			
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94			
		b) tichete de masă,	95	6.061,42	4.697,82	77,50
		b1) tichete de masa localnici	95.1	27,72	22,21	80,11
		c) vouchere de vacanță;	96			
		d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97			
		e) alte cheltuieli conform CCM.	98			
		C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd. 99=Rd.100+Rd.101+Rd.102+Rd.102.1+Rd. 102.2+Rd.102.3), din care:	99	16.810,83	13.074,89	77,78
		a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal (aferente pensionării și restructurării) (Rd.100= Rd.100.1+Rd.100.2)	100	9.809,60	5.143,83	52,44
		a1) plăți compensatorii aferente pensionării	100.1	5.191,39	5.112,29	98,48
		a2) plăți compensatorii aferente restructurării	100.2	4.618,21	31,54	0,68
		b) ch. cu drepturile salariale convenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	2.083,59	236,78	11,36
		c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102			
		d) Chelt. protecție socială tratament și odihnă personal licențiat-navgant și	102.1	1.947,60	1.585,63	81,41
		e) alte cheltuieli salariale (concedii neefectuate, manopere, manopere de rezervă, ș.a)	102.2	2.970,04	6.108,65	205,68
		f) alte cheltuieli personal -angajați localnici agenții externe	102.3			
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103	2.311,22	2.156,07	93,29
		a) pentru director/direcțional	104	1.209,98	1.155,78	95,52
		-componenta fixă	105	1.209,98	1.155,78	95,52
		-componenta variabilă	106			
		b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	1.101,24	1.000,29	90,83
		-componenta fixă	108	1.101,24	1.000,29	90,83
		-componenta variabilă	109			
		c) pentru cenzori	110			
		d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111			
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator, din care:	112	14.434,37	13.554,36	93,90
		-cheltuieli cu impozite și contribuții-angajați localnici agenții externe	112.1	303,52	588,76	193,98

**Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și
 Executia bugetara Realizat 2024**

mil lei

0	1	2	3	4	5	6=5/4
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%
		D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	421.784,03	290.051,49	68,77
	a)	cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	44.066,61	55.570,57	126,11
		- către bugetul general consolidat	115			
		- către alți creditori	116	44.066,61	55.570,57	126,11
	b)	cheltuieli privind activele imobilizate, din care:	117	84.031,98	3.514,79	4,18
		cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor	117.1	0,00	0,00	
	c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118			
	d)	alte cheltuieli	119	19.196,12	38.498,11	200,55
	e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	200.672,20	170.775,58	85,10
	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122- Rd.125), din care:	121	73.817,11	21.692,45	29,39
		cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	163.315,04	94.547,64	57,89
		f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	123			
		f1.2) - provizioane în legătura cu contractul de mandat	124			
		f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare, din care:	125	89.497,93	72.855,20	81,40
		f2.1) din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	89.497,93	72.855,20	81,40
		- din participarea salariaților la profit	127			
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	26.616,08	0,00	0,00
		- venituri din alte provizioane	129	62.881,85	72.855,20	115,86
	2	Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	425.906,13	420.712,93	98,78
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	42.351,49	26.279,65	62,05
	a1)	aferente creditelor pentru investiții	132			
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133	17.935,41	6.169,33	34,40
	a3)	aferente provizion pensii cf. aplicării IFRS	133.1	0,00	1.608,15	
	a4)	aferente contract leasing cf aplicării IFRS	133.2	24.416,09	18.502,18	75,78
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	368.574,07	388.075,67	105,29
	b1)	aferente creditelor pentru investiții	135			
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	136			
	c)	alte cheltuieli financiare	137	14.980,56	6.357,61	42,44
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)	138	278.530,87	299.930,99	107,68
		venituri neimpozabile	139			
		cheltuieli nedeductibile fiscal	140			
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141			
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMĂNAT	141.1			
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMĂNAT	141.2		6.109,90	
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	141.3			
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	141.4		19.143,51	
		PROFITUL -PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 141.5= Rd.138-Rd.141-Rd.141.1+Rd.141.2-Rd. 141.3-Rd. 141.4)	141.5	278.530,87	286.897,38	103,00

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și Executia bugetara Realizat 2024

mil lei							
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%	
0	1	2	3	4	5	6=5/4	
V		DATE DE FUNDAMENTARE					
	1	Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	1.907.210,69	1.753.406,99	91,94	
	a)	-venituri din subventii si transferuri	143	244.222,00	244.222,00	100,00	
	b)	-alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144				
	2	Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	145	1.628.735,90	1.417.106,28	87,01	
	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146				
	3	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care:** (pt. nr.mediu de salariați total cf. IFRS)	147	177.207,59	162.783,68	91,86	
		cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*, cu modificările și completările ulterioare)	147.1	545,17	378,34	69,40	
	4	Nr. de personal prognozat la finele anului total (cf. IFRS), din care:	148	1.313	1.132	86,21	
	a)	Nr. de personal prognozat la finele anului (contr. indiv de munca încheiat în țara)	148.1	1.309	1.128	86,17	
	b)	Nr. de personal localnici agentii externe prognozat la finele anului (contr. indiv de munca încheiat în străinătate)	148.2	4	4	100,00	
	5	Nr mediu de salariați total (cf. IFRS), din care:	149	1.216	1.085	89,23	
	a)	Nr.mediu de salariați (contr. indiv de munca încheiat în țara)	149.1	1.212	1.081	89,19	
	b)	Nr mediu de salariați localnici agentii externe (contr. indiv de munca încheiat în străinătate)	149.2	4	4	100,00	
	6	a) Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149)/12*1000 (pt. nr mediu de salariați total cf. IFRS)	150	12.144,16	12.502,59	102,95	
	a1)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială Rd.87, 1+Rd.92+Rd.95)/Rd.149.1)/12*1000 (pt. nr. personal cu contr. indiv de munca încheiat în țara)	150.1	12.135,47	12.501,34	103,01	
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 – Rd.92* - Rd.97)/Rd.149]/12*1000	151	12.106,80	12.473,53	103,03	
	c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	12.106,80	12.473,53	103,03	
	7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/ Rd.149)	153	1.568,43	1.616,04	103,04
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu total (mii lei/persoană) recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	1.367,59	1.390,95	101,71	
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/rd. 149	155	X	X		
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156				
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157				
		- pret mediu (p)	158				
		- valoare=QPF x p	159				
		- pondere în venituri totale de exploatare = rd.162/rd.2	160				

Anexa 2

**Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și
Execuția bugetară Realizat 2024**

mii lei

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Realizat 2024	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
8		Plăți restante	161	115.022,46	164.069,90	142,64
9		Creanțe restante, din care:	162	11.000,00	13.573,28	123,39
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	110,00	129,10	117,36
		- de la operatori cu capital privat	164	10.890,00	10.715,63	98,40
		- de la bugetul de stat	165	0,00	2.728,56	
		- de la bugetul local	166			
		- de la alte entități	167			
10		Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat) (Ajutorul de stat pentru salvare în vederea restructurării și dobânzi, Ajutorul de stat privind compensarea pierderilor generate de pandemia COVID 19(1))	168	43.557,47	43.632,36	100,17
11		Redistribuiți/distribuiți totale cf. OUG nr. 29/2017 din:	169			
		- altele rezerve	170			
		- rezultatul reportat	171			

^{*)} Execuția bugetului de venituri și cheltuieli al Companiei a fost determinată pe baza balanței de verificare la 31 decembrie 2024, mapată conform formularelor de buget din Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019.

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
 Execuția bugetară Realizat 2024

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6
I	I	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		236.105,37	104.560,12	44,29
	1	Surse proprii, din care:		126.810,68	64.765,42	51,07
		a) - amortizare				
		b) - profit				
		c) - venituri din vânzări aeronave/ venituri transport pasageri		110.929,27	48.884,02	44,07
		d) - avans investiții achiziție-leasing financiar pt. aeronava B737 MAX 8 (venituri vânzări aeronave)		15.881,41	15.881,41	100,00
	2	Alocații de la buget (capitalizari Lg 136/98), din care:		109.294,69	39.794,69	36,41
		a) Ajutor de stat de Restructurare:*pt. plata parțială a investițiilor din programul de revizii capitale, motoare/ controale aeronave și componente rotabile noi (13,90 mil EUR de primit în 2024) în conf. cu Business Plan aprobat		69.500,00	0,00	0,00
		b) Ajutor de stat de Restructurare:*pt. plata avansului achiziției în leasing financiar a aeronavei B737- MAX8 (8,54 mil USD platit în 26.06.2024)		39.794,69	39.794,69	100,00
		PLATI IN AVANS -BOEING 800 MAX-leasing financiar (1 avo-CDB, GY Aviation Lease 1724 Co., Limited)				
		Rambursari rate - BOEING 800 MAX-leasing financiar (1 avo-CDB, GY Aviation Lease 1724 Co., Limited)				
		Depozite - leasing operational B737 MAX 8 (1 avo-CDB, GY Aviation Lease 1806 Co., Limited)				
		Depozite - leasing operational B737 MAX 8 (2 avo -AVOLON)				
	3	Credite bancare, din care:		0,00	0,00	
		a) - interne:				
		b) - externe				
	4	Alte surse, din care:		0,00	0,00	
		-credite/imprumuturi (CDB, GY AVIATION LEASE 1724 CO LIMITED-Achiziție 1 avo B737-MAX8 Leasing financiar)		0,00	0,00	
		-Plati in avans efectuate in anul 2024 -BOEING 800 MAX-leasing financiar (1 avo-CDB, GY Aviation Lease 1724 Co., Limited)- in 2024 (15.881,41 mii lei din surse proprii si 39.794,69 mii lei din Ajutorul de restructurare)				
		-credite/imprumuturi-altele		0,00	0,00	
II	II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		180.429,27	48.884,02	27,09
	1	Investiții în curs, din care:		20.951,20	8.070,32	38,52
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		20.951,20	8.070,32	38,52
		Statie de preepurare pt. apele uzate (amenajare platforma de spalare exterior avioane) inv in curs 21.09.2012-31.12.2023	31.12.2023	9,90		
		Continuare Statie de preepurare pt. apele uzate (amenajare platforma de spalare exterior avioane) inv. in curs - continuare si finalizare in 2022	31.12.2024	200,00		
U	IC	STATIE DE PREEPURARE A APELOR UZATE		209,90	0,00	0,00
		Clădire Corp F reabilitare/ modernizare - (actualizare expertiza tehnica a cladirii, proiectare, executie)- inv in curs 17.12.2012 - 31.12.2023	31.12.2023	109,23		
		DOCUMENTATIE AVIZARE LUCRARI INTERVENTIE CLADIRE CORP F - Clădire Corp F reabilitare/modernizare - inv in curs - continuare 2024	31.12.2024	2.500,00		

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
Execuția bugetară Realizat 2024

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6
C	IC	Total Clădire Corp F reabilitare/modernizare		2.500,00	0,00	0,00
		Reabilitare fatade anexa hangar lucrari avioane - executie - in curs 29.12.2014-31.12.2023	31.12.2023	77,52		
		Reabilitare fatade anexa hangar lucrari avioane - executie - inv. in curs - continuare in 2024	31.12.2024	1.000,00		
C	IC	Total Inv. Reabilitare fatade anexa hangar lucrari avioane - executie		1.000,00	0,00	0,00
R	IC	REP.COMPONENTA MOTOR CFM56-7B22 ESN 888278	12/31/2022	796,23		0,00
		SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10303-INDRA LOTUL I - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	21,58		
I	IC	Total SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10303-INDRA LOTUL I		21,58	0,00	0,00
		SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10304-INDRA LOTUL II - investitie in curs la 31.12.2023				
		E-FACTURA SCOP FUNCTIONAL B2G	31.12.2023	90,09	0,00	0,00
I	IC	Total SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10304-INDRA LOTUL II		90,09	0,00	0,00
		BANC TEST IN SARCINA A STARTERILOR - COM.SAP 8/204 - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	168,62		
		SURSA FIXA DE ALIMENTARE 24V/400A - RST-10000-24 M - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	13,08		
		LICENTA "NEW USER RAD STUDIO 10 SEATTLE ARCHITECT - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	19,28		
		ANSAMBLU PREPARARE AER PARKER(2FILTRU,USCATOR - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,69		
		BANC TEST IN SARCINA A STARTERILOR - COM.SAP 8/204 - investitie in curs la 31.12.2023 - continuare si finalizare in 2024	31.12.2024	100,00		
U	IC	Total BANC TEST IN SARCINA A STARTERILOR - COM.SAP 8/204		303,66	0,00	0,00
		BANC TESTARE IN SARCINA COMP.IDG/AC GENERATOR APU - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	5,70		
		ANALIZATOR REȚEA SATEC - CONTOR ENERGIE PM130EH - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,35		
		ANALOG OUTPUT MODULE 4-20MA(130-135) - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	0,91		
		ANALIZATOR REȚEA SATEC - CONTOR ENERGIE PM130EH - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,35		
		ANALOG OUTPUT MODULE 4-20MA(130-135) - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	0,91		
		ANALIZATOR REȚEA SATEC - CONTOR ENERGIE PM130EH - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,35		
		ANALOG OUTPUT MODULE 4-20MA(130-135) - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	0,91		
		BANC TESTARE IN SARCINA COMP.IDG/AC GENERATOR APU - investitie in curs la 31.12.2023 - continuare si finalizare in 2024	31.12.2024	150,00		
U	IC	Total BANC TESTARE IN SARCINA COMP.IDG/AC GENERATOR APU		165,46	0,00	0,00
R	IC	DP 11991115 FULL BOR ESN577823 A318/ASA -C-DA8/800	31.12.2024	3,22	0,00	0,00
		EO-2589 R1 / AD 2021-26-17 / SB 737-25-1707 R2				
		Passenger Compartment - Service Units - Passenger Service Unit (PSU) and Life Vest Panel Modification				
R	IC	B737-700 (BGF BGG BGH BGI)	31.12.2024	370,40	0,00	0,00

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
Execuția bugetara Realizat 2024

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6
R	IC	EO-2788 R0 / AD 2022-06-06 / SB 737-27A1314 FLIGHT CONTROLS - Rudder and Rudder Trim Control System - Rudder Pedal Shroud Assemblies and Upper Cover Assemblies Change	31.12.2024	416,70	0,00	0,00
U	IC	Echipament inspectie semitamburi roti aeronava - investitie in curs inceputa in 2023	31.12.2024	1.010,00	765,33	75,78
R	IC	REPARATIE MOTOR B737 CFM56-7B22 ESN 888315	31.12.2024	11.575,00	4.771,85	41,23
I	IC	LICENTA ESET PROTECT ADVANCED - 12 LUNI-550BUC	31.12.2024	47,92	0,00	0,00
R	IC	STAND FIXARE PALA ELICE 568F-1 - COMANDA 8/49	31.12.2024	357,53	0,00	0,00
R	IC	LG YR-BGI (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.083,50	2.533,14	121,58
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		2) Investiții noi, din care:		21.753,51	2.988,27	13,74
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		21.753,51	2.988,27	13,74
		UTILAJE SI ALTELE 2024		4.812,87	1.681,83	34,94
U		Echipamente si scule de aviatie necesare Directiei Tehnice	31.12.2024	722,35	1.590,26	220,15
U		Echipamente si utilaje necesare Laboratorului NDT al Biroului Procese Speciale si Rceptie din cadrul Directiei Tehnice		82,50	0,00	0,00
U		Utilaje de aviatie (pompe presiune, cricuri, acumulatori, aparate de masurare, masina de cusut, prese, booster azo/oxigen si alte utilaje) necesare Directiei Tehnice	31.12.2024	2.790,51	89,99	3,22
U		Bancuri de lucru/ teste necesare Directiei Tehnice	31.12.2024	186,25	0,00	0,00
U		Proiect si executie amenajare camera de servare: generator, climatizare ,protectie incendiu, control acces - Serviciul IT	31.12.2024	345,10	0,00	0,00
U		Scule si utilaje necesare Dep. Administrativ Aprovizionare	31.12.2024	124,25	0,00	0,00
U		Sistem alarmare Hangar; Sistem antiincendiu Directia Tehnica, Sisteme supraveghere video - cladiri Corp F, Directia Tehnica, Hangar; Sistem supraveghere video+ Centrala detectie fum - Agentia Victoria si Ticketing Otpeni.	31.12.2024	368,00	0,00	0,00
U		Alte utilaje: Containere Depozit Directia Tehnica, Masina de francat PITNEY BOUWES, Distrugatoare documente, Masina de tuns iarba, Motofierastrau, Bormasina si alte utilaje	31.12.2024	193,92	1,58	0,82

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
Execuția bugetară Realizat 2024

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
				4	5	6
				16.940,64	1.306,44	7,71
I		Telefoane, stații comunicații	31.12.2024	42,50	39,55	93,05
I		Videoproiectoare, monitoare, camere web	31.12.2024	221,00	95,78	43,34
I		Router, UPS-uri, HDD-uri, SSD-uri		157,64	8,36	5,30
I		Imprimante, scanere	31.12.2024	69,53	9,87	14,20
I		Licente, Sisteme de operare, Software	31.12.2024	2.873,29	0,00	0,00
I		Tablete - Directia Operatiuni Zbor, Directia Tehnica	31.12.2024	1.537,50	909,88	59,18
I		Proiecte IT SkyTeam	31.12.2024	890,00	0,00	0,00
I		Proiecte IT Directia Operatiuni Zbor	31.12.2024	358,50	0,00	0,00
I		Proiect IT Directia Tehnica	31.12.2024	4.250,00	0,00	0,00
I		Proiecte IT Directia Operatiuni Sol	31.12.2024	583,50	0,00	0,00
I		Proiecte IT Departamentul IT	31.12.2024	5.957,18	243,00	4,08
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		-				
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		-				
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		3. Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din		136.678,69	37.687,41	27,57
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		136.678,69	37.687,41	27,57
		Constructii Montaj 2024		4.410,85	0,00	0,00
C		Proiecte de amenajari, reabilitari, modernizari spatii/zone de lucru- Directia	31.12.2024	575,00	0,00	0,00
C		Proiectare si executie cai rulare portiere hangar reparatii aeronave; Modernizare cart transport si distributie azot, statie de produs si imbuteliat azot, panou distributie azot/cart azot, panou distributie azot/transvazor azot- Directia Tehnica	31.12.2024	1.325,00	0,00	0,00
C		Instalatii de ventilatie si conditionare, Sisteme de exhaustare praf, Instalatii de evacuare aer viciat- Directia Tehnica	31.12.2024	640,65	0,00	0,00
C		Cablare structurata Corp F, Directia Tehnica;	31.12.2024	1.370,20	0,00	0,00
C		Amenajare parcare salariati cladire Corp F; Executie gard delimitare proprietate TAROM langa cladirea Corp F	31.12.2024	500,00	0,00	0,00

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
Execuția bugetara Realizat 2024

Anexa 4

0	1	INDICATORI	Data finalizării Investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6
R		Controale și reparații aeronave 2024		132.267,84	37.687,41	28,49
		C02+1Y+5Y+8Y+12Y YR-BGF (B737-700)	31.12.2024	1.495,49		0,00
		C01+1Y+3Y+8Y+12Y+NDT YR-BGG (B737-700)	31.12.2024	1.453,82		0,00
		1Y+2Y+4Y+8Y+5K YR-ATH (ATR 72-500)	31.12.2024	341,46		0,00
		ESN 888316 (SPARE B737-700) SV-LPT LLPs Repl	31.12.2024	11.575,00		0,00
		ESN 890601 (SPARE B737-700) SV-LPT LLPs Repl	31.12.2024	11.575,00	4.850,74	41,91
		ESN 891650 (SPARE B737-700) SV-LPT LLPs Repl	31.12.2024	11.575,00	5.537,87	47,84
		ESN 890657 (ENG #2 YR-BGH B737-700) SV-LPT LLPs Repl (2024)	31.12.2024	11.575,00	5.162,61	44,60
		ESN 888257 (ENG #1 YR-BGI B737-700) SV-LPT LLPs Repl (2024) + FAN	31.12.2024	16.205,00		0,00
		ESN 888251 (ENG #2 YR-BGI B737-700) SV-LPT LLPs Repl (2024) + FAN	31.12.2024	16.205,00	7.836,59	48,36
		ESN 890600 (ENG #1 YR-BGM B737-800) SV-LPT LLPs Repl	31.12.2024	11.575,00	5.382,79	46,50
		APU P/N 3800702-1;S/N P-5697 (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.083,50		0,00
		APU P/N 3800702-1;S/N P-6535 (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.083,50		0,00
		APU P/N 3800702-1;S/N P-6560 (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.083,50		0,00
		LG YR-BGH (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.552,15	2.734,29	107,14
		PROPELLER BLADES - 4 pcs (ATR 72-500)	31.12.2024	555,60		0,00
		ATR72 SB/AD MANDATORY / ON SHORT NOTICE MODS	31.12.2024	463,00		0,00
		ATR72-500 / ADS-B-OUT MOD	31.12.2024	1.852,00		0,00
		ATR72 / SB ATR72-21-1060 / EO2927	31.12.2024	111,12		0,00
		ATR72-500/ SB ATR72-55-1013 / EO2864R2 / YR-ATH	31.12.2024	23,15		0,00
		ATR ENGINE FOD SHOPVISIT	31.12.2024	1.852,00		0,00
		Interior configuration modification (on request) ALL FLEET (B737)	31.12.2024	3.704,00		0,00
		B737 ENGINE FOD SHOPVISIT	31.12.2024	9.260,00		0,00
		IFE (inflight entertainment sys) - replace video player B737-700 (BGF BGG BGH BGI) - cerinta marketing in functie de decizia DG	31.12.2024	463,00		0,00
		FMC (Flight Management Computer) - replacement P/N 171497-01-01 with P/N 171497-05-01 B737-700 (BGF) - cerinta operationala a Directiei de Zbor	31.12.2024	926,00		0,00
		EO-2565 R1 / AD 2018-20-13 / SB 737-28-1314 FUEL - Engine Fuel Feed System - Engine Fuel Shutoff Spar Valve Actuator Replacement (MOV p/n MA30A1017) (YR-BGF, YR-BGG, YR-BGH, YR-BGI)	31.12.2024	324,10		0,00
		EO-1930 R2 / AD 2020-03-10 / SB 737-53-1307 FUSELAGE - Fillet Fairings - Aft Wing to Body Fairing - Panel 194E and Aft Center Wheel Well Panel 193D - Inspection and Rework (YR-BGF, YR-BGG, YR-BGH, YR-BGI)	31.12.2024	138,90		0,00
		EO2874/AD2023-06-15/SB737-53A1402/ FUSELAGE - Frames and Bulkheads - Shimming Non Conformities at STA 727 Frame Inner Chord and S-18A Web Inspection (737-ALL)	31.12.2024	46,30		0,00
		AVIONICS MODIFICATIONS PENDING B737-700 (BGF BGG BGH BGI)	31.12.2024	1.157,50		0,00
		STRUCTURE MODIFICATIONS PENDING B737-700 (BGF BGG BGH BGI)	31.12.2024	1.041,75		0,00
		B737 MAX PROVISION PENDING	31.12.2024	1.852,00		0,00
		PROVISION PENDING for component modification	31.12.2024	100,00		0,00

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
 Execuția bugetară Realizat 2024

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		%
				Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6
		MDP 37377 8Y+4Y+2Y+1Y+ADD WORK+EC1YR YR-ATH 8/842			33,87	
		MDP37431-12+8+3+1Y+C01+APU+ENG+A12 BGG C-DA 8/821			3.283,82	
		REPARATIE APU 131-9B S/N: P-6560 / YR-BGI			1.703,04	
		DP00774347 MLG+NLG YR-BGH C-DA 8/883			25,16	
		Componente Rotabile B737	31.12.2024	5.093,00	759,42	14,91
		Componente Rotabile ATR	31.12.2024	926,00	377,21	40,74
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		-				
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		-				
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ				
		- (denumire obiectiv)				
		- (denumire obiectiv)				
		4 Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		1.045,87	138,01	13,20
U		Autoturisme, autoutilitare, microbus, autospeciala, tractor - Directia Tehnica, Directia Operatiuni Sol, Dep. Administrativ	31.12.2024	929,17	0,00	0,00
U		Mobilier	31.12.2024	57,50	10,49	18,25
U		Aparate de aer conditionat	31.12.2024	59,20	127,52	215,41
		5 Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:				
		a) - interne				
		b) - externe				



KPMG Audit SRL
DN1, Soseaua Bucuresti - Ploiesti nr. 89A
Sector 1, Bucuresti
013685, P.O. Box 18 - 191
Tel:+40 372 377 800
Fax:+40 372 377 700
www.kpmg.ro

Raportul auditorului independent

Catre actionarii Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A.
Calea Bucurestilor nr. 224 F, Otopeni, Judetul Ilfov, Romania
Cod unic de inregistrare: 477647

Raport cu privire la auditul situatiilor financiare

Opinie cu rezerve

- Am auditat situatiile financiare ale Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A. („Compania”) la data si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024, care cuprind situatia pozitiei financiare la 31 decembrie 2024, situatiile profitului sau pierderii si altor elemente ale rezultatului global, modificarilor capitalurilor proprii si fluxurilor de numerar pentru anul incheiat la aceasta data, si note, cuprinzand politicile contabile semnificative si alte note explicative.
- Situatiile financiare la data de si pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024 se identifica astfel:

• Activ net negativ/Total capitaluri proprii negative:	- 105.192.156 lei
• Profit net al anului:	286.897.386 lei

Situatiile financiare au fost semnate cu o semnatura electronica calificata de catre Iordache Costin-Ionut, in calitate de Director General al Companiei, in data de 16 decembrie 2025, ora 13:16:36 si de catre Dorian Farkas - Lorin, in calitate de Director Financiar, in data de 15 decembrie 2025, ora 18:26:57.

- In opinia noastra, cu exceptia efectelor aspectelor descrise in paragrafele de la 4 la 10, cu exceptia efectelor posibile ale aspectelor descrise in paragrafele 11 si 12, si cu exceptia efectelor posibile asupra cifrelor corespondente ale aspectului descris in paragraful 13 din sectiunea *Baza opiniei cu rezerve*, situatiile financiare anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a Companiei la 31 decembrie 2024, precum si a performantei sale financiare si a fluxurilor de numerar pentru anul incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile ulterioare („OMFP nr. 2844/2016”).



Baza opiniei, cu rezerve

4. După cum este descris în Nota 2 din situațiile financiare anexate, la 31 decembrie 2024 Compania prezintă capitaluri proprii negative în suma de 105.192.156 lei și datorii curente nete în suma de 411.884.094 lei, precum și pierderi acumulate semnificative. Capacitatea Companiei de a-și continua activitatea depinde de îmbunătățirea performanței sale financiare, care la rândul său depinde de rezultatele unor măsuri de îmbunătățire a activității comerciale adoptate sau planificate de către Companie și de evoluția unor circumstanțe viitoare care nu se află în totalitate sub controlul acesteia. Aceste evenimente sau condiții indică faptul că există o incertitudine semnificativă care ar putea pune în mod semnificativ la îndoială capacitatea Companiei de a-și continua activitatea. Situațiile financiare nu prezintă în mod adecvat această incertitudine.
5. În 2024 Compania a primit un ajutor de stat pentru restructurare în suma de 344.461.000 lei, din care aportul în numerar al Statului în suma de 100.239.000 lei a fost înregistrat în capitalul social, iar suma de 244.222.000 lei, reprezentând lertarea de datorii în legătură cu împrumutul de la stat, a fost înregistrată în situația profitului sau pierderii ca subvenții guvernamentale, deși există indicii că statul a acționat în calitate de acționar în legătură cu această tranzacție. Conform prevederilor OMFP nr. 2844/2016, într-o astfel de circumstanță, derecunoașterea împrumutului ar fi trebuit contabilizată ca aport al acționarului și recunoscută direct în capitalurile proprii. În consecință, subvențiile guvernamentale și profitul net al anului 2024 ar fi trebuit diminuate cu 244.222.000 lei, iar alte elemente ale capitalurilor proprii la 31 decembrie 2024 ar fi trebuit majorate cu aceeași sumă.
6. Politica contabilă a Companiei este de a evalua terenurile și construcțiile la valoare justă pe baza modelului reevaluării. Valoarea contabilă netă a terenurilor și construcțiilor în suma de 53.474.567 lei la 31 decembrie 2024 (31 decembrie 2023: 56.827.339 lei) are la bază o reevaluare efectuată la 31 decembrie 2021. Conform OMFP nr. 2844/2016, reevaluarile trebuie efectuate cu suficientă regularitate astfel încât valoarea contabilă a imobilizărilor corporale să nu difere semnificativ față de valoarea justă la data de raportare. La 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023 Compania nu a reevaluat terenurile și construcțiile cu toate că au existat indicii că valoarea acestora era diferită semnificativ de valoarea lor justă. Nu a fost fezabil pentru noi să cuantificăm efectele financiare ale acestei abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016 asupra terenurilor și construcțiilor, rezervei din reevaluare și pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, precum și asupra cheltuielilor cu amortizarea, pierderilor din deprecierea imobilizărilor corporale și profitului sau pierderii pentru anii încheiați la aceste date.
7. Compania amortizează aeronavele deținute în proprietate în baza unor durate de viață utilă care sunt mai mici decât perioadele estimate în care aceste active vor fi utilizate de Companie conform celor mai recente bugete. În plus, Compania nu ia în considerare valorile reziduale în calculul cheltuielilor cu amortizarea aeronavelor proprii. Acestea reprezintă abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016. Nu a fost fezabil pentru noi să cuantificăm efectele financiare ale acestor abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016 asupra imobilizărilor corporale, rezervelor din reevaluare și pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, precum și asupra cheltuielilor cu amortizarea, castigurilor din vânzarea imobilizărilor corporale și profitului sau pierderii pentru anii încheiați la aceste date.
8. După cum este descris în Notele 5 și 17 din situațiile financiare anexate, Compania este locatar în anumite contracte de leasing pentru aeronave. La sfârșitul fiecărui contract de leasing, Compania are obligația contractuală de a efectua operațiuni extinse de mentenanță pentru a returna aeronavele într-o stare prestabilită către locatori (mentenanță la momentul returnării). Compania nu a făcut o evaluare și nu a recunoscut niciun provizion pentru obligația de mentenanță la returnare, ceea ce reprezintă o abatere de la prevederile OMFP nr. 2844/2016. Nu a fost fezabil pentru noi să cuantificăm efectele financiare ale acestei abateri de la prevederile OMFP nr. 2844/2016 asupra activelor privind drepturile de utilizare, provizioanelor și pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 și 31 decembrie 2023, precum și asupra cheltuielilor cu amortizarea, cheltuielilor de exploatare, rezultatului financiar și profitului sau pierderii pentru anii încheiați la aceste date.



- elaborarea unor metodologii si formularea unor ipoteze care sunt rezonabile in circumstantele date.

Conducerea Companiei este de asemenea responsabila pentru intocmirea Declaratiei privind durabilitatea in conformitate cu capitolul 7^{A1} din Anexa I la OMFP nr. 2844/2016, inclusiv:

- conformitatea cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea;
- intocmirea prezentarilor de informatii din sectiunea *Taxonomia UE* din cadrul capitolului *ESRS E1 - Schimbarile climatice* din Declaratia privind durabilitatea in conformitate cu Articolul 8 din Regulamentul privind Taxonomia;
- proiectarea, implementarea si mentinerea acelor controale interne considerate necesare pentru a permite intocmirea Declaratiei privind durabilitatea lipsita de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare; si
- selectarea si aplicarea unor metode adecvate de raportare privind durabilitatea, precum si formularea de ipoteze si estimari cu privire la prezentarile de informatii individuale privind durabilitatea, care sunt rezonabile in circumstantele date.

Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare a Declaratiei privind durabilitatea.

Limitari inerente in intocmirea Declaratiei privind durabilitatea

11. Exista limitari inerente cu privire la masurarea sau evaluarea aspectelor prezentate in Declaratia privind durabilitatea subiect al asigurarii limitate, dupa cum urmeaza:
 - Asa cum este descris in sectiunea *BP-2 Prezentari de informatii in legatura cu circumstante specifice* din cadrul capitolului *ESRS 2 - Prezentari de informatii cu caracter general* din Declaratia privind durabilitatea, cuantificarea emisiilor de gaze cu efect de sera este supusa unor incertitudini inerente semnificative, determinate atat de incertitudini stiintifice, cat si de estimare;
 - La determinarea prezentarilor de informatii din Declaratia privind durabilitatea, conducerea Companiei interpreteaza termeni juridici nedefiniti si alti termeni. Acesti termeni juridici nedefiniti si alti termeni pot fi interpretati diferit, inclusiv in ceea ce priveste conformitatea juridica a interpretarii lor si, in consecinta, sunt supusi unor incertitudini.

Responsabilitatile noastre

12. Obiectivele noastre constau in planificarea si efectuarea misiunii de asigurare pentru a obtine o asigurare limitata cu privire la masura in care Declaratia privind durabilitatea este lipsita de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare, si in emiterea unui raport de asigurare limitata catre actionarii Companiei, care prezinta concluzia noastra. Denaturarile pot fi cauzate de frauda sau de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile utilizatorilor luate in baza Declaratiei privind durabilitatea in ansamblul sau.

Responsabilitatile noastre in ceea ce priveste Procesul de intocmire a Declaratiei privind durabilitatea, includ:

- obtinerea unei intelegeri a Procesului, dar nu in scopul formularii unei concluzii privind eficacitatea acestuia, inclusiv privind rezultatul Procesului; si
- proiectarea si efectuarea de proceduri pentru a evalua daca Procesul este consecvent cu descrierea acestuia prezentata de catre Companie in sectiunea *Analiza de dubla materialitate, IRO-1: Descrierea proceselor de identificare si de evaluare a impacturilor, a riscurilor si a oportunitatilor semnificative* din capitolul *ESRS-2 - Prezentari de informatii cu caracter general* din Declaratia privind durabilitatea.



Alte responsabilități ale noastre în ceea ce privește Declarația privind durabilitatea includ:

- obținerea unei înțelegeri a mediului de control al Companiei, a proceselor și a sistemelor de informații relevante pentru întocmirea Declarației privind durabilitatea, dar fără a evalua proiectarea activităților de control specifice, a obținerii probe despre implementarea acestora sau a testării eficacității lor operaționale;
- identificarea prezentărilor de informații în legătură cu care este probabil să apară denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare; și
- proiectarea și efectuarea de proceduri cu privire la prezentările de informații din Declarația privind durabilitatea în legătură cu care este probabil să apară denaturări semnificative. Riscul de nedetecțare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetecțare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune complicitate, fals, omisiuni intenționate, declarații false sau eludarea controlului intern.

Sumarul activității efectuate cu baza a concluziei noastre

13. O misiune de asigurare limitată implică efectuarea de proceduri de asigurare limitată pentru obținerea de probe cu privire la Declarația privind durabilitatea. Am planificat și efectuat procedurile noastre pentru a obține probe cu privire la Declarația privind durabilitatea care să fie suficiente și adecvate pentru a furniza baza concluziei noastre. Natura, plasarea în timp și amplasarea procedurilor selectate depind de înțelegerea noastră a Declarației privind durabilitatea și de alte circumstanțe ale misiunii, inclusiv identificarea prezentărilor de informații din Declarația privind durabilitatea unde este probabil să apară denaturări semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare. Am exercitat raționamentul profesional și menținut scepticismul profesional pe parcursul întregii misiuni.

În efectuarea misiunii noastre de asigurare limitată, în ceea ce privește Procesul, procedurile efectuate au inclus:

- obținerea unei înțelegeri a Procesului prin:
 - efectuarea de interviuri pentru a înțelege sursele de informații utilizate de conducere (consultarea părților interesate, planuri de afaceri, documente de strategie);
 - inspectarea documentației interne a Companiei referitoare la Proces; și
- evaluarea măsurii în care probele obținute ca urmare a procedurilor noastre privind Procesul sunt consecvente cu descrierea Procesului prezentată în secțiunea *Analiza de dubla materialitate, IRO-1: Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative*.

În efectuarea misiunii noastre de asigurare limitată cu privire la Declarația privind durabilitatea, procedurile efectuate au inclus:

- obținerea unei înțelegeri a proceselor de raportare ale Companiei relevante pentru întocmirea Declarației privind durabilitatea prin interviuri ale personalului relevant;
- evaluarea dacă informațiile semnificative identificate în baza Procesului sunt incluse în Declarația privind durabilitatea;
- evaluarea măsurii în care structura și modul de prezentare a Declarației privind durabilitatea sunt conforme cu ESRS;
- interviuri ale personalului relevant și proceduri analitice asupra prezentărilor de informații selectate din Declarația privind durabilitatea;
- efectuarea de proceduri de fond pe baza de esanțion asupra unei selecții de prezentări de informații din Declarația privind durabilitatea;
- obținerea de probe privind metodele, ipotezele și datele care au stat la baza estimărilor semnificative și despre modul în care aceste metode au fost aplicate;
- obținerea unei înțelegeri a procesului de identificare a activităților economice eligibile și aliniate la taxonomie și a prezentărilor de informații aferente din Declarația privind durabilitatea;



- evaluarea măsurii în care modelele standard de raportare cerute de Regulamentul privind Taxonomia au fost utilizate corespunzător pentru a prezenta indicatorii cheie de performanță; și
- evaluarea măsurii în care prezentările de informații din Declarația privind durabilitatea se reconciliază, acolo unde este relevant, cu situațiile financiare ale Companiei.

Procedurile efectuate într-o misiune de asigurare limitată diferă ca natură și plasare în timp și sunt mai restrânse decât cele dintr-o misiune de asigurare rezonabilă. În consecință, nivelul de asigurare obținut într-o misiune de asigurare limitată este semnificativ mai redus decât asigurarea care ar fi fost obținută dacă s-ar fi desfășurat o misiune de asigurare rezonabilă.

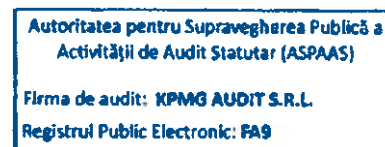
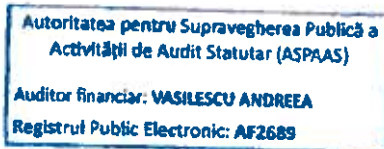
Pentru și în numele KPMG Audit S.R.L.:

Andreea Vasilescu

înregistrat în registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul AF2689

înregistrat în registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul FA9

București, 16 decembrie 2025





KPMG Audit SRL
DN1, Soseaua Bucuresti - Ploiesti nr. 89A
Sector 1, Bucuresti
013685, P.O. Box 18 - 191
Tel: +40 372 377 800
Fax: +40 372 377 700
www.kpmg.ro

Raportul de asigurare limitata al auditorului independent asupra Declaratiei privind durabilitatea

Catre actionarii Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A.
Calea Bucurestilor nr. 224 F, Otopeni, Judetul Ilfov, Romania
Cod unic de inregistrare: 477647

Concluzie cu rezerve

- Am efectuat o misiune de asigurare limitata in vederea raportarii daca Declaratia privind durabilitatea a Companiei Nationale de Transporturi Aeriene Romane - Tarom S.A. („Compania”) la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024, inclusa in Raportul Consiliului de Administratie, sectiunea *Declaratia privind durabilitatea* („*Declaratia privind durabilitatea*”), a fost intocmita in conformitate cu capitolul 7^{A1} din Anexa I la Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara cu modificarile ulterioare („OMFP nr. 2844/2016”), incluzand:
 - conformitatea cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea („ESRS”), inclusiv daca procesul aplicat de Companie pentru identificarea informatiilor raportate in Declaratia privind durabilitatea („Procesul”) este in conformitate cu descrierea din sectiunea *Analiza de dubla materialitate, IRO-1: Descrierea proceselor de identificare si de evaluare a impacturilor, a riscurilor si a oportunitatilor semnificative* din cadrul capitolului ESRS 2 – *Prezentari de informatii cu caracter general* din Declaratia privind durabilitatea, si
 - conformitatea prezentarilor de informatii din sectiunea *Taxonomia UE* din capitolul ESRS-E1 – *Schimbarile climatice* din Declaratia privind durabilitatea cu cerintele de raportare ale Articolului 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 („Regulamentul privind Taxonomia”).Raportul Consiliului de Administratie, care include Declaratia privind Durabilitatea, a fost semnata cu semnatura electronica calificata de catre Idolu Iulian Daniel in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie, la data de 16 decembrie 2025, ora 11:47:54.
- Pe baza procedurilor efectuate si a probelor obtinute, cu exceptia efectelor aspectului descris in paragraful 4 din sectiunea *Baza concluziei cu rezerve* a raportului nostru, nu am luat cunostinta de niciun aspect care sa ne determine sa consideram ca Declaratia privind durabilitatea nu este intocmita, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu capitolul 7^{A1} din Anexa I la OMFP nr. 2844/2016.

N



3. Concluzia noastra asupra Declaratiei privind durabilitatea nu acopera alte informatii care insotesc sau contin Declaratia privind durabilitatea si raportul nostru de asigurare limitata, si nici informatiile comparative, dupa cum este mentionat in sectiunea Alte aspecte a raportului nostru. Ca parte a acestei misiuni nu am efectuat proceduri de asigurare cu privire la acele alte informatii. Cu toate acestea, am auditat situatiile financiare ale Companiei la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024, care constituie o parte separata a acelor alte informatii, iar rezultatele au fost prezentate intr-un raport separat, cu o opinie cu rezerve.

Baza concluziei cu rezerve

4. Compania nu a efectuat o analiza si nu a prezentat in Declaratia privind durabilitatea informatii privind rezilienta strategiei si a modelului de afaceri in ceea ce priveste capacitatea Companiei de a aborda impacturile si riscurile sale materiale si de a profita de oportunitatile sale semnificative, inclusiv informatii calitative si, dupa caz, cantitative, in legatura cu aceste aspecte. Aspectul de mai sus reprezinta o abatere de la cerintele ESRS 2.
5. Am efectuat misiunea de asigurare limitata in conformitate cu Standardul International privind Misiunile de Asigurare 3000 (Revizuit) 'Misiuni de asigurare, altele decat auditurile sau revizuirile informatiilor financiare istorice' (ISAE 3000), emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Audit si Asigurare („IAASB”). Responsabilitatile noastre conform acestui standard sunt detaliate in sectiunea *Responsabilitatile noastre* din acest raport.
6. Am respectat cerintele de independenta si celelalte cerinte etice din Codul Etic International pentru Profesioniștii Contabili (inclusiv Standardele Internationale privind Independenta) emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili (Codul IESBA), precum si cerintele etice din Romania relevante pentru misiunea noastra de asigurare limitata asupra Declaratiei privind durabilitatea, inclusiv Legea nr. 162/2017 cu modificarile ulterioare.
7. Firma noastra aplica Standardul International privind Managementul Calitatii (ISQM) 1, 'Managementul Calitatii pentru Firmele care Efectueaza Audituri si Revizuirile ale Situatiilor Financiare, precum si alte Misiuni de Asigurare si Servicii Conexate', emis de IAASB. Acest standard cere firmei sa proiecteze, implementeze si sa opereze un sistem de management al calitatii care include politici sau proceduri aferente conformitatii cu standardele profesionale, cerintele etice si legislatia sau reglementarile aplicabile.
8. Consideram ca probele pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza baza concluziei noastre cu rezerve.

Alte aspecte – informatii comparative

9. Misiunea noastra de asigurare nu acopera informatiile comparative referitoare la perioade anterioare. Concluzia noastra nu este modificata cu privire la acest aspect.

Responsabilitatile pentru Declaratia privind durabilitatea

10. Conducerea Companiei este responsabila pentru proiectarea, implementarea si mentinerea unui proces de identificare a informatiilor incluse in Declaratia privind durabilitatea in conformitate cu ESRS, precum si pentru prezentarea acestui proces in Declaratia privind durabilitatea. Aceasta responsabilitate include:
 - intelegerea contextului in care se deruleaza activitatile si relatiile de afaceri ale Companiei si dezvoltarea unei intelegeri a partilor interesate afectate;
 - identificarea impacturilor actuale si potentiale (atat negative, cat si pozitive) legate de aspectele de durabilitate, precum si a riscurilor si oportunitatilor care afecteaza sau care ne putem astepta sa afecteze pozitia financiara, performanta financiara, fluxurile de numerar, accesul la finantare sau costul capitalului Companiei pe termen scurt, mediu sau lung;
 - evaluarea gradului de semnificatie a impacturilor, riscurilor si oportunitatilor identificate in legatura cu aspectele de durabilitate prin selectarea si aplicarea unor praguri adecvate; si

M



9. Pentru anumite solduri de furnizori pentru care am solicitat confirmari, am identificat diferente pozitive in suma de 9.613.425 lei la 31 decembrie 2024 (8.007.115 lei la 31 decembrie 2023) si diferente negative in suma de 9.738.398 lei la 31 decembrie 2024 (7.995.991 lei la 31 decembrie 2023) intre sumele inregistrate de Companie si sumele confirmate de furnizori, care nu au fost reconciliate de Companie. Nu a fost fezabil pentru noi sa cuantificam efectele financiare ale acestui aspect asupra datoriilor comerciale, datoriilor curente de leasing si pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023, precum si asupra cheltuielilor si profitului sau pierderii pentru anii incheiati la aceste date.
10. Compania prezinta in Nota 15 pierderi fiscale acumulate in suma de 896.370.937 lei la 31 decembrie 2024 (1.165.272.687 lei la 31 decembrie 2023) care nu se reconciliaza cu declaratiile fiscale, iar Compania nu a efectuat si nu ne-a pus la dispozitie o analiza pentru a determina valoarea corecta a acestora. Nu a fost fezabil pentru noi sa cuantificam efectele acestui aspect asupra pierderilor fiscale prezentate de Companie la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023 si pentru anii incheiati la aceste date.
11. Conducerea Companiei nu ne-a furnizat informatii suficiente in legatura cu anumite sume inregistrate in creante comerciale in suma de 6.198.715 lei la 31 decembrie 2024 si 14.637.837 lei la 31 decembrie 2023. In consecinta, nu am fost in masura sa determinam daca ar fi fost necesare ajustari asupra creantelor comerciale si pierderilor acumulate la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023, si asupra veniturilor si profitului sau pierderii pentru anii incheiati la aceste date in legatura cu aceste sume.
12. Raportul de audit al auditorului precedent a inclus o rezerva in legatura cu inventarierea stocurilor la 31 decembrie 2023, deoarece auditorul nu s-a putut asigura cu privire la cantitatile si valorile stocurilor la acea data prin proceduri alternative. Intrucat soldul stocurilor la 31 decembrie 2023 afecteaza determinarea performantei financiare a anului curent, nu am fost in masura sa determinam daca ar fi fost necesare ajustari asupra sumelor raportate in situatia profitului sau pierderii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024.
13. Raportul de audit al auditorului precedent a inclus o rezerva intrucat nu a fost in masura sa obtina probe de audit suficiente si adecvate in legatura cu exhaustivitatea si acuratetea veniturilor pentru anul 2023. Opinia noastra asupra situatiilor financiare pentru anul curent este de asemenea cu rezerve din cauza efectelor posibile ale acestui aspect asupra comparabilitatii cifrelor perioadei curente cu cifrele corespondente.
14. Am efectuat auditul in conformitate cu Standardele Internationale de Audit („ISA”), Regulamentul UE nr. 537/2014 al Parlamentului si al Consiliului European („Regulamentul”) si Legea nr. 162/2017 („Legea”). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde si reglementari sunt descrise detaliat in sectiunea *Responsabilitatile auditorului in cadrul unui audit al situatiilor financiare* din raportul nostru. Suntem independenti fata de Companie conform Codului Etic International pentru Profesioniștii Contabili (inclusiv Standardele Internationale privind Independenta) emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili („codul IESBA”) si conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare din Romania, inclusiv Regulamentul si Legea, si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala conform acestor cerinte si conform codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre cu rezerve.



Alte informații

15. Consiliul de Administrație este responsabil pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul Consiliului de Administrație (care include Declarația privind durabilitatea) și Raportul de Remunerare, dar nu cuprind situațiile financiare și opinia noastră de audit cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acoperă acele alte informații și, cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea ca parte a misiunii noastre de audit al situațiilor financiare.

În legătură cu auditul situațiilor financiare, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ neconcordante cu situațiile financiare sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în cadrul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

Am efectuat o misiune de asigurare limitată cu privire la Declarația privind durabilitatea, care constituie o parte a celorlalte informații, și am furnizat o concluzie de asigurare limitată cu rezerve cu privire la aceasta, inclusă într-un raport separat.

În ceea ce privește Raportul Consiliului de Administrație, am citit și, în baza exclusiv a activităților care trebuie efectuate în cadrul auditului situațiilor financiare, după cum este cerut de OMFP nr. 2844/2016 raportăm ca, în opinia noastră:

- a) Informațiile prezentate în Raportul Consiliului de Administrație pentru exercitiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare; și
- b) Raportul Consiliului de Administrație a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-19 din reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Companie și la mediul acesteia obținute în cadrul auditului, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul Consiliului de Administrație. Am concluzionat că sumele sau alte elemente din Raportul Consiliului de Administrație sunt denaturate semnificativ din cauza aspectelor descrise în paragrafele de la 4 la 10 din secțiunea *Baza opiniei cu rezerve*. În plus, nu am fost în măsură să concluzionăm dacă Raportul Consiliului de Administrație este denaturat semnificativ din cauza aspectelor descrise în paragrafele de la 11 la 13 din secțiunea *Baza opiniei cu rezerve*.

Aspecte cheie de audit

16. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță în efectuarea auditului situațiilor financiare din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblul lor și în formarea opiniei noastre asupra acestor situații financiare. Nu furnizăm o opinie separată cu privire la aceste aspecte cheie de audit.

În plus față de aspectele descrise în secțiunea *Baza opiniei cu rezerve*, am determinat că aspectele descrise mai jos reprezintă aspecte cheie de audit pe care trebuie să le comunicăm în raportul nostru.



Recunoasterea veniturilor

Venituri: 1.252.925.405 lei pentru anul incheiat la 31 decembrie 2024 (1.329.915.047 lei pentru anul incheiat la 31 decembrie 2023) – Nota 10

Datorii din contractele cu clientii: 126.087.426 lei la 31 decembrie 2024 (104.574.619 lei la 31 decembrie 2023) – Nota 10

Creante comerciale, net: 29.153.264 lei la 31 decembrie 2024 (55.143.243 lei la 31 decembrie 2023) – Nota 20

A se vedea Notele 8.3 (politici contabile), 10 si 20 (informatii explicative) din situatiile financiare.

Aspect cheie de audit	Modul de abordare in cadrul misiunii de audit
<p>Veniturile din serviciile prestate pasagerilor sunt recunoscute printr-un proces complex, care implica sisteme de rezervare gestionate de terti, precum si organizatii terte prestatoare de servicii, dar si ajustari manuale. Veniturile sunt recunoscute atunci cand obligatia de executare este indeplinita, respectiv atunci cand este efectuat zborul; biletele de zbor neutilizate sunt recunoscute in datorii din contractele cu clientii pana in momentul efectuarii zborului sau pana cand expira.</p> <p>Recunoasterea veniturilor implica utilizarea unor date de intrare multiple, care includ segmente de zbor, comisionare, taxe si suprataxe. De asemenea, avand in vedere volumul mare de tranzactii de mica valoare si diferentele dintre data incasarii si data recunoasterii venitului, exista riscul ca venitul sa fie inregistrat intr-o perioada contabila gresita sau ca biletele expirate sa nu fie derecunoscute.</p> <p>Datorita factorilor de mai sus si a sumelor implicate in contextul situatiilor financiare in ansamblu, recunoasterea veniturilor a fost una dintre arile care a avut cel mai mare impact asupra strategiei noastre generale de audit si alocarii resurselor. De asemenea, ajustarile manuale in legatura cu recunoasterea veniturilor au fost asociate unui risc de denaturare semnificativa a situatiilor financiare. In consecinta, am considerat ca recunoasterea veniturilor reprezinta un aspect cheie de audit.</p>	<p>Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele:</p> <ul style="list-style-type: none">• obtinerea unei intelegeri a procesului de recunoastere a veniturilor;• obtinerea si evaluarea concluziei din raportul de asigurare cu privire la controalele relevante ale organizatiei terte prestatoare de servicii contractate de Companie pentru a efectua procesarea datelor in legatura cu biletele de zbor si recunoasterea veniturilor; evaluarea competentei si obiectivitatii practicianului in asigurare care a emis raportul respectiv;• evaluarea existentei si exhaustivitatii zborurilor efectuate, prin compararea informatiilor incluse in bazele de date de venituri cu surse de date externe care contin informatii despre zborurile efectuate;• pentru un esantion de tranzactii de venituri din cursul anului, evaluarea acuratetei veniturilor recunoscute prin raportare la documente suport;• pentru un esantion de ajustari manuale efectuate in legatura cu conturile de venituri in afara datelor importate din sistemele operationale gestionate de organizatiile terte prestatoare de servicii, evaluarea acestora prin raportare la documente suport aferente;• reconciliera datoriilor din contractele cu clientii din sistemul contabil cu datele din sistemele operationale cu biletele valabile la inceputului si la sfarsitul anului;• testarea, pe baza de esantion, a soldurilor datoriilor din contractele cu clientii la inceputul si la sfarsitul anului, prin raportare la documente suport;• testarea, pe baza de esantion, a soldurilor creantelor comerciale la inceputul si la sfarsitul

M



	<p>anului prin reconcilierea acestora cu documenta suport și încasări ulterioare sau prin obținerea de confirmări externe;</p> <ul style="list-style-type: none">• evaluarea acuratetei și exhaustivității informațiilor prezentate de Companie în legătură cu veniturile în situațiile financiare, prin raportare la cerințele standardelor de raportare relevante.
--	--

Evidențierea unor aspecte – Alte informații

17. Atragem atenția asupra Notei 7 din situațiile financiare anexate, care indică faptul că cifrele corespondente prezentate la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023 au fost retratate ca urmare a corectării unor erori semnificative aferente anilor financiari precedenți. Opinia noastră nu este modificată în legătură cu acest aspect.

Alte informații – Alte informații

18. Situațiile financiare ale Companiei la data și pentru anii încheiați la 31 decembrie 2023 și 31 decembrie 2022 (din care a fost derivată situația poziției financiare la data de 1 ianuarie 2023) excluzând ajustările retrospective descrise în Nota 7 din situațiile financiare, au fost auditate de către alți auditori.

Raportul auditorului situațiilor financiare la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023, emis în 7 octombrie 2024, a inclus imposibilitatea exprimării unei opinii din cauza faptului că auditorul nu a putut obține probe de audit suficiente și adecvate în legătură cu: aspecte legate de continuitatea activității; existența și valoarea stocurilor; creanțe comerciale și alte creanțe și datorii din contractele cu clienții; datorii comerciale; exhaustivitatea și acuratetea veniturilor; provizioane pentru litigii.

Raportul auditorului situațiilor financiare la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2022, emis în 30 august 2023, a inclus imposibilitatea exprimării unei opinii din cauza faptului că auditorul nu a putut obține probe de audit suficiente și adecvate în legătură cu: aspecte legate de continuitatea activității; existența și valoarea stocurilor; creanțe comerciale și alte creanțe și datorii din contractele cu clienții; datorii comerciale; exhaustivitatea și acuratetea veniturilor; provizioane pentru litigii.

Ca parte a auditului nostru asupra situațiilor financiare la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2024 am auditat și ajustările retrospective descrise în Nota 7, care au fost aplicate pentru a retrata informațiile comparative prezentate la data și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023 și situația poziției financiare la data de 1 ianuarie 2023.

Nu am fost angajați să audităm, să revizuiți sau să aplicăm alte proceduri asupra situațiilor financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2023 sau asupra situației poziției financiare la data de 1 ianuarie 2023, în afara ajustărilor descrise în Nota 7 din situațiile financiare. Prin urmare, nu exprimăm o opinie sau o altă formă de asigurare asupra acelor situații financiare în ansamblul lor. Cu toate acestea, în opinia noastră, ajustările retrospective descrise în Nota 7 sunt adecvate și au fost aplicate în mod corespunzător.

AN

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

19. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare care să ofere o imagine fidelă în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 și pentru controlul intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
20. În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității Companiei de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Compania sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio alternativă realistă în afara acestora.
21. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Companiei.

Responsabilitățile auditorului în cadrul unui audit al situațiilor financiare

22. Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative cauzate fie de fraudă, fie de eroare, și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate de fraudă sau de eroare, și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza în mod rezonabil că acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor luate în baza acestor situații financiare.
23. Ca parte a unui audit efectuat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
 - Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune complicitate, fals, omisiuni intenționate, declarații false și eludarea controlului intern.
 - Obținem o înțelegere a controlului intern relevant pentru audit în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie cu privire la eficacitatea controlului intern al Companiei.
 - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și rezonabilitatea estimărilor contabile, precum și prezentările de informații aferente realizate de către conducere.
 - Concluzionăm cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea pune în mod semnificativ la îndoială capacitatea Companiei de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul nostru asupra prezentărilor de informații aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data acestui raport. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Compania să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.



- Evaluăm în ansamblu prezentarea, structura și conținutul situațiilor financiare, inclusiv prezentările de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele care stau la baza acestora într-o manieră care să rezulte într-o prezentare fidelă.
- 24. Comunicăm cu persoanele responsabile cu guvernanta în legătură cu, printre altele, aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern pe care le identificăm pe parcursul auditului.
- 25. De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele de etică profesională relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne-ar putea afecta independența și, acolo unde este cazul, măsurile luate pentru a elimina amenințările la adresa independenței sau măsurile de protecție aplicate.
- 26. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă și care reprezintă, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru, cu excepția cazului în care legile sau reglementările împiedică prezentarea publică a aspectului, sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, considerăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil că beneficiile pentru interesul public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare - Entități de Interes Public

- 27. Am fost numiți de Adunarea Generală a Acționarilor Companiei din data de 30 decembrie 2024 să audităm situațiile financiare ale Companiei pentru exercițiile financiare 2024-2026. Durata totală neîntreruptă a angajamentului nostru este de 1 an, acoperind exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024.
- 28. Confirmăm că:
 - Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat Consiliului de Administrație al Companiei, pe care l-am emis în data de 22 noiembrie 2025. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată.
 - Nu am furnizat Companiei servicii interzise care nu sunt de audit menționate la articolul 5 alineatul 1 din Regulamentul UE nr. 537/2014.

Pentru și în numele KPMG Audit S.R.L.:

Andreea Vasilescu

înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul AF2689

București,

16 decembrie 2025

înregistrat în Registrul public electronic al auditorilor financiari și firmelor de audit cu numărul FA9

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Auditor financiar: VASILESCU ANDREEA
Registrul Public Electronic: AF2689

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Firma de audit: KPMG AUDIT S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA9

RS426/15.12.2025

**EXTRAS 1 DIN HOTĂRÂREA NR. 21
A CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
DIN DATA DE 15.12.2025**

În temeiul prevederilor O.G. nr. 45/1997, cu modificările și completările ulterioare, ale O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii societăților nr. 31/1990 r2, cu modificările și completările ulterioare și ale prevederilor Statutului societății, Consiliul de Administrație al Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” S.A., întrunit legal și statutar în ședință extraordinară la data de 15.12.2025, ora 12:00, prin intermediul mijloacelor de comunicare la distanță - ZOOM, în urma dezbaterilor asupra materialelor de pe ordinea de zi s-a pronunțat legal și statutar astfel:

Consiliul de Administrație ia act de prezentarea Situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024 și înaintează spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor următoarele documente:

- Situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024;
- Raportul administratorilor însoțit de Declarația de durabilitate aferente Situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar la 31.12.2024.

**Președinte al Consiliului de Administrație
Iulian Daniel Idolu**

Iulian-
Daniel Idolu

Semnat digital de
Iulian-Daniel Idolu
Data: 2025.12.16
11:49:12 +02'00'

Secretar tehnic CA
Matei Constantin

RS457/22.12.2025

COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORTURI AERIENE ROMÂNE – TAROM S.A.
J2003001298234, cu sediul în Otopeni, jud. Ilfov, Calea Bucureștilor Nr. 224 F

ADUNAREA GENERALĂ ORDINARĂ A ACȚIONARILOR
din data de 22.12.2025, ora 15:00

care a avut loc la sediul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, București.

Urmare a convocatorului nr. 42904/18.12.2025 transmis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii către toți acționarii societății pentru întrunirea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor în data de 19.12.2025, la ora 12:30, sau 22.12.2025, ora 15:00, la sediul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, în temeiul art. 121 din Legea societăților nr. 31/1990 r2, cu modificările și completările ulterioare și al prevederilor art. 20, alin. (5) din Statutul actualizat al societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” SA, cu ordinea de zi precizată în Convocatorul nr. 42904/18.12.2025.

În data de 22.12.2025, ora 15:00, s-au prezentat și au votat ordinea de zi acționarii societății, reprezentând 100% din capitalul social, după cum urmează:

- **Statul Român** (132.363.247 acțiuni, reprezentând 98,0141% din capitalul social) prin reprezentanți mandatați numiți prin Ordinul Ministrului Transporturilor nr. 668/14.02.2024 (Împuternicirea nr. 7177/22.12.2025);
- **Longshield Investment Group S.A.** (81.162 acțiuni, reprezentând 0,0601% din capitalul social) – care a participat votând prin corespondență prin adresa scrisă nr. 2722/140396/19.12.2025;
- **Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian ROMATSA R.A.** (1.196.500 acțiuni, reprezentând 0,8860% din capitalul social), care a participat votând prin corespondență prin adresa scrisă nr. 21237/22.12.2025;
- **Compania Națională AEROPORTURI BUCUREȘTI S.A.** (1.404.199 acțiuni, respectiv 1,0398% din capitalul social), care a participat votând prin corespondență prin adresa scrisă nr. SG7863/22.12.2025.

Se constată că niciun acționar al societății nu s-a opus ținerii ședinței și toți acționarii, reprezentând întregul capital social al societății, prin participarea la ședință și votarea ordinii de zi sunt de acord în unanimitate cu ținerea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.

Se constată întrunirea tuturor condițiilor prevăzute la art. 121 din Legea societăților nr. 31/1990 r2, cu modificările și completările ulterioare și al prevederilor art. 20, alin. (5) din Statutul actualizat al societății pentru a fi legal și statutar întrunită Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” S.A., precum și pentru validitatea deliberărilor.

În urma dezbaterilor, în conformitate cu prevederile art. 23 din Statutul actualizat al societății, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – „TAROM” S.A a adoptat:

HOTĂRÂREA nr. 18/22.12.2025

1. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu majoritate de voturi „*pentru*”, reprezentând 98,9001% capital social și cu 0,0601% voturi „*împotrivă*” exprimate de acționarul **Longshield Investment Group S.A.** și 1,0398% voturi „*abținere*” exprimate de acționarul **Compania Națională AEROPORTURI BUCUREȘTI S.A.**, în temeiul art. 111, alin. (2), lit. a) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, al art. 23, alin.(1), pct.3, lit. b) din Statutul TAROM și având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație nr. 21/15.12.2025, **aprobă** Situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024, pe baza următoarelor rapoarte:
 - RS433/15.12.2025 – Situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024;
 - RS434/15.12.2025 – Raportul administratorilor însoțit de Declarația de durabilitate aferente Situațiilor financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar la 31.12.2024;
 - RS437/15.12.2025 – Raportul auditorului independent.

2. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu 1,9258% voturi „*pentru*” exprimate de acționarii **Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian ROMATSA R.A.** și **Compania Națională AEROPORTURI BUCUREȘTI S.A.** și cu 0,0601% voturi „*abținere*” exprimate de acționarul **Longshield Investment Group S.A.** pentru punctul 2 de pe ordinea de zi a Convocatorului nr. 42904/18.12.2025 și cu majoritate de voturi „*pentru*” reprezentând 98,0141% din capitalul social în conformitate cu Împuternicirea nr. 7177/22.12.2025, în temeiul art. I, alin. (1), din Legea nr. 158/2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și al prevederilor art. II, pct. 27 din Hotărârea nr. 1053/2025 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 617/2023 privind organizarea și funcționarea AMEPIP și al art. 23, alin.(1), pct.1, lit. a), b) și h) din Statutul TAROM și având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație nr. 21/15.12.2025, **aprobă** revizuirea ponderilor indicatorilor - cheie de performanță rezultați din Planul de administrare al Consiliului de Administrație TAROM, aprobați prin Hotărârea Adunării generale a Acționarilor nr. 8/13.05.2025 și avizați final de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Întreprinderilor Publice cu avizul nr. 81/18.03.2025, în conformitate cu cele solicitate în Nota nr. RS439/16.12.2025.
Reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor TAROM, în temeiul prevederilor art. 29 alin. (11) și 30 alin.(6) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și

completările ulterioare, **aprobă** ca forma și conținutul actului adițional pentru stabilirea indicatorilor cheie de performanță cu ponderi, care urmează să se semneze cu administratorii TAROM, să fie conform celei prevăzute în Anexa la Împuternicirea nr. 7177/22.12.2025.

Reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor TAROM, în temeiul prevederilor art. 23, alin. (1), pct.1. lit. b) din Statutul TAROM, **vor semna** în numele acționarului actul adițional la contractul de mandat care va fi încheiat cu membrii Consiliului de Administrație.

3. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, în unanimitate, în temeiul art. 131. alin. (4) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, **desemnează** Directorul General al TAROM să îndeplinească toate formalitățile cerute de lege pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârii adoptată de Adunarea Generală a Acționarilor. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

Dna. Maria-Magdalena Burghiu



DI. Mihai-Cristian Bocșe



DI. Bogdan Stelian Mîndrescu
prin Buletin de vot prin corespondență
nr. SG7863/22.12.2025

DI. Marius Adrian Cojoc
prin Buletin de vot prin corespondență
nr. 21237/22.12.2025

DI. Ștefan Dumitru
prin Buletin de vot prin corespondență
nr. 2722/140396/19.12.2025