



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORTURI AERIENE ROMÂNE - TAROM S.A.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

întocmit în conformitate dispozițiile *Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 666/2015 privind aplicarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară și ale Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea*

Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară

SEMESTRUL I AN 2024

Idolu Iulian Daniel

Președinte al Consiliului de Administrație C.N. TAR TAROM S.A.

CUPRINS :

1. INFORMAȚII GENERALE

2. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEM I ANUL 2024

3. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII

3.1. Prezentarea comparativă a principalilor indicatori FIZICI SPECIFICI OBIECTIVULUI DE ACTIVITATE

3.2. Prezentarea comparativă a principalilor indicatori ECONOMICO-FINANCIARI SPECIFICI OBIECTIVULUI DE ACTIVITATE

3.3. REALIZAREA INVESTIȚIILOR, CONTROALELOR ȘI REPARAȚIILOR

4. ALTE INFORMAȚII CU REFERIRE LA ACTIVITATEA COMPANIEI

4.1. SIGURANȚA SECURITATEA ȘI MONITORIZAREA CONFORMĂRII

4.2. ACTIVITATEA DE MEDIU

4.3. INFORMAȚII DESPRE PERSONAL

4.4. DEZVOLTAREA PREVIZIBILĂ A SOCIETĂȚII

4.5. FLOTA ȘI OPERAȚIUNILE LINIEI AERIENE

5. MANAGEMENTUL RISCURILOR

5.1. RISCURI EXTERNE

5.2. RISCURI INTERNE

1. INFORMAȚII GENERALE

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – TAROM S.A. (“CNTAR TAROM”) are ca obiect principal de activitate transporturile aeriene de pasageri, cargo și poștă, prin curse regulate și charter, spre și dinspre România, precum și pe teritoriul României. Pe lângă activitatea de bază, CNTAR Tarom prestează și servicii conexe, constând în principal în întreținerea tehnică a aeronavelor pentru parteneri externi și interni.

CNTAR TAROM este o societate pe acțiuni înregistrată în România, cu sediul central în Calea Bucureștilor nr. 224F, Otopeni, Ilfov, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J23/1298/2003, având cod unic de înregistrare 477647.

CNTAR TAROM este membră a Asociației Internaționale a Companiilor de Transport Aerian (IATA) și a Asociației Europene a Transportatorilor Aerieni (AEA).

CNTAR TAROM a fost înființată în anul 1954 și a fost reorganizată în baza Ordonanței de Guvern 45/1997 și a legii 136/1998, noul statut fiind cel de Companie Națională de transporturi aeriene civile din România.

Structura acționariatului la 30.06.2024, se prezintă astfel:

Acționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma
Statul Roman prin Ministerul Transporturilor	97,25%	879.002.051	2.197.505.127
Compania Națională Aeroporturi București	1,44%	13.025.880	32.564.700
ROMATSA	1,23%	11.099.770	27.749.425
Longshield Investment Group S.A. (fost Fondul de Investiții Muntenia)	<u>0,08%</u>	<u>752.795</u>	<u>1.881.988</u>
Total	<u>100%</u>	<u>903.880.496</u>	<u>2.259.701.240</u>

Având în vedere ajutorul de stat pentru restructurare în valoare totală de 95,3 mil. EUR aprobat de Comisia Europeană în favoarea Tarom conform Deciziei Comisiei Europene nr. C(2024) 2968 final din data de 29.04.2024 pronunțată în cazul SA.59344 - 2021/C („Decizia CE”), acordat sub formă de infuzie de capital și ștergere de datorii, una dintre condițiile pentru aprobarea acestui ajutor

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

a reprezentat-o repartizarea adecvată a sarcinilor între acționarii existenți ai societății Tarom, respectiv suportarea pierderilor de către aceștia (pct. 291 din Decizia CE).

Prin Decizia CE C(2024) 2968 a fost aprobată o acoperire parțială a pierderilor, sub forma reducerii capitalului social al societății Tarom cu suma de 2 mld. RON, care va fi urmată de majorarea de capital cu suma de 43,07 mil. EUR (sumă care reprezintă infuzia de capital aferentă ajutorului de stat pentru restructurare) (pct. 292 din Decizia CE).

Reducerea capitalului social s-a realizat conform art. 207 alin. (1) lit. a) din Legea nr. 31/1990 (prin micșorarea numărului de acțiuni), în mod proporțional pentru toți acționarii și în vederea acoperirii pierderilor.

Prin Hotărârea nr.12/15.05.2024 Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor *cu majoritate de voturi pentru* reprezentând 98,7719% din capitalul social și 1,2281 voturi *“abținere”* exprimate de acționarul Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian ROMATSA R.A.,.... aprobă reducerea capitalului social cu suma maximă de 2 (doua) miliarde lei, prin micșorarea cu un număr de 800.000.000 acțiuni, cu valoare nominală de 2,5 lei.

Reducerea de capital s-a realizat prin diminuarea capitalului statului roman, reprezentat prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, dar și prin diminuarea capitalului social al celorlalți acționari existenți, cu păstrarea cotei de participare la capitalul social, astfel:

Acționar	Procent deținut (%)	Nr. de acțiuni	Suma
Statul Roman prin Ministerul Transporturilor	97,2476%	101.021.285,00	252.553.212,50
Compania Națională Aeroporturi București ROMATSA	1,4411%	1.497.028,00	3.742.570,00
Longshield Investment Group S.A. (fost Fondul de Investiții Muntenia)	1,2280%	1.275.666,00	3.189.165,00
	<u>0,0833%</u>	86.517,00	216.292,50
Total	100%	103.880.496	259.701.240,00

Reducerea capitalului social a fost înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului prin eliberarea Certificatului Constatator nr. 2798/03.10.2024.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

La 25 iunie 2010 TAROM s-a alăturat Alianței SkyTeam, una dintre cele mai mari alianțe aeriene din lume. TAROM a semnat un acord de aderare pe 7 mai 2008 și s-a alăturat Alianței SkyTeam în calitate de membru cu drepturi depline, după finalizarea unui proces de integrare care a durat 2 ani.

TAROM a fost prima companie din subordinea Ministerului Transporturilor care a implementat managementul privat în anul 2012. În sesiunea din data de 12.10.2012, prin Hotărârea nr. 7, Adunarea Generală a Acționarilor a luat act de definitivarea selecției membrilor Consiliului de Administrație ai S.C. Compania Națională de Transporturi Aeriene Române – T.A.R.O.M. S.A.,.

În semestrul I 2024, administrarea companiei s-a realizat în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În temeiul prevederilor art.111, alin. (2), lit. b din Legea societăților nr. 31 /1990, republicată, cu modificările și completările și completările ulterioare, art. 64 alin. (3) coroborat cu alin. (5) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și a art. 23, alin.(1), pct. 1, lit C din Statutul Companiei TAROM, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor aproba numirea în funcții, prelungirea și revocarea membrilor Consiliului de Administrație.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, prin **Hotărârea nr.18/23.10.2023**, cu majoritate de voturi “pentru” reprezentând 99,92% din capitalul social și 0,08% voturi “abținere” exprimate de acționarul Societatea de Investiții Financiare Muntenia S.A., ia act de încetarea mandatelor de administrator provizoriu a următoarelor persoane:

- Dna. Bârcă Iuliana Cristina la data de 26.10.2023;
- Dna. Boagiu Anca-Daniela la data de 26.10.2023;
- Dna. Săsărman Monica la data 09.11.2023;
- Dl. Mihăiță Ursu la data de 20.11.2023.
- Dl. Idolu Iulian Daniel la data de 09.11.2023;
- Dl. Dancu Cătălin Radu la data de 09.11.2023;

De asemenea, în aceeași sesiune Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu majoritate de voturi “pentru” reprezentând 99,92% din capitalul social și 0,08% voturi “abținere” exprimate de acționarul Societatea de Investiții Financiare Muntenia S.A., aprobă numirea în funcția de administrator provizoriu a următoarelor persoane:

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

- Dna. Bârcă Iuliana Cristina începând cu data de 27.10.2023 inclusiv până la data de 26.03.2024 inclusiv;
- Dna. Boagiu Anca-Daniela începând cu data de 27.10.2023 inclusiv până la data de 26.03.2023 inclusiv;
- Dna. Săsărman Monica începând cu data de 10.11.2023 inclusiv până la data de 09.04.2024 inclusiv;
- Dl. Idolu Iulian Daniel începând cu data de 10.11.2023 inclusiv până la data de 09.04.2024 inclusiv;
- Dl. Dancu Cătălin Radu începând cu data de 10.11.2023 inclusiv până la data de 09.04.2024 inclusiv;

Adunarea Generala Ordinară a Acționarilor, prin Hotărârea nr.15/14.06.2024, cu majoritate de voturi “pentru” reprezentând 99,9167% din capitalul social și 0,0833% voturi “abținere” exprimate de acționarul Longshield Investment Group S.A. (denumire anterioară SIF Muntenia S.A.) în temeiul art. 29 alin (9) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aflată în vigoare la data declansării procedurii de selecție, aprobă numirea în funcția de administrator în Consiliul de Administrație TAROM, pentru o perioadă de 4 (patru) ani, a următorilor:

- **doamnei Boagiu Anca Daniela;**
- **doamnei Bârcă Iuliana Cristina;**
- **doamnei Săsărman Monica;**
- **domnului Iordache Costin Ionuț;**
- **domnului Marcu Mirel Alexandru;**
- **domnului Mihăiță Ursu;**
- **domnului Idolu Iulian Daniel.**

Astfel componența Consiliului de Administrație la 30 iunie 2024 este următoarea:

- Dl. Idolu Iulian Daniel;
- Dna. Boagiu Anca-Daniela
- Dna. Bârcă Iuliana Cristina;

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

- Dna. Săsărman Monica;
- Dl. Iordache Costin Ionut;
- Dl. Marcu Mirel Alexandru;
- Dl. Mihăiță Ursu;

2. CADRUL GENERAL DE DESFĂȘURARE A ACTIVITĂȚII ÎN SEM I ANUL 2024

Cu toate modificările relativ frecvente în componența Consiliului de Administrație, a fost menținut managementul executiv al companiei stabil, ce a determinat o stabilitate a implementării măsurilor operaționale în funcționarea companiei

În semestrul I 2024, Compania TAROM și-a menținut organizarea funcțională nefiind modificări de fuziuni, divizări, insolvență, dar, activitatea de operare a curselor regulate interne/ externe și a curselor charter pe flota disponibilă în parcul de aeronave.

În conformitate Business Planul 2020-2029, Compania TAROM are în vedere ca obiectiv principal pentru anul 2024 măsurile necesare menținerii sustenabilității companiei, strategie ce presupune etape și măsuri succesive, graduale și dinamice, efectele lor fiind pe termen scurt, mediu și lung, oferind posibilitatea redresării.

Pentru anii 2020-2029 conform Business Planului, TAROM și-a propus să ofere un produs corespunzător și aeronavele potrivite pentru fiecare segment de piață în parte, optimizând astfel gradul de ocupare și obținerea unui venit mediu pe pasager care să permită menținerea unui trend pozitiv, care să creeze condițiile necesare pentru obținerea de profitabilitate pe toate segmentele de piață deservite de TAROM.

în conformitate cu măsurile de eficientizare pentru îmbunătățirea performanței companiei pentru următorii 10 ani menționate în Business Planul 2020-2029 întocmit împreună cu consultantul extern PricewaterhouseCoopers, care vizează analizele economice ce au arătat că este necesar un Ajutor de Stat acordat sub forma unui împrumut pentru menținerea în operare a unei întreprinderi aflate în dificultate într-o primă etapă, urmat de un Ajutor de Stat de Restructurare, dacă se va agreea în prealabil cu Comisia Europeană și asumat de Tarom, Comisia Europeană în data de 24.08.2020 fiind notificată spre aprobare a Ajutorului de Stat de Restructurare.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Prin Hotărârea AGA nr.3/27.01.2022, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat: „ **Planul de restructurare a companiei Tarom întocmit în vederea obținerii ajutorului de stat, înaintat prin nota nr. SG 363/19.01.2022, cu mențiunea ca potrivit Orientărilor privind ajutoarele de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor nefinanciare aflate în dificultate, Comisia Europeană are posibilitatea de a solicita modificarea sau amendarea planului de restructurare aprobat de către forurile decizionale interne urmând ca planul de restructurare să fie depus, în mod oficial și formal, doar în forma agreată de Comisie**”

Măsurile de eficientizare a activității companiei TAROM în anul 2024 au în vedere Planul de Restructurare a companiei comunicat Comisiei Europene și vizează, în principal, următoarele demersuri:

Prin *Planul de restructurare a companiei Tarom* înaintat Comisiei Europene au fost propuse o serie de măsuri de eficiență operațională, dintre care menționăm:

- În anul 2024 a avut loc vânzarea în condiții de piață a slotului de pe Aeroportul Heathrow – Londra;
- Continuarea procesului de reînnoire a flotei, care s-a concretizat în anul 2024 cu următoarele acțiuni:
 - Vânzarea celor 4 (patru) aeronave AIRBUS 318-proprietate TAROM;
 - În anul 2023-2024 s-au încheiat contractele de achiziție a 2 (doua) aeronave Boeing 737 MAX8 (o aeronavă în leasing financiar și o aeronava în leasing operațional). De asemenea, TAROM se află în acest moment în faza negocierii pentru contractele de achiziție în leasing operațional a altor două aeronave Boeing 737 MAX8.
- Valorificarea în anul 2024 a participațiilor deținute de TAROM la societățile Globe Ground – 37% și RFS – 50%;
- Valorificarea prin închiriere pe termen lung a terenului liber, aproximativ 12.000 m² și a clădirii de birouri construită în anul 1940, aproximativ 13.593 m² și relocarea personalului administrativ într-o altă clădire -spațiu care să permită reduceri semnificative de costuri și îmbunătățiri ale proceselor operaționale.

Precizăm faptul că potrivit *Planului de restructurare*, politica TAROM vizează evitarea expansiunilor comerciale, evitarea deschiderii de noi rute, evitarea achiziționării de participații la competitori sau alți operatori din același domeniu de activitate, inclusiv operațiuni în amonte sau în

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

aval ori evitarea subvenționării încrucișate a altor activități economice ale întreprinderilor integrate care se aflau în dificultate la data de 31 decembrie 2019 sau ulterior acestei date.

Plan de punere în aplicare a măsurilor de eficientizare

1. Recepția de aeronave BOEING 737 MAX8 , precum și ieșirea treptată din flotă a aeronavelor proprii;
2. Optimizarea comercială – operarea conform planului de rute optimizate;
 - 2.1. Venituri auxiliare prin finalizarea renegocierilor pentru serviciile de catering și vânzarea produselor la bord. Stabilirea prețurilor și a veniturilor. Implementarea instrumentelor/ procedurilor adecvate/ instruirea angajaților pentru a asigura implementarea veniturilor auxiliare;-acțiune efectuată în perioada 2023.
 - 2.2. Închiderea agențiilor interne și a agențiilor externe și restructurarea personalului; - acțiuni efectuate în perioada 2020-2023;
 - 2.3. Implementarea acțiunilor de marketing și comunicare;
 - 2.4. Implementarea campaniilor de comunicare;
 - 2.5. Punerea în aplicare a NDC (new distribution capability).
3. Organizare eficientă:
 - 3.1. Restructurarea personalului; - acțiune efectuată în anul 2023;
 - 3.2. Externalizarea diviziei tehnice; - acțiune începută prin elaborarea unui plan aprobat de către CA și AGA;
4. Optimizarea costurilor:
 - 4.1. Reducerea costurilor de combustibil: Implementarea sistemului de gestionare a combustibilului; Configurare completă a echipei FEI; Punerea în aplicare a măsurilor privind eficiența consumului de combustibil;
 - 4.2. Reducerea costurilor de handling;
 - 4.3. Mutarea angajaților într-o nouă clădire și închirierea clădirii administrative.

Guvernul a aprobat, în data de 16.01.2020 printr-un memorandum (nr. 50106/06.01.2020) un Ajutor de Stat de Salvare de Urgență pentru Tarom, alocat printr-un împrumut din Trezorerie, în valoare totală de 199.052,00 mii lei. Comisia Europeană a aprobat în data de 24.02.2020, în conformitate cu normele Uniunii Europene privind ajutoarele de stat, planul României de a

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

acorda un împrumut temporar în valoare de aproximativ 36.657 mii euro (echivalent 175.952,00 mii lei) companiei TAROM.

Pentru acordarea acestui împrumut s-a emis **Ordonanța de Urgența a Guvernului nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare**, iar în temeiul prevederilor art. 4. alin.(1) s-a elaborat **Convenția de împrumut 602370/14606/ 2731/ 2020** între Ministerul Finanțelor Publice, Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor și **Compania Națională de Transporturi Aeriene Române-TAROM S.A.** , conform art. 1 (2) „*Ajutorul de stat individual pentru salvarea Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române-TAROM S.A.este instituit pentru o perioada de 6 luni de la momentul acordarii acestuia, respectiv data creditarii contului prevăzut la art. 2 alin. (3) și se acorda în scopul acoperirii cheltuielilor minime de susținere a activităților Companiei.*”. Prin încheierea unor acte aditionale succesive s-a prelungit perioada de acordare a împrumutului cu cate 6 luni, iar prin ultimul

Act aditional nr. 7, perioada de prelungire a împrumutului se prelungeste până la 31.08.2024, dar nu mai mult de data aprobării de către Comisia Europeană a planului de restructurare a Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române- TAROM S.A, iar în conformitate cu **Ordonanța de urgență nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare**, la “*Art. 7. - (4) La data aprobării de către Comisia Europeană a planului de restructurare, împrumutul acordat de Ministerul Finanțelor Publice sub formă de ajutor de stat individual pentru salvare se transformă în ajutor de stat de restructurare. De la aceeași dată se stinge și obligația Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de restituire a împrumutului și a costurilor aferente și implicit a reîntregirii veniturilor din privatizare. Costurile aferente împrumutului cuvenite bugetului Trezoreriei Statului se anulează.* “

Tarom a accesat creditul de salvare acordat, începând cu 29.04.2020 pentru plăți către furnizori până la data de 28.08.2020.

De asemenea, prin Hotărârea Guvernului nr. 1096/2020 pentru aprobarea condițiilor de acordare a garanției de stat în favoarea Societății „Compania națională de transporturi aeriene române - TAROM” - S.A. , pentru compensarea pierderilor economice suferite în contextul pandemiei de COVID-19 au fost stabiliți termenii și condițiile financiare ale împrumutului prevăzut în Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 139/2020, din 19 august 2020, *Art. 1.- (1) Se autorizează Ministerul Finanțelor Publice să garanteze, în numele și contul statului, la solicitarea Societății "Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM" - S.A., denumită în continuare TAROM sau*

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

beneficiar, un împrumut contractat de beneficiar în limita sumei de 312.744.200 lei, pe o perioadă de până la 6 ani, cu titlu de ajutor de stat modificată și completată de Ordonanța de urgență nr. 167/2020 privind acordarea a unui ajutor de stat individual pentru TAROM pentru acoperirea pierderilor generate de pandemia de COVID-19, precum și de măsurile adoptate de statele europene pentru limitarea răspândirii noului tip de coronavirus SARS-CoV-2. Comisia Europeană a aprobat, în temeiul normelor UE privind ajutoarele de stat, o garanție pentru împrumuturi de până la aproximativ 19,3 milioane de euro (aproximativ 94 de milioane de RON) în favoarea companiei TAROM.

Prin această măsură s-a urmărit despăgubirea companiei TAROM pentru pierderile cauzate în mod direct de pandemia de coronavirus și de restricțiile de călătorie impuse de România și de alte țări de destinație pentru a limita răspândirea virusului în perioada cuprinsă între 16 martie 2020 și 30 iunie 2020. Aceste restricții au forțat Tarom să anuleze majoritatea zborurilor sale regulate și a cauzat pierderi majore în ceea ce privește cifra de afaceri.

Împrumutul a avut ca obiectiv acoperirea într-o mica măsură a obligațiilor societății acumulate în perioada stării de urgență și a stării de alerta.

Compania TAROM a accesat împrumutul în 27.12.2020, acesta fiind contractat prin Banca Transilvania, iar până la 31.12.2020, având obligații restante foarte mari, a fost necesară acoperirea cel puțin parțială a acestora, iar o parte din creditul acordat a fost utilizat în două tranșe în anul 2020, iar în anul 2021 au fost acoperite plăți restante ale facturilor prin alte două tranșe.

Prin Actul Additional nr. 01/10095824/19.12.2022 la Contractul de Credit nr.10095824 /17.12.2020 de la Banca Transilvania s-a semnat *amanarea la plata a primei rate de principal, în suma de 1.096.488,76 EURO, scadenta în data de 17.12.2022, valoarea acesteia va fi împărțită în mod egal între ratele din 17.09.2023 și 17.12.2023. Amânarea la plată a ratelor de principal (grație principal)* – perioada de grație a ratelor de principal, stabilită de comun acord în urma careia a rezultat un nou grafic de rambursare cu plăți ale ratelor începând cu anul 2023 pentru care TAROM , în conformitate cu prevederile O.G. 45/1997 aprobată prin Legea 136/1998 și cu modificările ulterioare și Ordinul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii nr. 2379/05.12.2022 privind stabilirea metodologiei de acordare a sumelor de la bugetul de stat pentru rambursarea împrumutului garantat de stat acordat „Companiei naționale de transporturi aeriene române – TAROM S.A.” a capitalizat suma de 12.518.000 lei.

De asemenea, TAROM împreună cu un consultant extern a elaborat documentația necesară (depusă la Comisia Europeană) în vederea obținerii ajutorului de COVID 19, necesar

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

compensării pierderii rezultată în perioada cuprinsă între 1 iulie 2020 și 31 decembrie 2020 din cauza pandemiei. Prin această măsură s-a urmărit despăgubirea Companiei TAROM pentru pierderile cauzate în mod direct de pandemia de coronavirus și de restricțiile de călătorie impuse de România și de alte țări în vederea limitării răspândirii virusului.

Având în vedere faptul că prima formă de ajutor acordat în conformitate cu prevederile *Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 139/2020* a constat într-un împrumut cu garanția statului și pentru care Compania TAROM a garantat în favoarea statului aeronavele aflate în proprietate, s-a impus acordarea diferenței de ajutor pentru despăgubirea COVID-19 pentru perioada iulie-decembrie 2020 sub formă de capitalizare, TAROM nemaiavând active semnificative pe care să le gajeze pentru acest împrumut.

C.N.T.A.R. TAROM S.A. a beneficiat la finele lunii iunie de un ajutor în conformitate cu prevederile **O.G. 45/1997** aprobată prin **Legea 136/1998 și cu HG 1453/2006**, aprobate prin Legea nr. 317/2021 a bugetului de stat pe anul 2022 conform **Art. 36. - (2) Din suma prevăzută în bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii la capitolul 84.01 "Transporturi", titlul 72 "Active financiare", articolul 72.01 "Active financiare", alineatul 72.01.01 "Participare la capitalul social al societăților comerciale", suma de 10.000 mii lei se utilizează pentru majorarea, în condițiile legii, a contribuției statului la capitalul social al Societății Comerciale "Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM" - S.A. Societatea va utiliza suma pentru acoperirea pagubelor suferite ca urmare a pandemiei de COVID-19, cu respectarea reglementărilor în domeniul ajutorului de stat.**

Ajutorul de stat a fost aprobat prin Decizia Comisiei Europene nr. C(2022) 2934 /29.04.2022 în valoare totală de 1.908.872 EUR echivalent 10.000.000 lei (curs de schimb 1 eur=5.2387 lei) a fost virată în contul deschis de TAROM din bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cu respectarea condițiilor specificate în OMTI nr.469/05.05.2022 și OMFP 65/1712/2016, după cum urmează:

- În data de 22.06.2022 a fost virată în contul deschis de TAROM din bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, valoarea de 9.000.000 lei (echivalent 1.717.983,47 eur); Compania TAROM a accesat despăgubirea acordată în data de 04.07.2022 utilizând-o în principal pentru obligațiile restante pentru plata facturilor către furnizorii de servicii de închiriere aeronave și achiziție de petrol și alte servicii aeroportuare;

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

- Iar în data de 28.12.2022 a fost virată în contul deschis de TAROM din bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, valoarea de 439.155 lei. Compania TAROM a accesat despăgubirea acordată în data de 28.12.2022 utilizând-o în întregime pentru obligațiile restante pentru plata facturilor către furnizorul CN AEROPORTURI BUCUREȘTI.

In conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 541/ 23.05.2024 privind aprobarea unui ajutor de stat individual de restructurare pentru "Compania națională de transporturi aeriene romane - TAROM S.A. și pentru alocarea unor sume din fondul de rezerva bugetară la dispoziția Guvernului, pentru suplimentarea bugetului Ministerului Transporturilor și Infrastructurii având în vedere Decizia Comisiei Europene nr. C(2024) 2968 final /29.04.2024, de aprobare a unui ajutor de stat pentru restructurarea Societății "Compania națională de transporturi aeriene romane - TAROM S.A. Ajutorul de stat acordat este constituit din:

Nr. crt.	In conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 541/ 23.05.2024 s-a aprobat ajutorul de stat individual de restructurare pentru Compania TAROM aprobat prin Decizia Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024, în cuantum de până la 471.047 mii lei (94,67 milioane euro), constituit după cum urmează:	sume aprobate mii lei
1	<i>împrumutul acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare conform Convenției de împrumut nr. 602.370/14.606/2.731/2020, încheiată între Ministerul Finanțelor, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Compania națională de transporturi aeriene române - TAROM - S.A., în temeiul dispozițiilor art. 7 alin. (4) din Ordonanța de urgență Guvernului nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 108/2021;</i>	<i>175.952,00</i>
2	<i>dobânzile aferente împrumutului acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare, calculate la data emiterii Deciziei Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024 și care, în baza acesteia, sunt parte a ajutorului de stat individual de restructurare.</i>	<i>68.270,00</i>
Total	<i>In conformitate cu Ordonanța de urgență nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare, ...la Art. 7. - (4) La data aprobării de către Comisia Europeană a planului de restructurare, împrumutul acordat de Ministerul Finanțelor Publice sub formă de ajutor de stat individual pentru salvare se transformă în ajutor de stat de restructurare. De la aceeași dată se stinge și obligația Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Române - TAROM - S.A. de restituire a împrumutului și a costurilor aferente și implicit a reîntregirii veniturilor din privatizare. Costurile aferente împrumutului convenite bugetului Trezoreriei Statului se anulează.</i>	<i>244.222,00</i>

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiara-IFRS

1		
2		
3		
4		
Total	suma cu care se majorează, în condițiile legii, capitalul social al Companiei TAROM conform art 1 litera a)	226.825,00
	TOTAL GENERAL	471.047,00

In conformitate cu **Art. 2. - (1)**, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a acordat Companiei TAROM la data de 25.06.2024 credite de angajament și credite bugetare în suma de 60.000.000,00 lei, suma care a fost utilizată după cum urmează:

De asemenea, în luna **ianie 2024 și septembrie 2024** în conformitate cu Legea nr. 421/2023 a bugetului de stat pe anul 2024, la „ **Art. 55. - (3)** Din suma prevăzută în bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii la capitolul 84.01 "Transporturi", titlul 72 "Active financiare", articolul 72.01 "Active financiare", alineatul 72.01.01 "Participare la capitalul social al societăților comerciale"

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

se majorează cu suma de **15.000 mii lei**, în condițiile legii, contribuția statului la capitalul social al Societății Comerciale "Compania națională de transporturi aeriene române - TAROM"- S.A.

(4) Societatea Comercială "Compania națională de transporturi aeriene române –TAROM "–S.A. va utiliza suma prevăzută la alin. (3) pentru rambursarea ratelor și dobânzilor aferente împrumutului garantat de stat, contractat de la Banca Transilvania, în baza Deciziei Comisiei Europene C (2020) 6.910 final", Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a acordat credite de angajament și credite bugetare în sumă totală de **10.964.000,00 lei**, în vederea plății ratelor creditului (principal) din luna iunie 2024 (17 iunie 2024) și luna septembrie 2024 (17 septembrie 2024) la Banca Transilvania pentru împrumutul angajat prin Contractul de credit 10095824/17.12.2020 și Actul adițional nr.01/10095824/19.12.2022.

Având în vedere **Ordonanța de urgență nr. 113/2024 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2024 în conformitate cu Art.55 alin " (3) Din suma prevăzută în bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii la capitolul 84.01 «Transporturi», titlul 72 «Active financiare», articolul 72.01 «Active financiare», alineatul 72.01.01 «Participare la capitalul social al societăților comerciale» se majorează cu suma de **100.239 mii lei**, în condițiile legii, contribuția statului la capitalul social al Societății Comerciale «Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM» - S.A. și alin (4) Societatea Comercială «Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM» - S.A. va utiliza suma prevăzută la alin. (3) pentru plata ratelor scadente în anul 2024 la creditul contractat de la Banca Transilvania și garantat de Ministerul Finanțelor în baza Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 139/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat Societății «Compania Națională de Transporturi Aeriene Române - TAROM» - S.A. și Societății Blue Air Aviation - S.A. pentru compensarea pierderilor economice suferite în contextul pandemiei de COVID-19, aprobată prin Legea nr. 151/2022, cu modificările ulterioare, și pentru care Compania TAROM nu va dispune de resurse de finanțare la data scadenței și pentru reducerea deficitului de finanțare necesar în anul 2024 pentru plata parțială a datoriilor cu termen scadent depășit, cu respectarea Deciziei Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024.**

Limita de credit de angajament și credit bugetar pentru anul 2024 pentru compania TAROM în conformitate cu Ordonanța de urgență nr. 113/2024 acordată este în valoare de

29.275.000,00 lei la capitolul 84.01 "Transporturi", titlul 72 "Active financiare", articolul 72.01 "Active financiare", alineatul 72.01.01 "Participare la capitalul social al societăților comerciale" pentru reducerea deficitului de finanțare necesar în anul 2024 și pentru plata parțială a datoriilor cu termen scadent depășit:

-

-

3. PREZENTAREA REZULTATELOR ACTIVITĂȚII

Activitatea de exploatare este în continuare afectată datorită obligațiilor acumulate și a unei ponderi mai ridicate a cheltuielilor fixe aferente flotei, sunt elemente care afectează în sens negativ activitatea de finanțare a companiei. La semestrul I 2024 capitalurile proprii sunt negative în sumă de 295,32 mil lei.

În aceste condiții, sunt necesare surse suplimentare de finanțare, credite, împrumuturi, care necesită garanții reale ale acționarilor. Necesarul de finanțare în semestrul I 2024 a fost acoperit parțial de Ajutorul de stat aprobat prin **Decizia Comisiei Europene nr. C(2024) 2968 final /29.04.2024**. Angajarea de alte împrumuturi devine extrem de dificilă datorită activității scăzute pentru active libere de sarcini, sens în care acțiunile, părțile sociale deținute de TAROM constituie garanții suplimentare față de furnizorul CNAB, unde Compania a acumulat obligații scadente și pentru care Compania a depus garanții suplimentare, constând în ipoteca asupra titlurilor de participare, imobilelor și a doua aeronave proprietate.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

3.1. Prezentarea comparativa a indicatorilor fizici specifici obiectului de activitate.

Realizarea indicatorilor fizici în semestrul I 2024, comparativ cu aceeași perioadă din anul 2023, precum și comparativ cu planificatul în primul semestrul 2024 se prezintă astfel pe activități:

Nr. crt.	Indicatori fizici	2023 Sem.I Realizat	2024 Sem.I Planificat	2024 Sem.I Realizat	Sem.I 2024 Realizat / Sem.I 2023 Realizat (%)	Sem.I 2024 Realizat / Sem.I 2024 Planificat (%)
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1	Nr.curse	6.379	6.721	5.900	92,49%	87,78%
2	Ore bloc	24.213,86	25.066,54	22.569,40	93,21%	90,04%
3	Pasageri transportați(nr.)	1.081.112	1.170.827	938.208	86,78%	80,13%
4	Pasageri code-share(nr.)	14.547	14.547	21.171	145,54%	145,54%
5	Pasageri total(nr.)	1.098.659	1.185.374	959.379	87,32%	80,93%
6	RPK (Km mii.)	1.142.459,53	1.232.531,79	983.554,81	86,09%	79,80%
7	ASK (Km mii.)	1.417.069,28	1.465.249,03	1.312.411,33	92,61%	89,57%
8	Load factor(%)	80,62%	84,12%	74,94%	-	-

Din analiza comparativa a indicatorilor fizici pe total activitate pentru semestrul I 2024 se observă următoarele variații:

- Numărul de curse realizat este cu 7,51% mai mic decât cel realizat în anul 2023 pe aceeași perioadă și cu 12,22% mai mic față de cel bugetat;
- Numărul de ore este cu 6,79% mai mic decât cel realizat în anul 2023 pe aceeași perioadă și cu 9,96% mai mic față de cel bugetat;
- Numărul de pasageri transportați cu aeronavele TAROM este mai mic cu 3,32% decât cel realizat în anul 2023 pe aceeași perioadă și cu 19,87% mai mic față de cel bugetat ;
- Load factorul realizat pe semestrul I 2024 (74,94%) este mai mic cu 5,68 puncte procentuale față de cel realizat în aceeași perioadă a anului 2023 (80,62%) și cu 9,18 puncte procentuale mai mic față de cel planificat (84,12%).

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Curse regulate:

Nr. crt.	Indicatori fizici	2023 Sem.I Realizat	2024 Sem.I Planificat	2024 Sem.I Realizat	Sem.I 2024 Realizat / Sem.I 2023 Realizat (%)	Sem.I 2024 Realizat / Sem.I 2024 Planificat (%)
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1	Nr.curse	6.189	6.542	5.771	93,25%	88,21%
2	Ore bloc	22.888,68	23.670,94	21.603,49	94,39%	91,27%
3	Pasageri transportați (nr.)	1.014.840	1.118.197	892.579	87,95%	79,82%
4	Pasageri code-share (nr.)	14.547	14.547	21.171	145,54%	145,54%
5	Pasageri total (nr.)	1.029.387	1.132.744	913.750	88,77%	80,67%
6	RPK (Km mii.)	1.039.074,89	1.120.078,31	922.058,43	88,74%	82,32%
7	ASK (Km mii.)	1.281.884,04	1.332.992,31	1.222.830,63	95,39%	91,74%
8	Load factor (%)	81,06%	84,03%	75,40%	-	-

Activitatea de curse regulate este constituită pe baza programului de operare a curselor regulate interne și externe, care au avut următoarele variații :

- Numărul de curse regulate realizate în semestrul I 2024 a scăzut față de semestrul I 2023 cu 6,75%, iar față de cel bugetat a scăzut cu 11,79% ;
- Numărul de ore de zbor realizate în semestrul I 2024 a scăzut față de numărul de ore realizate în semestrul I 2023 cu 5,61% și față de cel bugetat a scăzut cu 8,73% ;
- Numărul de pasageri transportați pe cursele regulate în semestrul I 2024 este cu 12,05% mai mic decât cel din semestrul I 2023 și cu 20,18% mai mic față de cel planificat ;
- Load factor-ul realizat pe semestrul I 2024 (75,40%) este mai mic cu 5,66 puncte procentuale decât cel realizat în semestrul I 2023 (81,06%) și cu 8,63 puncte procentuale mai mic decât cel bugetat pe semestrul I 2024 (84,03%).

Curse charter pasageri:

Nr. crt.	Indicatori fizici	2023 Sem.I Realizat	2024 Sem.I Planificat	2024 Sem.I Realizat	Sem.I 2024 Realizat / Sem.I 2023 Realizat (%)	Sem.I 2024 Realizat / Sem.I 2024 Planificat (%)
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1	Nr.curse	190	179	129	67,89%	72,07%
2	Ore bloc	1.325,18	1395,6	965,91	72,89%	69,21%
3	Pasageri transportați (nr.)	69.272	52.630	45.629	65,87%	86,70%

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

TAROM deservește piața de curse charter prin intermediul programului de zbor stabilit. Această piață cunoaște un sezon complementar față de principalele piețe de afaceri care este considerat un venit esențial ce îmbunătățește rezultatele generale ale companiei. Prin specificul lor, cursele charter efectuate de Compania TAROM au fost oferite partenerilor români și externi la întreaga capacitate a avionului.

În primul semestru al anului 2024, Compania TAROM a efectuat curse charter pe destinații externe (Egipt, Grecia, Tunisia, Italia, Olanda) pentru partenerii, agenții de turism Tour Operatoare și alți parteneri/beneficiari variați, cu operare de pe Aeroportul Otopeni dar și de pe celelalte aeroporturi din România, ca de exemplu: Baia Mare, Cluj, Oradea, Timisoara, Craiova, Suceava, Iasi. Activitatea de curse charter în semestrul I 2024 a avut următoarele variații :

- Numărul de zboruri curse charter de pasageri realizate în semestrul I 2024 (129 curse) este mai mic față de cel realizat în semestrul I 2023 (190 curse) cu 32,11% iar față de nivelul planificat este mai mic cu 27,93%.
- programul de curse charter din bugetul aprobat pentru semestrul I 2024 este mai mic cu 27,93% ;
- Indicatorul ore bloc realizat în semestrul I 2024 pe acest tip de curse este cu 27,11% mai mic față de semestrul I 2023 și cu 30,79% sub nivelul bugetat pentru 6 luni 2023.
- Numărul de pasageri transportați pe cursele charter de pasageri în semestrul I 2024 a scăzut față de numărul de pasageri realizați în aceeași perioadă a anului 2023 cu 34,13%, iar față de indicatorul pasageri curse charter bugetat a fost mai mic cu 13,30%

În semestrul I – 2024 nu s-au planificat și efectuat curse charter marfa.

3.2. Realizarea indicatorilor economico-financiarilor specifici obiectivului de activitate

Realizarea principalilor indicatori cuprinși în Bugetul de venituri și cheltuieli în semestrul I an 2024 se prezintă în anexele:

- ***Bugetul de venituri și cheltuieli pe semestrul I 2024- Execuția bugetară semestrul I 2024 –Anexa nr.1 (pag. 56-57 în prezentul raport).***
- ***Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli -Execuția bugetară semestrul I 2024 – Anexa nr.2 (pag.58-62 în prezentul raport).***

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

În legătură cu indicatorii **economico-financiari**, sunt de menționat următoarele aspecte:

- **VENITURILE DIN EXPLOATARE** - se realizează în special din veniturile din activitatea de transport, acestea prezentându-se astfel:

r. t.	Venituri	2023 Sem.I Realizat	2024 Sem. I Planificat	2024 Sem.I Realizat	mii lei	
					Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2023 Realizat (%)	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2024 Planificat (%)
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1.	Venituri din transport pax curse reg.	494.446,21	623.035,93	515.343,85	104,23	82,71
2.	Venituri din transp.marfă curse reg.	2.854,20	2.960,61	3.125,74	109,51	105,58
3.	Venituri din transp. pax curse charter	43.869,10	50.661,47	34.802,97	79,33	68,70
4.	Venituri din poștă	1.545,00	1.605,52	1.356,86	87,82	84,51
5.	Venituri din excedent de bagaje	4.824,45	6.782,26	4.809,48	99,69	70,91
6.	Venituri din transport pasageri ancillary+catering	2.780,02	3.759,09	2.673,88	96,18	71,13
	TOTAL	550.318,98	688.804,88	562.112,78	102,14	81,61

➤ **Veniturile din traficul extern și intern de transport aerian pasageri pe curse regulate** au fost realizate în sumă de 522.827,21 mii lei și includ venituri din transport pasageri în suma de 450.269,55 mii lei, veniturile din taxa YQ în sumă de 65.074,30 mii lei, veniturile din excedent de bagaj în sumă de 4.809,48 mii lei, veniturile din transport pasageri ancillary și catering în suma de 2.673,88 mii lei.

În semestrul I 2024 veniturile realizate din transport aerian pe curse regulate interne și externe sunt mai mari decât veniturile realizate în semestrul I anul precedent cu 4,14% și sub nivelul bugetat cu 17,48% (110.750,07 mii lei).

➤ **Veniturile din transport pasageri curse charter** realizate în semestrul I 2024 au fost mai mici decât realizatul din semestrul I 2023 cu 20,67 % și mai mici decât bugetul semestrului I 2024 cu 31,30%.

➤ **Din totalul veniturilor din exploatare** realizate în semestrul I al anului 2024, un procent de 26,66 % îl reprezintă alte venituri (venituri din subvenții de exploatare aferente altor venituri, venituri din despăgubiri și penalități, venituri din asistență tehnică, alte venituri din exploatare) din care:

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

o **Veniturile din subvenții de exploatare aferente altor venituri**, în suma de 175.952,00 mii lei, reprezintă împrumutului acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare în anul 2020, și care în temeiul dispozițiilor art. 7 alin. (4) ... *Costurile aferente împrumutului convenite bugetului Trezoreriei Statului se anulează.* “ din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/2020 privind instituirea cadrului legal pentru acordarea unor ajutoare de stat individuale de salvare, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 108/2021, în baza Hotărârea Guvernului nr. 541/ 23.05.2024, sunt parte a ajutorului de stat individual de restructurare privind aprobarea unui ajutor de stat individual de restructurare pentru "Compania națională de transporturi aeriene române - TAROM S.A.

• **VENITURI FINANCIARE** – se realizează în special din diferențele de curs valutar favorabile, din dobânzi, din participații și din sconturi obținute; acestea se prezintă astfel:

mii lei

Nr. crt.	Venituri	2023 Sem.I Realizat	2024 Sem.I Planificat	2024 Sem.I Realizat	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2023 Realizat (%)	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2024 Planificat (%)
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1.						
2.	Venituri din diferențe de curs valutar	180.387,63	195.221,17	103.627,88	57,45	53,08
3.	Venituri din dobânzi	188,67	195,75	347,81	184,35	177,68
4.	Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată	0,00	0,00	68.270,00	-	-
5.	Venituri din sconturi obținute	47,89	23,94	116,01	242,24	484,59
	TOTAL	182.790,99	195.440,86	178.392,35	97,59	91,28

➤ **Veniturile din subvenții de exploatare pentru dobândă datorată** în suma de 68.270 mii lei reprezintă dobânzile aferente împrumutului acordat ca ajutor de stat individual pentru salvare, calculate la data emiterii Deciziei Comisiei Europene nr. C (2024) 2.968 final/29.04.2024 și care, în baza acesteia, sunt parte a ajutorului de stat individual de restructurare, iar în temeiul dispozițiilor art. 7 alin. (4) ... *Costurile aferente împrumutului convenite bugetului Trezoreriei Statului se anulează.* “

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

➤ **Veniturile din diferențele de curs favorabile** sunt aferente evoluției raportului EUR/USD și alte devize, precum și evoluției RON/devize.

mii lei

Nr. crt.	Venituri	2023 Sem.I Realizat	2024 Sem.I Planificat	2024 Sem.I Realizat	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2023 Realizat (%)	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2024 Planificat (%)
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1	VENITURI EXPLOATARE	603.742,82	1.072.926,02	766.469,96	126,95	71,44
2	VENITURI FINANCIARE	182.790,99	195.440,86	178.392,35	97,59	91,28
	TOTAL	786.533,81	1.268.366,88	944.862,31	120,13	74,49

- **VENITURI TOTALE** realizate pe semestrul I 2024 reprezintă 74,49% din total venituri planificate pentru aceeași perioadă, urmare, în principal, a nerealizării numărului de curse planificate și a indicatorului load factor, respectiv a numărului de pasageri.

- **CHELTUIELI DIN EXPLOATARE** – au fost realizate la nivelul planului de zbor operat, influențate fiind de tipurile de aeronave utilizate, de prețurile piețelor în care s-a operat și, nu în ultimul rând, de evoluția cursului de schimb valutar. Cheltuielile din exploatare realizate în primul semestru din 2024, în sumă de 644.662,25 mii lei, sunt mai mici cu 24,31% față de nivelul cheltuielilor din exploatare planificate pentru aceeași perioadă și mai mici cu 3,82% față de nivelul realizat în semestrul I din anul anterior.

mii lei

Nr. crt.	Cheltuieli	2023 Sem.I Realizat	2024 Sem.I Planificat	2024 Sem.I Realizat	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2023 Realizat (%)	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2024 Planificat(%)
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1	Cheltuieli cu combustibilul	158.090,91	180.051,04	146.746,74	92,82%	81,50%
2	Cheltuieli cu mat. consumabile, întreținerea și reparațiile	21.726,18	31.150,43	33.773,55	155,45%	108,42%
3	Cheltuieli cu serviciile trafic, din care:	118.438,93	143.937,65	114.542,48	96,71%	79,58%
	Handing	44.139,02	53.910,59	44.566,36	100,97%	82,67%
	Survol	45.073,56	54.438,56	42.888,51	95,15%	78,78%
	Aterizare/decolare	28.479,84	35.243,19	26.173,94	91,90%	74,27%
	Alte servicii de trafic	746,51	345,31	913,67	122,39%	264,59%

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

4	Comisioane acordate pt vânzarea biletelor	9.411,95	24.256,77	18.975,87	201,61%	78,23%
5	Cheltuieli de transport și deplasare	17.922,49	22.334,15	18.230,78	101,72%	81,63%
6	Alte cheltuieli privind prestațiile externe, din care:	70.011,22	73.083,93	69.678,75	99,53%	95,34%
	Cheltuieli cu asigurările	6.759,70	8.209,49	8.693,16	128,60%	105,89%
	Cheltuieli cu chiriile	14.371,00	17.755,96	17.848,66	124,20%	100,52%
	Chelt. protocol, reclamă, publicitate	921,96	4.009,70	230,90	25,04%	5,76%
	Chelt.cu poșta, telecom.și sist.oper.	47.958,56	43.108,78	42.906,03	89,46%	99,53%
7	Cheltuieli cu personalul	83.658,83	96.620,85	90.001,16	107,58%	93,15%
8	Cheltuieli cu provizioanele constit. pt. pensionari și litigii cu salariații	0,00	0,00	0,00	-	-
9	Cheltuieli de exploatare cu amortizarea, provizioanele și ajustările	145.286,44	128.951,61	123.227,96	84,82%	95,56%
10	Cheltuieli rezultate din impozitul pe profit amânat	0,00	0,00	0,00	-	-
11	Alte cheltuieli de exploatare	45.748,28	151.325,35	29.484,96	64,45%	19,48%
	TOTAL	670.295,23	851.711,78	644.662,25	96,18%	75,69%

Cheltuielile din exploatare realizate în primul semestru al anului 2024 se compun în principal din:

- **Cheltuielile cu combustibilul** sunt mai mici cu 18,5% față de nivelul bugetat, iar față de realizările din primul semestru 2023 sunt mai mici cu 7,18%, urmare neefectuării curselor programate, dar și a prețului de achiziție mai mic față de cel estimat aprobat prin bugetul 2023. Astfel costul mediu realizat în primul semestru 2024 este de 949,98 USD/tonă față de costul mediu bugetat pentru anul 2024 la valoarea de 1.000 USD/tonă. De asemenea față de anul 2023, când, pentru aceeași perioadă prețul petrolului a fost 1.173,38 USD/tonă. Din punct de vedere cantitativ, în primul semestru 2024 s-au consumat 33,08 mii tone pentru toate cursele efectuate, iar pentru semestrul I 2023 s-au consumat 36,42 mii tone. Ponderea cheltuielilor cu combustibilul în total cheltuieli de exploatare este semnificativă, reprezentând 22,76%.
- **Cheltuielile cu materialele consumabile, întreținere și reparații** sunt mai mari față de nivelul bugetat cu 8,42% și mai mari cu 55,45% față de nivelul realizat în anul precedent. Principalele tipuri de cheltuieli care fac parte din această categorie sunt: cheltuieli cu materiale auxiliare, cheltuieli cu piesele de schimb, cheltuieli cu mentenanța rotabile-reparații, cheltuieli cu întreținerea curentă motoare și cheltuieli cu reparații și întreținere componente.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

- **Cheltuielile cu serviciile de trafic, reprezentând cheltuieli cu handlingul, survol, aterizare/decolare și alte servicii de trafic** - în primul semestru din 2024 se realizează o scădere față de valoarea planificată pentru aceeași perioadă cu 20,42% și mai mici față de de realizatul pe semestrul I an 2023 cu 3,29%.
- **Cheltuielile de transport și deplasare** mai mici decât valoarea planificată cu 18,37% și mai mari decât valoarea realizată în aceeași perioadă a anului precedent cu 1,72%.
- **Alte cheltuieli privind prestațiile externe**, sunt sub nivelul bugetat cu 4,66% și mai mici față de nivelul realizat în primul semestru al anului 2023 cu 0,47%, **din care**:
 - cheltuielile cu asigurările - înregistrează o creștere față de valoarea planificată cu 5,89% și o creștere față de realizatul la aceeași perioadă a anului trecut cu 28,60%.
 - cheltuielile cu chiriile, sunt mai mari cu 24,20% decât valoarea realizată la șase luni 2023 datorită creșterii cheltuielilor cu chirii motoare și utilaje, și aproximativ egală cu valoarea planificată, din cauza faptului ca nu s-au gasit pe piața de profil motoare pentru închiriere.
 - cheltuielile cu reclamă și publicitate, protocol sunt sub nivelul bugetat și sub nivelul realizat în anul precedent la aceeași perioadă.
 - cheltuielile cu telecomunicațiile și sistemele operaționale aproximativ egale cu nivelul planificat și sunt mai mici cu 10,54% față de nivelul realizat în primul semestru 2023.
- **Cheltuielile cu personalul realizate în semestrul I 2024 sunt defalcate astfel**:

cheltuieli salariale cu personalul angajat în baza contractelor individuale (salarii de bază, sporuri, alte bonificații aferente salariului de bază) :

 - cheltuieli sociale; tichete de masă;
 - alte cheltuieli cu personalul (plăți compensatorii aferente pensionărilor conform prevederilor contractului colectiv de muncă în vigoare în perioada respectivă și Legii 95/2008 și aferente restructurării, cheltuieli cu drepturile salariale în baza hotărârilor judecătorești, cheltuieli cu protecția socială, tratament și odihnă pentru personalul licențiat tehnic și aeronavigant);
 - cheltuieli salariale pentru personalul cu contract de mandat (Director General-CEO, Director Financiar-CFO, Consiliul de Administrație);
 - cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator.
- **Cheltuieli cu provizioanele constituite și reversările pt litigii cu salariații**

Sumele înregistrate pe semestrul I 2024 sunt provizioanele constituite pentru certificatele CO2 aferente consumului pentru cursele efectuate în perioadă.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

- **Cheltuieli de exploatare cu amortizarea investițiilor și amortizarea activelor cu drepturi de utilizare, provizioanele și ajustările** reprezentând în principal cheltuielile cu amortizarea aeronavelor în proprietate și cheltuieli cu amortizarea aeronavelor cu drepturi de utilizare generate de contractele de leasing operațional, atât pentru patru aeronave Boeing B737-800, cât și pentru patru aeronave ATR 72-600, care sunt mai mici decât valoarea planificată cu 4,44% și mai mici decât cea realizată în aceeași perioadă a anului precedent cu 15,28%.
- **Cheltuieli de exploatare – nivelul realizat la șase luni 2024 este sub nivelul bugetat cu 23,31% și mai mare decât realizat în aceeași perioadă a anului precedent cu 3,28%, iar ponderea cea mai mare o reprezintă cheltuielile cu combustibilul, de 22,76%, precum și cheltuielile cu amortizarea, provizioanele și ajustările fiind de 19,11%.**

Numărul de personal prognozat la data de 30.06.2024 a fost de 1.219 salariați (1.215 salariați cu contract individual de muncă încheiat în țară și 4 salariați-angajați localnici la agențiile externe), iar numărul de personal realizat la data de 30.06.2024 a fost de 1.138 salariați (1.134 salariați cu contract individual de muncă încheiat în țară și 4 salariați-angajați localnici la agențiile externe).

Scăderea numărului de salariați la 30.06.2024 (1.138 angajați) față de numărul de personal la 30.06.2023 (1.201 angajați) s-a datorat reducerii numărului de personal ca urmare a restructurării de personal prin concedieri individuale, precum și din alte cauze, pensionări, demisii.

În urma măsurilor de reorganizare dispuse prin Decizia Directorului General nr. 61 din 24.04.2023 prin care a fost aprobată finalizarea restructurării Societății și continuarea implementării procesului de restructurare prin efectuarea de concedieri individuale, în termenii și în condițiile legii, în perioada august 2023-decembrie 2023 compania TAROM a decis să desființeze un număr de 21 posturi, iar salariaților afectați de această măsură să li se plătească salarii compensatorii conform CCM 2022-2024 în 60 zile de la concediere. Salariile compensatorii pentru concedieri individuale au fost plătite unui număr de 20 de angajați în perioada 31.08.2023-28.11.2023, iar pentru un angajat plata s-a efectuat în luna ianuarie 2024.

Restructurarea personalului companiei a început în anul 2020 prin derularea programului de plecări voluntare. Ca urmare a derulării programului de plecări voluntare început în anul 2020 au plecat din companie până la 01.03.2023 un număr de 241 salariați. De asemenea, în cadrul procesului de reorganizare și restructurare a avut loc evaluarea și testarea personalului, care a început la sfârșitul lunii ianuarie 2022. Restructurarea personalului a fost continuată în anul 2023 prin

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

concediere individuală conform Business Plan, fiind restructurate 21 persoane pentru care au fost întocmite documentele de încetare a contractului de muncă, începând cu 1 august 2023.

Numărul mediu de personal bugetat pentru primul semestru al anului 2024 a fost de 1.170 salariați (1.166 salariați cu contract individual de muncă încheiat în țară și 4 salariați-angajați localnici la agențiile externe), iar numărul de personal mediu realizat pentru aceeași perioadă a anului 2024 a fost de 1.098 salariați (1.094 salariați cu contract individual de muncă încheiat în țară și 4 salariați-angajați localnici la agențiile externe).

Fondul de salarii total pentru personalul angajat pe bază de contracte individuale de muncă înregistrat în semestrul I 2024 a fost în valoare de 76.194,42 mii lei.

➤ **Cheltuielile cu salariile realizate în semestrul I 2024 pentru personalul cu contracte de munca încheiate în țară, în valoare de 76.176,13 mii lei** au fost compuse din:

- salarii de bază în valoare de 58.423,44 mii lei;
- sporuri aferente salariului de bază (conform prevederilor CCM) în valoare de 11.079,28 mii lei;
- alte bonificații (conform prevederilor CCM) în valoare de 6.673,40 mii lei.

➤ **Cheltuielile de natură salarială înregistrate în semestrul I 2024, în valoare de 78.587,12 mii lei, cuprind pe lângă cheltuielile salariale și bonusurile.**

○ **Bonusurile sunt compuse din:**

-**cheltuieli sociale** prevăzute la art. 25 alin.(3) lit.b din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal cu modificările și completările ulterioare, au fost realizate în primul semestru 2024 în sumă de 101,00 mii lei, acestea reprezintă ajutoare (ajutoare de deces, ajutoare sociale);

-**tichete de masă** în valoare de 2.291,71 mii lei.

➤ **Alte cheltuieli cu personalul** realizate în semestrul I an 2023 în valoare de 4.177,56 mii lei, sunt compuse din:

○ plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal (datorate pensionărilor și restructurării) în sumă de 3.092,57 mii lei, din care, pentru personalul pensionat (conform prevederilor CCM în vigoare și Legii 95/2008), în valoare de 3.061,04 mii lei și pentru plăți compensatorii aferente restructurării în valoare de 31,54 mii lei;

○ drepturi salariale pentru personal plătite în baza unor hotărâri judecătorești, în valoare de 128,79 mii lei, la care se adaugă și cheltuieli cu asigurările sociale aferente. Aceste drepturi au rezultat în urma litigiilor de muncă înregistrate în instanță cu foștii sau actualii salariați ai Companiei TAROM;

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

- o cheltuieli de protecție socială, tratament și odihnă pentru personalul licențiat navigant și tehnic în sumă de 956,19 mii lei.

➤ **Cheltuielile aferente contractelor de mandat ale directorilor și ale membrilor Consiliului de Administrație:**

- o **Cheltuielile salariale aferente contractului de mandat pentru directori** (director general-CEO, director financiar-CFO), acordate în semestrul I an 2024, se prezintă după cum urmează:

Nr. crt.	Directori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat an 2024
0	1	2	3	4
	Membri Directori (sume brute)		MII LEI	MII LEI
1	POPESCU BOGDAN VIOREL DIRECTOR GENERAL CEO	SG 5038/24.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 - INCETARE CONTRACT DE MANDAT PRIN DEMISIE 08.01.2024	37,00	7,40
2	IORDACHE COSTIN IONUT DIRECTOR GENERAL CEO	SG 33/05.01.2024 - 5 LUNI DIN 09.01.2024-08.06.2024 AA NR. 1 - SG 2123/23.05.2024 - 2 LUNI DIN 09.06.2024-08.08.2024 LA SG 33/05.01.2024	37,00	214,60
3	IORDACHE COSTIN IONUT DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 4852/16.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 - NUMIT CEO DIN 08.01.2024 DUPA DEMISIA D-LUI POPESCU BOGDAN VIOREL	36,13	7,23
4	VACAROIU MARIUS CRISTIAN DIRECTOR FINANCIAR CFO	SG 2050/20.05.2024 - 5 LUNI DIN 20.05.2024-19.10.2024	36,13	54,20
5	OBEADA NARCIS DIRECTOR COMERCIAL CCO	SG 4851/16.10.2023 - 5 LUNI DIN 23.10.2023-22.03.2024 AA NR. 1 - SG 1234/22.03.2024 PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 23.03.2024-22.05.2024 LA SG 4851/16.10.2023 SG 2051/20.05.2024 - PRELUNGIRE 5 LUNI DIN 23.05.2024-22.10.2024	36,13	216,79
TOTAL				500,22

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

- **Cheltuielile salariale aferente contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație**, acordate în semestrul I an 2024, se prezintă după cum urmează:

Nr. crt.	Administratori cu contract de mandat	Nr. contract de mandat/data contract	Nivelul indemnizației fixe pe întreaga perioada de mandat/luna	Nivelul indemnizației fixe 6 LUNI
0	1	2	3	4
	Membri neexecutivi CA (sume brute)		MII LEI	MII lei
1	BARCA CRISTINA IULIANA	SG 5104/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 27.10.2023-26.03.2024 AA NR. 1 - SG 1276/26.03.2024 - 2 LUNI DIN 27.03.2024-26.05.2024 LA SG 5104/26.10.2023 SG 2474/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	69,17
2	BOAGIU ANCA DANIELA	SG 5103/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 27.10.2023-26.03.2024 AA NR. 1 - SG 1277/26.03.2024 - 2 LUNI DIN 27.03.2024-26.05.2024 LA SG 5103/26.10.2023 SG 2473/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	69,17
3	MARCU ALEXANDRU MIREL	AA NR.1 - SG 5107/26.10.2023 - PRELUNGIRE 2 LUNI DIN 10.11.2023-09.01.2024 LA SG 2862/28.06.2023 SG 30/05.01.2024 - 5 LUNI DIN 10.01.2024-09.06.2024 AA NR. 1 - SG 2409/12.06.2024 - 2 LUNI DIN 10.06.2024-09.08.2024 SG 2470/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,5	75,00
4	IDOLU IULIAN DANIEL	SG 5102/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024 AA NR. 1 - SG 1518/09.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5102/26.10.2023 SG 2471/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	72,92
5	URSU MIHAITA	SG 3830/23.08.2023 - 5 LUNI DIN 21.09.2023-20.02.2024 AA NR. 1 - SG 29/05.01.2024 - 2 LUNI DIN 21.02.2024-20.04.2024 LA SG 3830/23.08.2023 SG 2472/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024-15.06.2028	12,50	56,67
6	DANCU CATALIN RADU	SG 5105/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024 AA NR. 1 - SG 1454/05.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5105/26.10.2023	12,50	66,25

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

7	SASARMAN MONICA	SG 5106/26.10.2023 - 5 LUNI DIN 10.11.2023-09.04.2024	12,50	72,92
		AA NR. 1 - SG 1498/09.04.2024 - 2 LUNI DIN 10.04.2024-09.06.2024 LA SG 5106/26.10.2023		
		SG 2475/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024- 15.06.2028		
8	IORDACHE IONUT COSTIN	SG 2476/14.06.2024 - 4 ANI DIN 15.06.2024- 15.06.2028	12,50	0,00
TOTAL ch. salariale membrii CA cu contract de mandat			482,10	
	SECRETAR CA	500 eur NET la cursul din ultima zi a lunii (IANUARIE - IUNIE 2024)		25,51
TOTAL ch. salariale membrii CA cu contract de mandat si secretar CA			507,61	

Prin Hotărârea nr.18/23.10.2023 Adunarea Generală a Acționarilor, stabilește că remunerația administratorilor provizorii numiți să fie la nivelul de 12.500 lei brut, numai dacă cuatumul acesteia nu depășește de doua ori media pe ultimele 12 luni a caștigului mediu brut pentru activitatea desfășurată, conform obiectului principal de activitate TAROM, la nivel de clasă, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala comunicat de INS anterior numirii.

De asemenea prin Hotărârea nr.18/23.10.2023 Adunarea Generală a Acționarilor stabilește aceiași renumerație (la nivelul de 12.500 lei brut) pentru membrii Consiliului de Administratie numiți în funcția de administratori pentru o perioada de 4 (patru) ani, urma finalizării procedurii de selecție.

- **CHELTUIELI FINANCIARE** – se realizează în special din diferențele de curs valutar nefavorabile, sunt aferente evoluției raportului EUR/USD, RON/devize și alte devize, precum și din cheltuielile cu dobânzile aferente rambursărilor de credite și aferente contractelor de leasing.

mii lei

Nr. crt.	Cheltuieli	2023 Sem.I Realizat	2024 Sem.I Planificat	2024 Sem.I Realizat	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2023 Realizat (%)	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2024 Planificat(%)
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1	Cheltuieli din dif.de curs valutar	179.143,43	184.287,04	118.279,25	66,02%	64,18%
2	Cheltuieli din dobânzi	19.301,66	21.175,75	15.085,02	78,15%	71,24%
3	Cheltuieli privind imobilizările financiare și investițiile financiare	0,00	0,00	0,00	-	-
4	Alte cheltuieli financiare	0,00	0,00	0,00	-	-
	TOTAL	198.445,09	205.462,79	133.364,27	67,20%	64,91%

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Cheltuielile financiare realizate în primul semestru 2024 reprezintă 23,71% din cheltuielile totale realizate.

➤ **Cheltuielile cu dobânzile** sunt mai mici decât cele realizate la șase luni 2023 și decât cele planificate pentru aceeași perioadă 2024. Cheltuielile cu dobânzile se compun în principal din cheltuieli cu dobânzile aplicate contractelor de leasing operațional pentru aeronavele închiriate ca urmare a aplicării IFRS 16 “contracte de leasing”. Începând cu 1 ianuarie 2019, se aplica standardul IFRS 16 “contracte de leasing” pentru contractele de leasing operațional aeronave. Cheltuiala cu dobânda aferentă datoriei care decurge din contractul de leasing este o componentă a costurilor de finanțare și trebuie să fie înregistrată/prezentată separat de cheltuiala cu amortizarea pentru activul aferent dreptului de utilizare. De asemenea dobânzile aferente împrumutului contractat de la Banca Transilvania, cu garanție de stat (împrumut pentru compensarea pierderilor economice suferite în contextul pandemiei de COVID-19) precum și dobanzi pentru ajutorul de stat primit sub forma unor împrumut de trezorerie ca ajutor de salvare .

➤ **Cheltuielile totale** realizate în primul semestru 2024 sunt mai mici cu 26,41% față de nivelul bugetat și mai mici cu 10,44% decât cheltuielile totale realizate pentru aceeași perioadă a anului trecut.

mii lei

Nr. crt.	Cheltuieli	2023 Sem.I Realizat	2024 Sem.I Planificat	2024 Sem.I Realizat	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2023 Realizat (%)	Sem.I 2024 Realizat/ Sem.I 2024 Planificat(%)
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
1	CHELTUIELI DE EXPLOATARE	670.295,23	851.711,79	644.662,25	96,18%	75,69%
2	CHELTUIELI FINANCIARE	198.445,09	205.462,78	133.364,27	67,20%	64,91%
	TOTAL CHELTUIELI	868.740,32	1.057.174,57	778.026,52	89,56%	73,59%

3.3. Realizarea investițiilor, controalelor și reparațiilor.

Lista programului de investiții ale Companiei TAROM aprobată pentru anul 2024 ca anexă în Bugetul de Venituri și Cheltuieli și realizată în primul semestru 2024.

➤ **Execuția bugetară 6 luni 2024 - Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare (pag. 63-71 în prezentul raport).**

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Execuția bugetară este structurată pe principalele categorii de investiții, realizarea investițiilor în semestrul I 2024 fata de bugetul anual al investițiilor:

mii lei

INDICATORI	2024 Planificat	2024 Sem.I Realizat	Sem.I 2024 Realizat/ 2024 Planificat
1	2	3	4=3/2
Construcții Montaj	7.910,85	0,00	0,00%
Utilaje și altele din care:	24.647,99	1.435,90	5,83%
Utilaje	5.788,80	1.304,24	22,53%
Investiții IT Hardware și Software	17.100,22	127,43	0,75%
Controale și reparații la aeronave, motoare și componente	147.870,43	11.214,17	7,58%
TOTAL PROGRAM INVESTIȚII	180.429,27	12.650,07	0,00%

Sursele de finanțare a investițiilor prevăzute în bugetul anului 2024 în valoare totală de **236.105,37** mii lei implică surse împrumutate, absolut necesare, atât pentru achiziționarea de aeronave noi cât și pentru susținerea programului de controale majore aeronave și reparații motoare și componente rotabile noi (Anexa 4).

Sursele necesare de finanțare pentru anul 2024 pentru programul de achiziție material aeronautic sunt estimate la o valoare totală de aproximativ 280 mil. USD ce se desfășura în perioada 2018-2026 presupunând plăți contractuale în avans începând cu anul 2018.

Programul de investiții prevede investiții în Bugetul de venituri și cheltuieli 2024 aprobat la o valoare totală de **180.429,27** mii lei, din care, necesare controalelor la aeronave și reparațiilor de motoare, scadente și obligatorii în anul 2024 la valoare totală de **147.870,43** mii lei.

4. ALTE INFORMATII CU REFERIRE LA ACTIVITATEA COMPANIEI

• SIGURANȚA, SECURITATEA ȘI MONITORIZAREA CONFORMĂRII

Monitorizarea conformării și managementul siguranței

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

CN TAR TAROM SA este certificată de Autoritatea Aeronautică Civilă Română ca Operator aerian. Organizație de Întreținere. Organizație de instruire a personalului tehnic (MTO), Organizație de instruire a personalului navigant (ATO) și Organizație de instruire echipaj de cabina (CCTO) este continuu supravegheată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română în conformitate cu programul de audit și inspecție al acesteia. pentru verificarea menținerii condițiilor de certificare. Condițiile de certificare impun organizațiilor să implementeze un program de monitorizare a conformității continue a operațiunilor. TAROM are implementat un sistem de monitorizare continuă a conformității cu reglementările aplicabile. Auditorii interni din cadrul Departamentului Siguranță, Securitate și Monitorizarea Conformării realizează atât audituri interne. cât și externe, în domeniile operaționale indicate de reglementările europene, inclusiv cu cele din domeniul securității aeronautice, după cum urmează:

- Regulamentul EU 965/2012 al Comisiei Europene;
- Regulamentul EU 1321/2014 al Comisiei Europene;
- Regulamentul EU 1178/2011 al Comisiei Europene.

Sistemul de management al siguranței constă în definirea exactă a responsabilităților privind siguranța, începând cu Managerul Responsabil până la personalul operațional, precum și în culegerea permanentă de informații despre operațiunile TAROM cu scopul de a identifica posibilele pericole, informații care sunt analizate în vederea luării măsurilor de evitare a urmărilor acestora. Principalele surse de informații pentru SMS sunt sistemul de raportare a evenimentelor de aviație civilă și programul Flight Data Monitoring (FDM).

În conformitate cu Regulamentul EC 376/2014 al Parlamentului European. Legea 51/1999 a Guvernului României și Reglementarea Aeronautică Civilă Română - Raportarea Evenimentelor în Aviația Civilă (RACR-REAC), în cadrul TAROM funcționează două sisteme de raportare:

- Sistemul de raportare internă a evenimentelor în legătură cu siguranța zborului, cât și cel de raportare internă confidențială;
- Sistemul de raportare externă (către AIAS și AACR) a evenimentelor de aviație civilă raportabile în conformitate cu reglementările aplicabile.

Sistemul de raportare de siguranță este un sistem deschis, care se bazează pe principiile culturii juste, în care personalul este încurajat să raporteze orice eveniment sau aspect care ar putea avea impact asupra siguranței operațiunilor. TAROM promovează o politică non-punitivă față de erorile neintenționate care sunt raportate de personalul implicat și efectuează analize și investigații

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

ale unor incidente și evenimente produse în operare, cu scopul de a îmbunătăți continuu siguranța zborului.

Datele privind operațiunile de zbor sunt înregistrate/ analizate pentru întreaga flotă în cadrul FDM. Parametrii monitorizați sunt stabiliți în conformitate cu cerințele aplicabile împreună cu fabricanții aeronavelor și se înscriu în practica industriei. Pe baza acestor parametri, TAROM urmărește buna funcționare a sistemelor avionului, respectarea de către echipajul de zbor a limitărilor impuse de fabricanți și a reglementărilor Companiei, precum și identificarea unor suprasolicitări intervenite în exploatare, din cauza unor factori necontrolabili. Rezultatele sunt transmise Direcției Tehnice. Pe baza FDM, Departamentul Siguranță, Securitate și Monitorizarea Conformării și Direcția Operațiuni Zbor desfășoară un program de supraveghere a operațiunilor, urmărind cele mai frecvente evenimente cu risc sporit și evoluția acestora.

Informațiile privind siguranța zborului sunt prezentate periodic în cadrul întâlnirilor Consiliului de Evaluare a Siguranței TAROM. Informațiile relevante despre accidente și incidentele care se produc în industria aviatică și care prezintă interes pentru personalul operațional TAROM sunt prezentate personalului implicat în operațiuni, printr-un sistem de comunicare de siguranță: safety info. safety e-mail și cursuri SMS (inițiale și de recurență).

TAROM este membru IATA și este membru activ al pool-urilor de audit ISAGO (IATA Safety Audit of Ground Operations), IATA DAQCP (De-icing / Anti-icing Quality Control Pool), IATA IFQP (IATA Fuel Quality Pool). Aceste programe au rolul de a optimiza efortul operatorilor aerieni de a controla și supraveghea furnizorii de servicii contractați. Astfel, în cadrul unui pool de audit, IATA repartizează anumiți furnizori de servicii către fiecare operator din pool. Prin aceasta, auditorii TAROM verifică un număr redus de furnizori de servicii și pune la dispoziția celorlalți operatori rezultatele verificărilor. La rândul său, TAROM primește rapoartele de audit efectuate de ceilalți parteneri din pool. În acest mod se obține o supraveghere constantă și foarte performantă a tuturor subcontractorilor, în vederea menținerii celor mai înalte standarde de siguranță.

TAROM, în calitate de membru IATA (International Air Transport Association) este certificat IOSA (IATA Operational Safety Audit) din anul 2006, garantând cele mai înalte standarde de siguranță și calitate. Programul IOSA este un sistem de evaluare acceptat și recunoscut internațional menit să auditeze sistemele de management și control ale unei companii de transport aerian. TAROM a fost evaluat prin 10 auditudini complete IOSA care au demonstrat îmbunătățirea continuă a

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

siguranței și calității operațiunilor desfășurate. În mai 2024 a fost reînnoit certificatul IOSA pentru încă 2 ani.

Ca membru în alianța SkyTeam începând cu anul 2010, TAROM participă în diverse grupuri de lucru ale alianței în domenii cum ar fi: siguranța zborului, monitorizarea conformării, securitatea aeronautică și managementul situațiilor de urgență.

TAROM a fost certificat ISO:9001 din 2014, fiind recertificat în anul 2020 în conformitate cu ISO 9001:2015. În 2024 a avut loc auditul de supraveghere I din ciclul de certificare 2023-2025.

TAROM asigură implementarea sistemului de management al securității aeronautice și conformarea cu cerințele aplicabile. În prezent TAROM aplică activ măsuri de Securitate la sol pe destinațiile din Egipt, Israel, Liban, precum și activități de revalidare și menținere a statutului ACC3 pentru transportul expedierilor de marfă și postă din țări terțe.

- **ACTIVITATEA DE MEDIU**

Compania TAROM consideră prioritară responsabilitatea față de mediu, având o abordare sistematică privind menținerea sub control a impactului proceselor sale asupra mediului. Vizând îmbunătățirea continuă a performanței de mediu în conformitate cu legislația și reglementările naționale și europene în vigoare. TAROM a considerat oportună Certificarea Sistemului de Management de Mediu conform standardului internațional ISO 14001:2015.

TAROM a fost certificat ISO:14001 (Sistem de Management de Mediu) din anul 2014, fiind recertificat în anul 2024 în conformitate cu ISO 14001:2015, din ciclul de certificare 2024-2026. Deținerea Certificatului de Management Mediu ISO 14001-2015, constituie un criteriu pentru accesul la licitații, acesta constituind unul dintre criteriile de selecție. Certificatul ISO 14001-2015 a fost menționat în Planul de monitorizare al emisiilor de gaze cu efect de sera depus la Agenția de Protecția Mediului în 2024 (versiunea 6), completat conform template-ului publicat pe site-ul Comisiei Europene corespunzător Regulamentului (UE) 601/2012 privind monitorizarea și raportarea emisiilor de gaze cu efect de seră în conformitate cu Directiva 2003/87/CE și modificat prin Regulamentul (UE) 2066/2018.

Compania TAROM raportează către autoritățile de mediu date privind: emisiile, substanțele care diminuează stratul de ozon, deșeurile, chimicalele, conform legislației de mediu în vigoare și Directivelor Europene. De asemenea, Compania TAROM își îndeplinește obligațiile ce îi revin privind raportarea lunară și achitarea taxelor către Administrația Fondului pentru Mediu.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Din 2012, TAROM a implementat sistemul de comercializare a cotelor de emisii ale UE (EU-ETS și CH-ETS), conform Directivei 2008/101/CE care reprezintă cadrul cheie de reglementare al UE privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (CO₂). În sensul asigurării conformității cerințelor Directivei, se elaborează anual Raportul de emisii și se achiziționează certificate astfel încât să fie restituite în Registrul UE numărul de certificate echivalent emisiilor produse ce corespund zborurilor realizate în interiorul spațiului aerian european.

Începând cu ianuarie 2021, TAROM a implementat sistemul de comercializare a cotelor de emisii ale UK (UK-ETS), în conformitate cu Greenhouse Gas Emissions Trading Scheme Order 2020, astfel se elaborează anual Raportul de emisii și se achiziționează certificate astfel încât să fie restituite în Registrul UK numărul de certificate echivalent emisiilor produse ce corespund zborurilor realizate intern sau din UK către UE.

Compania TAROM a implementat și sistemul CORSIA (ICAO - Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation), astfel se elaborează anual Raportul de emisii CORSIA.

Compania TAROM, a îndeplinit obligația de conformare pentru anul 2023.

Începând cu ianuarie 2025, intră în vigoare Regulamentul (UE) 2023/2405 al Parlamentului European și al Consiliului - ReFuelEU în domeniul aviației. Astfel Compania TAROM are următoarele obligații:

- de a se conforma cu cerința de a alimenta cu SAF (combustibil de aviație sustenabil) având un procent de minim 2% începând cu 2025, care va crește la 6% în 2030, 32% în 2040 și, în cele din urmă, 63% în 2050.
- de a se conforma cu cerința de a alimenta o cantitate anuală de combustibil de aviație într-un anumit aeroport din Uniune de cel puțin 90 % din cantitatea anuală de combustibil de aviație necesară.

Aceste cerințe trebuie implementate, monitorizate, raportate către autoritatea competentă, verificate și auditate de către un organism autorizat independent.

Compania TAROM, are obligația să monitorizeze și să raporteze, în conformitate cu Regulamentul 2023/2405 – ReFuelEU, inclusiv anul 2024.

4.1. INFORMAȚII DESPRE PERSONAL

SECURITATEA ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ

Compania TAROM respectă prevederile legislației privind securitatea și sănătatea în muncă, a legislației privind supravegherea sănătății lucrătorilor și celelalte reglementări specifice domeniului de activitate.

Acțiuni întreprinse în vederea îmbunătățirii securității și sănătății personalului la locul de muncă

În ceea ce privește condițiile de muncă, pentru îmbunătățirea acestora, s-au identificat acțiunile necesare, astfel că în BVC 2024 au fost prevazute investiții pentru relocarea, modernizarea și adaptarea posturilor de muncă.

Situația accidentelor de muncă

În Compania TAROM, în SEM. I al anului 2024, nu s-au înregistrat evenimente care să fi avut drept cauze condițiile de muncă.

Aspecte privind starea de sănătate a personalului

În ceea ce privește supravegherea sănătății lucrătorilor, în conformitate cu Legea Securității și Sănătății Muncii nr. 319/2006 și Normele metodologice de aplicare a prevederilor Legii 319/ 2006 (HG 1425/ 2006), Compania TAROM a încheiat contracte pentru prestarea serviciilor medicale de medicina muncii pentru întregul personalul Companiei.

Starea de sănătate este influențată și de condițiile de muncă în care angajatul desfășoară activitatea.

Controlul medical periodic reflectă starea de sănătate a angajatului la momentul efectuării lui.

Prin compararea ultimului examen medical periodic cu examenele anterioare, se apreciază dinamica stării de sănătate.

În prezent, în Compania TAROM nu sunt declarate boli profesionale.

Prin Hotărârea nr.18/23.10.2023 Adunarea Generală a Acționarilor, stabilește că remunerația administratorilor provizorii numiți să fie la nivelul de 12.500 lei brut, numai dacă cuatumul acesteia nu depășește de doua ori media pe ultimele 12 luni a caștigului mediu brut pentru activitatea desfășurată, conform obiectului principal de activitate TAROM, la nivel de clasă, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala comunicat de INS anterior numirii.

De asemenea prin Hotărârea nr.18/23.10.2023 Adunarea Generală a Acționarilor stabilește aceeași renumerație (la nivelul de 12.500 lei brut) pentru membrii Consiliului de Administratie numiți în funcția de administratori pentru o perioada de 4 (patru) ani, urma finalizării procedurii de selecție.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

În perioada ianuarie-iunie 2024 politica de resurse umane a avut două obiective majore, respective

planificarea și gestionarea resurselor umane în conformitate cu planurile operaționale ale Companiei și analiza/planificarea datelor și resurselor necesare fundamentării planurilor de restructurare și eficientizare ale Companiei de către consultantul dedicat.

La data de 30.06.2024, numărul total de angajați în cadrul Societății era de 1.138 (1.134 persoane cu contract individual de muncă încheiat în România și 4 persoane cu contract individual de muncă încheiat în străinătate ca angajați localnici la agențiile externe Tarom, din care, trei persoane la Ag. Tarom Bruxelles și o persoană la Ag. Tarom Chișinău), în timp ce numărul mediu de angajați pe primul semestru 2024 a fost de 1.098, din care, 1.094 de angajați cu contract de muncă individual în țară și 4 salariați angajați localnici din străinătate."

4.2. DEZVOLTAREA PREVIZIBILĂ A SOCIETĂȚII

Potrivit datelor publicate de Institutul Național de Statistică în luna iunie 2024, în ceea ce privește principalii indicatorii pentru determinarea inflației în această perioadă:

- Indicele prețurilor de consum (IPC) – indicator pentru determinarea inflației la nivel național: Rata anuală a inflației în luna iunie 2024 comparativ cu luna iunie 2023 a fost 4,9%. Rata inflației de la începutul anului (iunie 2024 comparativ cu decembrie 2023) a fost 2,6%. Rata medie a modificării prețurilor de consum în ultimele 12 luni (iulie 2023 – iunie 2024) față de precedentele 12 luni (iulie 2022 – iunie 2023) a fost 7,2%.
- Indicele armonizat al prețurilor de consum (IAPC) – indicator pentru determinarea inflației la nivelul statelor membre ale UE ▪ Rata anuală a inflației în luna iunie 2024 comparativ cu luna iunie 2023 calculată pe baza indicelui armonizat al prețurilor de consum (IAPC) a fost 5,3%. Rata medie a modificării prețurilor de consum în ultimele 12 luni (iulie 2023 – iunie 2024) față de precedentele 12 luni (iulie 2022 – iunie 2023) determinată pe baza IAPC a fost 7,3%.

În ceea ce privește creșterea prețurilor în țara noastră, pe categorii, în iunie 2024 comparativ cu iunie 2023, prețurile de consum la mărfuri alimentare au crescut cu 1,10% și la mărfuri nealimentare au crescut cu 6,28%. Prețurile serviciilor au crescut pe ansamblu cu 8,81% în iunie 2024 fata de iunie 2023 și cu 4,16% în iunie 2024 față de decembrie 2023. Referitor la transportul aerian, se constată

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

că prețurile acestui serviciu au crescut în iunie 2024 față de iunie 2023 cu 10,16 %, iar fata dedecembrie 2023 au crescut cu 28,55 %.

Rata anuală a inflației în luna septembrie 2024 comparativ cu luna septembrie 2023 a fost 4,6%. În ultima prognoză a BNR din august 2024, rata inflației anuală % în țara noastră, la sfârșitul perioadei este estimată la 4,0 % în trimestrul 4, în condițiile menținerii legislației în vigoare. Conform prognozei de vară a Comisiei Naționale de Prognoză pentru anul 2024: IPC- Indicele prețurilor de consum la sfârșitul anului 2024 este de 4,5 %, iar indicele mediu de consum este de 5,5 %.

Produsul Intern Brut a crescut cu 0,7 %, în primul semestru din acest an, comparativ cu perioada similară din 2023, pe seria brută, și cu 1,4 % pe seria ajustată sezonier, iar în trimestrul II a consemnat o apreciere cu 0,3 % pe seria ajustată sezonier raportat la trimestrul anterior și cu 0,9 % fata de trimestrul II 2023., conform estimării date provizorii publicate pe 10.10.2024 de Institutul Național de Statistică (INS). În prognoza de vară pentru anul 2024 a Comisiei Naționale de Prognoză, pentru anul 2024 se estimează o creștere reală a PIB de 2,8 % față de anul anterior.

Comisia Europeană a publicat previziuni economice din primăvară pentru economia UE (15 mai 2024), cu un scenariu mai optimist pentru consumatori. După o încetinire a activității economice în 2023, rata inflației va continua să scadă, iar economia UE ar urma să aibă o tendință pozitivă în 2024. Acest lucru este determinat în mare măsură de faptul că în UE consumatorii cheltuiesc mai mult, întrucât salariile au crescut și există mai multe oportunități de angajare.

În 2024, economia UE ar urma să crească cu 1,0 %, iar economia zonei euro cu 0,8 %. În 2025, PIB-ul va crește și mai mult, la 1,6% în UE și la 1,4% în zona euro. Între timp, inflația (IAPC) din UE a scăzut în mod considerabil, după ce a atins un nivel maxim în 2022 (10,6%, anuală)- se preconizează că aceasta va scădea de la 6,4% în 2023 la 2,7% în 2024 și la 2,2% în 2025. În zona euro, se preconizează că aceasta va scădea de la 5,4% în 2023 la 2,5% în 2024 și la 2,1% în 2025, se arată într-un comunicat al Executivului comunitar.

De asemenea, piața locurilor de muncă evoluează bine. În pofida încetirii activității, economia UE a creat peste 2 milioane de locuri de muncă în 2023. Ratele de activitate și de ocupare a persoanelor cu vârste cuprinse între 20 și 64 de ani au atins noi niveluri record în ultimul trimestru al anului. În martie 2024, rata șomajului în UE se situa la un nivel minim record de 6,0 %.

Totuși, există în continuare unele dificultăți. De exemplu, creșterea investițiilor încetinește, deoarece se construiesc mai puține locuințe noi, ceea ce afectează diverse sectoare ale economiei. Prin urmare, rata dobânzii ar urma să scadă mai lent decât se preconizase.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Zona euro și Uniunea Europeană au înregistrat o creștere de 0,3% a Produsului Intern Brut în trimestrul doi din acest an fata de trimestrul II 2023, similară celei din primele trei luni din 2024, când avansul a fost tot de 0,3% în ambele zone, arată datele preliminare publicate miercuri de Oficiul European pentru Statistică (Eurostat). În al *treilea trimestru al anului 2024*, PIB-ul ajustat sezonier a crescut cu 0,4 % în zona euro și cu 0,3 % în UE, comparativ cu trimestrul precedent, potrivit unei estimări preliminare din 30 octombrie publicate de Eurostat, biroul de statistică al Uniunii Europene. În al doilea trimestru al anului 2024, PIB-ul a crescut cu 0,2 % în zona euro și cu 0,3 % în UE.

Conform celor previzionate de Banca Centrala Europeana: În pofida trenării recente, se anticipează în continuare că principalul motor al creșterii economice pe termen mediu va fi consumul privat, susținut de creșterea robustă a remunerării forței de muncă, pe seama majorărilor salariale și a scăderii inflației. Dinamica consumului privat a fost dezamăgitoare în semestrul I 2024, întrucât majorarea peste așteptări a altor venituri decât cele din muncă a contribuit la o creștere mai ridicată decât cea anticipată a economiilor, comparativ cu proiecțiile din luna iunie. Cu toate acestea, ritmul anual de creștere a cheltuielilor gospodăriilor populației ar trebui să se intensifice de la aproximativ 0,8% în perioada 2023-2024 la circa 1,5% în perioada 2025-2026, nivel net superior mediei pre-pandemice de 1,2%. Această redresare este determinată de majorarea veniturilor disponibile reale, în principal pe seama creșterii puternice a câștigurilor salariale și a robusteții, în curs de moderare, a altor venituri decât cele din muncă (mai ales veniturile din activități independente și din active financiare).

Fondul Monetar Internațional (FMI) revizuieste în scadere creșterea economică pentru România, de la 2,8 % cat previziona în aprilie 2024 la 1,9 % în ultima publicație (raportul de toamnă) „World Economic Outlook”.

În același raport, FMI previzionează ca economia României ar urma să se accelereze în 2025 până la 3,3% . Guvernul României anticipează, conform unui plan fiscal-structural pe termen mediu prezentat la Bruxelles la o creștere economică de 2,7 % în 2024 și de 2,7 % în 2025.

În privința inflației, FMI prevede pentru România pe anul 2024 o creștere medie a preturilor de 5,3 %, în scădere față de 10,4% în 2023, și o creștere medie de 3,6% în 2025. În ceea ce privește deficitul de cont curent, FMI prevede o deteriorare la 7,5% din PIB în 2024, cu o ușoară îmbunătățire la 7% în 2025. FMI a publicat noi previziuni economice care arată că creșterea PIB-ului global va încetini ușor până în 2029, la 3,1%, de la 3,2% anul acesta, cu mult sub media de 3,8% din perioada

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

2000-2019, În același timp, Monitorul Fiscal al FMI a arătat că datoria publică globală va depăși pentru prima dată 100 de trilioane de dolari în acest an și va continua să crească, pe măsură ce sentimentul politic favorizează tot mai mult cheltuielile guvernamentale și rezistă creșterilor de taxe. De asemenea, se preconizează că datoria guvernamentală ca procent din PIB, acum la 93%, va ajunge la 100% până în 2030, depășind vârful atins în timpul pandemiei de COVID.

Economia românească va înregistra un avans de 3,3% în acest an, și de 3,8% în 2025, similar cu nivelul previzionat în ianuarie, conform celui mai recent raport privind "Perspectivele Economice Globale" (Global Economic Prospects), publicat în 11 iun 2024 de Banca Mondială. De asemenea, în 2026 creșterea PIB-ului României ar urma să fie de 3,8%, a prognozat Banca Mondială..

Transportul aerian de pasageri a crescut, în primul semestru din 2024, cu 4,9%, la 11.839.500 pasageri, comparativ cu perioada similară a anului trecut, când s-au înregistrat 11.287.100 pasageri, conform datelor publicate de Institutul Național de Statistică. „Transportul aerian este unul dintre cele mai des utilizate moduri de transport de către pasagerii care vor să parcurgă distanțe lungi în timp scurt. Acest mod de transport este din ce în ce mai utilizat și pe distanțe medii sau chiar scurte. În România există în prezent 17 aeroporturi, toate fiind internaționale”, subliniază INS.

Cele mai mari ponderi în ceea ce privește transportul de pasageri s-au înregistrat pe aeroporturile Henri Coandă-București (3.717.600 pasageri îmbarcați și 3.665.400 debarcați), Avram Iancu-Cluj-Napoca (740.800 pasageri îmbarcați și 707.900 debarcați) și Aeroportul Internațional Iași (536.500 pasageri îmbarcați și 519.800 debarcați). Principalele țări (după aeroportul de origine) de unde au sosit cei mai mulți pasageri ai curselor aeriene regulate debarcați în România au fost: Italia (1.096.675 pasageri), Regatul Unit (905.960 pasageri), Germania (641.325 pasageri), Spania (465.946 pasageri), Franța (391.850 pasageri), Turcia (228.031 pasageri), Belgia (205.389 pasageri), Austria (152.461 pasageri), Țările de Jos (151.854 pasageri).

După țara de destinație, cei mai mulți pasageri în curse regulate s-au îmbarcat pentru Italia – 1.123.010 pasageri, Regatul Unit – 921.880 pasageri, Germania – 671.957 pasageri, Spania – 473.086 pasageri, Franța – 407.857 pasageri, Belgia – 220.467 pasageri, Turcia – 215.031 pasageri, Țările de Jos – 162.934 pasageri, Austria – 157.117 pasageri. În ceea ce privește transportul aerian intern, aeroportul Henri Coandă-București a înregistrat 49,7% din numărul de pasageri îmbarcați, Avram Iancu-Cluj-Napoca 17,4% și Traian Vuia Timișoara 14,9%.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Numărul pasagerilor înregistrați pe aeroporturile din România, în primul semestru al anului în curs, a crescut cu 5% comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, iar 7% din totalul acestora au călătorit pe rute interne, a declarat președintele Asociației Aeroporturilor din România (AAR), David Ciceo (august 2024).. Față de primele șase luni din 2019, în aceeași perioadă a anului 2024 numărul pasagerilor înregistrați pe aeroporturile românești a crescut cu 10,5%.

"Numărul pasagerilor înregistrați pe aeroporturile din România în primul semestru al acestui an este cu 10,5% mai mare decât cifra înregistrată în aceeași perioadă a anului 2019 și cu aproape 5% mai mare decât totalul înregistrat în primul semestru al anului trecut. Din cei 11.857.773 de pasageri care au tranzitat aeroporturile românești în primele 6 luni ale anului 2024, 7% au călătorit pe rute interne. În prima jumătate a anului 2024 au fost înregistrate 112.916 mișcări aeronave (aterizări și decolări) și au fost transportate 27.292 tone de marfă", a spus directorul general al Aeroportului Internațional Cluj, președinte al AAR, David Ciceo, citat într-un comunicat de presă.

Organizația Europeană pentru Siguranța Navigației Aeriene (EUROCONTROL), în prognoză (toamna 2024) prevede următoarele:

Pentru 2024, numărul așteptat de zboruri în ECAC (grup de state membre ale oricărei organizații europene care se ocupă de aviația civilă-44 state membre), este de 10,7 milioane, reflectând o creștere de 5,1% ($\pm 0,7$ pp) față de 2023 (96% din nivelurile din 2019).. Multe state, în special din sud-est, se confruntă cu rate de recuperare semnificativ mai mari.

Pentru 2025, traficul este de așteptat să crească cu 3,7% ($\pm 1,7$ pp), ajungând la 11,1 milioane de zboruri. Acest lucru reflectă rezultatul din 2024, o perspectivă economică îmbunătățită și programele optimiste ale companiilor aeriene pentru iarna 2024-2025. În general, traficul ar trebui să revină la niveluri pre-pandemice, dar cu variații locale notabile.

După 2025, creșterea medie anuală a zborurilor este de așteptat să fie de +2,0% ($\pm 1,5$ pp), atingând peste 12 milioane de zboruri până în 2030 în scenariul de bază.

Conform analizei realizate de CWT și Global Business Travel Association (GBTA), Europa va rămâne regiunea cu cele mai scumpe bilete de avion la nivel mondial. În 2024, prețul mediu al unui bilet de avion pentru europeni a crescut la 718 euro, iar în 2025 se estimează o nouă creștere de 1,4%, ducând prețul mediu la 727 euro. Această majorare este alimentată de cererea ridicată de zboruri, dar și de problemele de producție și livrare din sectorul aviației. **Asociația Internațională a Transportului Aerian (IATA)** anticipează un nou record în 2024, cu aproximativ cinci miliarde de pasageri la nivel global, ceea ce pune presiune pe prețuri, scrie [heute.at](https://www.heute.at).

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Companiile aeriene mondiale și-au revizuit în creștere estimările de profit din 2024 și se așteaptă la venituri de aproximativ 1.000 miliarde de dolari, datorită numărului record de călători, arată datele publicate în iunie 2024 de Asociația Internațională a Transportatorilor Aerieni (IATA). Industria aeriană ar urma să genereze anul acesta un profit de 30,5 miliarde de dolari, față de 27,4 miliarde de dolari în 2023, operatorii aerieni reușind să țină sub control costurile cu forța de muncă, în pofida recentelor greve, scrie Agerpres.

Datele vin după patru ani de declin al industriei și pierderi de 140 miliarde de dolari în 2020, în urma restricțiilor de călătorie impuse în pandemie. „Evoluțiile sunt peste așteptări, în special în Asia”, a afirmat directorul general Willie Walsh, pentru Reuters, în marja reuniunii anuale a IATA. IATA reprezintă mai mult de 300 de companii aeriene din întreaga lume, echivalentul a peste 80% din traficul aerian mondial.

În iunie 2024, cererea totală, măsurată în kilometri de pasageri (RPK), a crescut cu 9,1% față de iunie 2023. Capacitatea totală, măsurată în kilometri de locuri disponibile (ASK), a crescut cu 8,5% față de anul precedent. Factorul de încărcare din iunie a fost de 85,0% (+0,5 puncte procentuale (ppt) față de iunie 2023).

Cererea internațională a crescut cu 12,3% față de iunie 2023. Capacitatea a crescut cu 12,7% față de anul anterior, iar factorul de încărcare sa îmbunătățit la 85,0% (-0,3 puncte procentuale în iunie 2023).

Cererea internă a crescut cu 4,3% față de iunie 2023; capacitatea a crescut cu 2,1% față de anul anterior, iar factorul de încărcare a fost de 85,0% (+1,7 puncte procentuale față de iunie 2023). (IATA –iulie 2024- a publicat date pentru cererea globală de pasageri din iunie 2024).

4.3. FLOTA ȘI OPERAȚIUNILE LINIEI AERIENE

În acest context economic, la nivelul Companiei TAROM se impune o analiză de raționalizare operațională adaptată la piață, optimizarea operațională a organizației, dar și modernizarea flotei. La data de 08.11.2024 Compania TAROM deține o flotă compusă din 14 aeronave, aflate atât în proprietate (6 aeronave), cât și în leasing operational (8 aeronave):

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Tip aeronava	Numar de aeronave pe fiecare tip	Capacitate	Distanța maxima de zbor
BOEING 737-800	4	189Y / 160BY (16B + 144Y)	5.400 km / 5.678 km
BOEING 737-700	4	14B+102Y	4.900 km / 4.100 km
ATR 72-600	4	72BY	1.020 km
ATR 72-500	2	68BY	950 km

Planul de reînnoire a flotei vizează în continuare, pe de o parte valorificarea prin vânzare până la sfârșitul anului 2025 a unor aeronave aflate în proprietatea TAROM, a 4 (patru) aeronave BOEING 737-700 iar pe de altă parte achiziția unui număr de 4 aeronave Boeing 737-MAX 8 în Q1, anul 2025 (unul prin leasing financiar și 3 prin leasing operațional).

Compania trebuie să își optimizeze flota pentru a corespunde cerințelor specifice modelului de operare, prin eliminarea unor tipuri de aeronave existente și înlocuirea acestora cu altele, ceea ce va permite Companiei, dacă nu crearea unui avantaj competitiv sustenabil pe piață, cel puțin concurența cu succes a altor companii aeriene și, astfel, îmbunătățirea imediată a rezultatelor financiare.

Pe aceasta bază (regândirea modelului de operare și restructurarea flotei), putem continua cu regândirea și recalibrarea tuturor proceselor și activităților din cadrul Companiei.

5. MANAGEMENTUL RISCURILOR

MANAGEMENTUL RISCULUI

Organizațiile se confruntă cu riscuri multiple, unele cu efecte combinate sau în cascadă, ceea ce poate genera costuri mari pentru acestea. Atât natura riscurilor, cât și interacțiunea dintre acestea pot fi identificate și înțelese pentru a sprijini luarea deciziilor în cunoștință de cauză și pentru a recunoaște mai bine potențialele consecințe nedorite ale deciziilor. Dezvoltarea și evaluarea scenariilor alternative reduce incertitudinea în luarea deciziilor și scot la lumină necunoscutele care pot apărea.

Gestionarea riscurilor permite organizațiilor să-și atingă obiectivele mai eficient și cu o mai mare siguranță pe termen lung. Organizațiile care continuă să aibă succes sunt cele care au capacitatea de a prognoza și de a se pregăti pentru riscuri.

Astfel, un management eficient al riscurilor permite unei organizații să-și atingă obiectivele prin evaluarea continuă a riscurilor în vederea reducerii efectelor negative asupra afacerii și

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

îmbunătățirii performanței. Implementarea și integrarea proceselor de gestionare a riscurilor într-o organizație aduc multiple beneficii, precum:

- utilizare și o alocare mai eficiente ale capitalului și ale altor resurse;
- capacitatea de a recunoaște rapid oportunitățile și amenințările și de a răspunde la acestea;
- reducerea probabilității și a impactului pierderii;
- decizii mai clare, mai bine informate;
- costuri mai mici de conformitate/audit;
- economii de costuri rezultate din utilizarea informațiilor despre riscuri pentru a eficientiza și îmbunătăți procesele;
- gestionarea mai bună a aspectelor umane și culturale care afectează performanța; și mai bună înțelegere a evenimentelor potențiale și capacitatea de a influența rezultatele acestora.

În cadrul C.N.T.A.R. TAROM S.A. a fost implementat un proces de management al riscurilor încă din anul 2020, menit să faciliteze realizarea obiectivelor companiei în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate, în conformitate cu cerințele Standardului 8 - Managementul riscului, prevăzut în Codul controlului intern managerial al entităților publice, aprobat prin Ordinul secretarului general al Guvernului .nr. 600/2018

În plus, având în vedere specificul domeniului principal de activitate în care acționează compania, respectiv executarea de transporturi aeriene interne și internaționale, de călători, de bagaje, de mărfuri și poștă, prin curse regulate și charter, precum și prestații legate de transportul aerian, precum și obiectivul acesteia constând în desfășurarea activităților de transport în condiții de siguranță, securitate și eficiență, C.N.T.A.R. TAROM S.A. are organizat, în conformitate cu prevederile *Regulamentului (UE) nr. 965/2012 al Comisiei din 5 octombrie 2012 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la operațiunile aeriene în temeiul Regulamentului (CE) nr. 216/2008 al Parlamentului European și al Consiliului*, și un proces de management al riscurilor de siguranță.

De asemenea, procesul de management al riscurilor din cadrul companiei include și gestionarea riscurilor de corupție, situație în care identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție, precum și stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire și control al

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

acestora se fac în conformitate cu *Hotărârea Guvernului nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente acesteia, cu Metodologia standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 599/2018.*

Activitatea companiei TAROM este supusă permanent efectelor riscurilor, motiv pentru care conducerea acesteia trebuie să gestioneze, cel puțin, următoarele categorii de riscuri:

5.1. RISCURI EXTERNE

5.2. Instabilitatea geopolitică și economică

Majoritatea companiilor aeriene sunt vulnerabile la factori externi, cum ar fi tensiunea politică și conjuncturile economice. În cazul sectorului aviației comerciale, stabilitatea politică și creșterea economică susținută reprezintă factori majori care determină creșterea pe termen lung a traficului aerian, pe când instabilitatea și turbulențele de pe piețele financiare generează scăderea acestuia. Sursele instabilității pot fi însă multiple, precum: impunerea unor măsuri protecționiste, apariția unor conflicte etnice/religioase, tranziția de la democrație la autoritarism, cooperarea internațională ori intervențiile statale etc.

Deși România și, la modul mai general, țările din Europa Centrală și de Est au parcurs în primul semestru 202 o etapă de redresare economică, o serie de factori externi precum șocurile inflaționiste de la nivel global, înăsprirea condițiilor financiare ori volatilitatea prețurilor la energie, inclusiv ca urmare a tensiunilor geopolitice, reprezintă surse semnificative de riscuri. Astfel, riscurile geopolitice – războiul din Ucraina și, mai recent, tensiunile din Orientul Mijlociu – care tind să se permanentizeze reprezintă provocări la adresa funcționării fără sincope a fluxurilor comerciale și investiționale. Orice escaladare a acestor tensiuni poate afecta rutele comerciale, lanțurile de aprovizionare și modelele investiționale deja funcționale, creând perturbări semnificative ale fluxurilor de exporturi și importuri și putând, astfel, genera riscuri de natură stagflaționistă (prețuri și, implicit, inflație mai ridicate, concomitent cu trenarea sau chiar scăderea activității economice).

5.2.1. Riscurile strategice

Acestea se referă la riscurile identificate care ar putea avea un impact substanțial și o probabilitate ridicată de manifestare, și care afectează scopurile pe termen mediu și lung, precum și obiectivele companiei, cuprinzând:

- riscurile politice (precum eșecul îndeplinirii politicii guvernamentale, schimbări legislative frecvente);
- riscul unor atacuri teroriste, impunerea de interdicții ale unei țări asupra alteia, războaie și dezastre naturale;
- riscul de închidere neașteptată a unor rute.

5.2.2. Riscul apariției unor epidemii la nivel global (pandemii)

Epidemiile apar în mod constant în rândul populațiilor ca urmare a expunerilor la mediu, alimente contaminate, a răspândirii interumane sau prin alte căi. Orice epidemie majoră, indiferent de cauzele care o provoacă (eveniment natural sau intenționat etc.) poate genera morbidități sau mortalitate crescute care să necesite un răspuns imediat din partea autorităților publice, precum și o intervenție coordonată de sănătate publică.

Aeronavele și aeroporturile pot reprezenta căi susceptibile de introducere și/sau răspândire a unor boli transmisibile în țară.

În astfel de situații, în vederea atenuării eficiente a riscurilor și asigurării respectării cerințelor naționale de sănătate publică, este posibilă impunerea de către autoritățile naționale a unor restricții de circulație, transpuse în acțiuni de suspendare a unor zboruri, cu impact asupra activității operatorilor aerieni și aeroporturilor, precum și a unor măsuri de protecție a sănătății și siguranței pasagerilor, echipajelor și a altor categorii de angajați (personal aeroportuar, agenți de handling etc.), cu menținerea corespunzătoare a siguranței și securității zborurilor.

5.2.3. Riscul de a pierde cote de piață din cauza concurenței

Aviația europeană se confruntă cu noi provocări în materie de competitivitate, pe o piață mondială care evoluează rapid, în special ca rezultat al deplasării centrului de greutate al creșterii economice către est. Concurenții nou-apăruți beneficiază de pe urma creșterii economice rapide din întreaga regiune, în special din Asia, precum și de pe urma faptului că aviația devine un element strategic în cadrul politicilor de dezvoltare economică ale țărilor lor de origine.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Deoarece TAROM operează o rețea de rute în principal europene, majoritar scurt și mediu curier, distanța medie de operare fiind de aproximativ 1.200 km, compania concurează cu toate categoriile de operatori existenți în piață, și anume: „low cost”, „legacy”, subsidiarele low cost ale companiilor de tip legacy, companii de nișă.

Astfel, TAROM trebuie să facă față unei concurențe acerbe, în principal din partea competitorilor de tip low cost, care practică tarife modice, în ciuda pierderilor financiare, doar în scopul majorării cotelor de piață.

5.2.4. Riscul unor atacuri cibernetice

Amenințările cibernetice se află într-o continuă evoluție, supunând sistemele și rețelele informaționale și operaționale la riscuri care pot produce pagube semnificative în toate sectoarele industriale, publice și guvernamentale, la nivel mondial.

Securitatea cibernetică în aviația civilă este un domeniu complex, care se întinde în toate ariile de activitate unde sunt prezente tehnologiile (electronice – informaționale și operaționale). Așa cum menționează și ICAO în Strategia globală de securitate cibernetică adoptată în octombrie 2019 și în Rezoluția A40-10, securitatea cibernetică are aplicabilitate pe orizontală, atât în zona securității aeronautice, cât și a siguranței aviației civile, respectiv în domeniul operațiunilor, facilităților, managementului și administrării ș.a.

Astfel, sectorul aviației civile depinde din ce în ce mai mult de disponibilitatea sistemelor de tehnologie a informațiilor și a comunicațiilor, precum și de integritatea și confidențialitatea datelor. Amenințarea reprezentată de posibile incidente cibernetice pentru aviația civilă este în continuă evoluție, cele mai multe dintre acestea fiind rău intenționate, cu consecințe asupra continuității activității ori asupra furtului de informații din motive politice, financiare sau de altă natură.

Opinia ICAO este aceea că securitatea cibernetică ar trebui să fie inclusă în sistemele de supraveghere a securității și siguranței aviației dintr-un stat, ca parte a unui cadru cuprinzător de gestionare a riscurilor.

Gestionarea riscurilor de securitate cibernetică în sectorul aviației trebuie să se bazeze pe dezvoltarea unei abordări ample, capabile să prezică riscurile cibernetice pentru ecosistemul aviației, identificarea și implementarea controalelor adecvate pentru a preveni riscurile cibernetice, capacitatea de a monitoriza/detecta atacurile și capacitatea de răspuns și de recuperare după atacuri reușite.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Cu toate că în ultimele decenii, tehnologia a făcut progrese uriașe, care au fost implementate și în sectorul aviației, revoluționând călătoriile, facilitând călătoria non-stop pe continente, oferind facilități pasagerilor aerieni ca niciodată (acces la Internet, acces GSM, divertisment în zbor), transferuri perfecte pentru pasagerii care tranzitează între țări, pe de altă parte, acest confort nu a venit fără setul său de riscuri care au apărut din cauza vulnerabilităților inerente și a amenințărilor cunoscute pe care aceste sisteme le posedă. Astfel, utilizarea sistemelor informatice la bord și off-board, a sistemelor de navigație și a rețelelor de date, a dus la creșterea amenințărilor cu privire la atacurile cibernetice și încălcarea securității/confidențialității datelor, principalele tipuri de amenințări cibernetice cu care se confruntă sectorul aviației fiind:

- Atacurile phishing: acestea reprezintă, în primul rând, o etapă prealabilă către un atac rău intenționat complet orientat către o companie. Obiectivul principal constă în obținerea datelor de identificare ale utilizatorilor prin tehnici de inginerie socială și infiltrarea în sistemul unei companii pentru a planta și lansa amenințări persistente avansate. O serie de organizații, inclusiv aeroporturi, au fost victime ale unor astfel de atacuri.
- Atacurile bazate pe Wi-Fi: Dacă nu sunt asigurate în mod adecvat, sistemele Wi-Fi tradiționale disponibile la bordul unei aeronave sunt vulnerabile, astfel încât ar putea fi folosite pentru accesul neautorizat la echipamentele avionice de la bord ori pentru a perturba sau modifica comunicațiile prin satelit. De exemplu, un cod infiltrat în sistemul unui avion ar putea să anuleze setările de securitate, ducând la rezultate dezastruoase, precum deturnarea și/sau prăbușirea unei aeronave etc.
- Atacurile DDoS (Distributed Denial-of-Service) și botnet: apar atunci când un hacker trimite un aflux mare de trafic către o rețea sau server pentru a copleși sistemul și pentru a-i perturba capacitatea de operare. Hackerii utilizează rețele bot din rețelele compromise pentru a se infiltra în sisteme critice, precum controlul traficului aerian ori rezervarea biletelor online, ceea ce duce la blocarea platformei. Atacatorii pot cere, de asemenea, o sumă de răscumpărare de la autorități pentru a preveni întreruperea sistemelor de control și gestionare a zborului.
- Atacurile de bruiere: pot avea consecințe grave, deoarece hackerii compromit acuratețea datelor furnizate conducerii aeronavei, cum ar fi viteza aeronavei, locația, direcția, existența unor aeroporturi sau aeronave în apropiere etc.
- Deturnarea de la distanță: breșele/defectele de securitate ale tehnologiilor de comunicații utilizate în industria aeriană permit hackerilor să atace/controleze de la distanță

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

sistemele de zbor și de la bord, pentru a le permite să atace alte sisteme critice, precum comenzile de zbor, receptoarele de navigație, sistemele de supraveghere, afișajele aeronavelor și altele.

- **BYOD (bring your own device):** Sistemele actuale de divertisment în zbor permit pasagerilor să-și vizioneze propriile videoclipuri prin intermediul USB-urilor. Cu excepția cazului în care sunt protejate în mod adecvat, pasagerii rău intenționați ar putea utiliza USB-urile pentru a infiltra programe/amenințări persistente avansate în sistemele de divertisment din zbor, cu consecințe dezastruoase. Astfel, informațiile despre zbor furnizate pe IFE (in-flight entertainment) ar putea fi falsificate sau denaturate pentru a crea haos/panică printre pasageri.

În anul 2023 compania s-a confruntat cu materializarea acestui risc, strategia managementului companiei fiind de tratare a acestui risc.

5.2.5. Riscul fluctuațiilor de curs valutar

Având în vedere că o mare parte din veniturile companiei sunt încasate într-o varietate de valute, acestea o fac vulnerabilă la fluctuațiile cursului de schimb valutar. În politica sa, compania este afectată de evoluția piețelor valutare, respectiv: EUR/USD, EUR/GBP, EUR/RON, USD/RON. Politica de prețuri a companiei este focalizată, în principal, pe moneda EUR, însă din activitatea de operare rezultă obligații și în alte monede, rata de schimb valutar putând afecta rezultatele.

5.2.6. Riscul fluctuației de personal din industria aviatică

Datorită afluxului de noi tehnologii și procese, dar și necesității reducerii costurilor, companiile din industria aviației necesită, poate mai mult decât orice alte industrii, o forță de muncă talentată, angajată și din ce în ce mai specializată. Astfel, din cauza naturii extrem de specializate a industriei, companiile aeriene trebuie să angajeze și să păstreze personalul calificat necesar efectuării unor procese critice, proprii industriei aviatică. TAROM a reușit să mențină până în acest moment o forță de muncă specializată și bine pregătită.

Totodată, timpul necesar pentru recrutarea, instruirea și efectuarea verificărilor de securitate sau a antecedentelor personalului din cadrul companiilor aeriene ori pentru realizarea proceselor necesare înainte ca personalul nou angajat să își înceapă activitatea reprezintă încă o provocare pentru industrie.

5.2.7. Riscul de lichiditate

Până la apariția și răspândirea COVID-19, aviația a cunoscut o expansiune puternică, datorată în special companiilor aeriene low-cost care au reușit să contribuie la creșterea cererii de zboruri.

Chiar dacă o evaluare completă a impactului pandemiei asupra companiilor aeriene este greu de realizat, este totuși cert că operatorii din acest segment au avut cel mai mare risc de lichiditate în anul 2020, risc care s-a menținut însă și în anul 2021. Marii operatori aerieni din industria aviatică europeană și mondială și-au redus drastic activitatea, concentrându-se pe operațiuni de reducere a costurilor și asigurarea supraviețuirii pentru a putea beneficia de perioada de relansare ce va veni după criză.

Cu excepția Alitalia (care oricum, a fost înlocuită rapid de o altă companie aeriană succesoare, ITA Airways), în anul 2021 nu au fost înregistrate falimente ale companiilor aeriene, în ciuda previziunilor sumbre cu privire la acest aspect. Cu toate acestea, situația companiilor aeriene din Europa a rămas în continuare foarte dificilă, în special pentru acei transportatori care nu au primit ajutoare de stat, pierderile totale cauzate de pandemie continuând să aibă un impact puternic asupra veniturilor și bilanțurilor acestora.

Transportatorii aerieni mari au putut depăși această situație mai ușor, deoarece au avut sprijinul guvernelor. Chiar și așa, și pentru aceștia a rămas o mare provocare găsirea modalității de a face pasagerii să se simtă în siguranță în timpul zborului.

Veniturile operatorilor aerieni au înregistrat o scădere puternică în anul 2020 față de nivelul planificat, aceștia acumulând și datorii către pasagerii cărora le-au fost anulate zborurile, dar și către furnizori. După perioada de izolare/carantină, companiile au reluat zborurile, cu campanii de reduceri ale билетelor și investiții în măsuri de igienă pentru a asigura sănătatea și siguranța clienților și ale echipajului. Deși companiile și-au reluat activitatea, modalitățile de recuperare au fost încă greu de stabilit, deoarece statele au continuat să ridice sau să impună măsuri de călătorie.

Scăderea traficului aerian și a veniturilor transportatorilor aerieni au condus la presiuni severe de lichiditate nu doar pentru aceștia, ci și pentru furnizorii acestora, punând în discuție viabilitatea financiară a industriei aviatice și amenințând milioane de locuri de muncă. Același impact în cascadă a fost, de asemenea, resimțit și pe piețele turistice la nivel global, având în vedere că peste 50% din turiștii internaționali au folosit anterior călătoriile cu avionul.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Deschiderea bruscă a economiei în anul 2022, după închiderea sa în anul 2020 ca răspuns la pandemie, a arătat că nu poate fi restabilit un echilibru imediat pe piață. Astfel, cu toate că începând cu anul 2022 transportatorii aerieni au început să încaseze venituri din operare, majoritatea nu au putut să-și acopere datoriile acumulate pe durata pandemiei, în primul rând din cauza creșterii semnificative a costurilor de operare.

Înlăturarea riscului de lichiditate al companiei presupune manevrarea fluxurilor financiare pentru acoperirea necesarului dintre venituri și cheltuieli. Soluționarea crizei pe termen scurt poate consta în majorarea intrărilor de mijloace bănești prin creșterea veniturilor sau în micșorarea ieșirilor de mijloace bănești prin minimizarea cheltuielilor. În acest sens, compania a întreprins o serie de acțiuni, precum:

- diminuarea radicală și cât mai rapidă a cheltuielilor ineficiente;
- obținerea de termene suplimentare de plată din partea furnizorilor;
- vânzarea sau închirierea unor active;
- identificarea altor surse de venit precum: extinderea transportului aerian prin curse charter, executarea pentru terți a unor lucrări de întreținere a aeronavelor sau a unor lucrări de reparații ale componentelor etc.

5.2.8. Creșterea prețurilor combustibilului de aviație

Prețul petrolului a crescut brusc în anul 2021, ceea ce a dus la creșterea costurilor cu combustibilul, inclusiv pentru cel de aviație. Prețurile carburanților au rămas ridicate și în anul 2022 (cu toate că tendința a fost de scădere începând cu luna februarie 2022 când a fost atins prețul maxim), ceea ce a generat o creștere a ponderii costurilor cu combustibilul de aviație în totalul costurilor companiilor aeriene.

În anul 2023, cu toate că temerile privind amploarea, durata și impactul conflictului din Orientul Mijlociu s-a reflectat și pe piețele de mărfuri, sporind gradul de incertitudine, în special în cazul pieței petrolului, amploarea efectelor resimțite pe această piață a fost una relativ redusă, acest lucru survenind într-un moment în care cotațiile pentru petrol erau deja ridicate pe fondul îngrijorărilor legate de scăderea producției în cazul celor mai mari exportatori din OPEC+, Rusia și Arabia Saudită. Prețul combustibilului pentru aviație s-a stabilizat la începutul anului 2024. Mai mult decât atât, la începutul lunii martie 2024, acesta a înregistrat chiar o scădere lentă.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

La data de 2 iunie 2024, țările UE au convenit asupra unui nou pachet de sancțiuni împotriva Rusiei, iar OPEC+ a fost de acord să prelungească reducerile de petrol cu 2,2 milioane de barili/zi până la sfârșitul trimestrului III 2024. Prin urmare, se anticipează că prețul combustibilului pentru aviație va înregistra o creștere până la sfârșitul anului 2024.

Combustibilul de aviație reprezintă efectiv o parte substanțială a costurilor operatorilor de aeronave, și anume aproximativ 25% din costurile operaționale. Astfel, companiile aeriene sunt foarte sensibile la creșterea bruscă a prețurilor combustibilului de aviație.

Toate companiile aeriene au strategii de atenuare a impactului riscului legat de prețul combustibilului, în special prin recurgerea la operațiuni de hedging și transferarea costurilor cu combustibilul către pasageri. Acoperirea prețului combustibilului de aviație permite companiilor aeriene să facă în avans oferte de preț mai bune pentru pasageri. Cu toate acestea, costurile mai mari cu combustibilul au, în general, o influență semnificativă asupra rezultatelor financiare ale companiilor aeriene.

Totodată, se preconizează că introducerea treptată a combustibililor de aviație durabili pe piața transportului aerian va duce la creșterea costurilor combustibililor de aviație pentru companiile aeriene. Acest lucru poate accentua practicile existente de denaturare a concurenței ale operatorilor aerieni, cum ar fi încărcarea de combustibil suplimentar. Prin urmare, este esențial să se asigure condiții de concurență echitabile pe piața transportului aerian în ceea ce privește utilizarea combustibilului de aviație.

Variațiile prețului combustibilului de aviație pot avea un impact important asupra performanței economice a operatorilor aerieni. În plus, diferențele în ceea ce privește prețul combustibilului de aviație dintre locațiile geografice, astfel cum este cazul în prezent între aeroporturile din UE sau între aeroporturile din UE și cele din afara UE, pot determina operatorii de aeronave să își adapteze strategiile de realimentare cu combustibil din motive economice. Încărcarea de combustibil suplimentar crește însă consumul de combustibil al aeronavelor și generează emisii inutile de gaze cu efect de seră. În plus, unii operatori de aeronave pot utiliza prețurile avantajoase ale combustibililor de aviație de la baza lor de reședință ca avantaj concurențial față de alte companii aeriene care operează rute similare. În cazul în care au loc denaturări ale pieței, acestea riscă să dezavantajeze operatorii aerieni sau aeroporturile în raport cu concurenții interni sau externi, ceea ce poate avea efecte negative în ceea ce privește competitivitatea sectorului și poate prejudicia conectivitatea aeriană.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

În timp ce creșterea prețurilor combustibililor de aviație nu reprezintă un risc nou pentru TAROM, fluctuațiile rapide din ultimii ani au devenit mult mai pronunțate, ceea ce face ca gestionarea acestora să fie din ce în ce mai greu de controlat. Creșterea imprevizibilă a prețurilor carburanților de aviație reprezintă un risc semnificativ, ce nu poate fi controlat de companiile aeriene; nici măcar strategiile de tip hedging nu pot compensa întru totul vulnerabilitatea acestora față de menținerea îndelungată a prețurilor ridicate ale petrolului.

5.3. RISCURI INTERNE

Sursele interne de risc reprezintă rezultatul unor evenimente apărute în interiorul TAROM. Aceste surse de risc pot fi însă controlate.

În această categorie se pot distinge riscurile de utilizare a echipamentelor, riscurile cu forța de muncă sau riscurile asociate managementului organizațional. Aceste riscuri pot fi prevenite prin simpla eliminare a surselor care le produc, lucru posibil datorită faptului că sunt generate de activitatea companiei.

Principalele categorii de surse interne de riscuri identificate de companie vizează:

- lipsa personalului specializat în anumite structuri;
- infrastructura IT învechită, atât fizic, cât și moral, aflată inclusiv în starea de depășire a suportului producătorului, care poate conduce la apariția întreruperilor/blocării activității utilizatorilor, precum și la accesul neautorizat în sistemele TAROM;
- flota eterogenă;
- presiuni din partea sindicatelor, greve;
- nepotismul.

În ceea ce privește tipurile de răspuns la risc (strategiile adoptate) aplicate de către conducerea C.N.T.A.R. TAROM S.A. începând cu anul 2020, adoptarea acestora s-a făcut în funcție de expunerea la risc, după cum urmează:

Acceptarea (tolerarea) riscurilor, strategie adoptată pentru riscurile cu o expunere scăzută. Acceptarea se aplică atunci când riscurile identificate la nivel de compartiment sunt asumate de către persoanele cu funcții decizionale sau când nu este posibil un alt tip de răspuns la risc.

Transferarea (externalizarea) riscurilor, strategie adoptată pentru riscurile patrimoniale și financiare, precum: transferul riscurilor către asigurători în cazul aeronavelor (răspundere legală față

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

de terți, pasageri, bagaje, mărfuri etc.) și al bunurilor imobile și mobile, transferul riscului profesional și pentru cazurile de producere a unor accidente urmate de deces, invaliditate totală sau parțială, cât și pentru pierderea capacității/aptitudinii medicale de zbor permanentă sau temporară pentru personalul aeronautic navigant, ori al riscului profesional și pentru cazurile de producere a unor accidente de muncă urmate de deces, invaliditate permanentă sau temporară, spitalizare, precum și pentru cazurile de îmbolnăvire cu pierderea capacității de muncă necesare desfășurării activității de aviație civilă specifică, pentru care deține documentul de certificare, în cazul personalului tehnic certificat, ori către alți terți, precum: contractele de protecție și pază, contractele de mentenanță pentru infrastructura IT&C, service pentru parcul auto, întreținere sisteme de aer condiționat etc.

Evitarea riscurilor, strategie ce constă în eliminarea/restrângerea activităților care generează riscul, precum: efectuarea de plăți cu numerar, vânzarea de bilete prin intermediul agențiilor TAROM, încheierea de contracte de hedging pentru combustibilul de aviație (acestea pot aduce și câștiguri, dar și pierderi) etc.

Tratarea (gestionarea) riscurilor, strategie care presupune luarea unor măsuri de control pentru riscurile inerente care au o expunere mai mare decât limita de toleranță. Sunt luate în considerare riscurile cu expunere ridicată. Riscurile medii situate sub limita de toleranță sunt monitorizate la nivelul compartimentelor.

Monitorizarea riscurilor, strategie ce presupune acceptarea riscului cu obligația de a-l supraveghea permanent, îndeosebi, de a monitoriza probabilitatea de apariție a riscului. Monitorizarea este o strategie folosită în cazul riscurilor cu impact ridicat, dar cu probabilitate scăzută de apariție, precum riscul afectării imaginii companiei ca urmare a anulării unor zboruri.

Datele din Raportul Administratorilor pentru semestrul I 2024 sunt prezentate în conformitate cu Raportările Contabile întocmite în conformitate cu Reglementările contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară-IFRS.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a concentrat pe adoptarea de decizii pentru coordonarea activității companiei și a politicilor manageriale astfel încât să îndeplinească cu prioritate măsurile și obiectivele curpinse în Planul de restructurare. Astfel, s-a urmărit satisfacerea interesului acționarilor, în spiritul și litera politicilor de bună guvernare și management corporatist.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

În primele luni 6 ale anului 2024, Consiliului de Administrație i-a fost solicitat să se pronunțe pe un număr de 56 puncte de pe ordinea de zi a 15 de ședințe de Consiliu. În urma studierii documentelor transmise de către conducerea executivă, parteneri comerciali sau autoritatea tutelară și în baza solicitărilor membrilor săi, Consiliul de Administrație a emis 15 de Hotărâri în baza cărora au fost convocate un număr de 16 de întruniri ale Adunării Generale a Acționarilor.

În Raportul Administratorilor sunt prezentate datele financiare în conformitate cu Raportările Financiare pentru semestrul I 2024 cu mențiunea că acesta a fost întocmit în absența Raportului de Activitate al directorului general pentru perioada 01.01.2024-30.06.2024, precum și în absența celorlalte rapoarte ale directorilor de resort pentru aceeași perioadă.

Prezentul RAPORT a fost întocmit de către membrii Consiliului de Administrație al Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Romane, în conformitate cu dispozițiile Art. 55 din Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și este prezentat Adunării Generale a Acționarilor.

**Consiliul de Administrație al Companiei Naționale de Transporturi Aeriene Romane
TAROM S.A. la data de 12.12.2024**

Președintele al Consiliului de Administrație

Idolu Iulian Daniel



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS
MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII
Compania Nationala de Transporturi Aeriene Romane TAROM S.A.
Sediul/Adresa: localitatea OTOPENI, str. Calea Bucureștilor, nr. 224 F
Cod unic de înregistrare:RO477647
BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI pe anul 2024
Anexa nr.1
Execuția bugetară semestrul I 2024

		mii lei							
0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/2024	Buget sem. I 2024	Realizat sem. I 2024	%		
							7=6/5	Realizat sem. I 2023	8
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	2.333.172,90	1.268.366,88	944.862,31	74,49	786.533,81	120,13
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	1.907.210,69	1.072.926,02	766.469,96	71,44	603.742,82	126,95
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3						
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4						
		c) subvenții cf. OUG12/ 2020, art.7 pct.4	4.1	244.222,00	244.222,00	175.952,00	72,05	0,00	
	2	Venituri financiare, din care:	5	425.962,21	195.440,86	178.392,35	91,28	182.790,99	97,59
		subvenții din exploatare pentru dobânda datorată (cf. OUG12/ 2020, art.7 pct.4)	5.1	0,00	0,00	68.270,00			
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	2.054.642,03	1.057.173,57	778.026,52	73,59	836.824,74	92,97
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+ Rd.9+ Rd.10+ Rd.18) din care:	7	1.628.735,90	851.710,79	644.662,25	75,69	638.379,65	100,98
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	994.790,15	484.456,64	409.851,14	84,60	403.225,63	101,64
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si vărsăminte asimilate	9	1.397,71	1.306,21	1.311,17	100,38	662,41	197,94
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd17) din care:	10	210.764,01	96.620,85	90.001,16	93,15	83.658,83	107,58
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	177.207,59	83.178,09	78.587,12	94,48	72.650,21	108,17
		C1 ch. cu salariile	12	170.573,29	80.214,62	76.194,42	94,99	70.631,27	107,88
		C2 bonusuri	13	6.634,30	2.963,47	2.392,71	80,74	2.018,94	118,51
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	16.810,83	5.648,49	4.177,56	73,96	4.420,10	94,51
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15	9.809,60	2.816,58	3.092,57	109,80	3.405,31	90,82
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	2.311,22	1.105,00	1.007,81	91,20	774,69	130,09
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	14.434,37	6.689,27	6.228,68	93,11	5.813,83	107,14
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	421.784,03	269.327,09	143.498,78	53,28	150.832,78	95,14
	2	Cheltuieli financiare	19	425.906,13	205.462,78	133.364,27	64,91	198.445,09	67,20
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd. 20=Rd.1-	20	278.530,87	211.193,31	166.835,79	79,00	-50.290,93	-331,74
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21						
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMĂNAT	22						
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMĂNAT	23						
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI	24						
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25						
V		PROFITUL/ PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26= Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din	26	278.530,87	211.193,31	166.835,79	79,00	-50.290,93	-331,74
	1	Rezerve legale	27						
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28						
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	278.530,87					
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30						
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31						
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32						
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33						

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS
BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI pe anul 2024
 Execuția bugetară semestrul I 2024

Anexa nr.1

mii lei

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/2024	Buget sem. I 2024	Realizat sem. I 2024	%		
							R24/ B24 sem. I	Realizat sem. I 2023	R24/ R23 sem. I
							7=6/5	8	9=6/8
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34						
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35						
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36						
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37						
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38						
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39						
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40						
	a)	cheltuieli materiale	41						
	b)	cheltuieli cu salariile	42						
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43						
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44						
	e)	alte cheltuieli	45						
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	236.105,37	70.110,44	68.326,17	97,46	919,81	7.428,27
	1	Alocații de la buget	47	109.294,69	39.794,69	39.794,69	100,00		
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48						
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	180.429,27	14.434,34	12.650,07	87,64	919,81	1.375,29
X		DATE DE FUNDAMENTARE							
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului (conf. IFRS)	50	1.313	1.219	1.138	93,36	1.201	94,75
	2	Nr.mediu de salariați total (conf. IFRS)	51	1.216	1.170	1.098	93,85	1.155	95,06
	3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)	52	12.106,80	X	11.913,50		10.466,12	113,83
	4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat **)	53	12.106,80	X	11.913,50		10.415,55	114,38
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd.51)	54	1.568,43	X	698,06		522,72	133,54
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	1.367,59	X	537,81		522,72	102,89
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56						
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	880,62	X	823,43		1.063,94	77,39
	9	Plăți restante	58	115.022,46	159.165,45	251.609,72	158,08	245.717,35	102,40
	10	Creanțe restante	59	11.000,00	13.336,89	15.989,35	119,89	15.250,96	104,84

*) Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr.2

**) Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr.2 (Nu se aplică OG 26/2013)

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române TAROM S.A.

Sediul/Adresa: localitatea OTOPENI, str. Calea Bucureștilor, nr. 224 F

Cod unic de înregistrare: RO477647

Anexa nr. 2

Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli

Execuția bugetară semestrul I 2024

		INDICATORI							mil lei	
0	1	2	Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Buget sem. I 2024	Realizat sem. I 2024	% R24/ B24 sem. I	Realizat sem. I 2023	% R24/ R23 sem. I	
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	2.333.172,90	1.268.366,88	944.862,31	74,49	786.533,81	120,13	
1		Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	1.907.210,69	1.072.926,02	766.469,96	71,44	603.742,82	126,95	
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	1.491.307,44	695.037,18	569.735,94	81,97	555.030,60	102,65	
	a1)	din vânzarea produselor	4							
	a2)	din servicii prestate	5	1.481.639,34	690.359,95	567.494,53	82,20	551.968,08	102,81	
	a3)	din redevențe și chiri	6	2.107,98	1.012,20	1.258,56	124,34	1.396,26	90,14	
	a4)	alte venituri	7	7.560,12	3.665,03	982,85	26,82	1.666,27	58,99	
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	0,00	0,00	206,78		20,48	1.009,88	
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9							
	c1)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10							
	c2)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11							
	c3)	somaj tehnic acordat în conformitate cu OUG 30 cu modificările OUG 32/2020	11.1							
	d)	din producția de imobilizări	12		2,08	1,00	0,00	159,75	0,00	
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13							
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	415.901,17	377.887,84	196.527,25	52,01	48.531,99	404,94	
	f1)	din amenzi și penalități	15	19.656,00	9.438,29	10.954,04	116,06	8.658,01	126,52	
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16	98.280,00	98.280,00	0,96	0,00	31.766,69	0,00	
		- active corporale	17	98.280,00	98.280,00	0,96	0,00	31.766,69	0,00	
		- active necorporale	18							
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	0,00	0,00	24,94		48,78	51,12	
		din subvenții cf. OUG12/ 2020, art.7 pct.4	19.1	244.222,00	244.222,00	175.952,00	72,05			
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20							
	f5)	alte venituri, din care:	21	53.743,17	25.947,55	9.595,31	36,98	8.058,52	119,07	
		-venituri din reevaluarea imobilizărilor	21.1							
2		Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	425.962,21	195.440,86	178.392,35	91,28	182.790,99	97,59	
	a)	din imobilizări financiare	23	0,00	0,00	6.030,65		2.166,80	278,32	
	b)	din investiții financiare	24	35.080,49	0,00	0,00		0,00		
	c)	din diferențe de curs	25	390.442,32	195.221,16	103.627,89	53,08	180.387,63	57,45	
	d)	din dobânzi	26	391,51	195,75	347,81	177,67	188,67	184,34	
	d1)	din subvenții din exploatare pentru dobânda datorată (cf. OUG12/ 2020, art.7 pct.4)	26.1	0,00	0,00	68.270,00				
	e)	alte venituri financiare	27	47,89	23,94	116,01	484,48	47,89	242,24	
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)	28	2.054.642,03	1.057.173,57	778.026,52	73,59	836.824,74	92,97	
1		Cheletuilei de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	1.628.735,90	851.710,79	644.662,25	75,69	638.379,65	100,98	
	A.	Cheletuilei cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	994.790,15	484.456,64	409.851,14	84,60	403.225,63	101,64	
	A1	Cheletuilei privind stocurile(Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	415.121,51	201.069,64	164.217,78	81,67	169.958,48	96,62	
	a)	cheletuilei cu materiile prime	32							
	b)	cheletuilei cu materialele consumabile, din care:	33	405.476,07	196.214,13	162.224,08	82,68	168.383,81	96,34	
	b1)	cheletuilei cu piesele de schimb	34	11.718,02	5.690,00	6.142,30	107,95	3.582,74	171,44	
	b2)	cheletuilei cu combustibili	35	372.217,39	180.051,04	146.746,74	81,50	158.090,91	92,82	
	c)	cheletuilei privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	5.686,58	2.843,29	926,14	32,57	283,50	326,68	
	d)	cheletuilei privind energia și apa	37	3.946,97	2.006,27	1.061,86	52,93	1.291,14	82,24	
	e)	cheletuilei privind mărfurile	38	11,89	5,95	5,69	95,74	0,03	21.307,75	
	A2	Cheletuilei privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	75.098,85	36.748,83	41.675,43	113,41	30.641,83	136,01	
	a)	cheletuilei cu întreținerea și reparațiile	40	22.210,80	10.783,38	15.133,61	140,34	9.511,13	159,11	
	b)	cheletuilei privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	36.469,07	17.755,96	17.848,66	100,52	14.371,00	124,20	
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	8.228,12	4.114,06	2.349,08	57,10	4.205,74	55,85	
	b2)	- către operatori cu capital privat	43	28.240,95	13.641,91	15.499,57	113,62	10.165,26	152,48	
	c)	prime de asigurare	44	16.418,98	8.209,49	8.693,16	105,89	6.759,70	128,60	

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 2

Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli

Execuția bugetară semestrul I 2024

mii lei

INDICATORI		Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Buget sem. I 2024	Realizat sem. I 2024	% R24/ B24 sem. I	Realizat sem. I 2023	% R24/ R23 sem. I
0	1	3	4	5	6	7=6/5	8	9=8/8
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	504.569,79	246.638,17	203.957,94	82,70	202.625,31	100,66
a)	cheltuieli cu colaboratorii	46						
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	52.805,59	25.343,99	20.171,09	79,59	10.006,21	201,59
b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	48	2.264,22	1.087,22	1.195,22	109,93	594,26	201,13
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	8.019,41	4.009,70	230,90	5,76	921,96	25,04
c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	15,00	7,50	11,66	155,46	1,73	675,18
	- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51						
c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	8.004,41	4.002,20	219,24	5,48	920,23	23,82
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53						
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studii de piață, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54						
	- ch. de promovare a produselor	55						
d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56						
d1)	ch. de sponsorizare în domeniul medical și sănătate	57						
d2)	ch. de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58						
d3)	- pentru cluburile sportive	59						
d4)	ch. de sponsorizare pentru alte acțiuni și activități	60						
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	5.632,45	2.795,72	2.931,07	104,84	2.326,44	125,99
f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	39.812,35	19.538,43	15.299,71	78,31	15.596,05	98,10
	- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:	63	36.650,47	17.986,70	14.043,55	78,08	14.710,78	95,46
	- internă	64						
	- externă	65						
g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	5.281,28	2.566,08	2.808,55	109,45	2.958,60	94,93
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	1.268,20	629,60	845,49	134,29	1.128,43	74,93
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	6.962,25	3.365,06	3.654,79	108,61	3.610,13	101,24
i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69	218,76	105,04	296,54	282,30	260,64	113,77
i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	2.819,23	1.353,72	2.230,76	164,79	1.478,91	150,84
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	3.870,70	1.879,52	1.122,99	59,75	1.841,61	60,98
i4)	cheltuieli cu serviciile privind reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	53,50	26,75	4,50	16,82	28,97	15,54
	- aferente bunurilor de natura domeniului public	73						
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74						
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75						
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	0,06	0,03	0,00	0,00	0,00	
j)	alte cheltuieli	77	384.788,26	188.389,58	158.016,33	83,88	166.077,49	95,15
B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	78	1.397,71	1.306,21	1.311,17	100,38	662,41	197,94
a)	ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor minerale	79						
b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80						
c)	ch. cu taxa de licență	81						
d)	ch. cu taxa de autorizare	82						
e)	ch. cu taxa de mediu	83	1,80	0,86	0,05	5,90	2,55	2,00
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	1.395,91	1.305,34	1.311,12	100,44	659,86	198,70

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 2

Detalierea indicatorilor economico-financiar prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli

Execuția bugetară semestrul I 2024

		mii lei							
INDICATORI		Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Buget sem. I 2024	Realizat sem. I 2024	% R24/ B24 sem. I	Realizat sem. I 2023	% R24/ R23 sem. I	
0	1	2	3	4	5	6	7=6/5	8	9=6/8
	C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85	210.764,01	96.620,85	90.001,16	93,15	83.658,83	107,58	
	C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91) (cf. IFRS)	86	177.207,59	83.178,09	78.587,12	94,48	72.650,21	108,17	
	C1 Cheltuieli cu salariile totale (rd.87.1+ rd.90.1) (cf. IFRS)	87	170.573,29	80.214,62	76.194,42	94,99	70.631,27	107,88	
	C1.1 Cheltuieli cu salariile(Rd.87.1=Rd.88+Rd.89+Rd.90), (pt. personal cu contr. indiv de muncă încheiat în țară) din care:	87.1	169.891,75	79.873,85	76.176,13	95,37	70.631,27	107,85	
	a) salarii de bază	88	128.377,73	60.943,56	58.423,44	95,86	53.542,09	109,12	
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)								
	c) alte bonificații (conform CCM)	89	25.890,93	11.711,07	11.079,28	94,61	10.348,32	107,06	
	Cheltuieli salarii angajați localnici agenții externe (pt. personal cu contr. indiv de munca încheiat în străinătate)	90	15.623,09	7.219,22	6.673,40	92,44	6.740,86	99,00	
	C1.2	90.1	681,54	340,77	18,29	5,37	0,00		
	C2 Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.95.1+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	6.634,30	2.963,47	2.392,71	80,74	2.018,94	118,51	
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	545,17	155,13	101,00	65,11	120,00	84,17	
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93							
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94							
	b) tichete de masă;	95	6.061,42	2.794,49	2.281,13	81,63	1.898,94	120,13	
	b1) tichete de masa localnici	95.1	27,72	13,86	10,58	76,35	0,00		
	c) vouchere de vacanță;	96							
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97							
	e) alte cheltuieli conform CCM.	98							
	C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd. 99=Rd.100+Rd.101+Rd.102+Rd.102.1+Rd. 102.2+Rd.102.3), din care:	99	16.810,83	5.648,49	4.177,56	73,96	4.420,10	94,51	
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal (afereente pensionărilor și restructurării) (Rd.100= Rd.100.1+Rd.100.2)	100	9.809,60	2.816,58	3.092,57	109,80	3.405,31	90,82	
	a1) plăți compensatorii aferente pensionărilor	100.1	5.191,39	2.785,05	3.061,04	109,91	2.948,08	103,83	
	a2) plăți compensatorii aferente restructurării	100.2	4.618,21	31,54	31,54	100,00	457,22	6,90	
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	2.083,59	773,09	128,79	16,66	208,29	61,83	
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102							
	d) Chelt. protecție socială tratament și odihnă personal licențiat-navigant și tehnic.	102.1	1.947,60	973,80	956,19	98,19	806,51	118,56	
	e) alte cheltuieli salariale (concedii neefectuate, ș.a)	102.2	2.970,04	1.085,02	0,00	0,00			
	f) alte cheltuieli personal compensatorii -angajați localnici agenții externe	102.3							
	C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete(Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103	2.311,22	1.105,00	1.007,81	91,20	774,69	130,09	
	a) pentru directori/directorat	104	1.209,98	554,41	500,21	90,22	225,61	221,71	
	-componenta fixă	105	1.209,98	554,41	500,21	90,22	225,61	221,71	
	-componenta variabilă	106							
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	1.101,24	550,60	507,60	92,19	549,08	92,45	
	-componenta fixă	108	1.101,24	550,60	507,60	92,19	549,08	92,45	
	-componenta variabilă	109							
	c) pentru cenzori	110							
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111							
	C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator, din care:	112	14.434,37	6.689,27	6.228,68	93,11	5.813,83	107,14	
	-cheltuieli cu impozite și contribuții-angajați localnici agenții externe	112.1	303,52	151,76	0,00	0,00	0,00		

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
 Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 2

Detalierea indicatorilor economico-financiar prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli

Execuția bugetară semestrul I 2024

		INDICATORI		Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Buget sem. I 2024	Realizat sem. I 2024	% R24/ B24 sem. I	Realizat sem. I 2023	% R24/ R23 sem. I
0	1	2	3	4	5	6	7=6/5	8	9=8/8	
		D. Alte cheltuieli de exploatare								
		(Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	421.784,03	269.327,09	143.498,78	53,28	150.832,78	95,14	
	a)	cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	44.066,61	21.974,35	668,36	3,04	6.799,25	9,83	
		- către bugetul general consolidat	115							
		- către alți creditori	116	44.066,61	21.974,35	668,36	3,04	6.799,25	9,83	
	b)	cheltuieli privind activele imobilizate, din care:	117	84.031,98	84.031,98	15,46	0,02	6.575,34	0,24	
		cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor	117.1	0,00	0,00	0,00				
	c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118							
	d)	alte cheltuieli	119	19.196,12	7.760,36	2.183,47	28,14	21.167,27	10,32	
	e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	200.672,20	102.215,50	93.927,89	91,89	119.235,89	78,77	
	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	73.817,11	53.344,89	46.703,59	87,55	-2.944,96	-1.585,88	
	f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	163.315,04	61.580,38	57.043,42	92,63	65.111,22	87,61	
		f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	123							
		f1.2) - provizioane în legatură cu contractul de mandat	124							
	f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	89.497,93	8.235,49	10.339,84	125,55	68.056,18	15,19	
		f2.1) din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	89.497,93	8.235,49	10.339,84	125,55	68.056,18	15,19	
		- din participarea salariaților la profit	127							
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	26.616,08	0,00	0,00				
		- venituri din alte provizioane	129	62.881,85	8.235,49	10.339,84	125,55	68.056,18	15,19	
2		Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	425.906,13	205.462,78	133.364,27	64,91	198.445,09	67,20	
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	42.351,49	21.175,75	15.085,02	71,24	19.301,66	78,15	
		a1) aferente creditelor pentru investiții	132							
		a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	133	17.935,41	8.967,70	5.930,06	66,13	8.921,84	66,47	
		a3) aferente provizion pensii cf. aplicării IFRS	133.1							
		a4) aferente contract leasing cf aplicării IFRS	133.2	24.416,09	12.208,04	9.154,96	74,99	10.379,82	88,20	
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	368.574,07	184.287,04	118.279,25	64,18	179.143,43	66,02	
		b1) aferente creditelor pentru investiții	135							
		b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	136							
	c)	alte cheltuieli financiare	137	14.980,56	0,00	0,00		0,00		
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)	138	278.530,87	211.193,31	166.835,79	79,00	-50.290,93	-331,74	
		venituri neimpozabile	139							
		cheltuieli nedeductibile fiscal	140							
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141							
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMĂNAT	141.1							
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMĂNAT	141.2							
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	141.3							
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	141.4							
		PROFITUL -PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 141.5= Rd.138-Rd.141-Rd.141.1+Rd.141.2-Rd. 141.3-Rd. 141.4)	141.5	278.530,87	211.193,31	166.835,79	79,00	-50.290,93	-331,74	
V		DATE DE FUNDAMENTARE								
	1	Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	1.907.210,69	1.072.926,02	766.469,96	71,44	603.742,82	126,95	
	a)	-venituri din subvenții și transferuri	143	244.222,00	244.222,00	175.952,00	72,05			
	b)	-alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144							
	2	Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	145	1.628.735,90	851.710,79	644.662,25	75,69	638.379,65	100,98	
	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146							
3		Cheltuieli de natură salariale (Rd.86), din care:**)	147	177.207,59	83.178,09	78.587,12	94,48	72.650,21	108,17	
		(pt. nr.mediu de salariați total cf. IFRS)								
		cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările și completările ulterioare)	147.1	545,17	155,13	101,00	65,11	120,00	84,17	
		sume datorate majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată potrivit prevederilor legale (a Hotărârii Guvernului nr. 900/2023) pentru stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, cu modificările ulterioare, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări; (iar pt. 2023 potrivit prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 1.447/2022)	147.2	0,00	0,00	0,00		18,42	0,00	
		sume reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natura salarială aferente reintregirii acestora pe întreg anul 2023, acordate conform negocierilor contractului colectiv de muncă nr. 90/ 1076/ 03.10.2022	147.3	0,00	0,00	0,00		332,03	0,00	

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 2

Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli

Execuția bugetară semestrul I 2024

mii lei

INDICATORI		Nr. rd.	Buget aprobat an 2024 cf. Ordin 2433/ 2024	Buget sem. I 2024	Realizat sem. I 2024	% R24/ R24 sem. I	Realizat sem. I 2023	% R24/ R23 sem. I
0	1	3	4	5	6	7=6/5	8	9=8/8
4	Nr. de personal prognozat la finele anului total (cf. IFRS), din care:	148	1.313	1.219	1.138	93,36	1.201	94,75
	a) Nr. de personal prognozat la finele anului (contr. indiv. de munca încheiat în țară)	148.1	1.309	1.215	1.134	93,33	1.197	94,74
	b) Nr. de personal localnici agenții externe prognozat la finele anului (contr. indiv. de munca încheiat în străinătate)	148.2	4	4	4	100,00	4	100,00
5	Nr. mediu de salariați total (cf. IFRS), din care:	149	1.216	1.170	1.098	93,85	1.155	95,06
	a) Nr. mediu de salariați (contr. indiv. de munca încheiat în țară)	149.1	1.212	1.166	1.094	93,83	1.151	95,05
	b) Nr. mediu de salariați localnici agenții externe (contr. indiv. de munca încheiat în străinătate)	149.2	4	4	4	100,00	4	100,00
6	a) Câștigul mediu lunar pe salariați (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149)/12*1000 (pt. nr. mediu de salariați total cf. IFRS)	150	12.144,16	X	11.928,83		10.483,44	113,79
	a1) Câștigul mediu lunar pe salariați (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială Rd.87.1+Rd.92+Rd.95/Rd.149.1/12*1000 (pt. nr. personal cu contr. indiv. de munca încheiat în țară)	150.1	12.135,47	X	11.968,05		10.519,87	113,77
	b) Câștigul mediu lunar pe salariați (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 - Rd.92* - Rd.97)/Rd.149]/12*1000	151	12.106,80	X	11.913,50		10.466,12	113,83
	c) Câștigul mediu lunar pe salariați (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	12.106,80	X	11.913,50		10.415,55	114,38
7	a) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/ Rd.149)	153	1.568,43	X	698,06		522,72	133,54
	b) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu total (mii lei/persoană) recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	1.367,59	X	537,81		522,72	102,89
	c) Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/rd. 149	155	X	X	X		X	
	c1) Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156						
	- cantitatea de produse finite (QPF)	157						
	- preț mediu (p)	158						
	- valoare=QPF x p	159						
	- pondere în venituri totale de exploatare = rd.162/rd.2	160						
8	Piață restante	161	115.022,46	159.165,45	251.609,72	158,08	245.717,35	102,40
9	Creanțe restante, din care:	162	11.000,00	13.336,89	15.989,35	119,89	15.250,96	104,84
	- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	110,00	110,07	545,58	495,64	113,64	480,09
	- de la operatori cu capital privat	164	10.890,00	12.360,00	12.969,21	104,93	12.941,21	100,22
	- de la bugetul de stat	165	0,00	866,82	2.474,57	285,48	2.196,11	112,68
	- de la bugetul local	166						
	- de la alte entități	167						
10	Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat) (Ajutorul de stat pentru salvare în vederea restructurării și dobânzi, Ajutorul de stat privind compensarea pierderilor generate de pandemia COVID 19(1), Alte credite/împrumuturi pt investiții)	168	43.557,47	54.522,36	54.573,34	100,09	314.467,27	17,35
11	Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr.29/2017 din:	169						
	- alle rezerve	170						
	- rezultatul raportat	171						

*) în limita prevăzută la art.25 alin.3 lit. b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024

Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII

Compania Națională de Transporturi Aeriene Române TAROM S.A.

Sediul/Adresa: localitatea OTOPENI, str. Calea Bucureștilor, nr. 224 F

Cod unic de înregistrare:RO477647

Anexa nr. 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

		INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare		Cantitate an 2024		Valoare		Cantitate Realizat 6 luni 2024		%
				an 2024		Realizat 6 luni 2024		Realizat 6 luni 2024				
1	2	3	4	4bis	5	5bis	6	mii lei				
I		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:										
	1	Surse proprii, din care:										
		a) - amortizare										
		b) - profit										
		c) - venituri din vânzări aeronave/ venituri transport pasageri			110.929,27			12.650,07				11,40
		d) - avans investiții achiziție-leasing financiar pt. aeronava B737 MAX 8			15.881,41			15.881,41				100,00
	2	Alocații de la buget (capitalizări Lg 136/98), din care:			109.294,69			39.794,69				36,41
		a) Ajutor de stat de Restructurare:*pt. plata parțială a investițiilor din programul de revizii capitale, motoare/ controale aeronave și componente rotabile noi (13,90 mil EUR de primit în 2024) în conf. cu Business Plan aprobat			69.500,00			0,00				0,00
		b) Ajutor de stat de Restructurare:*pt. plata avansului achiziției în leasing financiar a aeronavei B737- MAX8 (8,54 mil USD plătit în 26.06.2024)			39.794,69			39.794,69				100,00
	3	Credite bancare, din care:			0,00							
		a) - interne:										
		b) - externe										
	4	Alte surse, din care:			0,00			0,00				
		-credite/imprumuturi			0,00			0,00				
		-credite/imprumuturi-altele (Ajutor de stat de Restructurare)			0,00			0,00				
II		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:			180.429,27			12.650,07				7,01
	1	Investiții în curs, din care:			20.951,20			7.900,53				37,71
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:										
		Statie de preepurare pt. apele uzate (amenajare platforma de spalare exterior avioane) inv in curs 21.09.2012-31.12.2023	31.12.2023		9,90							
		Continuare Statie de preepurare pt. apele uzate (amenajare platforma de spalare exterior avioane) inv. in curs - continuare si finalizare in 2022	31.12.2024		200,00							
		STATIE DE PREEPURARE A APELOR UZATE			209,90			0,00				0,00
		Clădire Corp F reabilitare/ modernizare - (actualizare expertiza tehnica a clădirii, proiectare, executie)- inv in curs 17.12.2012 - 31.12.2023	31.12.2023		109,23							
		DOCUMENTATIE AVIZARE LUCRARI INTERVENTIE CLADIRE CORP F - Clădire Corp F reabilitare/modernizare - inv in curs - continuare 2024	31.12.2024		2.500,00							
		Total Clădire Corp F reabilitare/ modernizare			2.500,00			0,00				0,00
		Reabilitare fatade anexa hangar lucrari avioane - executie - in curs 29.12.2014-31.12.2023	31.12.2023		77,52							
		Reabilitare fatade anexa hangar lucrari avioane - executie - inv. in curs - continuare in 2024	31.12.2024		1.000,00							
		Total Inv. Reabilitare fatade anexa hangar lucrari avioane - executie			1.000,00			0,00				0,00
		REP.COMPONENTA MOTOR CFM56-7B22 ESN 888278	31.12.2022		796,23							
		SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10303-INDRA LOTUL I - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023		21,58							
		Total SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10303-INDRA LOTUL I			21,58			0,00				0,00
		SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10304-INDRA LOTUL II - investitie in curs la 31.12.2023										
		E-FACTURA SCOP FUNCTIONAL B2G	31.12.2023		90,09			56,59				
		Total SERV. DEZV. SOFTWARE-CONTRACT 10304-INDRA LOTUL II			90,09			56,59				62,81
		BANC TEST IN SARCINA A STARTERILOR - COM.SAP 8/204 - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023		168,62							
		SURSA FIXA DE ALIMENTARE 24V/400A - RST-10000-24 M - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023		13,08							
		LICENTA *NEW USER RAD STUDIO 10 SEATTLE ARCHITECT - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023		19,28							
		ANSAMBLU PREPARARE AER PARKER(2FILTRU,USCATOR - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023		2,69							
		BANC TEST IN SARCINA A STARTERILOR - COM.SAP 8/204 - investitie in curs la 31.12.2023 - continuare si finalizare in 2024	31.12.2024		100,00							
		Total BANC TEST IN SARCINA A STARTERILOR - COM.SAP 8/204			303,66			0,00				0,00

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

		INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare		Valoare		Cantitate Realizat 6 luni 2024	%
				an 2024	Cantitate an 2024	Realizat 6 luni 2024	Realizat 6 luni 2024		
1	2	3	4	4bis	5	5bis	6	mii lei	
		BANC TESTARE IN SARCINA COMP.IDG/AC GENERATOR APU - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	5,70					
		ANALIZATOR REȚEA SATEC - CONTOR ENERGIE PM130EH - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,35					
		ANALOG OUTPUT MODULE 4-20MA(130-135) - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	0,91					
		ANALIZATOR REȚEA SATEC - CONTOR ENERGIE PM130EH - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,35					
		ANALOG OUTPUT MODULE 4-20MA(130-135) - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	0,91					
		ANALIZATOR REȚEA SATEC - CONTOR ENERGIE PM130EH - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	2,35					
		ANALOG OUTPUT MODULE 4-20MA(130-135) - investitie in curs la 31.12.2023	31.12.2023	0,91					
		BANC TESTARE IN SARCINA COMP.IDG/AC GENERATOR APU - investitie in curs la 31.12.2023 - continuare si finalizare in 2024	31.12.2024	150,00					
		Total BANC TESTARE IN SARCINA COMP.IDG/AC GENERATOR APU		165,46		0,00			0,00
		DP 11991115 FULL BOR ESN577823 A318/ASA-C-DA8/800	31.12.2024	3,22		0,00			0,00
		EO-2589 R1 / AD 2021-26-17 / SB 737-25-1707 R2 Passenger Compartment - Service Units - Passenger Service Unit (PSU) and Life Vest Panel Modification B737-700 (BGF BGG BGH BGJ)	31.12.2024	370,40		0,00			0,00
		FLIGHT CONTROLS - Rudder and Rudder Trim Control System- Rudder Pedal Shroud Assemblies and Upper Cover Assemblies Change	31.12.2024	416,70		0,00			0,00
		Echipament inspectie semitamburi roti aeronava - investitie in curs inceputa in 2023	31.12.2024	1.010,00		765,33			75,78
		REPARATIE MOTOR B737 CFM56-7B22 ESN 888315	31.12.2024	11.575,00		4.496,76			38,85
		LICENTA ESET PROTECT ADVANCED - 12 LUNI-550BUC	31.12.2024	47,92		47,92			100,00
		STAND FIXARE PALA ELICE 568F-1 - COMANDA 8/49	31.12.2024	357,53		0,00			0,00
		LG YR-BGJ (B737-700) SV - O/H	31.12.2024	2.083,50		2.533,14			121,58
2		Investiții noi 2024, din care:		21.753,51		561,83			2,58
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		21.753,51		561,83			2,58
	*	UTILAJE SI ALTELE 2024		4.812,87		538,90			11,20
10		Echipamente si scule de aviatie necesare Directiei Tehnice	31.12.2024	722,35	109	161,65	5		22,38
		Scule specifice activitatii de structuist	31.12.2024	90,00	1				0,00
		Echipamente si dispozitive pentru intretinerea aronavelor ATR 72-600	31.12.2024	92,00	1				0,00
		Truse de scule	31.12.2024	33,33	10				0,00
		Scule aviatie	31.12.2024	25,00	20				0,00
		Scule de aviatie necesare efectuarii lucrarilor de intretinere	31.12.2024	30,00	1	161,65	5		538,84
		Echipamente testare sistem AIR DATA, 3 kit-uri (P/N DMAK-ATR 42X(+case), P/N DMAK-A320X-ESK4P0V3, P/N DMAK - B737 678X-E1K0P0V3)	31.12.2024	100,00	1				0,00
		Scule electrice de mana	31.12.2024	10,00	10				0,00
		Truse de scule	31.12.2024	20,00	12				0,00
		Chei Dinamometrice tip 10-50 LbIn, 200-1000 Nm, 50-250 LbIn	31.12.2024	5,00	6				0,00
		Cliket Stahwile tip 3/8 si 1/4	31.12.2024	5,00	20				0,00
		Subler digital tip 0-150 mm	31.12.2024	1,00	2				0,00
		Scule speciale de aviatie	31.12.2024	50,00	5				0,00
		Scule dispozitive si echipamente speciale pentru asimilare componente SSFDR si SSCVR ce echipeaza aeronavele B737-800	31.12.2024	50,00	1				0,00
		Surubelnita dinamometrica 0.5 - 2.5Nm Facom A.402	31.12.2024	1,50	1				0,00
		Surubelnita dinamometrica 2 - 10Nm Facom A.404	31.12.2024	1,50	1				0,00
		Trusa tubulare si accesorii 1/4" - 23 piese Facom R.181-4P6	31.12.2024	0,90	1				0,00
		Ciocan de lipit: cu element încălzire; 50W; SP-FW900D	31.12.2024	0,30	3				0,00
		LETCON WELLE R W61 MAGNASTAT- 60W	31.12.2024	0,65	1				0,00
		Set de 5 pile E020613 FACOM	31.12.2024	0,35	1				0,00
		Set burghie de metal HSS SNAP-ON cod DBTB129	31.12.2024	2,32	1				0,00
		Screwdriver Protwst FACOM AT.8PB	31.12.2024	1,00	2				0,00
		Echipamente necesare in procesul de intretinere tobogane de salvare	31.12.2024	20,00	1				0,00
		Scule si echipamente speciale pentru asimilare roata de bot Safran B737-800	31.12.2024	25,00	1				0,00
		Scule de uz general necesare procesului de asimilare (incluzand seturi filiere si tarozi metric-UNF/UNC, seturi extractoare, seturi rectificatoare)	31.12.2024	15,00	1				0,00

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

		INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare		Valoare		Cantitate		%
				an 2024	Cantitate an 2024	Realizat 6 luni 2024	Realizat 6 luni 2024	5bis	6	
1	2		4	4bis	5	5bis	6	6		
		Scule de uz general pentru atelierul Reparatii Roti	31.12.2024	90,00	1				0,00	
		Truse de scule pentru dotarea atelierelor reparatii echipamente de cabina (coffee maker si cuptoare)	31.12.2024	12,50	2				0,00	
		Scule de uz general pentru atelierul Reparatii Componente Pneumatice	31.12.2024	15,00	1				0,00	
		Echiptament citire/scriere RFID + materiale consumabile pentru identificare tobogane (componente de aeronave)	31.12.2024	25,00	1				0,00	
	11	Echiptamente si utilitaje necesare Laboratorului NDT si Biroului Procese Speciale si Rceptie din cadrul Directiei Tehnice	31.12.2024	82,50	4	17,64	6		21,38	
		Traductori, sonde, reference standards, etaloane diverse	31.12.2024	20,00	1	17,35	4		86,77	
		Acumulatori, lampi, accesorii dispozitive, accesorii videoscop	31.12.2024	17,50	1	0,28	2		1,60	
		Dispozitiv de filtrare solventi (piseta)	31.12.2024	5,00	1				0,00	
		Cutter plotter cu software	31.12.2024	40,00	1				0,00	
	12	Utilitaje de aviatie (pompe presiune, cricuri, acumulatori, aparate de masurare, masina de cusut, prese, booster azo/oxigen si alte utilitaje) necesare Directiei Tehnice	31.12.2024	2.790,51	200	358,58	13		12,85	
		Masina de cusut cu triplu tranport cu doua ace	31.12.2024	100,00	1				0,00	
		Leister / Raychem Heat Gun - Triac ST / CV1981 pentru inlocuirea suprafetelor antiderapante trepte pasageri / cala bagaje si inlocuirea covoarelor de cauciuc din zona bucatariilor	31.12.2024	10,00	1				0,00	
		Capsator pneumatic (BEA)	31.12.2024	5,00	2				0,00	
		Aerospace AMS2750 Nadcap Ovens class 5 - pentru uscare roti si ansamble de franare	31.12.2024	231,50	1				0,00	
		Set reparatie GTi Pro Lite duza + ac + fluture	31.12.2024	10,00	6				0,00	
		Pistoale de vopsit profesionale	31.12.2024	18,00	6				0,00	
		Masini de slefuit	31.12.2024	20,00	6				0,00	
		Accesorii Consola Heat Cone Dual Zone Atelier Compozite	31.12.2024	40,00	1				0,00	
		Masina Hidraulica de Indoit Table	31.12.2024	200,00	1				0,00	
		Sistem inspectie cu lichide penetrante	31.12.2024	750,00	1				0,00	
		SAFE-T-CABLE DMC1000-20R	31.12.2024	10,00	1				0,00	
		CABLE TIE INST.TOOL PANDUIT GTS-E	31.12.2024	3,59	4				0,00	
		SISTEM PROTECTIE LUCRU LA INALTIME AVIATIE	31.12.2024	25,00	2				0,00	
		Sistem conditionare aeronava in lucrari	31.12.2024	25,00	1				0,00	
		Platforme acces aeronave	31.12.2024	100,00	2				0,00	
		TESTER VIAVI IFR4000	31.12.2024	73,28	1				0,00	
		ATC ADSB OUT EQUIPPED/DME/TCAS Flight Line Test Set	31.12.2024	74,63	1				0,00	
		Clești de dezizolat(wire cutters and strippers)	31.12.2024	8,22	4				0,00	
		Scari acces in aeronave	31.12.2024	100,00	2				0,00	
		EEC software dataloader pentru motoare CFM56	31.12.2024	50,00	1				0,00	
		Pini si Socketuri (crimpers)	31.12.2024	11,64	30				0,00	
		Booster azot	31.12.2024	50,00	1				0,00	
		Booster oxigen	31.12.2024	75,00	1				0,00	
		Monitorizare concentratie de azot in camera de imbuteiere (senzor oxigen)	31.12.2024	25,00	1				0,00	
		Acumulatori de tractiune cu gel	31.12.2024	50,00	72				0,00	
		Pompa presiune pt verificare manometrelor- tip foarfeca	31.12.2024	35,00	1				0,00	
		Manometre verificat roti 0-260 psi	31.12.2024	3,50	10				0,00	
		Manometre tip 0-60 psi, 0-30 psi, 0-15 psi, 0-4 bar	31.12.2024	1,75	7	9,54	2		545,24	
		Termohigrometru	31.12.2024	0,50	1				0,00	
		Cablu C31-26 Coil Cord Extension	31.12.2024	0,50	2				0,00	
		Chest Torque set CFM 56-5B FACOM p/n 98D71203002002	31.12.2024	2,50	1				0,00	
		WHEEL SERVICE CART (TYP RTW-N2/2)	31.12.2024	75,00	1				0,00	
		Cricuri pentru schimbat roti la linie (Air-hydraulic axel jacks)	31.12.2024	150,00	3	338,11	8		225,41	
		Cabluri de măsurare; lmax: 16A; Lung: 1,5m; negru și roșu Fluke	31.12.2024	1,50	10 seturi				0,00	
		Cabluri pt alimentare sursa HMP2020;red+black+blue;10A	31.12.2024	1,50	5 seturi				0,00	
		Quadtech Sentry 30 Plus- HV Lead Set, high and low, 1 meter Model S02	31.12.2024	1,39	1				0,00	
		Clamp Meter, True RMS, 600 A AC/DC, 1 kV DC, 34 mm Jaw Opening Max. FLUKE 375 FC	31.12.2024	4,00	1				0,00	
		Vibration Meter model SDL800 Exttech	31.12.2024	5,00	1				0,00	
		Cărucior de transport cu elavare hidraulică 300 kg	31.12.2024	1,50	1				0,00	
		Micrometru digital de interior în 3 puncte 16-20/0,001 mm tip C INSIZE	31.12.2024	2,50	1				0,00	
		Micrometru digital de interior în 3 puncte 20-25/0,001 mm tip C INSIZE	31.12.2024	2,50	1				0,00	
		Asimilare veste salvare B737-800	31.12.2024	25,00	1				0,00	
		Utilaj electric transport butelii si extinctoare - Atelier Echipamente Oxigen si Antiincendiere	31.12.2024	85,00	1				0,00	
		Presa pliere tobogane de salvare A318	31.12.2024	15,00	1	5,15	1		34,35	
		Manometre oxigen si dioxid de carbon pentru testare componente	31.12.2024	15,00	4				0,00	
		Receiver tank si kit mentenanța pentru banc incarcare/descarcare halon 1301	31.12.2024	17,50	1				0,00	
		Kit reparatie/overhaul Booster CO2+N2 Haskel AGT15/30	31.12.2024	25,00	1				0,00	
		Sistem necesar pentru uscare cilindrilor de oxigen	31.12.2024	10,00	1				0,00	
		Utilaj pentru spalare ansamble de roti si carcase de ansamble de franare automat	31.12.2024	150,00	1				0,00	
		Incinta decapare roti B737-800 (minim 4 cuve) cu temperatura controlata si colectare reziduuri	31.12.2024	25,00	1				0,00	

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

					mii lei				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	2	3	4	4bis	5	5bis	6	6	6
	Utilaj transport roti	31.12.2024	25,00	1					0,00
	Scara mobila pentru atelierul reparatii roti	31.12.2024	3,50	2					0,00
	Utilaj transport piese agabaritice (borduri de atac)	31.12.2024	25,00	1					0,00
	Carucioare Linia vietii	31.12.2024	5,03	2	5,77	2	114,83		
13	Bancuri de lucru/ teste necesare Directiei Tehnice	31.12.2024	186,25	19	0,00	0			0,00
	Banc de test cricuri hidraulice	31.12.2024	50,00	1					0,00
	Banc de testare valve butelii tobogane B737-700/-800	31.12.2024	15,00	1					0,00
	Banc incarcare/testare butelii oxigen echipat cu booster OB-30-CAL	31.12.2024	60,00	1					0,00
	Bancuri de lucru pentru componente mecanice (atelier roti)	31.12.2024	6,25	5					0,00
	Intretinere banc testare componente pneumatice	31.12.2024	40,00	1					0,00
	Bancuri de lucru pentru componente electronice (atelier avionica si inregistratoare si IFE)	31.12.2024	15,00	10					0,00
14	Proiect si executie amenajare camera de servere: generator, climatizare ,protectie incendiu, control acces - Serviciul IT	31.12.2024	345,10	4	0,00	0			0,00
	Proiect si executie amenajare camera de servere - Generator	31.12.2024	210,80	1					0,00
	Proiect si executie amenajare camera de servere - Climatizare	31.12.2024	79,05	1					0,00
	Proiect si executie amenajare camera de servere - Centrala Detectie / Protectie incendiu Sala Servere	31.12.2024	50,00	1					0,00
	Proiect si executie amenajare camera de servere - Control acces Sala servere	31.12.2024	5,25	1					0,00
15	Scule si utilaje necesare Dep. Administrativ Aprovizionare	31.12.2024	124,25	11	0,00	0			0,00
	Scule electrice (bormasina rotopercutoare, bormasina acumulatori, fierastrau circular, etc.)	31.12.2024	15,00	1					0,00
	Inlocuire pompe de recirculare sistem de incalzire hangar	31.12.2024	28,00	2					0,00
	Inlocuire pompe de recirculare sisteme de incalzire Corp F	31.12.2024	77,50	5					0,00
	Trusa scule instalator	31.12.2024	1,30	1					0,00
	Trusa scule electrician	31.12.2024	1,05	1					0,00
	Trusa lacatus mecanic	31.12.2024	1,40	1					0,00
16	Sistem alarmare Hangar; Sistem antiincendiu Directia Tehnica, Sisteme supraveghere video - cladiri Corp F, Directia Tehnica, Hangar; Sistem supraveghere video+ Centrala detectie fum - Agentia Victoria si Ticketing Otopeni.	31.12.2024	368,00	9	0,00	0			0,00
	ACHIZITIE SISTEM ALARMARE HANGAR	31.12.2024	30,00	1					0,00
	Sistem anti-incendiu	31.12.2024	10,00	1					0,00
	Sistem supraveghere video CorpF	31.12.2024	92,00	1					0,00
	Sistem bariera dubla acces auto Corp F - pt zona de parcare	31.12.2024	17,00	1					0,00
	Sistem supraveghere video Directia Tehnica	31.12.2024	140,00	1					0,00
	Sistem de acces personal si clienti cu tumicheti si cartele magnetice Directia tehnica - Hangar	31.12.2024	29,00	1					0,00
	Sistem de usi cu deschidere batanta si controlata, pe lateralul hangarului	31.12.2024	15,00	1					0,00
	Sistem supraveghere video + Centrala detectie fum - Agentia Victoria	31.12.2024	27,00	1					0,00
	Sistem supraveghere video Ticketing Terminal Plecari Otopeni	31.12.2024	8,00	1					0,00
17	Alte utilaje: Container Depozit Directia Tehnica, Masina de francat PITNEY BOWES, Distrugatoare documente, Masina de tuns iarba, Motofierastrau, Bormasina si alte utilaje	31.12.2024	193,92	45	1,04	2			0,53
	ASPIRATOR USCAT T 7/1	31.12.2024	3,39	4	1,04	2	30,55		
	Freza de zapada YAMAHA	31.12.2024	50,00	1					0,00
	Casti David Clark H3310 Headset	31.12.2024	1,00	2					0,00
	Lampi casetate plafon	31.12.2024	1,00	4					0,00
	TELEFOANE CORDLESS	31.12.2024	1,00	2					0,00
	CONTAINER DEPOZIT	31.12.2024	50,00	2					0,00
	CAMERA VIDEO	31.12.2024	5,50	2					0,00
	Distrugator documente	31.12.2024	1,48	1					0,00
	Uscator de maini pentru ateliere reparatii echipamente cabina	31.12.2024	0,60	1					0,00
	Casti pentru Atelier Inregistratoare si IFE folosite la verificarea inteligibilitatii CVR-urilor	31.12.2024	0,30	2					0,00
	Aspirator cu spalare tip Karcher SE 4002 sau echivalent - necesar intretinerii curateniei in cadrul atelierului de Echipamente Oxigen	31.12.2024	3,50	1					0,00
	Motocoasa pe benzina 4T - necesara intretinerii spaniului din jurul cladirii Statie Oxigen	31.12.2024	2,50	1					0,00
	CALORIFER	31.12.2024	0,50	1					0,00
	Statii mobile	31.12.2024	22,50	9					0,00
	GROUND HEADSET H3310, P/N 125	31.12.2024	8,54	2					0,00
	MASINA DE SPALAT VASE	31.12.2024	2,74	1					0,00
	MASINA DE FRANCAT PITNEY BOWES	31.12.2024	22,69	1					0,00
	Distrugator de documente	31.12.2024	2,40	3					0,00
	BOILER	31.12.2024	1,00	1					0,00

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
 Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

		INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare		Valoare		Cantitate Realizat 6 luni 2024	Cantitate Realizat 6 luni 2024	%
				an 2024	Cantitate an 2024	Realizat 6 luni 2024	Realizat 6 luni 2024			
2	4	4bis	5	5bis	6	mii lei				
		Trusa scule pentru electronist	31.12.2024	2,64	1					0,00
		Trusa pene plastic	31.12.2024	0,15	1					0,00
		Trusa surubelnite precizie	31.12.2024	0,50	1					0,00
		Echipeamente si instrumente de intretinere retea	31.12.2024	10,00	1					0,00
		Investitii IT 2024		16.940,64		22,92				0,14
18		Telefoane, statii comunicatii	31.12.2024	42,50	4	9,18		2		21,59
		STATIE RADIO EMITATOR/RECEPTOR IN GAMA DE FRECVENTE 118.000 Mhz-137.000Mhz cu ecart de 8.33Khz IMPREUNA CU LICENTE DE UTILIZARE pentru MCC	31.12.2024	20,00	1					0,00
		Statie comunicatii sol-aer	31.12.2024	22,50	1					0,00
		TELEFON MOBIL SAMSUNG GALAXY A04S 32GB BLACK	23.01.2024		1	0,53		1		
		TELEFON MOBIL IPHONE 13 128GB MIDNIGHT 5G	15.03.2024		1	3,01		1		
		TELEFON MOBIL IPHONE 15 PLUS 128GB	12.04.2024		1	4,51		1		
		TELEFON MOBIL SAMSUNG GALAXY A05 64GB DS BLACK 4G	14.05.2024		2	1,13		2		
19		Videoproiectoare,monitoare, camere web	31.12.2024	221,00	246	0,00		0		0,00
		Videoproietor, luminozitate 4.000-5.000 ANSI lumeni, contrast 11.000:1, Rezolutie nativa 1920 x 1080	31.12.2024	7,00	1					0,00
		Monitor/Display pentru vizualizare plan de zbor pentru MCC cu diagonala >= 200cm	31.12.2024	10,00	1					0,00
		Smart TV diagonala 126 cm	31.12.2024	1,50	1					0,00
		Reconfigurare/modernizare sistem supraveghere video Magazie LL	31.12.2024	10,00	1					0,00
		Videoproiectoare	31.12.2024	5,00	1					0,00
		Consola KVM	31.12.2024	15,00	2					0,00
		Monitoare	31.12.2024	100,00	100					0,00
		Camere web	31.12.2024	10,00	50					0,00
		Casti cu microfon	31.12.2024	15,00	50					0,00
		MONITOR	31.12.2024	10,00	2					0,00
		MONITOR	31.12.2024	4,50	3					0,00
		Monitor 24", 2560x1440	31.12.2024	3,00	3					0,00
		Monitor 23.8"	31.12.2024	28,50	30					0,00
		Videoproietor	31.12.2024	1,50	1					0,00
21		Router, UPS-uri , HDD-uri, SSD-uri	31.12.2024	157,64	252	3,87		6		2,46
		HDD Extern 3TB USB 3.0 WD My Passport Ultra sau echivalent	31.12.2024	1,10	2					0,00
		UPS, 1500VA/230V	31.12.2024	2,00	1					0,00
		HDD EXTERN 2TB sATA	31.12.2024	0,30	1					0,00
		HDD extern 4TB	31.12.2024	0,50	1					0,00
		8Go Resident Compact Flash card C19959AA01	31.12.2024	4,76	2					0,00
		SSD extern 2TB Samsung	31.12.2024	2,50	2					0,00
		UPS 1KVA	31.12.2024	6,50	13					0,00
		UPS 1KVA	31.12.2024	6,00	12					0,00
		HDD EXTERN 2 TB	31.12.2024	0,35	1					0,00
		HDD servere	31.12.2024	30,00	30	3,31		6		11,03
		HDD NAS 8TB	31.12.2024	9,60	8	0,56				5,86
		HDD NAS 12TB	31.12.2024	6,00	4					0,00
		HDD extern 18 TB	31.12.2024	12,50	6					0,00
		SSD 500GB	31.12.2024	13,55	50					0,00
		SSD 1TB	31.12.2024	20,00	50					0,00
		SSD M2 1TB	31.12.2024	25,00	50					0,00
		Hard disc extern (unitate memorie externa) 1 TB (1 pt sel PZ + 2 pt biblioteca, back-up)	31.12.2024	0,90	3					0,00
		APC SMT750 I (UPS SYSEM)	31.12.2024	11,25	5					0,00
		HDD 2TB	31.12.2024	0,70	1					0,00
		HDD EXTERN 3 TB	31.12.2024	1,60	4					0,00
		HDD SATA 1TB SEAGATE	31.12.2024	0,39	1					0,00
		HDD 500GB SATA	31.12.2024	0,38	1					0,00
		SSD 500GB	31.12.2024	0,26	1					0,00
		HARD DISK EXTERN 4 TB	31.12.2024	1,00	2					0,00
		HDD EXTERN 4TB	31.12.2024	0,50	1					0,00
22		Imprimante, scanere	31.12.2024	69,53	9	9,87		1		14,20
		Scanner mobil etichete bagaje abonament SITA WorldTracer	31.12.2024	18,00	1					0,00
		Imprimanta etichete cargo	31.12.2024	1,75	1					0,00
		Scanner mobil VERSATILE	31.12.2024	46,28	5	9,87		1		21,33
		IMPRIMANTA EPSON LX350II	31.12.2024	1,10	1					0,00
		IMPRIMANTA ZEBRA GK420t	31.12.2024	2,40	1					0,00

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

		INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare		Valoare		Cantitate		%
				an 2024	Cantitate an 2024	Realizat 6 luni 2024	Realizat 6 luni 2024	Realizat 6 luni 2024	%	
2	4	4bis	5	5bis	6	mii lei				
23	Licente, Sisteme de operare, Software	31.12.2024	2.873,29	48	0,00	0			0,00	
	Licente Adobe	31.12.2024	9,00	9					0,00	
	Licente adobe acrobat (reînnoire anuală ST+FIAB)	31.12.2024	37,50	15					0,00	
	Soft Corel cu licența pentru 6 calculatoare	31.12.2024	5,00	1					0,00	
	Soft Acrobat Pro cu licența pentru 2 calculatoare	31.12.2024	3,00	1					0,00	
	Dispozitiv criptografic securizat și certificat digital calificat - semnatura electronica digitala pentru documente - 20 buc	31.12.2024	20,00	1					0,00	
	Licențe Cadence OrCAD	31.12.2024	30,00	1					0,00	
	Licența Adobe Reader	31.12.2024	1,42	1					0,00	
	Domeniu Site CPT TAROM	31.12.2024	0,07	1					0,00	
	Licența virtualizare (HyperV, VMWare)	31.12.2024	27,50	1					0,00	
	Licența M365 E3+F1+Exchange Online Plan1+Teams	31.12.2024	1.150,00	1					0,00	
	Licențe Windows Server 2022 + CAL + RDP pentru migrare W2003/2008/2012 (EOL)	31.12.2024	105,40	1					0,00	
	Licențiere echipamente de rețea	31.12.2024	350,00	1					0,00	
	LICENȚE ESET PROTECT ADVANCED - 12 LUNI	31.12.2024	95,80	1					0,00	
	Soft procesare reclamații și CC	31.12.2024	1.000,00	1					0,00	
	Soft prelucrare/creare grafică	31.12.2024	10,00	1					0,00	
	Adobe Acrobat Standard - licența perpetua	31.12.2024	28,60	11					0,00	
24	Tablete - Directia Operatiuni Zbor, Directia Tehnica	31.12.2024	1.537,50	205	0,00	0			0,00	
	Tabletă CPU Intel Core i5 2.4GHz, RAM 8GB DDR4, 256GB SSD, rezoluție nativă minim 2736x1824, OS Windows 11 x64 Pro, diagonală 12.3 inch	31.12.2024	37,50	5					0,00	
	Tablete iPad Gen 10, cu folie de protecție, husă, încărcător și cablu date/alimentare	31.12.2024	1.500,00	200					0,00	
25	Proiecte IT SkyTeam	31.12.2024	890,00	8	0,00	0			0,00	
	Aplicație IT Proiect SkyTeam Retro crediting (web services și baze de date)	31.12.2024	125,00	1					0,00	
	Aplicații SkyTeam Dashboard (HEAD, Interline&Codeshare volume, s.a.)	31.12.2024	30,00	1					0,00	
	SkyLink Connection Agreement, Seamless Ancillaries	31.12.2024	60,00	1					0,00	
	Proiect "My ID travel" - 1A web services	31.12.2024	100,00	1					0,00	
	Dezvoltări IT - Proiect SkyTeam LAMS 2.0 + mentenanță	31.12.2024	150,00	1					0,00	
	Interfața LAMS 2.0 conectare sisteme PSS (AMADEUS), urmărire migranți RO la platforma e-ikt AMADEUS și mentenanță	31.12.2024	175,00	1					0,00	
	Dezvoltare IT LAMS 2.0 SkyTeam - proiect LAMS	31.12.2024	100,00	1					0,00	
	Dezvoltări proiecte SkyTeam, FLIFO, Pre-trip communication, SkyCare&Protect, Seamless Connectivity - Seamless Check-in, SSR ADOC, Seamless Seats, alte proiecte noi SkyTeam	31.12.2024	150,00	1					0,00	
26	Proiecte IT Directia Operatiuni Zbor	31.12.2024	358,50	1	0,00	0			0,00	
	AIMS, ONE TIME FEES (SUME RAMASE DE FACTURAT: 5000 EUR PTR VR CUSTOMIZATION SI 66700 EUR PTR IMPLEMENTATION)	31.12.2024	358,50	1					0,00	
27	Proiect IT Directia Tehnica	31.12.2024	4.250,00	2	0,00	0			0,00	
	Server pentru Gestionarea Activității Part 145 și Part CAMO pt Intretinerea Aeronavelor TAROM	31.12.2024	2.250,00	1					0,00	
	Achiziție Baza de Date Scule/Consumabile de la fabricanții de aeronave	31.12.2024	2.000,00	1					0,00	
28	Proiecte IT Directia Operatiuni Sol	31.12.2024	583,50	7	0,00	0			0,00	
	Servicii CUTE	31.12.2024	50,00	1					0,00	
	Dezvoltări Altea ca urmare a diferitelor cerințe ale partenerilor	31.12.2024	250,00	1					0,00	
	Servicii IATCI (Interline Through Check in)	31.12.2024	50,00	1					0,00	
	Concepere formular loadsheet manual	31.12.2024	22,50	1					0,00	
	Implementare ETIAS	31.12.2024	150,00	1					0,00	
	Dezvoltări programe SITA WorldTracer ca urmare a diferitelor cerințe SKYTEAM și IATA	31.12.2024	36,00	1					0,00	
	Implementarea conceptului ACDM la AIHCB	31.12.2024	25,00	1					0,00	
29	Proiecte IT Departamentul IT	31.12.2024	5.957,18	11	0,00	0			0,00	
	Echipamente comunicatii IT - faza 1 (pentru înlocuirea echipamentelor vechi end of life)	31.12.2024	263,50	1					0,00	
	Echipamente comunicatii IT - faza 2 (pentru înlocuirea echipamentelor vechi end of life)	31.12.2024	263,50	1					0,00	
	Storage/serve/clustere/virtualizare	31.12.2024	658,75	1					0,00	
	Dezvoltare sistem Business Continuity și disaster recovery	31.12.2024	2.500,00	1					0,00	
	Licențe SAP S4HANA	31.12.2024	658,75	1					0,00	
	Dezvoltare software pentru SAP (euro)(S4Hana)	31.12.2024	442,68	1					0,00	
	Document management sistem	31.12.2024	350,00	1					0,00	
	Software de inventariere/helpdesk	31.12.2024	60,00	1					0,00	
	Proiectoare (sala de protocol, birou DG)	31.12.2024	10,00	1					0,00	
	PROIECTE IT: implementări /dezvoltări hardware și software	31.12.2024	250,00	1					0,00	
	Proiect migrarea aplicațiilor FoxPro	31.12.2024	500,00	1					0,00	

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

							mii lei		
3	INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare		Valoare		Cantitate Realizat 6 luni 2024	Cantitate Realizat 6 luni 2024	%
			an 2024	Cantitate an 2024	Realizat 6 luni 2024	Realizat 6 luni 2024			
2	4	4bis	5	5bis	6				
	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări) 2024, din care:		136.678,69		4.184,28				3,06
	a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		136.678,69		4.184,28				3,06
	Constructii Montaj 2024		4.410,85		0,00				0,00
1	Proiecte de amenajări, reabilitari, modernizari spatii/zone de lucru- Directia Tehnica	31.12.2024	575,00	10	0,00	0			0,00
	Instalare sistem incalzire (calorifer) in Control Rooms din hangar (3ea)	31.12.2024	150,00	1					0,00
	RAFTURI MODULARE DEPOZITARE TABLE SI MATERIALE COMPOZITE	31.12.2024	15,00	2					0,00
	RESTABILIREA SITEMULUI DE ILUMINARE IN BIROURILE DEPARTAMENTULUI INTRETINERE DE LINIESI PE PLATFORMA DIN FATA CLADIRII DEPARTAMENTULUI INTRETINERE LINIE	31.12.2024	25,00	1					0,00
	Extindere si igienizare scularie	31.12.2024	20,00	1					0,00
	Reamenajare spatiu inspectii cu lichide penetrante / particule magnetice - fatada, instalatii utilitati, exhaustare, pereti, pardoseli tavane, aer conditionat, alternativ doua containere metalice	31.12.2024	300,00	1					0,00
	Renovare spatii Birouri DT + Secretariat + Sali de Protocol (2 birouri + 2 sali de protocol) - zugravit, inlocuire mocheta	31.12.2024	30,00	4					0,00
	Separare spatiu vopsire si colectare praful carbon	31.12.2024	15,00	1					0,00
	Amenajare spatiu depozitare deseuri toxice (celule acumulatori lithium, celule acumulatori cadmiu, electrolit uzat)	31.12.2024	17,50	1					0,00
	Amenajare incinta necesara colectarii reziduurilor rezultate in urma procesului de sablare	31.12.2024	2,50	1					0,00
2	Proiectare si executie cai rulare portiere hangar reparatii aeronave; Modernizare cart transport si distributie azot, statie de produs si imbuteliat azot, panou distributie azot/transvazor azot- Directia Tehnica	31.12.2024	1.325,00	9	0,00	0			0,00
	Proiectare refacere cai rulare portiere hangar reparatii aeronave	31.12.2024	250,00	1					0,00
	Executie refacere cai rulare portiere hangar reparatii aeronave	31.12.2024	750,00	1					0,00
	Modernizare cart transport si distributie azot	31.12.2024	100,00	3					0,00
	Modernizare statie de produs si imbuteliat azot	31.12.2024	125,00	1					0,00
	Modernizare panou distributie azot - cart azot	31.12.2024	75,00	2					0,00
	Modernizare panou distributie azot - transvazor azot	31.12.2024	25,00	1					0,00
3	Instalatii de ventilatie si conditionare, Sisteme de exhaustare praful, Instalatii de evacuare aer viciat- Directia Tehnica	31.12.2024	640,65	11	0,00	0			0,00
	Sistem de exhaustare praful Atelier Tapiterie	31.12.2024	150,00	1					0,00
	Montare sistem exhaustare prin mese cu absorbtie Atelier Compozite	31.12.2024	70,65	1					0,00
	Instalare echipament de recuperare caldura Laborator de Asimilari si Suport Tehnic (recuperatoarele sunt achizitionate)	31.12.2024	15,00	1					0,00
	Realizare instalatie ventilatie laborator acumulatori	31.12.2024	15,00	1					0,00
	Realizare instalatie evacuare aer viciat camera spalare echipamente cabina	31.12.2024	10,00	1					0,00
	Instalatie de ventilatie si conditionare a Atelierului de Reparatii Roti	31.12.2024	50,00	1					0,00
	Instalatie de ventilatie si conditionare a Atelierului de Ansamble de Franare	31.12.2024	40,00	1					0,00
	Instalatie de ventilatie pentru Atelierul de Reparatii Echipamente de Salvare	31.12.2024	40,00	1					0,00
	Instalatie de ventilatie pentru Atelierul de Antineciere si Oxigen	31.12.2024	50,00	1					0,00
	Instalatie de ventilatie si conditionare a Atelierului de Reparatii Componente Hidraulice	31.12.2024	25,00	1					0,00
	Instalatie de ventilatie si conditionare a Atelierului de Reparatii Componente Pneumatice	31.12.2024	175,00	1					0,00
4	Cablare structurata Corp F, Directia Tehnica;	31.12.2024	1.370,20	2	0,00	0			0,00
	Cablare structurata Corp F	31.12.2024	685,10	1					0,00
	Cablare structurata Tehnic	31.12.2024	685,10	1					0,00
5	Amenajare parcare salariati cladire Corp F; Executie gard delimitare proprietate TAROM langa cladirea Corp F	31.12.2024	500,00	2	0,00	0			0,00
	Amenajare parcare salariati cladire Corp F	31.12.2024	200,00	1					0,00
	Executie gard delimitare proprietate TAROM langa cladirea Corp F	31.12.2024	300,00	1					0,00

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

		INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare	Cantitate an 2024	Valoare	Cantitate Realizat 6 luni 2024	%
				an 2024		Realizat 6 luni 2024		
1	2			4	4bis	5	5bis	6
	Controale 2024			132.267,84		4.184,28		3,16
	C02+1Y+5Y+8Y+12Y YR-BGF (B737-700)		31.12.2024	1.495,49	1			0,00
	C01+1Y+3Y+8Y+12Y+NDT YR-BGG (B737-700)		31.12.2024	1.453,82	1			0,00
	1Y+2Y+4Y+8Y+5K YR-ATH (ATR 72-500)		31.12.2024	341,46	1			0,00
	ESN 888316 (SPARE B737-700) SV-LPT LLPs Repl		31.12.2024	11.575,00	1			0,00
	ESN 890601 (SPARE B737-700) SV-LPT LLPs Repl		31.12.2024	11.575,00	1			0,00
	ESN 891650 (SPARE B737-700) SV-LPT LLPs Repl		31.12.2024	11.575,00	1	442,36		3,82
	ESN 890657 (ENG #2 YR-BGH B737-700) SV-LPT LLPs Repl (2024)		31.12.2024	11.575,00	1	442,36	1	3,82
	ESN 888257 (ENG #1 YR-BGI B737-700) SV-LPT LLPs Repl (2024) + FAN (2024)		31.12.2024	16.205,00	1			0,00
	ESN 888251 (ENG #2 YR-BGI B737-700) SV-LPT LLPs Repl (2024) + FAN (2024)		31.12.2024	16.205,00	1			0,00
	ESN 890600 (ENG #1 YR-BGM B737-800) SV-LPT LLPs Repl		31.12.2024	11.575,00	1			0,00
	APU P/N 3800702-1;S/N P-5897 (B737-700) SV - O/H		31.12.2024	2.083,50	1			0,00
	APU P/N 3800702-1;S/N P-6535 (B737-700) SV - O/H		31.12.2024	2.083,50	1			0,00
	APU P/N 3800702-1;S/N P-6560 (B737-700) SV - O/H		31.12.2024	2.083,50	1			0,00
	LG YR-BGH (B737-700) SV - O/H		31.12.2024	2.552,15	1	2.710,39	1	106,20
	PROPELLER BLADES - 4 pcs (ATR 72-500)		31.12.2024	555,60	4			0,00
	ATR72 SB/AD MANDATORY / ON SHORT NOTICE MODS		31.12.2024	463,00	6			0,00
	ATR72-500 / ADS-B-OUT MOD		31.12.2024	1.852,00	2			0,00
	ATR72 / SB ATR72-21-1060 / EO2927		31.12.2024	111,12	4			0,00
	ATR72-500/ SB ATR72-55-1013 / EO2864R2 / YR-ATH		31.12.2024	23,15	2			0,00
	ATR ENGINE FOD SHOPVISIT		31.12.2024	1.852,00	1			0,00
	Interior configuration modification (on request)							
	ALL FLEET (B737)		31.12.2024	3.704,00	4			0,00
	B737 ENGINE FOD SHOPVISIT		31.12.2024	9.260,00	1			0,00
	IFE (inflight entertainment sys) - replace video player B737-700 (BGF BGG BGH BGI)				4			
	- cerinta marketing in functie de decizia DG		31.12.2024	463,00				0,00
	FMC (Flight Management Computer) - replacement P/N 171497-01-01 with P/N 171497-05-01 B737-700 (BGF)				2			
	- cerinta operationala a Directiei de Zbor		31.12.2024	926,00				0,00
	EO-2565 R1 / AD 2018-20-13 / SB 737-28-1314 FUEL - Engine Fuel Feed System - Engine Fuel Shutoff Spar Valve Actuator Replacement (MOV p/n MA30A1017) (YR-BGF, YR-BGG, YR-BGH, YR-BGI)		31.12.2024	324,10	6			0,00
	EO-1930 R2 / AD 2020-03-10 / SB 737-53-1307 FUSELAGE - Fillet Fairings - Aft Wing to Body Fairing - Panel 194E and Aft Center Wheel Well Panel 193D - Inspection and Rework (YR-BGF, YR-BGG, YR-BGH, YR-BGI)		31.12.2024	138,90	4			0,00
	EO2874/AD2023-06-15/SB737-53A1402/ FUSELAGE - Frames and Bulkheads - Shimming Non Conformities at STA 727 Frame Inner Chord and S-18A Web Inspection (737-ALL)		31.12.2024	46,30	8			0,00
	AVIONICS MODIFICATIONS PENDING B737-700 (BGF BGG BGH BGI)		31.12.2024	1.157,50	8			0,00
	STRUCTURE MODIFICATIONS PENDING B737-700 (BGF BGG BGH BGI)		31.12.2024	1.041,75	8			0,00
	B737 MAX PROVISION PENDING		31.12.2024	1.852,00	4			0,00
	PROVISION PENDING for component modification		31.12.2024	100,00	1			0,00
	Componente Rotabile B737		31.12.2024	5.093,00		317,76		6,24
	Componente Rotabile ATR		31.12.2024	926,00		253,81		27,41
	Componente Rotabile A318					17,61		

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR SEMESTRUL I AN 2024
Intocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară-IFRS

Anexa nr. 4

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

							mi lei	
		INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare	Cantitate an 2024	Valoare	Cantitate	%
				an 2024		Realizat 6 luni 2024	Realizat 6 luni 2024	
▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼
2	4	4bis	5	5bis	6			
4		Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale) 2024		1.045,87		3,44		0,33
		7 Tehnica, Directia Operatiuni Sol, Dep. Administrativ						
		Autoturisme, autoutilitare, microbus, autospeciala, tractor - Directia	31.12.2024	929,17	24	0,00	0	0,00
		Autoutilitara mixta (5 locuri+marfa)	31.12.2024	125,00	1			0,00
		Microbus model LH LEOS	31.12.2024	200,00	2			0,00
		Autoutilitara	31.12.2024	85,00	3			0,00
		Autoturism	31.12.2024	37,50	4			0,00
		Autoturism	31.12.2024	50,00	1			0,00
		Tractor (pt. tractare grupuri electrogene)	31.12.2024	150,00	1			0,00
		Autospeciala transport marfa, 3,5 tone	31.12.2024	140,00	1			0,00
		Autoutilitara van, benzina	31.12.2024	64,17	7			0,00
		Autoturism benzina	31.12.2024	77,50	4			0,00
		8 Mobilier	31.12.2024	57,50	36	0,44	5	0,76
		Scaun Atelier reglabil inaltime 4 buc + taburet pentru atelier cu roti 2 buc -placa pe roti pentru reparatii - 2 buc	31.12.2024	5,00	10	0,44	5	8,72
		Mobilier Atelier Structura si Atelier Compozite	31.12.2024	25,00	1			0,00
		Mobilier laborator analize chimice	31.12.2024	10,00	1			0,00
		Vestiare metalice ateliere	31.12.2024	5,00	5			0,00
		Culer metalic tip pom	31.12.2024	1,50	3			0,00
		Mese de lucru pentru atelier oxigen	31.12.2024	5,00	5			0,00
		Vestiar cu 2 compartimente	31.12.2024	5,00	10			0,00
		Usa interior cu toc inclus	31.12.2024	1,00	1			0,00
		9 Aparate de aer conditionat	31.12.2024	59,20	5	2,20	1	3,72
		APARAT AER CONDITIONAT	31.12.2024	6,00	2			0,00
		Sistem Climatizare Atelier Compozite 24.000 BTU (aer conditionat)	31.12.2024	40,00	1			0,00
		Aer conditionat tip coloana 28.000 BTU pentru Atelier Masini Electrice de Curent Alternativ	31.12.2024	10,00	1			0,00
		Achizitionare si montare A/C	31.12.2024	3,20	1			0,00
		APARAT AER CONDITIONAT 9000BTU-GWH09AAA-K6DNA4A	01.01.2024			2,20	1	
		FRIGIDER LIEBHERR 145L 001 TP 1720-22B	07.06.2024			1,60		
5		Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:						
		a) - interne						
		b)- externe						

